

FGI와 SWOT분석을 이용한 DMZ일원 접경지역의 주민소득 증대방안 -강원도 양구군 해안면을 중심으로-

최상현¹ · 이재환¹ · 이상민² · 최인화² · 차두송² · 우종춘^{2,*}
¹강원대학교 대학원 ²강원대학교 산림경영학과

An Idea on Increasing Income of Residents in DMZ Area Using FGI and SWOT Analysis -Focused on Haeon-myeon in Yanggu-gun of Gangwon Province-

Sang Hyun Choi¹, Jae Hwan Lee¹, Sang Min Lee², In Hwa Choi², Du Song Chai² and Jong Choon Woo^{2,*}
¹Department of Forest Management, Graduate School, Kangwon National University, Chuncheon 200-701, Republic of Korea
²Department of Forest Management, Kangwon National University, Chuncheon 200-701, Republic of Korea

Abstract

DMZ has a lot of natural resources. Also there is very important position as a ecological and geographical. Meanwhile, development schemes and plans were established but that was development to only simple plan such as a tourism and income without communication with local residents. This study was tried to exhibit increasing income of residents in DMZ area using FGI (Focus Group Interview) and SWOT analysis. First of all, analyzed the status of forest resources and carried out a Focus Group Interview targeting residents who live in around DMZ, and then suggest an alternative to increasing income and regional development in Yanggu-gun by SWOT strategies. As a result, realistic plan for achieving regional development is deregulation of the laws related to forest land use conversion for the forest product in DMZ area. Military experts and forest experts have to inspect the area for considering the practical application of the regulation in protected areas directly. National or local government has to effort pursuing future business for regional development through the communication with residents in DMZ area.

Key Words: DMZ, FGI, SWOT, regional development, forest resources

서론

최근 남북교류 상황 등 사회여건의 변화에 따라 정부의 각 부처별로 지역발전과 연계한 DMZ 일원 산림의

이용이 본격화됨으로써 DMZ 일원의 문화·생태적 가치를 보전하고, 더불어 관광 활용을 통해 경제적 이익을 추구하는 범국가적인 전략이 추진 중에 있다. 그러나 이 지역은 한반도의 동서를 잇는 국토생태네트워크의 핵심

Received: February 3, 2014. Revised: February 12, 2014. Accepted: February 16, 2014.

Corresponding author: Jong Choon Woo

Department of Forest Management, Kangwon National University, Chuncheon 200-701, Republic of Korea
Tel: 82-33-250-8335, Fax: 82-33-243-4484, E-mail: jcwoo@kangwon.ac.kr

벨트로서 산림의 보전과 이용의 조화가 필요하다(Korea Forest Service 2012).

DMZ 일원은 약 57만 ha가 산림으로 이루어져 있으며, 그 중 많은 부분이 민간인에 대한 접근이 통제됨에 따라 독특한 산림생태계를 형성하고 있다. 1995년 이후부터 최근까지 DMZ 일원의 산림생태계 및 훼손지 조사 등이 실시되었으나, 보전·관리 측면에서는 미흡하다. 산림청에서는 DMZ 일원 산림의 현황 및 여건을 분석하여 보전과 이용의 조화를 위한 종합적인 관리대책을 수립하고 DMZ의 풍부한 생물다양성을 유지하여 주변 자원과 어우러진 세계적인 유산으로 승화될 수 있도록 관리하는 것을 목표로 하고 있다(Korea Forest Service 2011).

강원도 양구군은 DMZ 일원 면적의 대부분이 산림면적이며(73.9%) 강원도 DMZ 일원 접경지역 산림면적 중 51,770 ha인 약 12%를 차지하고 있다(Gangwon Province 2012). 그러나 현재 지속적인 인구감소 및 고령화, 군부대로 인한 기형적 인구구조와 과다규제에 따른 개발 가능지 확보가 어려워 훌륭한 DMZ 자연생태환경을 보유하고도 적절히 활용하지 못하는 문제점을 가지고 있다. Kim (2008)은 경기도와 강원도 민통선에 거주하고 있는 주민을 상대로 지역개발전략을 수립한 바 있으며, In (2013)은 경기도 비무장지대 일원을 중심으로 지역자원의 체계적 관리방안에 관해 연구하였다. 그러나 주민에 대한 단순한 설문분석과 결과값을 가지고 분석하였기 때문에 실질적인 주민을 위한 발전방안이나 활성화방안 등에 대한 결과가 미흡한 실정이다.

