

# 경영 분석을 통한 농장 생산성 점검과 대책 수립 방안

## 1. 양돈장 원가의 특성

양돈장의 주변 여건들이 매우 불리한 상황으로 전개가 되면서 양돈 경영이 점점 어려워지고 있는 것이 양돈장의 현실이다. 이와 같이 양돈장 경영이 어려워 질 때 정확한 경영 분석을 통한 농장에서의 문제점을 찾아 대책을 수립하여 생산 원가를 절감하는 경영이 필요한 시기이다.

내 농장에서 생산되고 있는 제품의 원가가 얼마나 투입되고 있는지 파악하고 투입되고 있는 항목별로 분석하여 생산과정에서 발생하는 항목들이 과잉 투입되는지를 분석하여 과잉 투입되는 요소들을 제거하여 원가를 절감하여야 어려운 여건을 극복할 수 있을 것이다.

양돈의 원가 계산은 타 산업과 달리 상품의 제조과정이 단기에 이루어지는 것이 아니고 장기간에 걸쳐 여러 가지 생산 요소들이 결합되어 돼지가 생산되기 때문에 상당히 복잡한 과정을 거치게 되는 것이 특징이다.



이 오 형 대표  
(주)엘비씨

## 2. 원가분석 요소들

양돈장의 경영분석은 재무 상태와 경영 성과를 분석하기 위해서 이루어지는 행위이다. 재무 상태와 경영 성과를 통해 양돈장의 경영을 잘하고 있는지 못하고 있는지를 알 수 있다. 재무 상태는 경영 성과가 개선된다면 재무 상태도 자연스럽게 개선될 수 있을 것이다. 그래서 경영 성과를 개선하기 위한 노력이 양돈장을 경영하는 경영주에게 절실히 필요한 때이다. 양돈장의 경영주가 노력을 하여 원가를 분석하기 위해서는 구성하고 있는 항목에 대한

용어의 이해가 필요하다. 용어에 대해서 간략하게 알아보고자 한다.

### 가. 제조원가 명세서

제조원가 명세서는 일정기간 물건을 만드는데 든 비용을 사료비, 각종 경비, 인건비의 세 가지 항목으로 구분하여 만든 표를 말한다.

1) 사료비 : 돼지를 사육하는데 직접적으로 투여되는 각종 사료량을 계산한다.

제조원가 중 가장 큰 비중을 차지하는 부분이 사료비이므로 사료비에 대해서는 집중적인 분석을 하여 낭비 요인을 찾고 가장 적합한 급여 프로그램을 모색해야 한다.

일반적으로 농장의 원가 구성 요소 중 사료비가 차지하는 비율이 55~70%로 높으므로 여러 각도에서 분석을 해야 한다. 사료와 관련된 항목 중 비육돈의 1kg 증체하는데 투여되는 사료비 즉 증체 사료비 부분이 최종의 결과이다. 증체 사료비는 생산성적, 사료 효율과 사료 거래조건이 다 포함된 부분이다. 비육돈 증체 사료비는 1,200원 ~1,900원까지 농장마다 차이가 있다.

증체사료비가 높은 원인은 크게 세 가지로 나눌 수 있다.

첫번째는 생산 성적이다.

생산 성적이 우수한 농장은 대부분 사료 효율이 우수하여 증체사료비가 낮은 반면 생산 성적이 떨어지는 농장은 아무리 우수한 사료를 공급해도 사료 효율이 떨어진다. 번식 성적과 육성 비육돈의 육성률이 사료 효율과 밀접한 관계가 있다. 모든 회전율을 높여서 모든 1두당 연간 출하두수를 높이면 농장 사료 요구율이 개선되어 사료 효율이 증가된다. 육성 비육돈이 폐사되면 사료를 먹고 폐사되기 때문에 농장의 사료 요구율이 높아지고

<표 1> 제조원가 명세서

출생일	1월	2월	3월	...	12월	계
1. 사료비						
기초재고						
당기매입						
기말재고						
2. 인건비						
급료						
상여금						
잡금						
퇴직충당금						
3. 경비						
- 전력비						
- 방역약품비						
- 정수약품비						
- 수도광열비						
- 지급수수료						
- 사육비						
- 수선비						
- 소모품비						
- 세금과공과						
- 차량유지비						
- 보험료						
- 복리후생비						
- 여비교통비						
- 통신비						
- 교육훈련비						
- 접대비						
- 도서인쇄비						
- 운반비						
- 인공수정비						
- 기술서비스						
- 돈분처리비						
- 감가상각비						
- 종돈(우)상각비						
- 기타						
4. 총제조비용						
5. 가축(약품)매입						
6. 가축전입						
비  육						

## 특 집 양돈 생산성 향상을 위한 농장 구간별 점검 포인트

그로 인한 사료 효율이 떨어지게 된다. 그러므로 생산 성적의 향상이 사료비를 절감하는 가장 비중이 높은 항목이다.

