

<http://dx.doi.org/10.17703/JCCT.2024.10.5.201>

JCCT 2024–9–24

국방시설 이전사업 적지 선정시 갈등방지에 관한 연구

A Study on Conflict Prevention in the Site Selection of National Defense Facility Relocation Projects

김승현*

Seung-Hyun Kim*

요약 본 연구는 전주항공대 이전 사업을 중심으로 국방시설 이전 과정에서 발생하는 갈등의 원인과 특성을 분석하고, 효과적인 갈등 관리 방안을 모색하는 데 목적이 있다. 도시화로 인해 군사시설이 도심 속으로 편입되면서 이전의 필요성이 증가하였고, 이 과정에서 정부, 군, 지역 주민 간의 이해관계 충돌로 인한 갈등이 빈번히 발생하고 있다. 본 연구는 문헌 연구와 설문조사를 통해 갈등의 원인과 해결 방안에 대한 인식을 조사하였다. 연구 결과, 정보 제공과 의견 수렴의 부족, 소음과 재산가치 하락, 일방적인 의사결정 과정 등이 주요 갈등 요인으로 도출되었다. 참여적 의사결정 방식이 갈등 해결에 효과적임을 확인하였으며, 이를 바탕으로 제도적 개선 방안, 정보 공개 및 소통 강화, 종합적 보상 체계 마련, 갈등 관리 전문성 강화 등의 정책적 제언을 제시하였다. 본 연구는 국방시설 이전 사업에서 참여적 의사결정의 중요성을 실증적으로 확인하고, 갈등 관리를 위한 구체적인 정책 방안을 제시했다는 점에서 의의가 있다.

주요어 : 국방시설 이전, 갈등 관리, 참여적 의사결정, 전주항공대, 이해관계자

Abstract This study aims to analyze the causes and characteristics of conflicts arising from the relocation of national defense facilities, focusing on the Jeonju Aviation School relocation project, and to explore effective conflict management strategies. As urbanization progresses, military facilities initially located on the outskirts of cities have been integrated into urban areas, increasing the need for relocation. This process frequently results in conflicts among the government, the military, and local residents due to differing interests. This study employs a combination of literature review and surveys to examine perceptions of conflict causes and resolution strategies. The findings reveal that the primary conflict factors include inadequate information provision and consultation, noise and property value decline, and unilateral decision-making processes. Participatory decision-making was found to be effective in resolving conflicts. Based on these findings, the study proposes policy recommendations such as institutional improvements, enhanced information disclosure and communication, comprehensive compensation systems, and strengthened expertise in conflict management. This research is significant in empirically confirming the importance of participatory decision-making in national defense facility relocation projects and providing specific policy suggestions for conflict management.

Key words : National Defense Facility Relocation, Conflict Management, Participatory Decision-Making, Jeonju Aviation School, Stakeholders

*정회원, 우석대학교 군사안보학과 부교수 (단독저자)

접수일: 2024년 6월 20일, 수정완료일: 2024년 7월 15일

게재확정일: 2024년 9월 5일

(※ 본 연구는 김승현의 공주대학교 대학원 박사학위 논문(2024) Dept. of Military Security at, Woosuk Univ, Korea 중, 일부를 발췌하여 작성한 연구논문임.)

Received: June 20, 2024 / Revised: July 15, 2024

Accepted: September 5, 2024

*Corresponding Author: majorkim99@woosuk.ac.kr

I. 서론

현대 사회에서 국방시설의 이전은 국가 안보와 지역 발전 사이의 균형을 위해 중요한 과제로 대두되고 있다. 특히 도시화가 진행됨에 따라 과거 도시 외곽에 위치했던 군사시설들이 점차 도심 속으로 편입되면서, 이를 다시 외곽으로 이전해야 하는 필요성이 증가하고 있다[1]. 이러한 국방시설 이전 과정에서 정부와 군, 그리고 지역 주민들 사이의 이해관계 충돌로 인한 갈등이 빈번히 발생하고 있다.

본 연구는 전주항공대 이전 사업을 중심으로 국방시설 이전 과정에서 발생하는 갈등의 원인과 특성을 분석하고, 이를 효과적으로 관리할 수 있는 방안을 모색하는 데 목적이 있다. 특히 참여적 의사결정 방식이 갈등 해결에 미치는 영향을 검토함으로써, 향후 유사한 국방시설 이전 사업에서 활용할 수 있는 정책적 시사점을 도출하고자 한다[2].

