

고수익 2% 농장들이 알고 있는 숨은 비밀



조 현 성 수석부장
(주)하림

2010년 여름은 유난히 무더웠지만 우리 양계업계는 오랜만에 호황을 맞았다. 연초 종계 생산 저하는 수급 불균형을 만들었고 소비자들의 닭고기 사랑은 유래 없는 고가 행진을 거듭하여 많은 회사들이 이익을 실현한 것으로 분석된다. 이제 양계산업이 자신감을 갖고 새로운 성장을 위해 적극적으로 투자를 서둘고 있다.

사육 농장들 역시 많은 대부분 농가들이 시설의 현대화와 노후되어 가는 시설을 개선하려는 노력이 한참이다. 바람직한 모습이 아닐 수 없다.

최근에 양계를 하시는 부모님의 가업을 물려받아 양계장에서 땀 흘리는 젊은 2세들을 보게 된다. 또한 귀농을 통한 새로운 일꾼들이 등장하고 있다. 규모화 되고 디지털화 된, 현대화된 시설을 경영하는 젊은 세대들이 속속 등장하여 좋은 성적을 만들어 내면서 우리 업계에 활기를 불어넣고 있어 희망적이다.

산업을 이끄는 중요한 것은 돈의 흐름이다. 돈이 되는 산업으로 우리들이 만들고 양계 사업에 관심 있어 하는 젊은이들에게 희망을 말하는 우리 양계산업으로 발전되어야 한다. 몇 년 전 필자는 익산에 있는 H농장에 경영

분석을 하다가 농장의 수익을 실현할 수 있는 공식을 발견하고 농장 경영의 황금률 5가지를 실천하므로 20% 이상 고수익을 실현하는 사례를 경험했다. 물론 다 알고 있는 이야기지만 지식과 실천은 다르기 때문에 이번 호에 소개하고자 한다.

1. 고수익을 위한 황금률 및 중요한 Key-Point

가. 현재 보다 규모를 증가시켜라

〈표 1〉의 내용을 분석해 보면, 규모의 증가로 효율적 관리는 중요한 첫 번째 열쇠다. 5,000수 정도 규모가 증가할 때마다 순수익이 480만원씩 증가하는 것으로 분석된다. 여기에서 주의 깊게 보아야 할 것은 노동력 및 시설 운영 능력이다. 분명 사육소화 능력을 고려하여 적정 규모를 설계하여 투자해야 한다.

현재 전국 농가 평균 규모는 45,000~50,000로 부부가(2명) 사육하고 있다. 시설비는 자가 토지에 평당 50만원 투자할 때 8년 정도면 자본금 회수가 가능할 것으로 판단된다.

하지만 농촌에서 1~2억을 투자하는 것은

〈표 1〉 농가 규모별 수익분석표

| 규모 | 연 생산량 | 조수익(1회) | 연 조수익 | 약품비 | 연료비 | 전기료 | 깔집비 | 상차비 | 감가상각 | 기타 | 순수익 |
|---------|---------|------------|-------------|------------|------------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|-------------|
| 30,000 | 44,175 | 10,160,250 | 55,881,375 | 8,250,000 | 6,600,000 | 1,320,000 | 3,960,000 | 1,650,000 | 1,650,000 | 660,000 | 31,791,375 |
| 36,000 | 53,010 | 12,192,300 | 67,057,650 | 9,900,000 | 7,920,000 | 1,584,000 | 4,752,000 | 1,980,000 | 1,980,000 | 792,000 | 38,149,650 |
| 42,000 | 61,845 | 14,224,350 | 78,233,925 | 11,550,000 | 9,240,000 | 1,848,000 | 5,544,000 | 2,310,000 | 2,310,000 | 924,000 | 44,507,925 |
| 48,000 | 70,680 | 16,256,400 | 89,410,200 | 13,200,000 | 10,560,000 | 2,112,000 | 6,336,000 | 2,640,000 | 2,640,000 | 1,056,000 | 50,866,200 |
| 54,000 | 79,515 | 18,288,450 | 100,586,475 | 14,850,000 | 11,880,000 | 2,376,000 | 7,128,000 | 2,970,000 | 2,970,000 | 1,188,000 | 57,224,475 |
| 60,000 | 88,350 | 20,320,500 | 111,762,750 | 16,500,000 | 13,200,000 | 2,640,000 | 7,920,000 | 3,300,000 | 3,300,000 | 1,320,000 | 63,582,750 |
| 66,000 | 97,185 | 22,352,550 | 122,939,025 | 18,150,000 | 14,520,000 | 2,904,000 | 8,712,000 | 3,630,000 | 3,630,000 | 1,452,000 | 69,941,025 |
| 72,000 | 106,020 | 24,384,600 | 134,115,300 | 19,800,000 | 15,840,000 | 3,168,000 | 9,504,000 | 3,960,000 | 3,960,000 | 1,584,000 | 76,299,300 |
| 78,000 | 114,855 | 26,416,650 | 145,291,575 | 21,450,000 | 17,160,000 | 3,432,000 | 10,296,000 | 4,290,000 | 4,290,000 | 1,716,000 | 82,657,575 |
| 84,000 | 123,690 | 28,448,700 | 156,467,850 | 23,100,000 | 18,480,000 | 3,696,000 | 11,088,000 | 4,620,000 | 4,620,000 | 1,848,000 | 89,015,850 |
| 90,000 | 132,525 | 30,480,750 | 167,644,125 | 24,750,000 | 19,800,000 | 3,960,000 | 11,880,000 | 4,960,000 | 4,950,000 | 1,980,000 | 95,374,125 |
| 96,000 | 141,360 | 32,512,800 | 178,820,400 | 26,400,000 | 21,120,000 | 4,224,000 | 12,672,000 | 5,280,000 | 5,280,000 | 2,112,000 | 101,732,400 |
| 102,000 | 150,195 | 34,544,850 | 189,996,675 | 28,050,000 | 22,440,000 | 4,488,000 | 13,464,000 | 5,610,000 | 5,610,000 | 2,244,000 | 108,090,675 |
| 평체 | 1.55 | 기준 | | | | | | | | | |
| 회전율 | 5.5 | | | | | | | | | | |
| 평당수수 | 60 | | | | | | | | | | |
| 사실투자비 | 50만/평 | | | | | | | | | | |
| 토지투자비 | 5만/평 | | | | | | | | | | |
| 수수료/kg | 230 | | | | | | | | | | |
| 약품비/수 | 50 | 수익 | | | | | | | | | |
| 연료비/수 | 40 | | | | | | | | | | |
| 전기료/수 | 8 | | | | | | | | | | |
| 깔집비/수 | 24 | | | | | | | | | | |
| 상차비/수 | 10 | | | | | | | | | | |
| 감가/수 | 10 | | | | | | | | | | |
| 기타/수 | 4 | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | 지출 | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |

