

변화하는  
우리대학

# 가천대학교\*



# 대학 구조개혁의 모델 가천대학교 통합배경 및 발전계획

가천의과학대학교와 경원대학교의 통합이 단순한 두 대학의 통합을 넘어서는 자발적 대학구조개혁의 모델로 평가받고 있다. 두 대학의 통합으로 새롭게 탄생한 가천대학교는

사실상 네 개 대학의 통합대학이다.

2005년 이후 사립대학간 통합은 모두 8건으로 이중 3건이 가천대학교 탄생을 위한 통합이다. 2005년 학교법인 가천학원의 가천의대와 가천길대학(2년제)의 통합, 2006년 학교법인 경원학원의 경원대와 경원전문대학(2년제)의 통합, 그리고 두개의 통합대학인 가천의과학대학교와 경원대학교의 통합이 그것이다. 이로써 통합 가천대학교는 그동안 동일 학교법인 내 두 대학 운영체제에서 한 대학 두 캠퍼스 체제로 새롭게 재편됐다. 특히 이번 가천의과학대와 경원대의 통합은 4년제 사립대학간 통합의 첫 사례로 꼽히기도 한다.

교육과학기술부의 일관된 대학구조개혁 정책에 부응해 학령인구 감소 등 미래 환경 변화를 예측하고 대학 경쟁력 강화를 위해 단계



[이길여 | 가천대학교 총장]



적으로 추진한 통합플랜의 구체적 실천인 것이다. 통합의 핵심방향은 특성화, 유사학과 통폐합과 교육여건 개선, 산업수요에 부응하는 인력 양성체계 구축, 교육 및 연구역량 강화 등을 들 수 있다.

### 「대학통합 배경

먼저, 외부환경 변화를 들 수 있다. 대학에 입학하는 18세 인구가 본격적으로 줄어들고 있다. 2018년에는 대학 입학정원이 고교 졸업생 보다 많게 된다. 이런 추세로 가면 2030년에는 90개 대학이 문을 닫을 것이라는 전망도 나오고 있다. 앞으로 10년을 이야기 하지 않아도 이미 많은 대학들이 신입생 확보에 어려움을 겪고 있다. 경쟁력 없는 대학은 도태의 위기로 몰릴 수 밖에 없는 것이 냉엄한 현실이기도 하다.

일본의 많은 대학들은 이미 학생들을 채우지 못해 문을 닫거나 위기로 몰리고 있고 우리나라의 전문대학에 해당하는 2~3년제 단기 대학 상당수가 문을 닫았다. 이러한 대부분의 상황이 이미 오래전부터 예고된 일이었다. 우리는 이에 대비해 자발적 구조개혁을 준비해

왔다.

그리고 앞선 두 번의 통합으로 대학 경쟁력이 향상되고 성과도 두드러지게 나타났다. 선택과 집중 전략으로 대학 경쟁력이 크게 향상되어 입시 경쟁률과 입학성적이 크게 상승, 전국 상위권 대학그룹에 진입했다.

내부적으로는 대학 경쟁력 강화의 필요성을 들 수 있다. 같은 재단 두 개 대학을 운영하면서 통합은 각각의 장점을 강화하고 약점을 보완할 수 있는 최고의 카드이기 때문이다. 유사중복학과를 통합해 특성화의 가속화가 가능해지고 교육 및 연구역량도 향상돼 시너지 효과가 기대되기 때문이다.

### 「통합방향 및 기대효과

통합의 핵심은 특성화 및 교육 및 연구역량 향상을 통한 대학경쟁력 강화가 핵심이다.

통합을 통해 특성화 인프라를 마련하고 이에 맞게 15개 유사중복학과를 통합하였으며 캠퍼스별 특성에 맞게 학과를 조정, 배치했다.

캠퍼스별 특성화(경원 : 첨단분야선도캠퍼스, 인천:메디컬분야특성화캠퍼스)

경원캠퍼스는 서울과 인접한 수도권 동

남부에 위치하며 IT대학, 바이오나노대학 등 11개 단과대학, 64개학과(전공)로 IT 및 바이오나노, 의료관광 등 첨단분야 선도캠퍼스로 특성화된다. 인천캠퍼스는 의학전문대학원을 포함해 약학대학과 간호대학 등 3개 단과대학, 8개학과 체제의 의과학 및 의료보건분야 메디컬캠퍼스로 특성화 된다.

### | 캠퍼스 특성화 계획 |

#### | 경원캠퍼스 |

IT대학, 바이오나노대학 등 11개 단과대학, 64개학과(전공)로 IT 및 바이오나노, 의료관광 등 첨단분야 선도캠퍼스로 특성화

#### | 인천캠퍼스 |

의학전문대학원을 포함해 약학대학과 간호대학 등 3개 단과대학, 8개 학과체제의 의과학 및 의료보건 분야 특성화.

