

■ 두산생물자원(주) 윤영호 대표이사

새로운 도약 위해 혼신의 노력 다할 것



“아시다시피 올해 초 우리 두산생물자원은 매각설 때문에 전 임직원이 큰 혼란을 겪었습니다. 이에 저는 5월달에 ‘비전 선포식’을 갖고 이 자리를 통해 ‘끝이라 생각하지 말고 다시 시작’이라고 외쳤습니다. 저희 두산생물자원은 지금 부터가 시작이고 전력질주를 하기 위한 완벽한 준비로, 어려운 환경들 속에서도 현명하게 대처할 수 있도록 임직원들도 완전무장 되어 새로운 도약을 위해 혼신을 다하고 있습니다.”

을 2월달에 취임한 윤영호 사장은 어려움

에 처한 두산생물자원(주)을 정상화시키기 위해 취임하자마자 전열을 가다듬고 조직을 강화하는 한편 신기술 개발과 대체원료 개발, 친환경 신제품 개발에 박차를 가하는 등 지속적인 연구개발로 회사의 안정화에 총력을 기울이고 있다.

서울 토박이인 윤영호 사장(58세)은 양정고등학교를 거쳐 홍익대학교 경제학과를 졸업하고 지난 1981년 10월 두산음료(주)에 입사하며 두산과 인연을 맺기 시작했다. 이후 윤사장은 두산음료(주) 재무팀장, 그룹기획실 경영관리팀장, (주)오리콤CFO, (주)두산 외식 BG CFO, SRS Korea CFO, 두산메카텍(주) CFO(전무), (주)두산생물자원 CFO 등 두산그룹 핵심부서의 요직을 두루 거치며, 탁월한 경영능력을 보여 금년 2월달에 현재의 두산생물자원(주) 대표이사로 발탁 됐다. 다음은 윤영호 사장과의 인터뷰 내용이다.

Q 최고 경영자로서의 경영이념은?

A ‘조직 구성원의 성장으로 사업의 성장이 이뤄지고, 그 수익은 다시 조직원에게

돌아간다'는 전략(Growth of People, Growth of Business)이 직원들의 업무 능력과 회사의 수익성이 동시에 향상되는 선순환 구조를 정착시키는 것이라고 말할 수 있습니다.

2012년 5월 비전 선포식을 시작으로 새롭게 도약하는 해로 삼아 2012 New Start!를 실천에 옮기고 있으며 '사람 중심', '근원적 경쟁력 확보', '선진화, 과학화'를 실행하고 있습니다. '사람중심'이란 인재를 가장 중요시 하고, 그 인재의 역량강화를 위해 육성하는 것을 말합니다.

인재는 우리의 꿈을 실현하기 위한 최대의 자산이므로 자산의 능력을 끊임없이 향상시키고자 모든 구성원을 잘 육성하는 것입니다.

차별화된 '근원적 경쟁력'으로 탁월한 제품 및 기술력과 더불어 끊임없는 혁신은 필수적인 요소입니다. 지속적인 개선을 통해 고객이 원하는 바를 정확히 이해하고 월등한 가치를 제공하는 모든 가능한 수단을 의미합니다.

'선진화·과학화'의 업무 효율성을 재고하고 시장 환경변화에 따른 변화 방향성을 중심으로 시스템을 구축하여 효율성을 개선하고 국내 최고의 축산전문기업을 위해 우수한 인재를 육성하는 회사, 고부가가치 제품, 차별화된 서비스를 제공하는 회사, 소통과 신뢰, 협력을 통한 행복한 일터를 만들고자 노력하고 있습니다.

Q 사장님의 좌우명 및 생활신조는?

A 사람에게겐 누구나 부족한 면이 있다고 생각합니다. 성공과 실패의 차이는 부족함 그 자체에 있는 것이 아니라 그것을 채워

넣겠다는 열정이 있느냐 없느냐에 달려있는 듯 합니다. 지금까지 살아오면서 터득한 것은 '성실함과 열정만 있다면 부족한 모든 것을 채울 수 있다'는 사실을 알았고 그것을 제 자녀들이게도 항상 말하곤 합니다.

