

현재 한국양돈농가의 경영실상과 그에 따르는 제언



김형린 대표
(주)맥스메트

1. 서론

최근 국내 양돈산업은 수출은 중단된 상태에서 생산성 저하 현상이 여전히 지속되고 사상 유례없는 돼지고기 수입량의 폭증과 살인적인 사료비의 양등을 겪고 있어 그토록 양돈업계가 겁내고 있는 미국·유럽과의 FTA(자유무역협정)이 체결되기도 전에 이른바 '저생산성-고비용-저수익'으로 몸살을 앓고 있다. 그러나 한국 농촌경제연구원은 최근 '농업전망 2008'을 통해 '금년 돼지 비육돈(100kg) 소득을 두당 최소 2만8천원~4만1천원으로 양돈농가의 흑자 경영을 전망한다'는 황당한 발표를 하였다. 이번 사건을 계기로 필자는 한국 양돈산업의 현재의 경영실상과 선진화를 이룩하기 위한 방안에 대하여 제언을 하고자 한다.

2. 양돈농가의 경영 실태

〈표 1〉은 2월에 출하될 양돈장의 생산성별 경영분석 모델인데 전국 평균 MSY를 14두로 가정할 경우, 두당사료비는 무려 162,000원에 달

하고 생산원가는 지육기준 3,500원에 달하며 두당 5만여원의 적자를 내고 있으며 생산성에 무관하게 전국의 양돈농가들이 적자로 신음함을 알 수 있다.

'금년에도 사료비가 지속적으로 큰 폭으로 인상될 예정'이다. 올초 톤당 25,000~30,000원의 사료가격 인상을 단행했던 배합사료업계에서는 3월부터 톤당 36,000원을 인상하고 7월에 톤당 15,000원 정도를 다시 인상할 것인지를 두고 고심하고 있다. 그리고 10월부터는 곡물가격 및 해상운임의 하락에 힘입어 톤당 20,000원의 희망 섞인 인하를 가정할 경우, 금년도의 평균사료비는 kg당 476원으로 작년보다 23.2%(톤당 90,000원) 인상이 될 것으로 예상되어 막대한 사료비를 추가로 투자해야 한다.

따라서 '배합사료 가격 인상분만 고려하고 기타 제비용은 변함없다'는 가정 하에 전국 평균 경영수익을 추정할 경우, 2007년도에는 전국 평균성적의 양돈농가는 두당 10,000원 이상의 적자를 보았다. 2008년의 경우, MSY(평균 체중 110kg) 14.9두에 두당사료비는 181,000원

<표 1> 2월 현재 출하돈의 수익성 (조건 : 지육가 2,800/kg, 거래지육율 68.5%)

200	모돈상시수	최근 6개월 사료비		110	출하체중
215	총번식돈수	423.4	총사료 : 원/kg	439.6	비육사료/kg
1,050	번식/두/년	355.3	번식사료단가	367.3	출하사료/kg
7,500,000	월인건비(+주)	4,500,000	월 총위생비	3.2	800
1,200,000	월에너지수도	1,800,000	기타(+정액비)	12	시설기구(억)
2008년 평균	전국	A농가	B농가	C농가	D농가
M/S/Y	14.0	16.0	18.0	20.0	22.0
월평균출하두수	233	267	300	333	367
1) 두당사료비	162,000	155,000	148,000	141,000	135,000
<비육사료/두>	133,558	130,069	125,844	120,885	116,294
출하일령(누적)	190	185	180	175	170
비육용kg/두	310	300	289	275	263
사료(원/kg)	431.5	433.6	436.2	439.6	443.0
<번식사료/두>	28,689	25,103	22,314	20,082	18,257
번식사료kg	80.8	70.7	62.8	56.5	51.4
2) 인건비/두	32,100	28,100	25,000	22,500	20,500
3) 약품대/두	15,400	16,900	15,000	13,500	12,300
4) 분뇨처리비	18,000	17,000	16,000	15,000	14,000
5) 기타	35,200	30,800	27,400	24,700	22,400
생산비/두	262,700	247,800	231,400	216,700	204,200
생체 kg당	2,390	2,250	2,100	1,970	1,860
지육 kg당	3,490	3,290	3,070	2,880	2,710
총년매출(천)	591,000	675,000	760,000	844,000	928,000
년간수익(천)	(144,600)	(118,000)	(73,000)	(22,800)	29,500
두당 수익	(51,600)	(36,900)	(20,300)	(5,700)	6,700
사료(원/kg)	402.5	418.6	421.7	425.2	428.7
총 사료효율	3.55	3.37	3.19	3.01	2.85
1) 고정비 비율	39%	48%	46%	44%	43%
2) 고정비/일	354	323	289	263	241
3) 고정비/모돈	1,808	1,884	1,900	1,916	1,934
4) 손익분기두수	23.4	23.3	22.3	21.3	20.4
5) 사료비/생산비	62%	63%	64%	65%	66%