본 연구의 범위는 전주항공대 이전 사업과 관련된 이해관계자들로, 크게 지역 주민, 군 관계자, 지방자치단체 공무원 세 그룹으로 나누어 접근하였다. 시간적 범위는 이전 사업이 논의되기 시작한 시점부터 현재까지로 설정하였다[3].

연구 방법으로는 문헌 연구와 설문조사를 병행하였다. 먼저 국방시설 이전과 관련된 선행 연구 및 정책 자료를 검토하여 이론적 배경을 구축하였다. 이를 바탕으로 세 그룹의 이해관계자들을 대상으로 설문조사를 실시하여 갈등의 원인과 해결 방안에 대한 인식을 조사하였다. 수집된 데이터는 통계 분석 프로그램을 활용하여 분석하였으며, 이를 통해 각 그룹 간 인식 차이와 갈등 요인을 도출하였다.



그림 1. 연구의 틀
Figure 1. Research Framework

본 연구는 단순히 갈등 현상을 기술하는 데 그치지 않고, 참여적 의사결정 방식의 적용 가능성을 탐색함으로써 실질적인 갈등 해결 방안을 제시하고자 한다. 이를 통해 국방시설 이전이라는 복잡한 사회적 문제에 대한 새로운 접근 방식을 모색하고, 궁극적으로는 국가 안보와 지역 발전이 조화를 이루는 방안을 제시하는데 기여하고자 한다.

II. 이론적 배경

1. 국방시설 이전사업의 개념과 특성

국방시설 이전사업은 군사적 필요성과 도시 발전의 균형을 위해 기존의 군사시설을 새로운 장소로 옮기는 과정을 말한다. 이는 단순한 물리적 이동을 넘어 국가 안보, 지역 경제, 주민 생활 등 다양한 요소가 복합적으로 작용하는 복잡한 사회적 현상이다[4]. 국방시설 이전사업은 크게 특별회계 방식과 기부 대 양여 방식으로 구분되며, 각각의 방식에 따라 추진 절차와 이해관계자의 역할이 다르게 나타난다[5].

표 1. 국방시설 이전사업 추진 방식 비교
Table 1. Comparison of Approaches to Defense Facility Relocation Projects

구분	특별회계 방식	기부 대 양여 방식
추진주체	국방부	지방자치단체, 공공기관
목적	국방·군사시설의 현대화	지역개발
근거법률	국방·군사시설이전 특별회계법	국방·군사시설에 관한 법률
사업재원	국고부담	사업시행자 부담

국방시설 이전사업의 주요 특성으로는 첫째, 국가 안보와 직결되는 공익성, 둘째, 대규모 예산이 소요되는 경제성, 셋째, 다양한 이해관계자가 관여하는 복잡성 등을 들 수 있다[6]. 이러한 특성으로 인해 사업 추진 과정에서 다양한 갈등이 발생할 가능성이 높다.

2. 민군갈등의 의의와 특징

민군갈등은 군사시설의 설치, 운용, 이전 등과 관련하여 군과 민간 사이에 발생하는 이해관계의 충돌을 의미한다. 이는 단순한 이익 갈등을 넘어 가치관의 차이, 정보의 비대칭성, 의사소통의 부재 등 다양한 요인이 복합적으로 작용하는 현상이다[7]. 민군갈등의 주요 특징으로는 갈등의 장기화, 이해관계의 복잡성, 감정적

대립의 심화 등을 들 수 있다.

민군갈등의 유형은 크게 이익갈등, 가치갈등, 관계갈등으로 구분할 수 있다. 이익갈등은 주로 보상 문제나 재산권 침해와 관련되어 있으며, 가치갈등은 국가 안보와 개인의 권리 사이의 충돌, 관계갈등은 군과 지역 주민 간의 불신과 소통 부재에서 비롯된다[8].

3. 참여적 의사결정 이론

참여적 의사결정은 정책 결정 과정에 이해관계자들의 직접적인 참여를 보장함으로써 갈등을 예방하고 해결하려는 접근 방식이다. 이는 전통적인 하향식 의사결정 방식의 한계를 극복하고, 민주적이고 투명한 정책 결정을 통해 정책의 수용성과 정당성을 높이는 데 기여한다[9].

