

회원사 탐방

**항공기 부품은 우리에게 맡겨라!
최고의 품질 우수성을 자랑하는**

(주)샘코



Sacheon Aerospace Mfg. Ind. Co., Ltd.

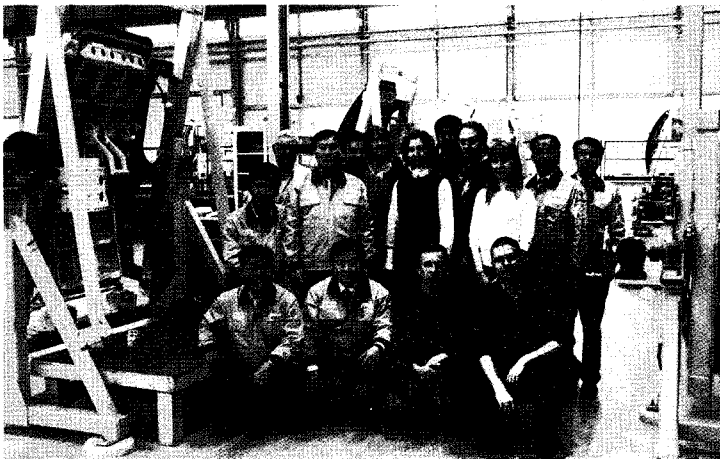
최근 러시아 신형 여객기 도어 부품 납품계약을 체결하고 주가를 올리고 있는 (주)샘코, 국내항공 제조산업을 한단계 끌어올린 샘코의 이창우 대표이사로 부터 그들의 성장과정과 미래 비전을 들어보았다.

회사가 10년여 정도 된 것으로 알고 있다. 회사 창업은 어떻게 이루어졌으며 성장 과정은 어떠했는가?

첫 회사의 경영진은 한국항공우주산업(KAI)의 임원직 출신들이 모여 선배들이 경험한 항공기 제조기술 노하우를 후배들에게 전수해보자는 목표로 설립되었으며, 현재에는 삼성테크윈, 대한항공, 위아 등의 일부 퇴직자들도 뜻을 함께하고 있다.

회사의 설립초기에는 한국항공우주산업(KAI)로부터 일부 제작 장비를 이관하여 Boeing사의 B757, B767 Project를 시작하였으며, Gulf Stream사의 G-IV, G-V Project 그리고 B737 Project로 확대하였다.

최근 2008년에는 러시아 Sukhoi사의 RRJ 계열 여객기의 Door류 설계사인 미국 B/E Aerospace사와 Door의 주요 정밀 조립품에 대한 납품계약을 체결하고 납품을 해왔으며, 올해에는 기술력을 인정받아 러시아 Sukhoi사와 RRJ 계열 Door System 전체에 대하여 직접 계약을 체결하였다. 매출은 지난해 75억 원 이었고 올해는 두 배 이상 성장을 기대하고 있다.



러시아 수호이사의 실사단과 함께



러시아 수호이사와 도어 납품 계약 체결 모습

이 만큼 성장을 하기위해 노력도 많이 하셨을 거라 생각된다. 그간의 어려움이 있었다면 그것은 무엇인가?

항공기 부품산업 분야에서 품질은 곧 생명과 같다. 처음에는 국제적인 규격의 제품을 생산하기가 쉽지 않았다. 설령 제품을 만들었다 해도 외국회사들이 품질을 잘 믿어 주지도 않기 때문에 이를 인정받기까지는 많은 노력과 시간이 필요했다.

따라서 우리는 이러한 난제를 극복하기 위해 AS9100 REV B 및 ISO 9001:2000에 의거한 품질 관리 제도를 도입했으며 이를 바탕으로 세계적인 수준의 품질을 인정받을 수 있게 된 것이다.