대학통합으로 2012학년도 신입생 모집은 통합 가천대학교의 학사편제에 따라 캠퍼스별로 모집하게 된다. 가천대학교의 입학정원은 경원캠퍼스가 3,459명, 인천캠퍼스는 525명으로 총 3,984명이다. 정원의 입학자와 대학원생을 포함하면 전체 재학생은 약 20,000명 규모가 된다.

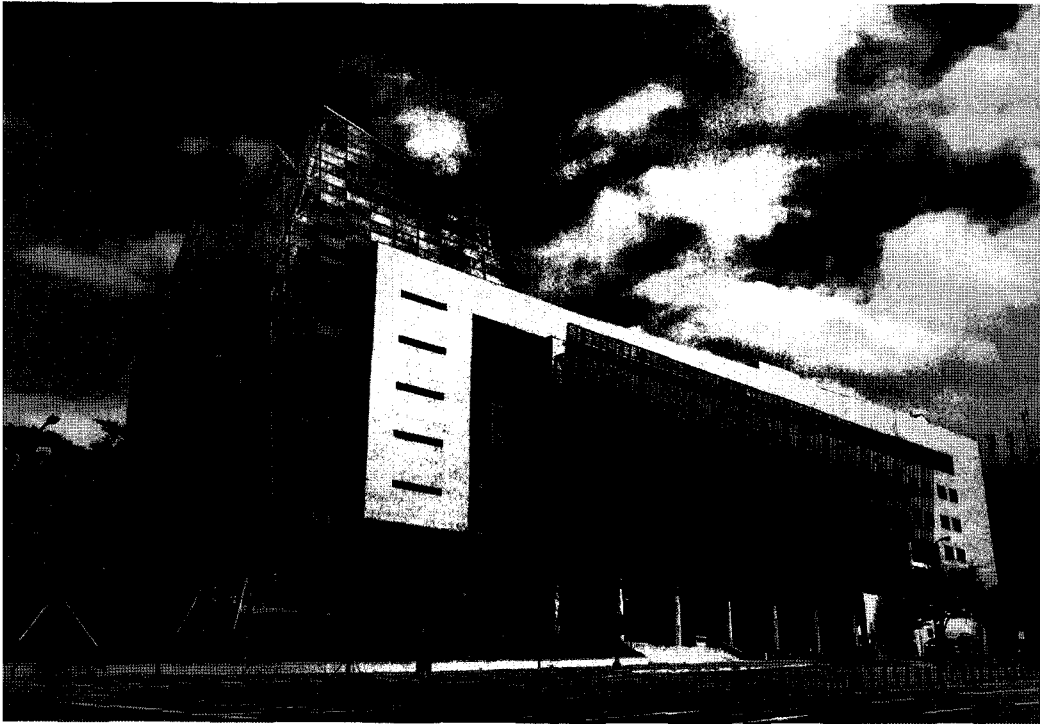
특히, 경원캠퍼스의 한의학, 바이오나노 분야는 인천캠퍼스의 의학, 약학, 보건분야와 공동연구 및 특성화를 통해 시너지 효과가 배가 될 것으로 기대된다.

캠퍼스별 특성화에 따라 학제간 균형을 맞출 수 있게 됐고 기존의 군소학과를 적정수준의 정원으로 운영할 수 있는 기반도 마련했다.

유사·중복학과는 낭비적 요인과 중복투자의 비효율성을 없애기 위해 통합했다.

이에따라 경영학과, 컴퓨터공학과, 생명과학과, 식품영양학과, 간호학과 등 15개 중





복·유사학과를 통합하였으며 연기예술과가 신설되어 총 14개 단과대학, 72개학과 체제로 바뀐다.

교육 및 시설의 이중투자를 방지하여 절감되는 예산은 교육환경개선과 장학금 확충에 쓰인다.

이길여 암·당뇨연구원과 가천뇌과학연구소, 가천바이오나노연구원 등 세계적인 수준의 연구소 보유로 연구역량이 크게 강화될 것으로 기대된다.

행정조직, 특성화와 실용교육 성과 극대화위해 국제교류와 취업지원 등 강화

행정조직도 두 캠퍼스의 학생규모 등을 고려하여 선진화와 효율성에 맞추어 개편된다. 특히 특성화 및 실용교육의 성과를 극대화

하기 위하여 취업지원, IT교육, 국제교류, 교수법 개발지원 등의 기능이 대폭 강화된다. 중복, 유사학과에 대한 교육 및 시설의 이중투자를 방지할 수 있고, 입시, 대학홍보 등 경직성 사업의 일원화를 통한 예산절감을 기대할 수 있다.