참여적 의사결정의 주요 기법으로는 공론조사, 시민 배심원제, 합의회의 등이 있으며, 각 기법은 상황에 따라 적절히 선택되어 활용된다[10]. 이러한 참여적 의사결정 방식은 국방시설 이전과 같은 복잡한 사회적 갈등 상황에서 특히 유용할 수 있다.



그림 2. 참여적 의사결정의 주요 기법 및 특징
 Figure 2. Key Techniques and Characteristics of Participatory Decision-Making

참여적 의사결정 방식의 효과로는 이해관계자 간 소통 증진, 정보의 투명한 공유, 창의적 해결책 도출, 정책의 정당성 확보 등을 들 수 있다. 그러나 동시에 시간과 비용의 증가, 의사결정의 지연, 합의 도출의 어려움 등의 한계점도 존재한다[11]. 따라서 국방시설 이전 사업에 참여적 의사결정 방식을 적용할 때는 이러한

장단점을 충분히 고려하여 적절한 방식을 선택하고 운영하는 것이 중요하다.

III. 전주항공대 이전 사업 사례 분석

1. 갈등의 발생 배경과 원인

전주항공대 이전 사업은 도시 확장에 따른 지역 개발 요구와 군사시설의 현대화 필요성이 맞물려 시작되었다. 1979년 창설된 전주항공대는 당시 전주시 외곽에 위치했으나, 도시의 급속한 성장으로 인해 점차 도심 지역에 편입되었다[12]. 이에 따라 2000년대 초반부터 전주시를 중심으로 항공대 이전에 대한 논의가 시작되었다.

갈등의 주요 원인으로서는 첫째, 이전 대상지 선정 과정에서의 소통 부재를 들 수 있다. 초기 단계에서 지역 주민들과의 충분한 협의 없이 이전 계획이 추진되면서 주민들의 불신이 깊어졌다[13]. 둘째, 보상 문제를 둘러싼 이해관계의 충돌이다. 이전 대상 지역 주민들은 재산권 침해와 생활 환경 악화에 대한 우려를 제기하였다. 셋째, 환경 및 소음 문제에 대한 우려이다. 헬기 운용에 따른 소음 발생과 주변 생태계에 미칠 영향에 대한 지역 주민들의 걱정이 컸다[14].



그림 3. 전주항공대 이전 사업 갈등 발생의 주요 원인
 Figure 3. Main Causes of Conflict in the Jeonju Aviation University Relocation Project

2. 갈등의 주요 쟁점과 이해관계자 분석

전주항공대 이전 사업을 둘러싼 갈등의 주요 쟁점은 크게 네 가지로 요약될 수 있다. 첫째, 이전 대상지 선정의 적절성이다. 이는 군사적 필요성과 지역 발전 계획의 조화 문제와 연결된다. 둘째, 보상 규모와 방식의 문제이다. 토지 보상가와 이주 대책을 둘러싼 갈등이 첨예하게 대립하였다. 셋째, 환경영향평가의 신뢰성 문

제이다. 소음과 환경 파괴에 대한 우려를 해소할 수 있는 객관적인 평가가 요구되었다. 넷째, 의사결정 과정의 투명성과 주민 참여 문제이다[15].

이 사업의 주요 이해관계자는 크게 세 그룹으로 나눌 수 있다. 첫째, 군 관계자들이다. 이들은 국가 안보와 군사 작전의 효율성 측면에서 이전의 필요성을 강조하였다. 둘째, 지방자치단체 공무원들이다. 이들은 지역 발전과 주민 복지 향상의 관점에서 사업을 추진하고자 하였다. 셋째, 지역 주민들이다. 이전 대상지 주민들은 재산권 침해와 생활 환경 악화를 우려하였고, 기존 항공대 주변 주민들은 개발 이익에 대한 기대를 가지고 있었다[16].