본 연구에서는 양구군 DMZ 일원에 분포하고 있는 자원 현황을 분석하고, 양구군 DMZ 일원 민통선 인근 접경지역 주민을 대상으로 표적집단면접법(FGI)을 실시한 결과물을 가지고 SWOT 분석을 통한 양구군의 지역발전과 산림소득작물을 이용한 주민의 소득증대방안을 제시하는 것을 목적으로 실시하였다.

재료 및 방법

연구대상지

연구 대상지는 강원도 DMZ 일원 접경지역 중 양구군을 선정하였으며, 양구군의 민간인통제선을 포함한 해안면을 대상으로 조사를 실시하였다. 대상지 선정이유는 양구군은 국토 정중앙에 위치해 있으며, 산림자원이 많이 분포해 있다. 하지만 각종 규제에 의해 활용되지 못한 임지가 많아 이러한 문제를 해결하면 지역발전과 주민소득을 증대시킬 수 있을 것이다. 양구군은 우리나라

북동부 중앙인 동경 127° 52' 35" 북위 38° 06' 26"에 위치해 있으며, 서울에서 북동쪽으로 132 km, 춘천에서 북동쪽 52 km 거리에 있다.

동쪽은 인제군, 서쪽은 화천군·철원군, 남쪽은 춘천시, 북쪽으로는 휴전을 사이에 두고 창도군·금강군과 경계를 이루고 있어, 소양호와 파로호가 남·서쪽에 있다.

양구군의 면적은 701.53 km²이며, 행정구역으로는 1개 읍, 4개 면, 77개리가 있으며 총 인구수는 22,568명이다. 양구군은 내륙 산간에 위치해 있기 때문에, 기온의 교차가 심하며 국내에서는 동위도상의 어느 지방보다도 낮고 강수량도 도내에서 제일 적다. 연평균 기온은 10.9°, 1월평균 -7.3°, 8월평균 25.1°, 최고기온 35.8°, 최저기온 -26.1°, 평균 강수량은 1848.7 mm이다. 양구군의 임상별 면적은 침엽수림 15,267 ha, 활엽수림 19,738 ha, 혼효림 20,945 ha로 총 56,419 ha이며, 임목축적은 6,948,089 m³이다. 이중 양구군 해안면의 면적은 61.52 km²이며, 1,508명의 인구가 거주하고 있다(Statistics Korea 2012) (Fig. 1).

연구방법

대상지 선정 후 양구군의 자연·지리적 여건, 인문·사회적 여건, 문화·관광자원에 대해서 조사하였으며, 이와 함께 양구군 접경지역답사 및 군청과 국유림관리소를 방문하여 현재 양구군의 현황을 파악하였다. 본 연구에서는 FGI분석을 사용해 연구 참여자 그룹 내에서 의견이 자유롭게 교환되는 과정을 통해 풍부한 경험적 자료들을 얻고자 하였다. FGI는 연구의 목적에 따라 선정한 주제와 관련된 경험자들을 참여자로 선택하기 때문에 특정주제 및 사례에 대한 인식과 경험을 상호 교류하면서 진행된다는 장점이 있다. 참여자는 양구군 해안면 마을회관에서 각각 면장1, 양구군 주민3, 이장2, 국유림관리소 2명을 대상으로 하였으며, 참여자에게 연구목적 및 조사내용에 대해 E-mail과 FAX를 사용하여 미리 전달하여 본 연구의 문제의식에 대해 숙지할 수 있도록 충분한 시간을 마련하였다. 조사내용은 현 양구군 접경지역 발전에 대한 문제점 질문 2개항, 자원과 관련된 사항 4개항, 주민소득과 관련된 사항 2개항에 대한 사항이며, 인터뷰 진행은 각 집단에 속한 참여자들이 자신의 의견과 이견에 대해 토론하기 위해 최대한 자유로운 분위기를 조성하였다. 인터뷰 내용은 참여자들의 동의하에 녹음을 진행하였으며, 녹음된 자료는 2인의 보조원을 통해 전사되었다. 전사된 자료를 분석할 때 발생한 불명확한 부분은 연구자 및 보조원의 상호확인을 거쳐 최소화

