

# 세계정상의 항공우주산업체(17)



## 방산전자시스템의 세계적 리더

# THALES

### 세계적 사업운용 기업

기술적 우수성과 세계적 사업운용으로 널리 알려진 탈레스는 70,000명의 직원과 함께 항공, 방산, 보안 3개 분야의 주요 시장 교차점에 유일하게 위치하고 있는 세계적 기업이다.

탈레스는 1893년 프랑스 회사인 Thomson-Houston (CFTH)로부터 시작된 회사이다. 처음에 이 회사는 단파방송, 전자음향장치, 초기 레이더와 텔레비전 시스템 등의 방송장비등을 만들기 시작하다가 1970년대에 들어서 전화 스위치 기어나 의료용 영상장비(CGR)등과 같은 수출형 상품을 만들기 시작하면서 급성장을 하게 되었다.

탈레스는 주로 항공기 제작사로 부터의 대규모 주문 예약을 통해 이익을 실현하고 있는데, 특히 모든 에어버스 프로그램에 대한 장비 및 시스템 공급자로서 큰 이윤을 얻고 있다. 그리고 기타 주요 군사 프로

그램에서 사업 파트너로 투자를 계속함에 따라 현재 세계 2위에 위치하고 있는 시장인 기내 오락 시스템과, Diehl사와 파트너십을 맺고 있는 객실 조명 시스템, 무인항공기(UAV) 등을 포함해 점차 그 서비스 범위를 확대하고 있다. 특히 중요성이 커지고 있는 고객인 보잉사와 B787 드림라이너 프로그램의 공급자로서 관계를 맺



B787 드림라이너

고 있으며, 지역 항공기 시장을 위한 슈퍼제트 100 프로그램을 추진중인 수호이사 등과도 새로운 사업 기회를 포착하고 있다.

현재 탈레스는 항공전자 분야에서 유럽 선두이며, 또한 세계 3위에 위치한다. 그리고 거의 대부분 민간 항공기 제작사를 위하여 항공전자 장비 및 시스템을 공급하고 있다. 또한 방산 시장에서 미라지, 라팔 전투기 및 수호이와 미그 같은 러시아 전투기를 위한 항공전자 장비를 공급하고 있으며, 민간 및 군사 헬리콥터를 위한 항공전자 장비도 공급한다.

또한 기내오락 장비 분야에서는 비행 중 승객에게 다양한 영화, 음악, 게임, TV 프로그램 등을 제공하며, 지금은 위성 연결을 통한 완벽한 인터넷 및 전화 서비스도 제공한다. 탈레스의 기내오락 장비는 보잉 및 에어버스사의 민항기와 엠브래어 및 봄바디어사의 지역 항공기에도 장착되고 있다.

## 우주산업

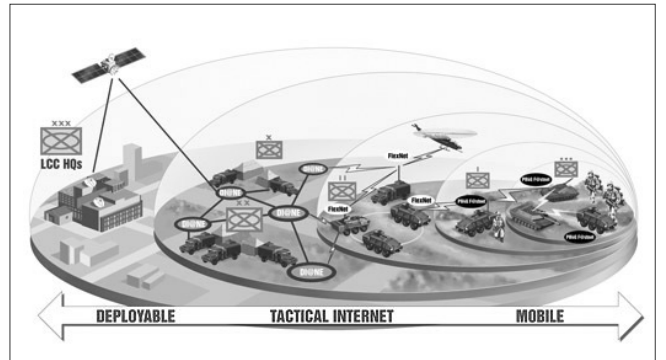
우주 분야에서 탈레스는 두 개의 합작사인 Finmeccanica: Thales Alenia Space(67%)와 Telespazio(33%)를 통하여 위성 시스템과 서비스 분야에서 유럽 시장의 선두자리를 차지하고 있다. 이 새로운 우주 분야 합병은 3개의 주요 시장을 제공한다.

크게 상업 통신, 유럽 학회 프로그램(항법, 관측 및 과학), 궤도 기지 및 우주 운송 등이며 나아가 이 핵심 우주 분야는 회사의 모든 다른 사업의 능력을 강화하는 역할을 한다.

기존의 우주 사업에 추가하여, 탈레스는 합작사인 알카텔 알레니아 스페이스(67%)와 텔레파지오(33%)의 알카텔-루슨트 지분을 인수하여 우주 분야에서 자신의 존재를 더욱 확고히 하고 있다. 이로써 탈레스는 민간 및 군사 응용 분야를 위한 위성 솔루션에서 유럽 선두에 서게 되었으며 궤도 기지분야에서는 주요 업체가 되었다.

현재 탈레스는 우주 및 지구 기술을 결합한 완벽한 솔루션을 고객에게 공급할 수 있는 능력을 가지고 있으며 또한 국제우주정거장을 위한 압축된 모듈의 절반 이상을 공급하고 있기도 하다.