또 한가지로는 사람들과 조화를 이루는 법입니다. 두산에서도 인화를 매우 중요시 하고 있죠. 상하좌우로 모든 사람들을 조화롭게 이끌 줄 아는 사람이 진정한 리더라고 생각합니다.

Q 최근의 국제곡물가격 폭등과 관련한 견해와 향후 전망은?

A 2008년도 국제곡물 파동 이후 또 다시 올 하반기부터 곡물가격이 급등하고 있습니다. 국제 곡물가격 상승은 축산농가 및 관련업계에 큰 부담으로 작용합니다. 국내에서 생산하고 있는 배합사료의 원료 대부분을 해외로부터 수입해오기 때문에 국제 곡물가격에 축산업계가 민감하게 반응할 수 밖에 없는 상황입니다.

이렇게 곡물가격이 상승하는 원인은 몇 가지가 있는데 근본적으로 소비량이 공급량보다 많기 때문입니다. 최근 허리케인 아 이작 영향으로 오랜 가뭄이 다소 해갈돼 가



▲ 틈틈이 시간이 날때면 책을 즐겨 읽는 윤영호 사장.

격 상승 추세가 주춤해지긴 했지만 여전히 위협적인 수준으로 대두 11월물 가격은 1년간 25%, 밀 12월물 가격 역시 1년간 22% 상승했습니다.

최근 곡물가 상승의 가장 큰 이유는 미국과 러시아의 극심한 가뭄으로 작황이 크게 줄었기 때문입니다. 콩, 밀은 물론 옥수수의 최대 수출국인 미국은 가뭄 여파로 올해 농산물 생산량이 크게 줄어들 것으로 보입니다. 바이오에너지 수요와 중국, 인도 등 신흥시장의 축산물 소비량 증가로 곡물소비량이 증가하는 반면, 재배면적 증가의 한계와 각종 기상이변으로 곡물생산량이 큰 폭으로 변동되기 때문입니다. 국제곡물 투기세력들까지 가세해 더욱 곡물가격상승을 부채질하고 있습니다.

국제곡물 시세가 실제 적용되기까지는 약 4~7개월의 시차가 발생되는데 내년 초에 입고되는 원료가격이 큰 폭으로 오른 가격이 적용되어 사용될 예정이라 걱정이 많이 앞서고 있습니다. 하지만 우리 회사는 이런 상황을 대비하여 사전에 많은 대체원료를 준비해 왔으므로 사료가격 상승폭을 최소화 할 수 있을 것으로 생각합니다.

내년에는 더 많은 대체원료를 개발하기 위해 TF팀을 구성하여 활동할 계획도 가지고 있습니다. 또한 영업사원들의 농장컨설팅을 통해 농장에서 사료 허실과 낭비를 막고 효율적으로 사료관리를 할 수 있도록 적극 지도하여, 축산농가의 생산원가 상승을 최소화 하도록 노력하고 있습니다.

Q 취임 이래 평가할 수 있는 업적들은?

A 제가 취임한지도 10개월이 다 되어 갑

니다. 오랜기간 CFO(Chief Finance Officer)의 경력으로 위험요소에 대한 사전파악이 완벽하면 완벽할수록 과감성과 혁신의 정도가 높아질 수 있다는 것을 경험하였습니다.

첫째, 두산생물자원 변화 방향에 따른 조직문화 개선을 위해 조직진단 및 개선 Program을 실시하고 있습니다. 팀내와 팀간 소통과 협력을 위한 장을 마련하고 개인에 대한 진정한 신뢰와 존중을 기반으로 비전, 리더십과 소통, 직원육성, 업무프로세스 개선 Needs 등을 논의하는 간담회 자리를 마련하여 'Drive'해야 할 방향성을 제시하고 함께 중장기적인 과제를 해결해 나가고자 노력하고 있습니다.

둘째, 영업사원의 역량강화를 위해 당사는 교육 Program을 통합, 재정비하여 영업사원의 농장경영분석, 컨설팅 능력, 사양관리능력 등 역량강화를 통하여 고객감동을 위한 최대한의 서비스를 지원하기 위해 최선을 다하고 있습니다.

