



## IT 혁신 전략 컨퍼런스서 네오프린텍, 우수사례 발표

산업자원부는 대한상공회의소와 함께 지난 1월 24일 남대문 소재 대한상공회의소 국제회의실에서 '글로벌 경쟁구조의 변화와 미래 생존을 위한 IT 혁신 전략 컨퍼런스'라는 주제로, 각계 글로벌 선도 기업 담당자들을 초청해 세미나를 개최했다.

세미나는 1, 2부로 나눠 진행되었는데, 1부에서는 변화하는 기업환경과 생존을 위한 방법이, 2부에는 미래를 대비한 경영혁신에 성공한 업체들의 사례들이 소개됐다. 특히 2부에는 네오프린텍(주) 김기덕 부장이 '생산 정보화 구축 성공사례'에 대해 발표했다.

참가자들은 재고파악, 생산, 회계관리까지 통합적인 모델을 구축한 인쇄업체의 ERP 시스템에 대해 높은 관심을 나타냈는데, 이는 앞으로 글로벌 경쟁 시대에 자원을 효율적으로 관리해 생산성을 한 단계 높일 수 있는 방법으로 각광을 받았다. 이날 네오프린텍(주) 성공사례로 발표된 ERP에 대해서 좀 더 자세히 소개한다.

번호	수주일자	수주번호	거래처명	납품처명	제품코드	제품명	추가비용	수주수량
1	2006/12/05 001	20061205-001B-001-0	삼양전자(주)	삼양전자(주)수령	9662-1279A-10	399-2720 포판부압대	대리인당	30
2	2006/12/05 002	20061205-001B-001-1	삼양전자(주)	삼양전자(주)수령	9662-1279A-10	399-2720 포판부압대	대리인당	30
3	2006/12/05 003	20061205-001B-001-1	삼양전자(주)	삼양전자(주)수령	9662-1279A-10	399-2720 포판부압대	대리인당	30
4	2006/12/05 004	20061205-001B-001-1	삼양전자(주)	삼양전자(주)수령	9662-1279A-10	399-2720 포판부압대	대리인당	30
5	2006/12/05 005	20061205-001B-001-1	삼양전자(주)	삼양전자(주)수령	9662-1279A-10	399-2720 포판부압대	대리인당	30
6	2006/12/05 006	20061205-001B-001-1	삼양전자(주)	삼양전자(주)수령	9662-1279A-10	399-2720 포판부압대	대리인당	30
7	2006/12/05 007	20061205-001B-001-1	삼양전자(주)	삼양전자(주)수령	9662-1279A-10	399-2720 포판부압대	대리인당	30
8	2006/12/05 008	20061205-001B-001-1	삼양전자(주)	삼양전자(주)수령	9662-1279A-10	399-2720 포판부압대	대리인당	30
9	2006/12/05 009	20061205-001B-001-1	삼양전자(주)	삼양전자(주)수령	9662-1279A-10	399-2720 포판부압대	대리인당	30
10	2006/12/05 010	20061205-001B-001-1	삼양전자(주)	삼양전자(주)수령	9662-1279A-10	399-2720 포판부압대	대리인당	30
11	2006/12/05 011	20061205-001B-001-1	삼양전자(주)	삼양전자(주)수령	9662-1279A-10	399-2720 포판부압대	대리인당	30
12	2006/12/05 012	20061205-001B-001-1	삼양전자(주)	삼양전자(주)수령	9662-1279A-10	399-2720 포판부압대	대리인당	30

## ERP, 최적화된 자원관리 가능

ERP(Enterprise Resource Planning)는 흔히 '전사적 자원관리'라고 표현된다. 구매와 생산관리, 물류, 판매, 회계 등의 기업 활동 전반에 걸친 업무를 통합하여 경영자원을 최적화하는 개념이기 때문이다. 이를 도입하면 무엇보다도 자원의 불필요한 낭비를 막고, 생산 활동의 효율을 극대화할 수 있다는 장점이 있다. 예를 들어, 자재관리를 위해서 현장에 내려가야 할 필요가 없고, 작업진행상황을 파악하기 위해서 담당자를 찾을 필요가 없게 된다. 사무실 컴퓨터 모니터 속에서 자재들의 수량과 작업 상태 등이 그대로 파악되는 것이다.