### 두 번째는 사료급여 프로그램이다.

대부분의 사료 회사는 돼지 생리에 맞게 단계별로 급여 프로그램을 만들어 농장에 적용하고 있는 것으로 알고 있다. 그러나 일부 농장에서 자돈의 폐사가 증가하고 위축돈 발생이 많아 고가의 갓난이 사료를 많이 급여하는 경우가 있는데 이것은 오히려 자돈의 소화불량으로 인한 설사를 유발할 수 있으며 고가의 사료를 급여한 만큼의 증체가 되지 않아 사료비 증가 요인이 될 수 있다. 그러므로 사료공장에서 제시한 프로그램을 잘 적용하면서 농장에 맞는 급여 프로그램을 정립하는 것이 필요하다. 사료는 매우 중요하므로 전문가의 도움을 받아 농장의 사육 환경이나 사양 기술, 돼지의 건강 상태를 종합하여 결정하는 것이 가장 바람직한 방법이다. 아래 표는 일반적인 사료 프로그램을 제시한 것이다. 요즘 같이 사료비가 고가일 경우는 갓난이 사료는 자돈 성장에 꼭 필요한 양만 급여하고 다음 단계사료를 급여하는 것도 적극 검토를 해야 할 것이다.

<표 2> 사육 단계별 사료 백분율

갓난이 1호	갓난이 2호	젖먹이	육성돈	임신, 포유돈
1~2%	4.0~5%	25~26%	50~53%	17~20%

### 세 번째는 거래 조건 개선이다.

거래 조건은 여신관리와 단가 조정인데 이것은 농장의 자금력과 연관이 있어 알면서도 실천이 어려운 부분이다. 이런 부분을 해결하기 위해서는 여러 농장이 합쳐 사료를 통일하는 방법도 하나의 방법이다. 많은 물량을 소비할 경우 사료의 단가는 어느 정도 낮출 수 있으므로 주변의 양돈농가가 뜻을 모아서 사료를 하나로 통일한다면 사료거

래 조건을 개선할 수 있을 것이다. 농장에서는 최우선으로 사료를 현금거래나 선 입금거래로 전환하는 노력이 필요하다. 이럴 경우 사료 단가를 추가적으로 낮출 수 있기 때문이다. 사료를 현금이나, 선 입금 거래하기 위해서는 생산성을 향상시켜 손익을 극대화하는 것이 우선되어야 할 것이다.

**2) 인건비** : 양돈장을 운영하는데 투여되는 인력의 경비로 직원과 자가 임금까지 포함하여 계산하여 적용한다. 일용 잡공까지 모두 작성하여 인건비를 산출하여야 한다. 인건비의 비율은 15%내외로 관리를 하는 것이 바람직하다. 그러기 위해서는 농장의 경비를 항목별로 산출하여 분석을 해야 한다.

### 3) 각종 경비

• **수도광열비** : 돼지 사육에 투입된 유류 등 연료, 수도료, 전기료 등이 포함된다.

• **방역약품비** : 돼지 사육 시 질병 치료 및 예방, 축사 소독, 진료 장비 구입 등을 위한 지불된 비용

• **수선비** : 건물 및 구축물의 기능을 이용하기 위해 수선하거나 투입되는 비용을 말함.(대 농기구 수리비도 포함)

• **소모품비** : 돼지 사육에 필요한 소모성 자재비를 말함.

• **인공수정료** : 인공수정을 하기 위해 구입된 정액대, 시술료, 기타 기자재비를 말함.

• **차입금 이자** : 돼지 구입, 축사신축, 축산용 토지 구입 등 돼지사육을 위해 차입된 자본금에 대한 지불 이자.