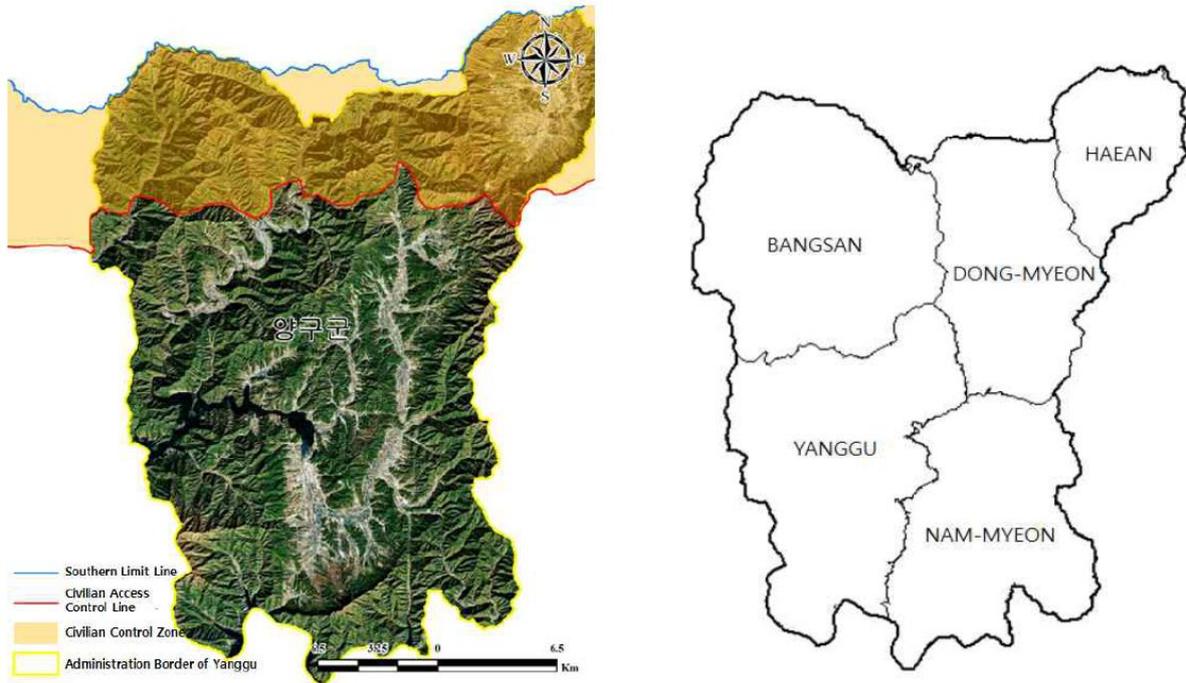


Fig. 1. Study area in Yanggu-gun of Gangwon province.

시켰다. 상호확인을 통해서도 불명확하게 남은 부분이 있거나, 인터뷰 내용 중 보완해야 할 내용에 대해서는 전사된 자료를 바탕으로 이메일 및 전화, 재방문을 통해 재확인 하였다. Yanggu-gun 해안면 마을에서 FGI분석을 통해 파악한 결과를 가지고 SWOT 분석에 앞서 강원도 통계 자료를 보조자료로 강원도 DMZ 일원 접경지역에 대한 Yanggu-gun의 비교우위분석을 실시하여 강원도 DMZ 일원 접경지역 내 Yanggu-gun의 위치를 파악하였다. 그 후 Yanggu-gun의 강점, 약점, 기회, 위협요인을 도출하고 내부역량과 외부환경을 활용하여 ST, SO, WT, WO 전략을 수립하여 최종적으로, Yanggu-gun DMZ 일원 민통선 인근 접경지역의 주민소득 증대 및 발전방안을 제시하였다.