1. 사육수수 5,000수 증가시 순수익 : 4,800,000원/년 증가(20% 증가)
2. 사육 1회전 증가시 4,800,000원/년 증가
3. 평당 50수 기준 10수 증가 입추시 5,800,000원/년 순 수익 증가
4. 깔집 재활용시 5,000,000원/년 수익 개선
5. 농가 사육 효율성 : 60,000수 사육시 1억 매출에 58,000,000/년 순이익 발생
6. 무창계사의 표준화

불가능한 실정이지만, 기존 사육을 하고 계시다면 정부의 시설 현대화 자금을 이용하여 과감한 투자를 고려해 볼 만하다. 하지만 빚으로만 시작하는 사업은 과도한 이자 때문에 불행을 예고하는 분도 적지 않다. 따라서 시설 투자 시 모든 면을 검토 후 시작하는 것이 필요하다.

나. 1회전 증가 시 순수익 20% 증가한다

수익이 적은 농가를 보면 연간 사육 회전이 4회전을 넘지 못한다. 이유는 간단하다. 혹서와 혹한에 시설이 열악하여 사육을 포기하거나 사육 시 큰 피해를 보는 것이 당연하다고 생각한다. 우리나라처럼 사계절이 뚜렷하

고 온도편차가 많은 환경에서는 사양관리가 보통 어려운 것이 아니다. 따라서 시설은 무창 시설을 투자하여 견고하고 여름 및 겨울철 1회전의 빈틈을 노려 시설이 보완되어야만 수익이 보장된다.

또 청소시간의 단축이 중요하다. 청소 시간은 계분을 신속히 제거하고 소독과 입추 준비인데, 계분 재활용을 효율적으로 하기 위한 하우스-키퍼를 사용하여 응용할 수 있다. 이런 차별성은 다른 농장에 비해 최대 수익을 낼 수 있는 농장 간 경쟁력에서 우위를 점유할 수 있다.

다. 평당 사육수수 10수 증가 시 순수익 증가한다

대부분 농가들이 평당 50~55수 정도를 사육하고 있다. 하지만 최근 업계는 세미 출하요구가 있고 사육시설을 보강하여 65수까지 입추하는 농가가 늘고 있다. 입추수수가 평당 10마리만 증가해도 1년 순익 480만원 비밀이 숨어 있다. 평당 10수를 증가시킬 수 있는 노하우는 무엇인가?

결국 시설 투자다. 급이기, 급수기, 완벽한 환기 시스템, 단열, 쿨링시스템 등이 필요조건이다. 일부 농가는 정확한 진단도 없이 평당 수수를 늘려 입추하여 질병으로 1년 농사를 망치는 경우도 종종 경험하므로 농장 여건을 고려한 도전이 되어야 한다.

라. 대형닭 사육을 시도하라

대부분 농가들이 1.5kg 기준으로 계약하고 출하하게 된다. 그 이유는 아직 우리 나라는 통닭 시장 점유 비율이 높고 대부분 가공식품 비중이 낮기 때문이다.