• **임차료** : 돼지 사육을 위하여 타인으로부터 임차한 건물, 농기구, 토지 등에 대한 요금 또는 지대를 임차료로 계산함.

### • 감가상각비

종돈 : (구입가격 - 폐기가격)/내용년수

\* 종돈은 모돈과 웅돈, 후보돈을 말하며 일반적으로 농장에서는 종돈이 도태될 경우 감가상각비로 처리하여야하나 작은 규모의 농장에서는 매출로 잡고 그 대신 후보돈 구입비를 당해 연도 경비로 처리를 하여 계산 할 수도 있다.

• 건물, 구축물 및 대농기구 : [(구입가격 - 잔존가액)/내용년수] × 해당축종 부담비율 × 1/12

### 나. 손익 계산서(PROFIT AND LOSS)

손익계산서는 일정기간의 경영체의 결산 결과를 요약한 것을 말하며 세 가지를 나타낸다. 첫째 수익 발생 빈도, 둘째 비목별 지출 비용 정도, 셋째 순이익, 손실의 발생정도를 나타낸다.

손실 및 이익을 총칭하는 것으로, 자본의 투하 및 인출 이외의 원인에 의하여 투자자본의 가치에 증가가 생긴 것을 이익이라 하고 그 감소가 생긴 때 이를 손실이라고 한다.

일정기간 손익을 산정하기 위한 방법은 두 가지가 있는데, 하나는 순재산 증가설로 기초와 기말의 순 자산액을 비교하는 것이다.

또 하나는 일정기간의 손익을 계산하기 위하여 기간 중에 발생한 수익과 그것을 얻기 위한 비용과의 차액을 산정하는 방법이다.

1) 총매출액 : 돼지를 사육하면서 발생하는 매출액으로 비육돈 출하 위축돈 도태판매 대금 등을 말한다.

2) 매출 원가 : 당기에 판매하는데 투입된 생산원가를 말하는데 매출원가는 기수의 생산물재고에 당기 생산원가를 더하여 기말의 생산물 재고액을 제외한 것임.

3) 매출 총이익 : 총 매출액에서 매출 원

가를 제외한 것

### 4) 돼지의 자산의 구분

비육되는 돼지는 재고 자산으로 분류하며 종돈은 고정 자산으로 분류한다.

이상 양돈장의 원가 구성요소와 원가 분석을 위한 항목에 대해서 알아봤다. 표에 나타난 항목들을 매월 정리하며 기록으로 남긴다면 농장의 경영 분석을 정확하게 할 수 있다. 그러므로 농장에

<표 3> 비육돈 생산비 2006년

(단위 : 원)

비육돈 생체 100kg당 생산비	500두 미만	500~ 999두	1,000 ~ 1,999두	2,000두 이상	평 균
가축비	74,252	62,564	52,556	50,892	54,624
사료비	85,817	78,439	81,926	77,052	79,279
수도광열비	2,012	2,378	2,428	2,392	2,371
방역치료비	4,299	4,388	5,361	5,770	5,370
수선비	776	893	992	1,086	1,012
(건 물)	562	683	676	684	672
(대농구)	214	210	316	402	340
소농구비	89	75	88	107	97
제재료비	2,244	1,851	1,960	1,654	1,811
차입금이자	1,229	1,509	835	3,708	2,436
임차료	353	1,488	441	858	778
고용노력비	694	2,578	4,206	6,234	4,781
기타잡비	1,476	2,727	3,626	4,266	3,678
상각비	7,588	5,594	5,801	5,360	5,686
(건 물)	3,709	2,556	2,952	2,786	2,876
(대농구)	3,879	3,038	2,849	2,574	2,810
소계(A)	180,829	164,484	160,220	159,379	161,923
자가노력비	17,703	8,235	4,235	1,500	4,368
고정자본이자	4,139	2,723	4,131	3,556	3,662
유동자본이자	4,491	3,452	3,900	3,116	3,486
토지자본이자	1,151	553	714	336	533
비용합계(B)	208,313	179,447	173,200	167,887	173,972
부산물수입(C)	537	205	136	47	130
경영비(A-C)	180,292	164,279	160,084	159,332	161,793
생산비(B-C)	207,776	179,242	173,064	167,840	173,842
판매시체중(kg)	111.3	109.7	110.5	109.4	109.9