결과 및 고찰

Yanggu-gun FGI 분석 결과

현 Yanggu-gun 민통선 인근 접경지역 발전의 문제점을 살펴보면, Yanggu-gun의 임야 소유는 거의 대부분이 국유림이며, 여기에 다소간의 무소유 임지가 포함되어 있지만, 사실상 대부분의 산림이 국유림 소관이다. 산림에 대한 경작권만 민간에서 거래되고 있으며, 천미리 일대와 건솔리 일대에 한국전쟁 이후 묵은 농지가 다수 포함되어 있

었다. 또한, 접경지역의 규제에 관한 사항으로는 전문가들의 대부분이 실질적으로 Yanggu-gun 규제와 가장 연관이 있는 관련법은 군사관련법이다. Yanggu-gun은 국방부, 문화제청, 산림청 등 관계기관에 의해 규제면적이 많아 각 국방부 직할부대 및 기관별 규제면적의 합산이 Yanggu-gun 면적의 1.5배나 된다. 대상자들은 과도한 규제에 대해서 규제 완화를 요구하고 있다.

Yanggu-gun 민통선 인근 접경지역의 자원에 관한 사항에 대해서는 편치불 둘레길의 경우에 군사통제에 의해 실질적인 산속 출입이 제한되어 대부분 농경지로 국한된 트레킹이 이루어지고 있어 관광객의 반응이 부정적이고, 한국전쟁 당시 격전지였던 만큼 실질적인 전적지로 둘레길을 선회하여 잔존한 교통호, 참호 등의 관람을 통한 안보테마의 도입이 필요하다. Yanggu-gun 방산면 건솔리에 위치한 두타연의 경우, Yanggu-gun 1경으로서 비무장지대의 주요 관광소득원이다. 두타연의 경우 2005년에 개방되었으나 당일 출입은 불가하고 이에 대한 협의가 진행 중에 있다.

산림유전자원에 관한 사항을 살펴보면, Yanggu-gun은 풍력발전단지 조성에 걸림돌이 되고 있는 산림유전자원보호구역으로 지정된 대암산·대우산 일원의 천연보호구역 및 산림유전자원보호림 해제를 지속적으로 요청하고

있다. 40년 전 현지 확인 없이 임의로 지정되었으며 군부대 작전도로 개설 등으로 이미 산림 훼손이 이뤄져 보호 가치가 떨어지고 있다. 이 지역은 현재 군을 제외한 문화재청, 산림청, 국방부 직할부대 및 기관에서 개방을 허락하지 않은 상황이다. 산림문화자원은 도솔산에 등산로를 신설하였으나 국방부, 문화재청, 산림청에 의한 규제가 중첩되어 있어, 실질적으로 자유 출입이 통제받고 있으며 군청에서 통행에 대한 예약 및 허가를 대행하고 있다.

양구군 민통선 인근 접경지역의 주민소득 개선방안 중 산림소득작물 재배에 관한 사항으로 양구군은 산나물의 대표도시로서 브랜드화 되고 있으며, 매년 5월에 곰취 축제를 개최하여 전국에 홍보함으로써 곰취의 판매가 증가되었다. 또한, 서울-춘천고속도로와 배후령 터널 개통으로 인해 접근성이 양호해지면서 축제의 인기가 급증하고 있다. 펀치볼 둘레길 인근에 국유림 대부형식으로 산양삼에 대한 영세한 규모의 경작이 이루어지고 있으며, 이를 확대한다면 주민소득을 증대시킬 수 있을 것이다. 해안면 만대리에 국립수목원 분원을 조성 중에 있는데 식물원 관련 관광수, 화초, 분재와 같은 2차 산업 파생을 통해 일자리 창출 및 주민소득을 증대시킬 수 있을 것이다.

양구군 DMZ 일원 SWOT 분석 결과

양구군을 대상으로 SWOT 분석을 실시하기 전 정략적 수치를 파악하기 위해 비교우위를 평가해본 결과, 인구 증가율의 경우 최근 5년 동안 접경지역 중 양구군은 2008년 이후로 지속적으로 인구수가 증가하여 철원, 고성군과 다르게 인구증가율이 상승세를 보이고 있다. 양구군의 인구 증가율은 2010년에 가장 많은 상승폭을 보였다. 이러한 경향은 화천군, 인제군과 함께 생산가능인구의 증가를 가져올 수 있을 것으로 보인다(Table 1).