하지만 최근 웰빙 바람과 함께 가슴육의 가치가 높아지고 있고 부분육 시장이 성장하면서 대형닭으로 사육할 수 있는 기회가 주어진다. 이것은 농장에 있어 좋은 기회요소다. 닭은 30일 이후 급격히 성장하는 특성이 있어 건강하게 사육된 닭은 좋은 사료요구율과 높은 체중 증가를 만들어 수익이 개선되기 때문이다. 특히 대닭 키우는 농가에 많은 운영 인센티브가 주어지기 때문에 농가는 적극적으로 사육방법을 습득할 필요가 있다. 대닭을 키우기 위해서는 혹서기, 혹한기에 대응할 수 있는 시설이 필수적이며, 좋은 병아리, 품질 좋은 사료공급이 필수적이다.

마. 약품비, 연료비의 절감 비용을 생각하라

마지막으로 비용의 절감이다. 연료비는 단열 및 환기시스템과 상관 관계가 있어 좋은 성적을 내는데 중요하며, 건강한 닭은 투약비용을 사육농장에게 돌려준다. 일부 농가는 투약 프로그램을 만들어 약품을 투입한다. 왜 약품을 투여하느냐고 물으면, 10년간 그렇게 해왔으므로 불안하여 투여한다고 대답

한다. 10년 전 과 병아리 및 사료품질을 생각해 보라. 이제는 과학적인 방법으로 사육해야 한다. 필자가 알고 있는 무창 농가 중 연간 500만원 이상의 연료비를 절감하고 있는 농가가 있다. 다른 농가에 비해 잘 갖추어진 시설 때문에 얻어지는 보너스다.

2. 양계산업의 지속적인 성장의 성공과 실패는 준비된 자의 몫

〈표 2〉 시설투자를 통한 수익률 변화

| 연도 | 사육규모 | 조수익(천원/년) | 회전율 | 수익(수당) | 비고 |
|-------|--------|-----------|-----|--------|-------|
| 1996년 | 25,000 | 39,787 | 5 | 318 | 계사신축 |
| 1997년 | 37,000 | 63,467 | 6 | 286 | |
| 1998년 | 50,000 | 119,236 | 6 | 397 | 규모 증축 |
| 1999년 | 53,000 | 145,534 | 7 | 392 | |
| 2000년 | 53,000 | 87,000 | 5 | 328 | |
| 2001년 | 60,000 | 162,240 | 7 | 386 | 규모 증축 |
| 2002년 | 63,000 | 169,710 | 6 | 449 | |
| 2003년 | 66,000 | 158,590 | 5 | 480 | |
| 2004년 | 67,000 | 193,790 | 6 | 482 | |
| 2005년 | 68,000 | 195,000 | 6 | 592 | |

〈표 2〉는 지금까지 이야기하려는 모든 것을 알게 해주는 좋은 검증 자료이다. 처음 1996년 사육규모는 25,000수에서 시작하여 현재는 68,000수까지 규모화에 성공하였고, 평당 수도도 60수로 시설에서 얻어지는 보너스를 받고 있다. 회전율은 평균 6회전을 하고 있으며, 여름 및 겨울철에 타 농가보다 경쟁력이 있다고 자부하고 있다. 특히 질병 없이 잘 사육되므로 무 항생제 사육이 가능하다고 귀뜸해 준다.

먼저 생각해야 할 사항은 사업원칙을 세우는 것이 중요하다. 필자가 생각하는 제일 중요한 원칙은 '완벽한 시설의 투자다'. 즉, 시설은 시스템이다. 잘 갖추어진 시스템은 영원히 수익을 창출한다. 설비의 자동화와 규모화는 농가의 수익을 안전하게 보장하리라고 확신한다.

3. 성공하는 사람들의 비밀 '시크릿'

'시크릿'이란 책이 베스트셀러가 되고 영화로 만들어져 인기를 끌고 있다. 전 세계인들이 비밀의 주문을 외운다. 내가 원하고 꿈꾸는 것을 달성하기 위해 "꿈은 이루어진다"라고... 여기에 실행을 위한 실행서 2편이 출간되어 많은 이들에게 좋은 영감을 불어 넣어주고 있다. 필자 역시 재미있는 경험을 할 수 있었다.

이제 농촌에도 새로운 꿈을 설계해야 한다. 대부분 전문가들은 농촌이 점점 어려워지고 있고 인력 문제와 고령화 문제는 심각한 사회적 문제를 야기할 것으로 어두운 전망을 하고 있다.

우리가 선택해야 할 것은 무엇인가? 무엇에 집중하여 실행계획을 세우고, 실천할 것인가? 이제는 다시 한번 우리의 위치를 점검하고 국제 경쟁력에 다가설 수 있도록 체계적으로 점검하고, 우리가 해야 할 일에 집중할 때다. 