표 2. 전주항공대 이전 사업 이해관계자별 주요 입장
Table 2. Key Positions of Stakeholders in the Jeonju Aviation University Relocation Project

이해관계자	주요 입장
군 관계자	국가 안보, 군사 작전의 효율성 강조
지방자치단체 공무원	지역 발전, 주민 복지 향상 추구
지역 주민	재산권 보호, 생활 환경 유지 요구

이러한 이해관계자들 간의 복잡한 관계와 상충되는 이해관계는 갈등을 더욱 심화시키는 요인으로 작용하였다. 특히, 정보의 비대칭성과 소통 채널의 부재는 상호 이해와 신뢰 형성을 어렵게 만들었다[17]. 이는 결과적으로 사업 추진의 지연과 사회적 비용의 증가로 이어졌으며, 효과적인 갈등 관리의 필요성을 더욱 부각시켰다.

IV. 연구 방법 및 결과

1. 연구 설계 및 가설

본 연구는 전주항공대 이전 사업을 중심으로 국방시설 이전 과정에서 발생하는 갈등의 원인과 해결 방안을 탐색하기 위해 설계되었다. 특히 이해관계자 그룹 간의 인식 차이와 참여적 의사결정 방식의 효과를 중점적으로 분석하고자 하였다. 이를 위해 다음과 같은 연구 가설을 설정하였다[18].

[가설 1] 전주항공대 이전 적지 선정 시 충분한 사전 협의나 의견 수렴이 이루어지지 않았을 것이다.

[가설 2] 전주항공대 이전 적지 선정 시 지역주민들 반발의 원인은 사전 협의나 의견 수렴보다는 충분한

금전적 보상 및 이주 대책일 것이다.

[가설 3] 전주항공대 이전 적지 선정 시 가장 중요한 요소는 국가안보이며, 군사보안을 위해 지역거주민들의 반발이 있더라도 사전 협의나 의견 수렴보다는 군사작전 기능 충족이 우선되어야 한다고 인식할 것이다. 이러한 가설을 검증하기 위해 지역거주민, 군 관계자, 지자체 공무원 세 그룹을 대상으로 설문조사를 실시하였다. 설문 문항은 각 그룹의 특성을 고려하여 설계되었으며, 인구통계학적 특성, 사업에 대한 인식, 갈등 원인, 해결 방안 등에 대한 질문으로 구성되었다[19].

2. 데이터 수집 및 분석 방법

데이터 수집은 2019년 4월부터 5월까지 약 2개월간 진행되었다. 총 425부의 설문지를 배부하여 401부를 회수하였으며, 불성실한 응답을 제외한 401부를 최종 분석에 사용하였다. 응답자의 구성은 지역거주민 120명, 군 관계자 150명, 지자체 공무원 131명으로 이루어졌다[20]. 수집된 데이터는 SPSS 26.0 통계 프로그램을 활용하여 분석하였다. 주요 분석 방법으로는 빈도분석, 교차분석, t-검정, 일원배치 분산분석(ANOVA), 로지스틱 회귀분석 등을 사용하였다. 특히 로지스틱 회귀분석을 통해 갈등 발생 원인과 해결 방안에 대한 인식에 영향을 미치는 요인들을 탐색하였다[21].

3. 주요 연구 결과

1) 이해관계자 그룹별 인식 차이

전주항공대 이전 사업에 대한 이해관계자 그룹별 인식 차이를 분석한 결과, 사업 추진 과정에서의 정보 제공과 의견 수렴에 대해 유의미한 차이가 나타났다. 군 관계자의 62.7%와 지자체 공무원의 51.9%가 충분한 정보를 제공했다고 응답한 반면, 지역거주민은 단 0.83%만이 그렇다고 응답하여 큰 인식 차이를 보였다[22].

표 3. 전주항공대 이전 적지 선정 간 지역민에게 정보제공의 충분성

Table 3. Adequacy of Information Provided to Local Residents During the Selection of the Site for the Jeonju Aviation University Relocation

구분	군 관계자	지자체 공무원	지역거주민
하였다	94 (62.7%)	68 (51.9%)	1 (0.83%)
안했다	40 (26.7%)	59 (45.0%)	92 (76.7%)
무응답	16 (10.6%)	4 (3.1%)	27 (22.5%)
계	150 (100%)	131 (100%)	120 (100%)

공청회 실시 여부에 대해서도 군 관계자의 61.7%와 지자체 공무원의 88.2%가 실시했다고 응답한 반면, 지역주민은 15%만이 실시되었다고 응답하였다. 이는 정보 제공과 의견 수렴 과정이 형식적으로 이루어졌거나, 일부 주민들에게만 제한적으로 이루어졌을 가능성을 시사한다[23].