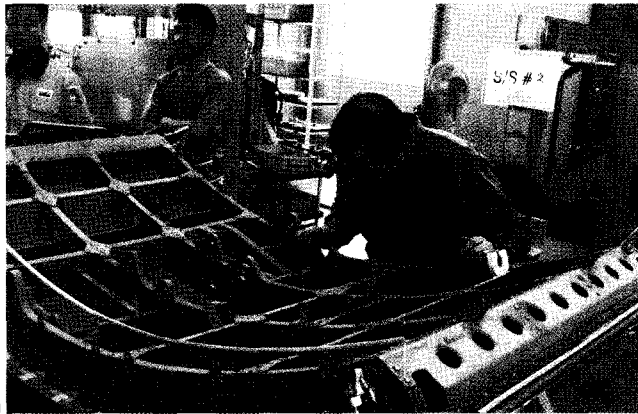
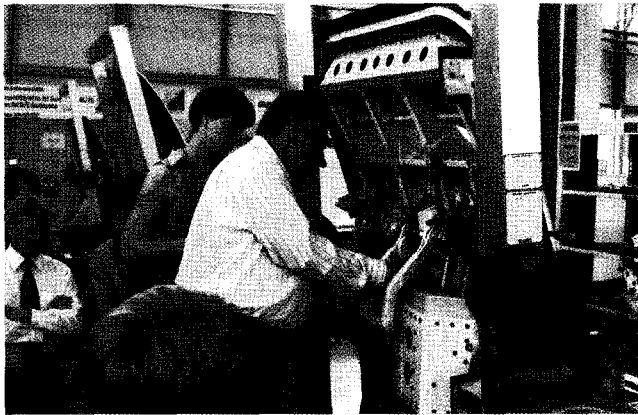
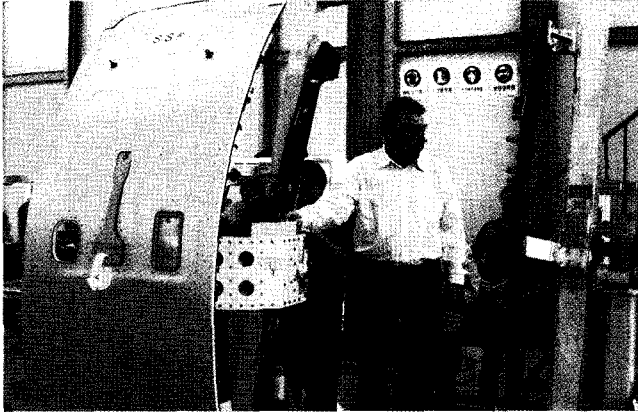
또한 고객이 만족하는 수준까지 제품의 품질을 끌어올리기 위해 협력업체의 품질관리 System도 함께 구축함으로써 원자재 공급처로부터 제품생산 완료 후까지 이력관리를 할 수 있는 제도를 갖추어 제품에 대한 고객의 신뢰를 확보할 수 있었다.

최근 수출계약을 맺게 된 러시아 항공기 부품의 경우, 2008년 1월부터 개발에 착수하여 1년 8개월의 긴 기간 동안 완벽한 도어시스템을 만들기 위해 밤낮을 가리지 않고 꾸준히 연구개발을 진행해왔으며 최종적인 수호이사로 부터 초도품 검사에 합격을 통보 받은 후 지난해 5월에 첫 선적을 개시했다.

현재 주력으로 생산하고 있는 제품은 무엇인가?

과거 미국 Boeing사나 Vought사와의 계약으로 B757 APU Door Assembly, G-IV Stang Beam Assembly, B757 Trailing Edge 등을 생산한바 있으며 이를 바탕으로 현재는 미국 Boeing사에 B737 Horizontal Stabilizer Leading Edge와 B737 Vertical Fin Leading Edge를 그리고 Vought사에 B767 Trailing Edge와 G-V Leading Edge 등을 납품하고 있으며 최근 러시아 Sukhoi사와의 RRJ계열 항공기의 Door System에 대한 직접계약을 체결하고 현재 Sukhoi RRJ 95/100 Doors를 생산하고 있다. 따라서 주력이라고 하면 주로 동체와 날개에 들어가는 각종 부품을 생산하고 있다고 보면 되겠다.

