



인물만남

## 낙농정책연구소 조석진 소장을 만난다!

협회주도의 선제적 정책개발을 위해 작년 11월 26일 공식출범한 낙농정책연구소가 지난 제1회 이사회(1.28)에서 사업을 승인받은 바 있다. 생산자 단체의 전문 연구소로서 당찬 출발을 한지 3개월 남짓. 다 소 늦은 감이 있지만, 현재 연구활동에 여념이 없는 조석진 낙농정책연구소장을 만나보았다.

**Q) 현재 낙농정책연구소 연구활동을 어떻게 하고 계십니까?**

제가 현재 대구에 살고 있어 현재는 주중 화요일과 목요일 이틀 간 KTX를 이용하여 연구소에 출근하고 있습니다. 그러나 긴급한 업무가 있을 때는 수시로 나올 계획이며, 연구소에 나오지 못하는 날은 인터넷을 통한 업무연락 및 현안에 대한 업무처리를 하고 있습니다.



**Q) 연구소가 협회에 등지를 틀었는데, 소장님께서 보시는 협회 분위기는 어떤지요?**

제한된 인원으로 열심히 업무처리를 하는 협회 직원들이 모습이 매우 인상적입니다. 무엇보다 낙농현장에서 일어나는 현안 및 정책관련 업무에 기민하게 대처해야 하는 것이 협회의 중요한 업무라 할 수 있습니다. 그런 만큼 이를 위해 직원들이 각자의 맡은 바 업무를 매우 기민하고 성실하게 처리하고 있다는 생각이 들었습니다.

**Q) 지난 협회 제1회 이사회를 통해 낙농정책연구소의 세부사업계획을 승인받았습니다. 앞으로 어떻게 연구활동을 끌어갈 계획이신지요.**

최근 낙농을 둘러싼 대내외적인 여건이 매우 불투명한 상황입니다. 그런 가운데 해결해야 할 과제도 산적해 있습니다. 그 중 2013년도에는 3대 핵심과제(원유가격 연동제 연착륙, 육우송아지가격안정 및 환경규제에 따른 낙농부문대응책)에 역점을 두고 연구를 진행할 것입니다. 그 외에 중장기과제로, 낙농제도개혁, 우유소비 확대, FTA 낙농피해보전대책과 함께 낙농의 전후방산업 연관분석, 우유·유제품 수요분석 등 낙농분야의 필요한 연구도 병행할 계획입니다.

**Q) 오래도록 낙농정책연구소의 설립을 고대해왔기에 연구소 활동에 대한 농가들의 기대가 큽니다. 너무나도 어려운 낙농현실 때문에인지 단기간에 획기적인 대안을 내놓기를 바라**



는 지나친 기대도 있습니다. 초대 소장으로서 의욕도 있으시겠지만 부담감 또한 적지 않을 것으로 봅니다.

그렇습니다. 낙농정책연구소에 대한 낙농가의 기대가 크다는 것을 잘 알고 있습니다. 그런 만큼 무거운 책임감을 느끼고 있습니다. 그러나 낙농이 직면한 현안들을 감안할 때 어느 한 가지도 특정 이해당사자의 의지만으로 해결할 수 있는 사안은 거의 없다고 해도 과언이 아닙니다. 따라서 문제해결을 위해서는 정부

를 포함한 낙농산업 구성원들의 소통과 공감대형성이 무엇보다 중요합니다. 이 과정에서 낙농정책연구소는 필요한 논리를 개발함으로써 문제해결을 위한 촉매역할을 할 것입니다.

**Q) 좋은 대안을 제시해도 정책을 입안하고 제도를 시행하는 정부의 자세 역시 중요할 것입니다. 지금까지의 정부의 모습과는 달리 어떠한 자세로 임해줄 것을 기대 하시는지요.**

낙농문제의 해결을 위해 가장 중요한 것은 정부를 포함한 낙농산업 구성원 모두의 낙농현실에 대한 정확한 사실인식이라 할 수 있습니다. 아울러 그 같은 사실인식을 바탕으로 금후 낙농발전을 위해 어떤 선택을 할 것인가를 함께 고민해야 합니다.

이는 낙농의 생산물인 우유가 이미 쌀과 함께 국민식생활의 필수식품으로 정착하였으며, 낙농은 타 농업 및 축산부문과 달리 많은 특수성을 지니고 있기 때문입니다. 국가는 달라도 각국의 낙농정책이 유사한 구조를 지니고 있는 것은 그 같은 낙농의 특성 때문입니다. 낙농문제해결을 위한 정부정책 또한 그 같은 점을 인정하는 데서부터 출발해야 합니다.

따라서 국내의 낙농정책도 글로벌스탠더드에 입각해서 수립될 필요가 있습니다. 그렇지 않을 경우 지난 10여 년간 겪은 시행착오를 반복할 수밖에 없습니다. 그러나 금후 약 14년에 걸쳐 모든 유제품에 대한 관세가 철폐됩니다. 따라서 정책은 더 이상 시행착오를 반복할 시간적 여유가 없다는 점을 인식할 필요가 있습니다.

**Q) 가장 시급한 원유가연동제 마련에 있어 합리적 시행이 되려면 어떻게 해야 하나요? 가령 각 주체가 어떤 자세이어야 할까요?**

가격연동제와 관련하여 가장 중요한 것은 낙농산업 구성원 상호간에 타결된 합의내용을 양자가 성실히 이행함으로써 상호 신뢰를 구축하는 것입니다. 그 같은 의미에서 사실상 제도시행의 첫 해인 2013년의 원유가격연동제시행이 매우 중요한 의미를 지닙니다. 따라서 수요자(유업체)와 공급자(낙농가)는 1차적으로 합의내용을 준수할 필요가 있습니다. 그 결과 만일에 예기치 못한 어떤 문제가 있다고 판단되면, 추가적인 협상을 통해 점진적으로 해결해 나갈 필요가 있습니다.

Q) 오랜 세월 낙농과 한우 분야에 몸담으신 학자로서 하고 싶은 이야기가 많으실 것 같습니다.

저 자신 지금까지 낙농문제를 연구하면서 언제부터인가 ‘낙농은 제도의 산물’이란 표현을 자주 써 왔습니다. 그만큼 낙농의 안정 성장을 위해서는 낙농의 특성을 감안한 안정된 제도의 조기정착이 절실합니다. 그러나 안타깝게도 낙농의 생산성은 세계적인 수준에 와 있으나 낙농제도는 20세기 초의 낙후된 수준을 벗어나지 못하고 있는 것이 현실입니다. 그 결과 낙후된 제도가 국제화시대에 갈 길이 바쁜 낙농의 발목을 잡고 있는 형국입니다.

따라서 FTA 체제 하에서 언제까지고 현재와 같은 낙후된 제도를 유지하면서 미봉책으로 일관할 경우 이해당사자 간의 갈등은 언제라도 재연될 수밖에 없습니다. 그 결과 필수식품으로 정착한 우유의 원활한 수급에 차질이 발생하면, 소비자를 포함한 국민 모두가 피해자가 될 것입니다. 국내낙농이 직면한 이 같은 현실을 감안할 때 근본적인 문제해결을 위해서는 낙농산업 구성원 모두가 낙농발전이라는 공동목표의 달성을 위해 ‘각자 무엇을 요구할 것인가에 앞서 무엇을 양보할 것인가’를 먼저 생각해야 할 것입니다. ⑪