2) 갈등 요인 분석

갈등의 주요 원인에 대한 인식을 분석한 결과, 세 그룹 모두 소음과 재산가치 하락을 주요 원인으로 꼽았다. 그러나 그 비중에는 차이가 있었다. 군 관계자와 지자체 공무원은 소음(각각 55.6%, 39.7%)과 재산가치 하락(각각 51.4%, 48.9%)을 비슷한 수준으로 인식한 반면, 지역주민은 재산가치 하락(26.8%)보다 일방적인 의사결정(49.1%)을 더 큰 문제로 인식하였다[24].

표 4. 전주항공대 이전 사업 관련 지역주민들의 반발 원인
 Table 4. Causes of Local Residents' Opposition to the Jeonju Aviation University Relocation Project

반발원인	군 관계자	지자체 공무원	지역주민
소음	80 (55.6%)	52 (39.7%)	20 (20.0%)
재산가치 하락	74 (51.4%)	64 (48.9%)	30 (30.0%)
일방적 의사결정	-	-	55 (55.0%)
기타	6 (4.2%)	8 (6.1%)	7 (7.0%)

이러한 결과는 갈등의 근본 원인이 단순한 경제적 이해관계를 넘어 의사결정 과정의 불투명성과 참여 부재에 있음을 시사한다. 특히 지역주민들이 느끼는 소외감과 불신이 갈등을 심화시키는 주요 요인으로 작용하고 있음을 알 수 있다[25].

3) 참여적 의사결정의 효과

갈등 해결을 위한 방안으로 참여적 의사결정의 효과를 분석한 결과, 세 그룹 모두 사전 협의의 중요성을 인식하고 있는 것으로 나타났다. 군 관계자의 47.3%, 지자체 공무원의 46%, 지역주민의 18.8%가 사전 협의를 가장 중요한 해결 방안으로 꼽았다[26].

특히 로지스틱 회귀분석 결과, 사전 협의가 갈등 해결에 미치는 영향이 통계적으로 유의미한 것으로 나타났다. 공청회 횟수가 증가할수록 갈등 해결 가능성이 5.447배 증가하는 것으로 분석되었다(OR = 5.447, p < .05). 이는 참여적 의사결정 방식이 갈등 해결에 실질적

인 효과가 있음을 보여주는 결과이다[27].

표 5. 전주항공대 이전 사업 적지 선정 간 지역주민 반발 최소화 방안

Table 5. Measures to Minimize Local Residents' Opposition During the Selection of the Site for the Jeonju Aviation University Relocation

반발 최소화 방안	군 관계자	지자체 공무원	지역주민
금전적 보상	83 (56.5%)	22 (16.3%)	10 (9.6%)
대체부지 제공	19 (12.9%)	13 (9.6%)	7 (6.7%)
사전 협의	46 (31.3%)	67 (49.6%)	21 (20.2%)
소음대책 강구	28 (19.0%)	31 (23.0%)	32 (30.8%)
기타	4 (2.7%)	2 (1.5%)	42 (40.4%)

표 6. 사전 협의가 갈등 해결에 미치는 영향에 대한 로지스틱 회귀분석 결과

Table 6. Results of Logistic Regression Analysis on the Impact of Preliminary Consultations on Conflict Resolution

변수	B	S.E.	OR	95% CI	p
나이	-.033	.025	.968	(.921-1.017)	.194
학력	.359	.284	1.432	(.822-2.497)	.205
거주년수	.006	.022	1.006	(.964-1.049)	.796
공청회 횟수	1.695	.585	5.447	(1.729-17.196)	.004

-2LL=12.548, Nagelkerke R²=.128 Hosmer & Lemeshow test: x²= 12.548(p=.128)

V. 결론

1. 연구 결과 요약

본 연구는 전주항공대 이전 사업을 중심으로 국방시설 이전 과정에서 발생하는 갈등의 원인과 해결 방안을 탐색하였다. 연구 결과, 다음과 같은 주요 시사점이 도출되었다[32].

첫째, 이해관계자 그룹 간 사업 추진 과정에 대한 인식 차이가 매우 큰 것으로 나타났다. 특히 정보 제공과 의견 수렴의 충분성에 대해 군 관계자와 지자체 공무원, 그리고 지역 주민 간의 인식 격차가 현저했다. 이는 갈등의 근본 원인이 소통의 부재와 참여 기회의 제한에 있음을 시사한다[33].