접경지역의 주요 토지이용 규제를 비교해본 결과, 행정구역면적 대비 개별법에 의한 주요 토지이용 규제를

분석한 결과, 강원도 민북지역을 포함한 접경지역은 모두 전체 면적의 100% 이상이 토지이용 규제를 적용받고 있었다. 접경지역을 규제지역비율이 높은 순으로 나열하면 철원, 화천, 양구, 인제, 고성 순이었으며, 양구군은 그 중 군사시설보호구역이 366.8 km²으로 강원도의 다른 접경지역에 비해 가장 적기 때문에 지역발전에 긍정적인 영향을 미칠 수 있을 것이다. 분석 결과를 보았을 때 지나친 토지이용 규제가 지역의 지속적인 성장을 저해할 수 있어 합리적인 규제 완화가 필요할 것이다.

SWOT 분석을 통한 양구군 DMZ일원 민통선 인근 접경지역 SWOT 분석 매트릭스 도표를 살펴보면 강점요인으로 ‘풍부한 DMZ 천연자원 보유’, ‘DMZ와 연계할 자원 다수 보유’, ‘관광객의 국적, 남녀노소, 연령에 제한 없이 모두 이용할 수 있는 자원’, ‘만대리 일대 국립수목원 분원 조성 중’, ‘지역특산물의 브랜드화’로 나타났으며, 약점요인으로 ‘과도한 규제에 의한 이용 제한이 많음’, ‘접근성 제한에 따른 관광객들의 인식이 부정적’, ‘펀치볼 둘레길 인근 관리되지 않은 산림 다수’, ‘해외 관광객에 대한 안내시설 부족’으로 나타났다. 기회요인으로 ‘DMZ활용에 대한 정부의 지원 확장’, ‘DMZ일원 산림이용·보전에 관한 관심의 증대’, ‘두타연 당일출입신청 개선’, ‘지속적인 실업해결육구 상승’, ‘교통향상으로 인한 접근성 증대’로 나타났으며, 위협요인으로 ‘산림유전자원 이용 시 풍부한 생물다양성과 유전자원들이 피해를 입을 수 있음’, ‘주민들의 규제에 대한 과도한 완화 요구’, ‘인근 지역과 유사한 관광문화’로 나타났다.

SO전략은 첫째, 안전행정부의 “접경지역종합발전계획”에 적극적인 참여를 통해 양구군의 청정 생태자원을 활용하여 DMZ 생태관광벨트 지역의 하나로서 DMZ 테마사업을 추진할 수 있다. 둘째, 현재 대표적 냉전시대의 산물이자, 분단의 땅으로서의 세계적인 인지도를 확보하여 국가적인 관심이 증대되고 있는 강원도 DMZ 일원의 이미지를 통해 양구군은 국적, 남녀노소, 연령에 제한 없이 다양한 층의 관광객을 확보할 수 있을 것이다.

Table 1. Population increase rate in DMZ area

City	2008	2009	2010	2011	2012
Cheorwon	0.73	-0.02	2.93	-1.80	-0.22
Hwacheon	5.09	0.39	0.95	2.13	0.25
Yanggu	-0.32	0.00	3.04	1.75	2.09
Inje	-1.26	-0.65	1.48	0.39	1.46
Gosung	-0.19	0.22	-0.61	-0.42	0.10

*Statistics Korea. 2012.

셋째, 현재 양구군 해안면 만대리 일원에 국립수목원이 DMZ 자생식물원을 조성 중에 있다. 국립 DMZ 자생식물원이 완공되면 식물원 관련 관광수, 화초, 분재와 같은 2차산업 파생을 통해서 관심을 가진 주민들이 직접 참여하여, 일자리 부족 문제를 해결할 수 있고, 만대리 주민 소득증대에도 기여할 수 있을 것이다. 넷째, 현재 양구군이 산나물의 대표도시로서 브랜드화 되고 있으며, 최근 교통여건의 향상으로 인해(서울-춘천고속도로와 배후령 터널 개통, 코레일과 연계관광 실행) 방문객들이 증가하여, 양구군의 산나물의 인기가 더욱 증가하고 있다. 매년 5월에 양구군은 곰취축제를 개최하여 전국에 홍보하고, 양구군 임산물의 생산증대를 통해 주민소득을 증대시킬 수 있을 것이다.