(전년비 +34,000원), 생산원가는 두당 276,800원(생체 kg당 2,520원, 지육kg당 3,670원)으로 두당 32,800원(생체 kg당 +300원, 지육kg당 +430원)이 증가하여 연평균 서울기준 kg당 지육가 3,250원(실질 정산율 68.5%)를 감안한다면 전국의 양돈농가는 두당 31,800원의 적자를 볼 것

이다.

이를 정부 통계 모돈수를 감안한 MSY 14두로 보면, 두당 38,700원의 적자를 보여 사태는 더욱 심각해진다. 따라서 그간의 경영 악화에 따른 금융비용 상승과 물가상승율에 따른 제반 비용의 상승을 고려할 경우, 금년도의 실질 적자폭은 두당

4~5만원에 달할 것이다. 따라서 손익분기 MSY는 무려 20두에 이를 것이지만 MSY 18두 이상의 농가 비중이 5% 정도(?)에 불과한 현실을 고려할 때, 농촌경제연구원이 '2008년도 농업전망'에서 '비육돈 두당 소득에 있어 2007년도 54,000원 대비 24~48% 낮은 28,000원~41,000원'이란 발표

는 참으로 황당함을 금할 수 없다(〈표 2〉 참조).

3. 한국 양돈산업의 선진화를 위한 제언

우리 양돈의 현실을 볼 때, 돈가 하락기에 접어들어 '하반기부터 20% 이상의 농장들은 흑독한

〈표 2〉 2008년도 수익성 모델링 도표(조건 : 지육가 W3,250/kg, 거래지육율 68.5%)

200	모돈상시수	최근 6개월 사료비		110	출하체중
215	총번식돈수	477.0	총사료 : 원/kg	492.0	비육사료/kg
1,050	번식/두/년	411.0	번식사료단가	423.0	출하사료/kg
7,500,000	월인건비(+주)	4,500,000	월 총위생비	3.2	800
1,200,000	월에너지수도	1,800,000	기타(+정액비)	12	시설기구(억)
2008년 평균	전국	A농가	B농가	C농가	D농가
M/S/Y	14.0	16.0	18.0	20.0	22.0
월평균출하두수	233	267	300	333	367
1) 두당사료비	183,000	175,000	167,000	159,000	151,000
<비육사료/두>	149,894	145,875	141,011	135,300	130,013
출하일령(누적)	190	185	180	175	170
비육용kg/두	310	300	289	275	263
사료(원/kg)	484.3	486.3	488.8	492.0	495.3
<번식사료/두>	33,188	29,040	25,813	23,232	21,120
번식사료kg	80.8	70.7	62.8	56.5	51.4
2) 인건비/두	32,100	28,100	25,000	22,500	20,500
3) 약품대/두	15,400	16,900	15,000	13,500	12,300
4) 분뇨처리비	18,000	17,000	16,000	15,000	14,000
5) 기타	35,200	30,800	27,400	24,700	22,400
생산비/두	283,700	267,800	250,400	234,700	220,200
생체 kg당	2,580	2,430	2,280	2,130	2,000
지육 kg당	3,770	3,550	3,320	3,110	2,920
총년매출(천)	686,000	784,000	882,000	980,000	1,078,000
년간수익(천)	(108,400)	(73,000)	(19,400)	(41,200)	109,100
두당 수익	(38,700)	(22,800)	(5,400)	10,300	24,800
사료(원/kg)	453.8	471.9	474.9	478.2	481.5
총 사료효율	3.55	3.37	3.19	3.01	2.85
1) 고정비 비율	47%	46%	44%	42%	41%
2) 고정비/일	367	334	300	272	247
3) 고정비/모돈	1,873	1,951	1,969	1,988	1,984
4) 손익분기두수	19.7	19.7	19.0	18.1	17.3
5) 사료비/생산비	65%	65%	67%	68%	69%
6) 두당사료비(±)	35,000	34,000	32,000	30,000	28,000