둘째, 갈등의 주요 원인으로 소음과 재산가치 하락 외에도 의사결정 과정의 일방성이 중요한 요인으로 지적되었다. 특히 지역 주민들은 경제적 피해보다 의사결정 과정에서의 배제를 더 심각한 문제로 인식하고 있었다[34].

셋째, 참여적 의사결정 방식이 갈등 해결에 효과적인 것으로 나타났다. 공청회 횟수 증가 등 사전 협의 기회가 많을수록 갈등 해결 가능성이 높아지는 것으로 분석되었다[35].

2. 정책적 함의

본 연구 결과를 바탕으로 다음과 같은 정책적 제언을 할 수 있다[36].

제도적 개선 방안: 국방시설 이전 사업의 계획 단계부터 이해관계자들의 참여를 보장하는 제도적 장치가 필요하다. 현행 '공공기관의 갈등 예방과 해결에 관한 규정'을 보완하여, 참여적 의사결정 방식의 적용을 의무화하고 그 절차와 방법을 구체화할 필요가 있다[37].

정보 공개 및 소통 강화: 군사보안을 이유로 한 과도한 정보 제한은 오히려 불신과 갈등을 심화시킬 수 있다. 따라서 가능한 범위 내에서 최대한의 정보를 투명하게 공개하고, 지속적인 소통 채널을 유지해야 한다. 이를 위해 온라인 플랫폼 구축, 정기적인 주민 간담회 개최 등의 방안을 고려할 수 있다[38].

종합적 보상 체계 마련: 경제적 보상과 더불어 비경제적 요인에 대한 고려가 필요하다. 재산가치 하락에 대한 직접적 보상 외에도, 지역 발전 계획 수립, 주민 복지 시설 확충 등 종합적인 지원 대책을 마련해야 한다. 이는 단순한 금전적 보상을 넘어 지역 공동체의 지속가능한 발전을 도모하는 방향으로 이루어져야 한다[39].

갈등 관리 전문성 강화: 갈등 관리를 위한 전문 인력 양성과 시스템 구축이 필요하다. 국방부와 지방자치단체에 갈등관리 전담 부서를 설치하고, 전문 인력을 배치하여 체계적인 갈등 관리가 이루어질 수 있도록 해야 한다. 또한, 갈등 조정 전문가 풀(pool)을 구성하여 필요시 즉각적인 개입과 중재가 가능하도록 해야 한다[40].

3. 연구의 함의 및 향후 연구방향

본 연구는 전주항공대 이전 사업이라는 단일 사례를 중심으로 분석을 진행했기 때문에, 연구 결과의 일반화에는 한계가 있다. 향후 다양한 유형의 국방시설 이전 사업에 대한 비교 연구를 통해 보다 포괄적인 갈등 관리 방안을 도출할 필요가 있다[41].

또한, 본 연구는 횡단적 연구로 진행되어 갈등의 동

태적 변화 과정을 충분히 반영하지 못했다는 한계가 있다. 향후 종단 연구를 통해 갈등의 발생부터 해결까지의 전 과정을 추적하고, 각 단계별 적절한 개입 방안을 모색할 필요가 있다[42].

마지막으로, 참여적 의사결정 방식의 구체적인 적용 방법과 효과에 대한 더 깊이 있는 연구가 필요하다. 공청회, 시민배심원제, 합의회의 등 다양한 참여적 의사결정 기법들의 효과성을 비교 분석하고, 국방시설 이전 사업의 특성에 가장 적합한 방식을 도출하는 연구가 이루어져야 할 것이다[43].

결론적으로, 본 연구는 국방시설 이전 사업에서 참여적 의사결정의 중요성을 실증적으로 확인하고, 갈등 관리를 위한 구체적인 정책 방안을 제시했다는 점에서 의의가 있다. 향후 이러한 연구 결과가 실제 정책에 반영되어 국가 안보와 지역 발전이 조화를 이루는 데 기여할 수 있기를 기대한다[44].