특히 지구 및 우주 기술은 매우 상호보완적인 면이 있는데 오늘날의 초고속 위성 방송 능력은 정부, 운전자, 사업가 및 무역 협회 등을 포함하는 모든 고객을 위한 효과적인 완성품 인수인도 방식



위성시스템을 이용한 네트워크 개념도

솔루션의 기준이 되고 있다. 이에 탈레스 알레니아 스페이스는 새로운 서비스 시장에 확고한 위치를 수립하였으며, 이동용 TV, 고해상도 TV(HDTV), 디지털 음성 방송(DAB) 및 위치기반서비스(LBS)를 위한 솔루션을 제공하고 있다.

또한 탈레스 알레니아 스페이스는 디지털 분야를 아우르고 광대역 서비스를 더욱 광범위한 곳에서 사용할 수 있도록 하는 노력을 기울이고 있다. 탈레스는 사업자가 인구 밀집도가 낮은 지역에 값싼 농촌 전화 서비스를 제공하도록 하는 일에 주요한 역할을 하고 있는 것이다.

## 방위산업

방산시장 분야에서, 탈레스는 합동 연합군의 상호 운용성 문제를 충족하면서 위협, 탐지, 통신 및 지휘 통제 측면의 새로운 운용 조건을 만족하는 군사용 대형 시스템을 개발하여 배치하고 있다. 탈레스가 고객들로 하여금 새로운 운용 개념의 연구 및 개발을 해 볼 수 있도록 만든 전장 개조 센터는 이런 측면에서 무한한 가치를 지닌 자산이다. 또한 탈레스

는 차세대 레이더, Software-Defined Radio(SDR) 등을 포함하는 새로운 제품에 투자하고 있다. DCNS와 동맹을 통해 탈레스는 프랑스



와 이태리 합작인 FREMM의 프리깃 사업, 프랑스와 영국의 항공 모함 사업 그리고 스키피온 및 바라쿠다 잠수함 사업 등 현재 진행되고 있는 많은 해군 사업에 긴밀한 참여를 계속하게 되었다.

이미 영국에 확고한 자리를 잡고 있는 탈레스는 전세계의 방산 시장에 무한한 가치의 자산을 가지고 있다. 특히 대공 방위 분야에서 탈레스와 레이시온(Raytheon)사와의 합작사인 Thales Raytheon Systems사(미국과 유럽간의 유일한 방산 분야 합작사)는 용이한 북미 시장 접근성을 제공한다. ADI사의 단독 주주로서 탈레스는 현재 호주의 주요 방산 계약자이다. 탈레스는 인도, 말레이시아, 싱가포르, 인도네시아 등을 포함하는 신흥 아시아 시장과 중동시장에서 유리한 위치를 차지하고 있다. 국제 방산시장 전체의 성장은 느리지만, 고성장 부문에 위치하고 전략적인 국제사업 경험으로 인해 탈레스는 시장 점유율 확대를 계속하고 있다.

### 전투기를 위한 임무 전자장비

탈레스는 탐지 및 사격 통제 레이더, 위협 탐지 및 자체 방어를 위한 전자전 시스템, 항법/공격 시스템 컴퓨터 그리고 광전자 장비 등을 포함하는 전투기를 위한 완벽한 임무 전자장비 패키지를

탈레스가 개발한 입체 시뮬레이터



네트워크 지휘 센터 장비

공급하고 있다. 탈레스는 제작사 및 최종 고객과 긴밀하게 공동으로 일하는 신행 항공기 사업에 모든 서브시스템을 공급하고 있다.

또한 주 계약자 및 시스템 통합자로서, 탈레스는 모든 군사 통신망을 다룬다. 탈레스는 통신 기반시설에서부터 공급 가능한 지역 외 운용 접속 망까지 단말간 보안 통신에 필요한 강력하고 상호운용 가능한 솔루션을 제공한다.

탈레스는 세계 각처에 공급한 50만대 이상의 전술 통신기(VHF, HF, 특수부대를 위한 다중밴드, 보병용 단말, 등)와 함께 지구 전술 통신 분야에서 세계적 리더이다. 전술망 분야에서, 탈레스는 IP 기술로의 전환을 개척하고 있다.

공중 및 해상 통신, 항법 및 식별(CNI) 솔루션의 세계적 공급자로서 탈레스는 디지털 전장에서 하나의 네트워크로서 운용하기 위한 지휘 센터와 모든 형태의 플랫폼을 장착하고 있다. 탈레스의 장비와 서브 시스템은 세계 40개국 이상의 해군에서 70개 이상의 기종에 장착되어 운용되고 있으며 현재 미래의 네트워크 중심 공중 및 해상 작전을 준비하고 있다. 또한 정찰 포드, 특수임무 항공기 및 무인항공기(UAV)를 위한 IP 네트워크, 전술 데이터 네트워크 및 초고속 데이터링크를 개발하고 있다.

### 항공 감시 및 임무 시스템

항공감시 및 임무 시스템은 군 및 보안 당국의 광범위한 운용 요구조건을 충족한다. 임무의 종류가 다르면 시스템의 형태도 달라진다. 이러한 광범위한 요구조건과 배치 개념은 가능한 구조 및 솔루션을 그만큼 다양하게 만들었다. 탈레스는 주 계약자로 역할을



하며 전체 시스템 솔루션을 제공한다. 다른 경우에는 탈레스가 서브 시스템 및 관련 장비를 사업의 주 계약자에게 공급한다.