셋째, 영업현장 대응력 강화를 위한 여신관리팀 신설로 영업현장의 전문인력 육성 및 충원과 채권관리를 전문가를 영입하여 신속한 의사결정이 될 수 있도록 하였습니다.

넷째, 제품별 기능강화로서 우리는 장기적으로 차별적인 기술을 축적해 나가고 기능성 신제품을 지속적으로 출시하여 업계 중 가장먼저 최초의 기술 및 정책, 정보 확보로 축산업의 발전에 앞장서는 선두주자가 될 중장기 계획을 마련하였습니다.

다섯째, Smart Office구축을 위한 직무프로세스 재정비와 근무환경 개선으로 업무효율을 향상시키고 있습니다.

위의 다섯가지를 통한 임직원의 끊임없는 노력은 고객과 기업의 가치를 최우선으로 하는 기업으로 앞장설 것입니다.

Q 앞으로 두산생물자원을 이끌어 나아가실 계획은?

A R&D 역량강화를 위해 인력보강 및 인프라 구축에 초점을 두고 제품별 라인업 강화를 위해 차별화 경쟁력을 확보할 예정이며 동남아시아를 중심으로 신 시장 개발과 산학협력을 통한 원천기술 확보, 대체원료 개발에 주력하고 있습니다. 이를 바탕으로 백두사료는 어려운 축산환경을 극복해 나아갈 수 있을 것입니다.

Q 우리나라 가축질병과 관련한 향후 예방책은?

A 정부가 2012년 말 축산업 허가제와 방역조치 등을 포함한 '가축질병 방역체계 개선 및 축산업 선진화방안'을 발표하였고, 각계 전문가들도 여러가지 방침을 발표하고 있습니다. 2011년 발생했던 FMD나 AI같은 질병을 재발하지 않도록 당사는 현장 방역전문가를 양성하여 현장위주의 교육프로그램을 진행하고 있습니다.

사전 질병진단 프로그램을 이용하여 혈청분석, 및 면역력수준 등 건강상태를 체크하여 건강진단 프로그램을 가동하고 있으며, 농가를 출입하는 차량과 탑승자에 대해 철저한 소독과 기록을 관리하며 당사에서 보유하고 있는 방역차량을 이용하여 주기적으로 거래처를 방문하여 철저한 방역활동을 펼치고 있으며, 백신접종과 주기별 농가교육을 통한 컨설팅으로 질병을 조기에 파악하여 대처할 수 있도록 시스템을 구축

하고 있습니다.

Q 최근 관심을 갖고 있는 중요한 사항은?

A 앞서도 언급했듯이 우리나라의 축산업은 국제곡물가격에 의해 운명이 결정된다고 봐도 과언이 아닙니다. 그 만큼 절대적으로 원료를 수입에 의존하고 있으며, 국내 축산물 생산원가와 직결되는 중요한 사항입니다. 저는 향후 이 부분에 많은 관심을 갖고 있으며 지속적으로 개선을 해나갈 계획입니다.

따라서 저는 국내에서 수입하는 주요 원료들을 대체할 새로운 원료를 발굴하고 개발하는 것에 초점을 맞추고 있으며, 어느 정도 성과를 나타낼 경우 직접 현지에서 계약재배를 통한 안정적인 원료공급을 추진할 계획입니다. 그렇게 하기 위해서 우선 내년부터는 적극적인 현지 시장조사와 계약재배의 가능성을 확인 할 계획이며, 안정적인 저가 대체원료 확보를 위해 모든 노력을 기울여 경쟁력 있는 제품을 만드는데 최선을 다할 계획입니다.

제가 구상하고 있는 모든 것들이 순조롭게 진행된다면 다른 경쟁사들보다 더욱 생산원가를 낮출 수 있고, 나아가 당사와 거래하는 모든 고객분들의 축산물 생산비를 낮출 수 있는 기회를 제공 할 수 있다고 생각합니다. ☞ <글·사진 권영길 차장>



▲ 지난 5월 25일 있었던 2012 New Start! 비전선포식