



## “신뢰를 바탕으로 중소벤처와 함께 합니다”

– STX조선의 상생협력

과거 협력기업에 대한 인식은 ‘을’의 지위를 가진 원가절감의 대상이거나, 단순한 부품 공급처에 머물렀지만, 이제는 회사 경영의 파트너이며, 회사가 필요한 경영자원을 적기에 공급해주는 경영자원의 Source라는 인식이 확산되고 있다. STX조선의 상생협력사업 목적도 STX조선과 중소기업간 신뢰를 바탕으로 한 상호 WIN-WIN 정신의 철학으로 GLOBAL경쟁력 확보와 동반성장을 지속하는데 있다.

STX조선의 대·중소기업 상생협력사업의 특징은 “함께 한다”는 것이다. 대기업의 끌어가기식 또는 일회성 제도가 아닌 상호간 필요사항을 협의하고, 가장 효율적인 협력방안을 찾아내며 “STX그룹 상생협력위원회”와 공동으로 추진한다는 특징을 가지고 있다.

### STX그룹의 상생협력 사업

사업분야	주요추진사업	연계기관	자원내용
컨설팅사업	구조고도화 사업/경영닥터제	중진공/전경련	컨설팅비용 지원
기술개발사업	구매조건부신제품개발 사업	중기청	구매협약 공동기술개발
	일품일사개선·개발 사업	STX	
경영개선 지원사업	STX미니 혁신클러스터 사업	혁신클러스터	우수업체 추진 신시장 개척지원
	Net Work Loan 협약	시중은행	
협력강화	해외동반진출 지원	산자부	우수업체 인센티브 협의회운영비지원
	상생협력위원회 운영 STX Members 운영(실무분과)	STX 그룹 협력기업	

### 1. 컨설팅 사업지원

중소기업진흥공단과 연계하여 협력기업의 생산·품질·경영부문의 종합경쟁력 제고를 위해 실시하고 있는 ‘구조고도화 사업’과 전경련과 2008년부터 실시하고 있는 ‘경영닥터제’를 정부기관과 연계하여 실시하고 있다. STX조선은 협력기업을 중진공에 추천하고, 컨설팅 비용을 현금 지원하고 있으며, 컨설팅 수행기업에 대한 인센티브로

장기물량을 보장하고 있다. 컨설팅 수행 완료 업체에 대해서는 연말 업체 평가 시 가산점을 주는 인센티브 제도를 활용하여 업체의 적극적인 참여를 유도하고 있다.

특히 중진공과 연계하여 협력업체의 종합경쟁력을 한 단계 끌어올리기 위해 2005년부터 추진해온 구조고도화 사업의 경우 타 대기업에 비해서 압도적으로 많은 협력사들이 함께 사업에 참여하고 있으며, 참여한 협력중소기업 또한 사업에 책임감을 가지고 사업을 꾸준히 신청하고 있다. 컨설팅 사업을 통해 발생한 업체의 실적(생산성 향상 외)은 추진업체에 귀속되므로 협력업체의 만족도도 높은 동시에, STX는 협력업체의 성과를 통해 안정적인 품질과 납기 확보라는 성과를 가져와 상생협력 본연의 목표를 달성하고 있다.

또한 창원 혁신 클러스터와 연계하여 협력업체를 대상으로 워크숍 및 맞춤형연수/교육을 실시하고 있으며, 현재는 해외 동반진출하는 협력업체들을 위해 차별화된 우대자금 조달이 가능하도록 한국 산업은행과 STX-KDB 상생 클러스터 설립을 추진 중에 있다.

### 2. 기술개발 사업부문

STX 조선은 중소기업청과 대중소기업협력재단과 연계, 협력기업 국산 신기술개발을 지원하는 ‘구매조건부신제품개발사업’, 그리고 협력회와 당사의 자발적인 공동참여를 통해 국산개발 및 제품개선활동을 하는 ‘일사일품목 개선·개발사업’, 그리고 창원혁신클러스터와 연계하여 협력기업의 단기 기술개발을 지원하고 있다.

#### 사업별 추진실적

사업명	2007년(상반기)	2007년(하반기)	2008년
구매조건부 신제품개발 사업	1개 과제 (엔진1개)	4개 과제 (조선3개/엔진1개)	4개 과제 선정 (조선1개, 엔피코3개)
일사일품목 개선·개발사업	44개 과제 (조선18개/엔진26개)		상반기 18개 진행 하반기 28개 과제 모집
혁신클러스터 과제	2개 과제 (엔진2개 과제)		하반기 과제 모집 중 (일사일품목 과제 연계)



### -구매조건부 신제품 개발사업

STX조선은 매년 주요개발 과제를 발굴·제안하고 대중소기업협력 재단과 연계하여 개발업체를 선정 및 개발업체에 대한 현물지원(설계·개발부서의 전담요원 선정하여 개발 지원) 및 개발 제품에 대한 구매를 약속하고 있다. 기계부문 구매조건부 사업 실적은 총 지원금액이 8억 5천만 원에 이른다.