References

- [1] Kang, Mincheol. "A Study on Conflict Management of Military Base Location through FMECA Technique: Focused on the Case of Jeju Naval Base." PhD Dissertation, Hannam University, 2011.
- [2] Kim, Kilwoong. "A Study on Military Facility Location Conflicts: Focused on the Relocation of the Defense Security Command and the Construction of Jeju Naval Base." PhD Dissertation, Wonkwang University, 2012.
- [3] Lee, Kyunghan. "Efficient Management Plan through Analysis of Delay Factors in Military Facility Relocation Projects." PhD Dissertation, Dongguk University, 2013.
- [4] Ministry of National Defense. "Standardization Policy for National Defense and Military Facilities." Ministry of National Defense, 2014.
- [5] Ministry of National Defense. "History of the Special Account Law for National Defense and Military Facilities." Office of Military Facilities Planning, 2011.
- [6] Song, Gunyoung. "A Study on Conflict Management of National Defense and Military Facility Locations." PhD Dissertation, Kyonggi University, 2011.
- [7] Boo, Hyungwook. "Current Issues and Policy Directions of Civil-Military Conflicts: Focused

- on Major Cases.” *Defense Policy Studies*, vol. 28, no. 4, 2012, pp. 89–120.
- [8] Choi, Byungeun. “A Study on the Typology of Civil–Military Relations in Korea: Focused on the Analysis of the Evolution of Civil–Military Relations and Conflict Management Cases.” PhD Dissertation, Kyonggi University, 2007.
- [9] Son, Youngdal. “A Study on the Success Factors of Participatory Decision Making for Public Conflict Management: Focused on the Public Deliberation of Shin–Kori Units 5 and 6.” Master’s Thesis, University of Seoul, 2018.
- [10] Jung, Junghwa. “Analysis of Participatory Decision–Making Techniques Applied to Public Conflict Cases.” *Korean Public Administration Review*, vol. 45, no. 1, 2011, pp. 273–302.
- [11] Kim, Sunhee. “A Plan for Building a Consensus Formation System for Conflict Resolution in National Projects.” Korea Research Institute for Human Settlements, 2005.
- [12] Lee, Jungwoo. “A Study on the Factors of Military Facility Location Conflicts: Focused on the Case of Jeju Naval Base.” Master’s Thesis, Seoul National University, 2008.
- [13] Eun, Jaeho. “An Analysis of the Causes of Conflict in National Defense and Military Facility Locations: Development of Cause Diagnosis Indicators through Discourse Analysis.” *Korean Public Administration Review*, vol. 45, no. 4, 2011, pp. 69–92.
- [14] Ko, Jonghyup, and Kwon, Yongsik. “A Dynamic Analysis of the Policy Change Process of Jeju Naval Base: A Study through the Application of the Advocacy Coalition Framework (ACF).” *Korean Society and Administration Studies*, vol. 20, no. 3, 2009, pp. 139–178.
- [15] Seo, Hwiseok, and Kim, Kilwoong. “A Study on Civil–Military Conflict Management and Collaborative Governance.” *Korean Journal of Local Government & Administration Studies*, vol. 25, no. 3, 2011, pp. 295–314.
- [16] Lee, Seokho. “A Study on the Characteristics and Management Strategies of Civil–Military Conflicts in the Era of Decentralization.” PhD Dissertation, Suwon University, 2006.
- [17] Sim, Jaejeong. “A Study on the Causes and Management Strategies of Civil–Military Conflicts: Focused on Military Base Relocation Policies.” PhD Dissertation, Wonkwang University, 2007.
- [18] Kwon, Heun. “A Study on the Types and Characteristics of Civil–Military Conflicts in Korea.” PhD Dissertation, Yonsei University, 2011.
- [19] Kim, Minsu. “A Case Study on the Efficient Promotion of National Defense and Military Facility Relocation Projects.” Master’s Thesis, Chung–Ang University, 2017.
- [20] Ha, Jungho. “A Study on the Satisfaction of National Defense and Military Facility Relocation Projects: Focused on Local Residents.” PhD Dissertation, Seoul Venture University, 2012.
- [21] Choi, Miae. “A Study on Robust Estimation Methods in Logistic Regression.” Master’s Thesis, Sookmyung Women’s University, 2005.
- [22] Kim, Hyungmi. “An Analysis of the Influencing Factors of Regional Conflicts in Development: Focused on the Abandoned Mining Areas in Southern Gangwon.” PhD Dissertation, Hanyang University, 2007.
- [23] Lee, Geon. “A Study on the Status of Conflict Perception and Conflict Management Measures of Local Residents.” PhD Dissertation, Pai Chai University, 2009.
- [24] Lee, Kyungsu. “A Study on Successful Conflict Resolution Methods for Public Conflicts.” Master’s Thesis, Kyung Hee University, 2009.
- [25] Yoo, Sujin. “An Analysis of Factors Increasing the Role of Alternative Dispute Resolution (ADR) Organizations for Public Conflict Resolution: Focused on the Environmental Dispute Mediation Committee.” Master’s Thesis, Korea University, 2011.
- [26] Jeong, Hoon. “Conflict Management Measures for Public Facility Locations through Governance: Focused on the Relocation of the Special Warfare Command.” PhD Dissertation, Gachon University, 2016.
- [27] Cheon, Daeyun. “Conflict Management Strategies.” Seoul: Sunhaksa, 2001.
- [28] Hong, Sujeong. “A Study on the Influencing Factors of Government–Resident Conflicts in Locating Unpopular Facilities.” PhD Dissertation, Sangmyung University, 2007.
- [29] Lee, Jinwoong. “A Comparative Study of Civil–Military Conflict Management Systems: Focused on the Noise Response Systems of Army and Air Force Military Airfields.” Master’s Thesis, Dankook University, 2014.
- [30] Cho, Younggap. “Korean Civil–Military Relations.” Seoul: Hanwon, 1993.
- [31] Jung, Yongdeok. “A Study on Public Conflicts and Policy Coordination.” *The Korean Journal of*