ST 전략으로는 첫째, 양구군 해안면에는 편치불 들레길, 을지전망대, 제4땅굴, 양구통일관 같은 DMZ 산림문화자원과 안보관광자원을 가지고 있다. 그러나 해안면의 편치불 들레길의 경우 현재 농경지로 국한된 트레킹이 이루어져 관광객들의 부정적인 반응이 있다. 이것을 보완하기 위해 편치불 들레길을 확장하여 한국전쟁 당시 격전지였던 만큼 실질적인 전적지로 들레길을 선회하고 이와 유사한 안보관광자원을 가진 인제군의 DMZ평화생명동산, 대암산용늪생태학교와 연계하여 “전쟁과 평화”라는 테마단지를 조성한다면 경쟁으로 인한 관광객 분산을 줄여 더 많은 관광객을 모을 수 있고, 관리도 효율적으로 이뤄질 수 있을 것이다.

둘째, 양구군 주민의 무조건적인 규제 완화 요구를 수용할 시에 자칫 잘 보존되어 있던, 산림유전자원에 악영향을 끼칠 수 있다. 이것을 보호하기 위해 국립 DMZ 자생식물원이 조성된다면 생물다양성이 풍부한 DMZ 일원의 산림식물을 조사·수집·보존할 수 있고, 훼손된 산림 생태계를 복원시킬 수 있을 뿐 아니라, DMZ 산림 생태자원을 활용해 교육·체험 시설 등 대국민 서비스를 제공할 수 있을 것이다.

WO 전략은 첫째, 2013년 11월 18일 양구 두타연이 민통선 내부 관광지로써 처음으로 당일 출입이 가능해졌다. 이로 인해 그동안 최소 며칠 전에 신청해야 관광시설에 대한 출입이 가능해 불편해했던 관광객들의 부정적인 인식을 변화시킬 수 있는 계기가 될 것이다. 둘째, 양구군 해안면 편치불 들레길 인근에 관리되지 않은 채 방치되어 있는 임지들이 많은데, 국유림 대부형식으로 주민들이 땅들을 개간하여 산양삼을 재배한다면 주민소득을 증대시킬 수 있다. 셋째, 세계에서 유일한 분단국가로서 세계인들의 관심이 증대되고 있는 DMZ 일원을 단순히 국내 관광객 유치에 위해 새로운 시설을 개발하는

것에 초점을 두는 것이 아니라, 정부나 지자체의 지원을 바탕으로 관광안내체계 부문을 보완하여 외국인 관광지도를 개선하거나, 관광 안내소 기능을 확대하면 더 많은 외국인 관광객을 유치할 수 있다.

마지막 WT 전략은 양구군은 국방부, 문화체육, 산림청 등 관계기관에 의해 규제된 면적이 행정구역면적보다 더 많은 면적을 차지하고 있다. 이에 대해 관계기관은 현실적인 재조사를 통해 실정과 맞지 않은 보호구역에 대한 해제가 필요하다.

따라서 이를 토대로 실질적인 산림소득작물재배로 인한 소득 증대방안을 제시해 보았다. 먼저, 양구군에서 브랜드화 되고 경쟁력이 높은 산양삼, 곰취 등을 대상으로 한 친환경 생산기반시설을 조성하고, 생산 장비의 현대화를 통해 지역특산물의 브랜드가치를 높이면 시장 점유율을 확보할 수 있을 것이다. 또한 산림유전자원보호구역과 천연보호구역 등 과도한 규제로 개발이 제한된 지역에 대한 규제 지역의 완화를 통해 산림복합경영단지화 임산물 산업화 지원 단지를 조성하면, 청정 산지에서 재배된 명품 임산물이라는 이미지를 제고시킬 수 있고, 이와 더불어 관광·서비스 산업을 결합한 6차 복합산업화를 추진하여 지역민 중심의 마을 기업을 만들어 지역주민의 소득증대도 기대할 수 있을 것이다.