### -일사일품목 개선·개발사업

협력기업과 당사 간 독립적으로 운영하고 있는 성과공유제 추진사업의 일환으로서 진행하고 있는 일사일품목 개선·개발사업은 당사가 수입하고 있는 주요 기자재를 국산화 또는 협력기업의 납품 제품에 소요되는 수입부품에 대해 국산 개발을 지원하는 사업으로, 개발업체와 공동으로 TFT를 구성하여 업체의 개발·개선을 지원하고 있다. TFT구성뿐만 아니라 과제에 따라서 개발비용으로 현금 2억까지 무담보로 지원해주고 있다. 2007년에만 1.9억 원의 현금지원이 이뤄지기도 했다. 아울러 TFT 운영을 활성화하기 위해 우수과제에 대한 포상금(2천만 원)을 쾌적하여 이 사업에 힘을 실어주고 있다.

일사일품목 개선·개발사업으로 발생하는 성과에 대해 해당기업과 가장 합리적인 방법으로 분배를 할 계획이며, 원칙적으로 개발업체가 제시하는안을 전적으로 수용하고 개발 성공시 지속구매를 약속하는 방향으로 성과를 분배할 것이다. 아울러 개발비용을 무이자로 지원함으로써 오히려 협력업체의 이익을 배가시키는 성과분배 정책을 견지할 계획이다.

## 3. 협력강화

STX조선의 상생협력사업의 특징을 잘 보여주는 제도로는 'STX 상생협력위원회'가 있다. 위원회는 협력회와 STX 조선.기계사업부문(조선·엔진) 조달 임원과 관계자들의 연합 협의체로서, STX가 펼치고 있는 상생협력 사업을 공동으로 기획하고 공동으로 추진하는 기구로 "함께하는 상생협력"의 추진본부라 할 수 있다.

또한 STX조선은 회사 수탁기업협의체인 STX Members라는 단체를 구성, 운영하면서 다양한 상생협력사업의 혜택을 부여하고 있다. STX Members 회원사가 될 경우 STX는 일품일사 정책에 따라 과도한 경쟁을 방지해주는 한편 안정적인 장기 물량을 보장해준다. 국산개발을 지원하고, 연간 평가 우수업체에 대해서 기본결제조건인 2개월 어음이 아니라, 1년 동안 물품대금을 전액 현금으로 지급하고 있다. 이 외에도 STX Members는 매해 구매상담회 및 구매박람회

참가, 해외동반 진출 업무협약, 성과공유확산위원회 활동 참여, 해외 선진생산공장을 방문하여 혁신마인드 고취와 업무개선의 아이디어를 제공하기 위한 STX Members 실무과위원 해외 산업시찰 등 다양한 혜택을 누릴 수 있다.

## 4. 경영개선 지원사업

우수협력사를 위한 네트워크 론(Network Loan) 시행 협약 체결로 200여 협력업체는 금융비용 절감 및 운영자금의 적기조달이 가능하다. 또한 협력기업의 생산·경영활동에 전방위적인 지원을 위해 원자재 공동구매, 생산·운영 자금 긴급 지원 등이 이뤄진다. 2008년 상반기 원자재 값의 폭등을 대비하여, 15개 협력업체들에게 원자재 조기확보를 위해 현금 100억 원을 지원하기도 하였다.

## 상생협력이 STX의 힘

협력기업과의 적극적인 상생협력 경영을 통해 STX조선은 선박 건조 척수 증가 및 매출신장과 과거 중·소형선 건조 시장에서 LNG·LPG 선박, 자동차 운반선(PTO), 초대형 컨테이너선(13,000TEU급) 시장에 신규 진입하는 등 고부가가치의 신시장에 진입할 수 있게 되었으며, 나아가 2010년 세계 2위의 조선소라는 꿈을 가질 수 있게 되었다.

협력업체 또한 조선 경기의 호황과 모기업의 적극적인 지원에 힘입어, 매출신장 및 이익의 증가를 가져오게 되었으며, 산업 평균 신용등급을 상회하는 질적 성장도 하게 되었다.

협력회 vs 제조업 평균 성장성·수익성 비교

구 분	총자산증가율		매출액증가율		총자산경상이익율	
	협력회	업종평균	협력회	업종평균	협력회	업종평균
2005년	2705	12	2929	6	114	587
2006년	30.49	11	2923	5.5	139	5.5
2007년	31.26	13	3235	9.3	1503	5.8

(한국기업인중 신용평가 정보 및 한국은행 기업경영분석표 인용)

이는 STX와 협력기업과의 적극적인 상생협력이 없이는 불가능한 목표였으며, 아울러 앞으로의 상호 목표 달성에도 끈끈한 협력관계가 필요충분조건이라고 생각한다. STX조선은 상생경영을 통해 기업의 사회적 책임을 다하고, 세계 일등 조선산업의 위상을 유지하는데 최선을 다할 계획이다. 또한 이를 통해 사람들에게 사랑받는 기업, 협력기업이 거래하고 싶은 기업, 멋진 인재들이 꼭 다니고 싶은 꿈의 조선소라는 회사의 목표 달성에 조금이라도 일조하고자 한다.