경영진은 이를 토대로 정확한 작업 계획을 수립할 수 있고, 또한 작업자들은 의사소통의 문제없이 작업을 손쉽게 진행해 나갈 수 있게 된다. 또한 이를 이용하면 불필요한 서류들을 없애 이를 품질향상에 집중할 수 있다. 이밖에도 모든 데이터가 맞물려 있기 때문에 회계적인 투명성을 유지할 수 있으며, 의뢰자들 또한 자신의 작업물이 어떻게 진행되고 있는지 손쉽게 파악할 수 있다.

## ERP도입 전 시스템 필요에 대한 이해 넓혀야

이렇듯 ERP가 기업에 도입되면, 업무가 간편해져 기업의 능력이 그만큼 업그레이드된다. 그러나 ERP 도입이 그리 쉬운 일만은 아니라고 네오프린텍(주) 김기덕 부장은 말한다. 그 이유가 ERP의 도입 초기에는 업체 특성에 맞도록 수정작업이 반복적으로 이뤄지고, 작업자들도 새로운 환경에 낯설어 할 수 있기 때문이다. 이런 걱정은 ERP도입 과도기에 나타나는데, 경영진의 입장에서 눈에는 보이는 효과가 없다고 판단하기 쉽고, 작업일선에서도 역시 기존 작업 방식이 더 편하다고 느끼게 되는 것이다. 이런 분위기가 점점 넓어지면, 그 회사의 ERP 도입은 실패하게 된다.

그래서 ERP를 도입하고자 하는 업체는 무엇보다도 ERP를 담당하는 직원이 필요하다. 중간자적인 입장에서 경영진과 작업자들 간의 이해를 구하고, 단계적으로 꾸준히 도입을 진행해 나갈 사람이 필요하다는 뜻이다. 물론, 더욱 규모가 있는 기업이라면, 이를 위한 팀이 꾸려져야 하는 것은 당연한 일일 것이다. ERP 도입의 성패는 무엇보다도 회사전체에 공감대를 만드는 일이라고 김기덕 부장은 말한다.

## 네오프린텍과 SI리더스와의 제휴

네오프린텍(주)(회장 신장섭, [www.neoart.co.kr](http://www.neoart.co.kr))는 ERP협력 업체를 선정하기 위해 몇 가지 사전 조사를 실시했다. 과연 ERP구축업체가 인쇄환경에 대한 이해도를 얼마나 갖추고 있는지, 또 재무회계와 관련된 전문 지식과 소양을 갖추고 있는지가 가장 큰 관심사였다. 인쇄환경은 타 분야와 달리 복잡하고, 또 최근 환경이 급변하고 있기 때문에 향후 업무환경 변화에 따른 업그레이드가 가능한지가 중요했다. 또 하나는 재무, 회계와 관련된 내용이었다. 프로그래머가 원가계산, 단가계산, 수익률 분석 등의 복잡한 계산을 충분히 이해하고 있는가였다. 이를 고루 만족시키는 시스템을 설계했을 때만이 인쇄업체의 효율을 한단계 올릴 수 있다고 생각했기 때문이다.

네오프린텍(주)는 SI리더스(대표 김우호, [www.sileaders.com](http://www.sileaders.com))가 이런 조건들을 두루 갖추고 있다고 판단하고, 협력업체로 선정했다. 그렇게 2003년 생산정보화(POP)시스템을 구축하고, 2004년 3월 중소기업IT화 지원 사업에 하나로 ERP시스템을 도입하게 됐다. 현재 네오프린텍(주)은 구미와 서울 용산에 공장을 두고 있으며, 효율적인 자원관리를 통해 연매출 100억 원대를 이루며 발전을 거듭하고 있다.

김정상 기자 [sang@print.or.kr](mailto:sang@print.or.kr)