한편, 당사에서 보유하고 있는 생산 보조설비는 작업 현장에 적합하도록 설계 되었으며 적절한 시기에 교정 작업이 수월하게 수행될 수 있는 장비로 고객의 요구에 빠르게 대응할 수 있도록 준비되어 있다. 이를 위해 현 생산 작업장 4,080 평방미터에 향후 항공기 부품생산 작업장 2,500 평방미터를 추가로 증축 할 계획이다.



러시아 수호이사의 실사단의 각부 점검 모습

최근 러시아 여객기의 부품을 납품하기로 한 것으로 알고 있다. 처음 러시아 수출 길을 열게 된 계기와 생산과정의 어려움은 무엇인가?

처음 우리는 미국의 Sukhoi RRJ Door 원천 제조사에서 생산하는 Door System의 정밀 부품을 납품하고 있었으나, 당사의 기술/품질/가격에 대한 경쟁력과 사업관리 능력을 인정한 Door System 원천 제조사가 자사의 가격 경쟁력 저하에 따라 사업이전을 결정하여 당사는 러시아 Sukhoi 사 및 미국의 Door 원천제조사로 부터 수많은 감사와 점검을 통과하고 금년 4월 러시아 Sukhoi사의 1차 공급업체로 등록하게 된 것이다.

당사가 Door System을 개발할 당시 우리나라에서는 Door System을 해본 경험이 전혀 없었다. 이에 따라 우리는 도어의 원천 제조사인 미국의 업체로부터 기술 지원을 받아 당사의 기술진이 20개월 동안 꾸준한 연구 끝에 국내 최초로 민항기 도어 시스템을 개발하게 된 것이다.

항공기용 도어 시스템은 일반적인 문과는 설계부터가 다르다. 고도 1만2천 미터에서 비행할 때는 1제곱인치 (약 6.45cm²)당 압력만 4.5kg에 달한다. 따라서 출입문 1개의 압력은 약 21톤이 넘으며 이 때문에 내구성과 안전도는 필수이다. 전체의 도어 시스템은 출입문과 비상문 그리고 화물문 등 총 6개가 한 세트로 구성되어 있다. 항공기용 도어를 만드는 과정은 자동차 문처럼 용접을 하면 공중 폭발할 가능성이 있기 때문에 특수 처리된 알루미늄 합금을 직접 깎아 부품을 만들고 너트와 볼트로만 연결하는 고단한 작업이다. 특히 항공기용 도어는 정전 등 각종 사고에도 완벽하게 작동할 수 있도록 전기가 전혀 필요 없는 기계식으로 제작해야 한다. 이를 위해 부품만 1,200종이 넘으며 한 세트를 만들기 위해서는 약 4개월의 시간이 소요되며 모든 공정을 수작업으로 진행해야 한다.

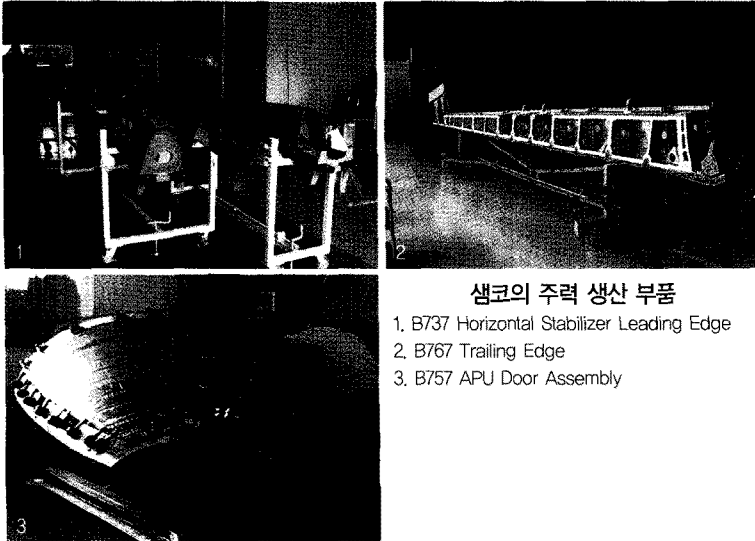
샘코 만이 가지고 있는 경쟁력은 무엇이라 생각하는가?