결론

DMZ는 우리나라 천연자원의 보고이며, 생태 및 지리적으로 매우 중요한 위치에 있다. 단순히 관광과 소득을 위한 개발이 아닌 지역주민과의 소통을 통해 전략적 체계구축을 마련해야한다. FGI와 SWOT분석을 통해 양구군 해안면의 현황과 문제점을 파악하고 장점과 단점을 비교하여 주민소득을 증대하는 동시에 양구군이 가지고 있는 산림자원을 활용한 지역개발 정책 등을 제시하였다. 양구군 DMZ점경지역의 내·외부요인에 따른 강점과 약점, 기회와 위협요인을 활용하여 전략 분석을 한 결과는 SO전략으로 ‘정부의 지원 확장에 따른 DMZ 테마사업 추진’, ‘DMZ일원 산림에 대한 관심 증대에 따라 다양한 층의 관광객 확보’, ‘만대리 일대 국립수목원 분원 조성으로 인한 일자리 창출’, ‘교통향상으로 인한 지역특산물 판매증대로 주민소득 증대’이며, ST전략은 ‘DMZ 산림문화자원 및 안보관광자원을 이용하여 인제와 연계한 테마단지 조성’, ‘국립 DMZ 자생식물원 조성에 따른 생물다양성과 유전자원 보호·관리’가 있다. WO전략으로는 ‘두타연 당일출입신청 개선을 통한 관광객 인식 변화 유도’, ‘편치불 들레길 인근 휴경지를

이용 산양삼재배를 통한 주민소득증대', 'DMZ 일원 접경지역의 정부의 지원확대를 통해 해외 관광객에 대한 안내시설 확충'이 있으며, WT전략은 '주민의 의견을 수렴하여 현실에 맞지 않는 규제 완화'가 있다.

결과적으로 양구군 DMZ 접경지역의 지역발전을 이루기 위한 현실적인 방안은 DMZ 일원 민통선 인근 접경지역 주민들에게 산양삼, 곰취와 같은 산림소득작물 재배를 활성화 할 수 있도록 산지전용규제 범위를 완화해 주고, 또한, 현재 양구군의 보호구역을 군사전문가와 산림전문가가 직접적으로 검토하여 현실적인 규제 면적을 조사하여 적용하는 것이 우선적으로 보인다. 또한 국가나 지자체는 민통선 지역 마을에 직접적인 이익이 갈 수 있도록 앞으로 추진할 DMZ 일원 사업에 대해 접경지역 인근 주민과의 원활한 소통이 이루어져야 할 것이다.

감사의 글

본 연구는 산림청 '산림과학기술개발사업(과제번호: S111212L040100)'의 지원에 의하여 이루어진 것입니다.

References

- Choi KJ. 2010. Study on the development plan for the border areas in the Gyeonggi region : centering on the promotion of industry innovation clusters. MS thesis. Yeonse University, Seoul, Korea. (in Korean)
- Gangwon Province. 2012. Gangwon Statistics Yearbook. The Province of Gangwon.
- In CK. 2013. A Study on the Systematic Management Measures of Natural Resources in the Demilitarizes Zone : Based on the Demilitarizes Zone in Gyeonggi-Do. MS thesis. Dankook University, Seoul, Korea. (in Korean)
- Jeong HJ. 2006. Development of the DMZ and its border area : focusing on developing the tourism resources. MS thesis. Chungnam National University, Daejeon, Korea. (in Korean)
- Kim BS. 2008. Strategies for Inter-local Cooperation in the North-South Border Region of Gyeonggi and Gangwon Provinces. J Kyonggi Development Institute 10: 43-59. (in Korean with English abstract)
- Korea Forest Service. 2011. Systematic Management Measures of Natural Resources in the Demilitarizes Zone. Korea Forest Service.
- Ryu JH. 2008. Exploring the SWOT Strategy of Busan Metropolitan Government with the SWOT Analysis. J National Association Korean Local Government Studies 9: 23-46. (in Korean with English abstract)