2005년 영국 국방부가 UAV를 이용한 탐지능력의 개발을 위해 착수한 워치키퍼(Watchkeeper)사업에서, 탈레스는 유인 및 무인 항공기를 기반으로 하는 AGS 시스템을 위해 나토에 의해 선정된 TIPS 유로-아메리카 콘소시엄의 주요 파트너이다.

해상탐지 분야에서, 2006년 수주한 수출 주문에 추가하여 탈레

스는 현재 프랑스 및 유럽의 요구, 특히 지중해 및 세계 도처에서의 밀수와 불법이민에 대한 노력을 만족시키기 위한 솔루션을 개발하고 있다.



워치키퍼(Watchkeeper)

## 보안분야

한편 보안시장 분야에서 탈레스는 전통적 시장-육상 운송, 에너지 및 민간 보안에 밀착하는 이익 창출 분야에 초점을 맞추고 있다. 보안 시장은 급속하게 팽창하고 있으며, 탈레스가 수 년간 수행해 온 대규모의 복잡한 시스템에 일반적으로 의존하던 것 보다 더 체계화된 보안 솔루션으로 되어가고 있다. 최근의 알카텔-루슨트의 운송 및 보안 사업의 통합은 특히 탈레스가 많은 핵심 부분을 가지고 있는 보안 시장에서 탈레스의 위치를 강화시키고 있다.

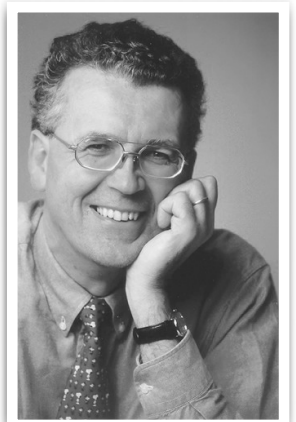
기밀 데이터 관리에 대한 경험은 탈레스를 전자정부 솔루션을 채택한 대중 행정의 유익한 파트너로 만들었으며 아울러 탈레스는 민간 분야에서 점점 그들의 사업에 초점을 맞추고 탈레스와 같은 신뢰할 수 있는 외부 파트너에 의지하려는 회사들을 지원하기 위해 기업 서비스 제공자로서의 오랜 경험을 가지고 있다.

## 세계적 기업

다국적 사업 개발의 특유한 모델을 적용하여, 탈레스는 프랑스에서 유럽 전역, 미국 및 아시아-태평양 지역까지 확장하였으며

전 세계의 유망한 새로운 시장에 성장 전략을 추구하고 있다.

이 다국적 전략은 탈레스 그룹 전략의 핵심 중 하나이고, 국제 개발 및 성장에 대한 장기적 시각의 불가결한 부분이다. 이것은 진정한 국제적 그룹은 사업자회사 및 지주회사의 느슨한 동맹보다 더 낫다는 신념에서 비롯된다. 진정한 국제적 기업은 그들의 주요 시장에 확고한 현지 근거를 확보해야 하고, 세계 속에 그들 구성원의 다양함에 의지해야 하며, 사업장이 있는 각 국가의 문화에 뿌리 내려야 한다. 아울러 이러한 다국적 이력을 유지하는 것은 고객의 요구조건을 예측하고 이해할 수 있도록 하며, 마침내 고객의 만족을 성취하고 장기적인 믿음을 구축할 수 있도록 한다.



탈레스 최고 경영자 Denis Ranque

살펴보면 탈레스는 항상 주요 수출업체중 하나였으며, 지금도 매출의 약 80%를 프랑스 외에서 창출하고 있다. 그러나, 1990년부터 다국적 운영의 확장은 이 다국적 영역을 새로운 단계로 이끌고 있다. 오늘날, 탈레스 인력의 절반 이상이 프랑스 밖에 위치한다.

최근의 알카텔-루슨트의 인수와 함께 탈레스는 독일 및 캐나다, 이태리, 스페인, 포르투갈, 루마니아, 폴란드 그리고 오스트리아에서 영역을 확장하였다. 새로운 위성 합작사는 프랑스와 다른 몇몇 나라에 인력을 가지고 있다. 그리고 알카텔-루슨트에서 탈레스로 합쳐지는 운송 및 보안 사업의 인력은 약 3,500명인데 모두가 프랑스 밖에 위치하고 있으며, 78%는 유럽에 그리고 22%는 북미에 있어 그 결과 탈레스는 그 국제적 사업 영역을 더욱 넓히게 되었다.

현재 탈레스는 민간 및 군사 항공기, 전투기용 임무 전자장비, 항공 감시 및 임무 시스템 등을 위한 탑재 장비 시장에서 세계 3, 4위에 위치하고 있으며, 유럽 내에서는 선두자리를 고수하고 있다. 하지만 탈레스는 여기서 멈추지 않고 세계적 리더로 성장할 것을 꿈꾸며 오늘날도 우주의 본질을 탐구하던 과학자 탈레스의 도전정신을 실천하고 있다. ☺