구조조정에 휘말릴 수 밖에 없다는 결론이 도출된다. 특히 사육규모가 크고 재무구조와 생산성이 동시에 열악한 3,000두 이상의 양돈장부터 무너질 것이다. 또한 사업적 매력을 상실한 일부 1,000두 이하의 소규모 농가의 폐업이 이루어질 것이고 나머지는 폐업보상 시기를 기다리며 사업을 영위할 것이다. 이렇게 되면 급속도로 자급율의 하락을 초래하여 세계 주요 양돈산업국에 비하여 근본적으로 생산비가 더 많이 드는 우리 여건상 가격지배력을 돈육수입업자에게 넘겨줄 것이므로 양돈산업은 빠른 속도로 침몰할 것이다. 따라서 한국양돈의 회생과 발전을 위하여 다음 3가지 사항을 제언한다.

가. 우선 정부는 양돈산업에 대한 사업적 정의를 내리고 비전을 제시하라.

단순히 국제 비교우위론(경제성)에 입각할 것인지 절대절명의 식량자원 생산업으로서 보호·육성할 것인지, 그렇다면 자급율 목표를 얼마로 할 것인지를 정하고 원점에서 정책을 다시 수립해야 할 것이다. 그리고 경영을 회생시키기 위한 금융지원시 현재와 같은 무리한 신용조사(담보능력)에 근거하지 말고 '진정한 경쟁력과 신용'을 보유한 농가에 대하여 과감하게 실시할 것을 촉구한다. 또한 도태하고 폐업보상을 해야하는 농가에 대한 공명정대한 국가기준을 설정·제시해야 한다.

나. 양돈산업에 대한 전반적인 국가 표준을 정하고 공식 조사방법을 현실화하라.

'농산물품질관리연구원'의 비현실적인 기초자료를 근거로 연구·발표된 '농경연'의 예측치는

연결 재무제표의 현상과 같이 비현실적일 수 밖에 없다. 따라서 이번 사태를 계기로 관련 전문가들과 숙의를 거쳐 양돈전반 용어에 대한 정의부터 다시 내리고 조사방법을 현실화시키기 위한 방안을 마련할 것을 촉구한다. 또한 현재 난립된 브랜드의 현실과 그 원인을 도외시하고 '브랜드 육성'에만 치우친 감이 적지 않은 정책 역시 치밀하게 재조명해야 한다고 본다.

다. 생산성 향상을 위한 도구를 적극 개발하자.

생산성을 제고하기 위하여는 정확한 실태 파악이 우선되어야 한다. 따라서 '공가표준 양돈 전산 프로그램'을 개발·공급하여 데이터를 축적하고 이에 일정기간 정확히 참여한 양돈농가들에 한하여 정책적인 배려를 해야 한다. 이렇게 되면 생산성의 실태를 정확히 파악하고 생산관리 매뉴얼을 제작·지도할 수 있을 것이다. 또한 현재의 '국가수익시스템'으로는 효과적으로 질병을 제어할 수 없음을 우리는 지난 5년간 경험해 왔다. 따라서 '수의진단 시스템의 개선 및 표준화와 정보화'에 박차를 기할 것을 촉구한다. 또한 우리 실정에 걸맞는 분뇨처리 체계 및 인력 양성과 지역별·유형별 표준돈사를 제시하고 가장 이상적인 자원(종돈·사료영양표준·기자재·약품첨가물 등)의 개발과 공급되는 자원의 확실한 검증이 시행되어야 한다. 그래서 대한양돈협회에서는 '통합 양돈연구센터'의 건립과 그 운영에 대한 정책적인 지원을 역설하는 것이다. 이렇게 함으로서만이 MSY 20두 이상 달성을 조기에 달성할 수 있을 것임을 주장한다. **양돈**