행정조직의 혁신과 합리적 조정으로 교육 수요자인 학생 중심의 교육서비스가 더욱 강화되고 활성화 될 전망이다. 아울러 대학 통합에 따른 재정의 효율적 운영과 경영 합리화는 궁극적으로 학생들의 장학금 확대와 교육환경 개선으로 이어져 학생들의 복지혜택 확대에도 도움이 될 것으로 보인다.

### 「통합 가천대학교 발전계획

2020년까지 10대사학도약,  
‘GACHON 2020 TOP 10’ 프로젝트 착수

이같은 통합효과를 기반으로 가천대학교는 2015년 이내 15대사학으로, 2020까지 10대사학 진입을 위한 ‘GACHON 2020 TOP 10’ 프로젝트에 착수했다.

- 재단, 5년간 1,000억원 투자
- 100억원 규모 장학재단 설립
- 2012년까지 교수 120명 신규임용

통합 가천대학교 이길여 총장은 통합대학교의 목표를 실현하기 위해 재단에서 연간 200억원씩 5년간 총 1,000억원을 투자하기로 했다. 연구역량 강화와 교육의 질 개선을 위해 유능한 교수를 대거 채용한다. 2012년까지 120명의 교수를 신규임용하기로 했다. 새로 임용될 교수진은 교육 및 연구에 새로운 바람을 일으킬 것으로 기대된다. 이와 함께 올 2학

기부터 생활형편이 어려운 학생들을 위한 장학금을 대폭 확충하고 곧 100억원 규모의 장학재단도 설립하기로 했다.

글로벌 역량강화, 내년 2월 하와이에 기숙형 가천글로벌센터 개관

글로벌 역량강화를 위해 학생들을 대거 해외로 보낸다. 연수비와 항공료, 체류비 상당 부분을 학교가 지원한다. 2012년 2월 미국 하와이 호놀룰루에 70명 수용규모의 기숙형 연수원인 ‘가천글로벌센터’를 개관, 연인원 300명이 하와이에서 최장 6개월 동안 상주하며 영어공부와 해외문화도 체험할 수 있도록 할 계획이다. 학생들이 정규학점을 취득할 수 있도록 인근 하와이 주립대학교와 교류협정도 체결했다. 가천대학교는 이와 함께 매년 200명 규모의 학생을 중국 산둥대학교와 길림대학교 등 8개 대학에 교환 및 파견학생을 보내는 등 세계 각국의 우수 대학과 국제교류를 통해 학생들의 글로벌 역량 강화에 집중할 계획이다.

※ 별첨: 가천대학교 캠퍼스별 배치현황

| 캠퍼스   | 단과대학   | 학과  |
|-------|--------|---|
| 경원캠퍼스 | 인문대학   | 국어국문, 중어중문, 영어영문, 영어영문(야), 독어독문, 불어불문, 일어일문   |
|       | 경상대학   | 경영, 경영(야), 글로벌경영(야), 회계·세무, 회계·세무(야), 국제통상, 국제통상(야), 관광경영, 경제, 글로벌헬스케어경영, 응용통계, 신문방송                  |
|       | 법과대학   | 법, 행정   |
|       | 생활과학대학 | 사회복지, 유아교육, 의상, 식품영양, 사회체육, 태권도·경호, 연기예술  |
| 공과대학  | 공과대학   | 도시계획, 조경, 건축(5년), 건축공, 실내건축, 전기공, 소방방재공, 화공생명공, 환경에너지공, 식품생물공, 건축설비공, 기계·자동차공, 토목환경공, 토목환경공(야), 산업경영공 |

|       |          |  |
|-------|----------|--|
| 경원캠퍼스 | IT대학     | 소프트웨어설계·경영, 컴퓨터공, 인터랙티브미디어, 전자공, 전자공(야), 에너지IT |
|       | 바이오톨노대학  | 바이오톨노, 생명과학                                    |
|       | 자연과학대학   | 수학정보, 물리, 화학                                   |
|       | 한 의과대학   | 한 의예   |
|       | 미술·디자인대학 | 회화, 조소, 시각디자인, 산업디자인                           |
|       | 음악대학     | 성악, 관현악, 피아노, 작곡                               |
|       | 글로벌교양학부  | 자유전공(인문)                                       |
| 인천캠퍼스 | 간호대학     | 간호   |
|       | 의과학대학    | 의공, 치위생, 응급구조, 방사선, 물리치료, 운동재활복지               |
|       | 약학대학     | 약학   |

[ 표 1 \_ 가천대학교 캠퍼스별 개설학과 현황 (14개 단과대학 72개학과) ]