자료 : 국립농산물 품질관리원 (축산 생산비) 2006년도

## 특 집 양돈 생산성 향상을 위한 농장 구간별 점검 포인트

<표 4> 비육돈 두당 사육비 2006년

(단위 : 원)

비육돈 두당 사육비	500두 미만	500~999두	1,000 ~ 1,999두	2,000두 이상	평 균
가축비	82,651	68,615	58,070	55,697	60,038
사료비	95,523	86,025	90,521	84,326	87,136
수도광열비	2,240	2,608	2,683	2,618	2,606
방역치료비	4,786	4,813	5,924	6,315	5,903
수선비	865	981	1,097	1,189	1,113
(건 물)	626	750	747	749	739
(대농구)	239	231	350	440	374
소농구비	100	83	98	118	107
제재료비	2,498	2,031	2,166	1,811	1,991
차입금이자	1,369	1,655	923	4,059	2,678
임차료	394	1,632	488	939	856
고용노력비	773	2,828	4,648	6,823	5,255
기타 잡비	1,643	2,991	4,007	4,669	4,043
상각비	8,447	6,136	6,410	5,866	6,251
(건 물)	4,129	2,804	3,262	3,049	3,162
(대농구)	4,318	3,332	3,148	2,817	3,089
소계	201,289	180,398	177,035	174,430	177,977
자가노력비	19,706	9,032	4,680	1,642	4,801
고정자본이자	4,608	2,987	4,565	3,892	4,025
유동자본이자	5,000	3,786	4,310	3,411	3,832
토지자본이자	1,282	607	789	368	586
비용합계	231,885	196,810	191,379	183,743	191,221

자료 : 국립농산물 품질관리원 (축산 생산비) 2006년도

<표 5> 비육돈 두당 조수익

(단위 : 원)

비육돈 두당 조수익	500두 미만	500~999두	1,000 ~ 1,999두	2,000두 이상	평 균
비육돈 판매수입	267,671	273,113	273,109	274,418	273,368
부산물 판매수입	598	225	150	51	143
기타수입	134	56	125	152	131
계	268,403	273,394	273,384	274,621	273,642

<표 6> 비육돈 두당 수익성

(단위 : 원)

비육돈 두당 조수익	500두 미만	500~999두	1,000 ~ 1,999두	2,000두 이상	평 균
조수입(A)	268,403	273,394	273,384	274,621	273,642
일반비(B)	201,289	180,398	177,035	174,430	177,977
비용합계(C)	231,885	196,810	191,379	183,743	191,221
소득(A-B)	67,114	92,996	96,349	100,191	95,665
순수익(A-C)	36,518	76,584	82,005	90,878	82,421

서는 매월 농장에서 사용하는 각종 경비들을 정리하여 기록으로 보관하는 습관을 가져야 한다. 이 같은 선행 작업을 하여야 원가를 구성하는 요소 중에서 절감할 수 있는 부분을 찾아 최대로 절감하고, 합리적인 경영을 위해서 개선해야 할 부분은 개선하여 어려운 경영 환경을 개선하여 양돈장을 손익을 개선할 것이다. 2008년도에는 곡물가 상승과 유가 상승으로 생산원가가 상승할 요인들이 많아 양돈장 경영을 압박하고 있다. 이럴 때일수록 양돈장에서는 원가를 절감할 수 있는 방법을 정확하게 진단을 받아야 한다.

### 3. 맺음말

양돈장의 연간 매출을 보면 모든 100두 사육하는 농장은 5~7억의 매출을 올리는 중소기업이다.

이 같은 매출을 올리면서 일부 양돈농가에서는 기록 없이 양돈장을 경영한다는 것은 너무나 안타까운 현실이다. 기록이 없으니 당연히 생산원가 개념이 없을 수밖에 없다. 내 농장에서 생산되는 돼지가 사료비, 경비, 인건비 등이 얼마나 들어서 생산하는지를 파악하여야 어느 부분에서 낭비되고 있는지를 찾아 대책을 수립하여 원가를 절감할 수가 있을 것이다.

양돈장을 경영하는 최종 목적은 돈을 벌기 위해서이다. 손익의 극대화를 위해서는 원가의 구성요소들의 항목별로 분석을 하여 문제되는 부분들을 개선하는 노력이 필요할 때이다. **양돈**