부품업체 입장에서 경쟁력이라고 한다면 엄격한 품질검증 체계를 생산과정에서 철저히 적용하고 있다는 점을 들 수 있겠다. 이를테면 제조 물품의 품질, 가격, 납기 고객의 요구사항을 충족시키기 위한 효율적인 협력업체 관리체계를 말할 수 있겠다.

이를 위해 우리는 고객의 요구 기준에 따라 주기적으로 감사/평가하여 협력업체의 승인하는 체계를 유지하고 가공되는 부품은 당사에서 제공 승인된 작업 공정서와 자재를 사용하여 요구 조건이 충족되도록 관리되고 있으며 특히 특수공정은 NADCAP 자격을 갖춘 협력회사에서 수행하고 있다. 또한 제조 기술은 항공기 산업의 핵심적 요소로서 당사의 소수 정예 기술진은 Lean Manufacture의 원리에 입각하여 생산 공정 전반에 걸쳐 고객과 함께 낭비 요소 및 설계와 제작 간에 발생하는 문제점을 제거하기 위해 최선을 다하고 있다.

이외에도 기술 및 사업관련 정보를 교류 하는데 전자 통신망을 광범위하게 활용하고 있으며 기술 도면들은 전자화 된 형식이나 서류화된 도면방식 모두 적용 할 수 있다.

현재 사용하고 있는 전자화된 형식들은 PDF, IGES, STEP 및 CATIA V5, UGS NX 방식 등으로 보다 신속하고 정확한 부품을 가공하는데 사용되고 있다. 하지만 무엇보다 이 모든 일은 전 임직원이 국내 항공부분 제조분야의 선도가 되고자 하는 목표아래 헌



샹코의 주력 생산 부품

- 1. B737 Horizontal Stabilizer Leading Edge
- 2. B767 Trailing Edge
- 3. B757 APU Door Assembly

신적인 노력과 기술력을 보유하고 있기 때문에 가능한 일이라 생각된다. 일례로 미국기업에 비해 3분의 2정도의 시간만 가지고도 제품을 생산할 수 있을 정도로 우리 회사 직원들은 숙련되어 있다. 이를 위해 항공기 부품제조 분야에서 요구되는 정밀하고 숙련된 기술을 습득 할 수 있도록 지속적인 자체훈련을 시행하고 있다.

회사가 추구하는 목표는 무엇이며 앞으로 회사의 발전 계획은 어떤 것이 있는가?

우리는 세계 우수 항공사를 대상으로 항공기 주요 부품 제작 및 조립 분야에서 한국의 선도적인 중소기업으로 발돋움 한다는 데에 최우선 목표를 두고 있다.

항공기 부품을 생산하는데 있어서 정밀도와 부품의 내구성은 가장 기본적인 문제이기 때문에 항공기 제조사들이 우리에게 일을 맡기는 것 만으로도 우리의 기술을 대외적으로 인정받는 것이라 생각한다. 하지만 이에만 반드시 우수한 품질이 따라 줘야 하는 것이기 때문에 항상 우리는 "모든 분야(품질/가격/납기)에서 최고를 제공한다." 는 책임감을 가지고 업무에 임하고 있다. 더불어 우리는 이번 러시아 항공기 부품 수출을 계기로 한국의 항공부품 기술력을 세계에 알림과 더불어 국가 방위산업의 참여로 국가에 보은하고, 국책사업으로 계획하고 있는 중형항공기 개발에 직접 참여하여 당사가 확보한 기술을 접목하는 것이 꿈이다. ☺



러시아 수호이사와 SSJ 100 도어 납품 직접 계약체결 기념사진