- Public Administration, vol. 48, no. 4, 2010, pp. 1-30.
- [32]Kang, Han-goo, and Kwon, Oh-bong. "Complaints and Countermeasures Regarding Military Bases." Defense Policy Research, Korea Institute for Defense Analyses, 2002.
- [33]Kim, Sang-yoon. "Cooperative Relationships Between Civil and Military Sectors in the Era of Local Autonomy." Master's Thesis, Kyonggi University, 2001.
- [34]Kim, Jae-kwan, and Shim, Jae-jung. "A Study on the Causes and Management of Civil-Military Conflicts: Focusing on the Case of the Relocation of the 35th Army Division." Korean Governance Society Journal, Vol. 14, No. 2, 2007, pp. 265-290.
- [35]Office for Government Policy Coordination & Korea Institute of Public Administration. "Study on the Causes and Countermeasures of Conflict Cases." 2007.
- [36]Noh, Han-jong. "A Study on Resident Satisfaction with Regional Public Development Projects: Focusing on the Residential Site Development Project in Gwangju." Doctoral Dissertation, Chosun University, 1995.
- [37]Park, Kwang-ho. "A Study on Civil-Military Conflicts and Cooperation in the Era of Decentralization: Focusing on the Case of Gyeryong City's Promotion." Master's Thesis, Korea University, 2004.
- [38]Kim, Eun-joo. "A Study on the Influencing Factors of Public Conflict Management: Focusing on the Case of the Jeju Naval Base Construction Project." Master's Thesis, Seoul National University, 2008.
- [39]Kim, Byung-hyul. "A Study on Conflict Management Measures Related to the Location of Unpopular Facilities." Master's Thesis, Korea National Defense University, 2003.
- [40]Kang, Kyung-rae. "A Study on the Perception Structure of Inter-group Conflicts in Local Communities Regarding the Navy." Master's Thesis, Yonsei University, 2001.
- [41]Kim, Do-hee. "A Study on Conflict-inducing Factors Between Local Governments and Residents Regarding Facility Locations." Korean Policy Studies Journal, Vol. 10, No. 1, 2001, pp. 165-188.
- [42]Kim, Ki-tae. "An Integrated Model of Conflict Management Within Administrative Organizations." Doctoral Dissertation, Yeungnam University, 1994.
- [43]Lee, Byung-hyun. "A Study on Measures to Resolve Civil-Military Conflicts." Ministry of National Defense, 2009.
- [44]Lee, Sam-joo, Cho, Seung-hyun, Kim, Sang-yong, Yoon, Jae-kyung. "A Study on the Management of Conflicts Regarding the Location of Military Facilities: Focusing on the Relocation Project of the Jeonju Base." Korean Journal of Local Government Administration Studies, Vol. 30, No. 3, 2016, pp. 139-163.