

2007

2007

사업계획서

1. 사업목표 및 기본방향

사업목표

축산업과 사료산업의 체질향상을 통해 국민 식량산업으로서의 경쟁력을 제고하는데 이바지하고 회원사 경영여건 개선을 위한 지원서비스라는 본연의 임무에 충실하기 위하여 협회의 업무역량 강화를 최우선 목표로 함.

기본방향

- 급변하는 시장환경에 능동적으로 대처하는 축산업과 사료산업을 위한 협회의 지원기능 강화
- 회원사 및 업계의 공동이익 실현을 위한 금융·세제·법령 등 관련제도의 발전적 개선 추진
- 사료관련 국내외 정보(원료곡의 수급 및 물류, 사료의 생산·가공·기술, 안전성, 마케팅, 정책 등) 시스템의 업그레이드
- 회원사경영에 실질적인 도움을 줄 수 있는 현장 중심의 업무분야 개발
- 축산·사료산업의 여건변화에 대응하여 장·단기 발전방향 모색을 위한 연구·개발기능의 활성화

2. 중점 추진과제

중점추진과제

- 가. 사료산업 및 회원사 경쟁력 제고를 위한 관련제도의 개선
 - 사료원료에 대한 저율의 할당관세 적용 및 세율의 인하 추진
 - 부가세 등 관련 稅制度의 유지·개선
 - 사료산업종합지원 등 축산발전기금의 지원제도의 시행
 - 사료의 안전성, 사후관리 등 사료관련 법규의 발전적 개선방안 강구
- 나. 사료원료의 경제적·안정적 확보를 위한 구매제도 개선
 - 사료원료 구매 교섭력 강화를 위한 새로운 원료 구매시스템 검토
 - 원료구매위원회, MFG, 사구회 등 구매그룹간 협력 체제 강화
 - 원료의 경제적·안정적 확보를 위한 해외 구매제도 연구
 - 원료의 품질저하 방지를 위한 구매규격 체제 확립
- 다. 수입원료의 물류 시스템 개선을 통한 비용절감 및 경제성 제고
 - 손상품 처리, 원료의 감량방지를 위한 계근대 등 하역운영 체제의 선진화 유도
 - 원료의 안정적 하역을 위한 하역항 다변화 추진
 - 체선 최소화 및 조출 효율화를 통한 회주의 수익성 제고
 - 수입원료의 적기 통관을 위한 관세 추천업무의 신속성 확보
 - 용도세율 적용품목의 소비대차 등 사후관리업무의 효율성 도모
- 라. 사료산업의 장·단기 발전방안 강구를 위한 연구·개발 기능 강화
 - 연구·개발의 활성화를 위한 R&D 위원회의 역할 강화
 - 사료산업의 방향 및 발전전략 시스템 구축
 - 회원사 경영개선과 당면문제 해결을 위한 세미나 개최
- 마. 수입원료의 철저한 품질관리를 통한 사료의 안전성 확보
 - 선적항에서부터의 정확한 품질평가를 실시하여 저품질의 원료도입 차단
 - 수입신고업무의 내실화를 통해 BSE 등 해외질병의 사료 전파 방지
 - 신속·정확한 검정결과 제공을 통해 사료제품의 품질향상 도모
- 바. 대 회원사 성분분석 지원체제 강화를 통한 검정 기관으로서의 신뢰도 제고
 - 성분분석 방법의 표준화(코드화 및 표시제) 도입을 통한 분석결과의 일관성 유지
 - 회원사의 자기품질검사시 분석이 어려운 성분에 대한 중점분석·지원
 - 검정결과의 통보방식 개선 등 회원사 분석의뢰 결과의 효율적 처리 사. 특별

- 혁신과제의 적극적 개발에 따른 협회 업무 역량 강화
 - 각 팀별 혁신과제를 발굴하여 일상적 업무에 따른 매너리즘(Mannerism) 타파
 - 혁신과제 등의 수행에 따른 평가시스템의 정착으로 업무수행의 성취도 향상
 - 협회 업무시스템조직화를 통한 효율성 증진
 - 업그레이드된 전산시스템의 적극적이고 효율적인 활용으로 업무 추진의 활성화 도모
 - 글로컬(Glocal)시대에 상응한 국내외 정보(해외 원료곡의 수급, 국내 사료자원, 해운, 축산, 경제, 지방)의 지속적 발굴 및 시스템화 추진

3. 세부 추진계획

1) 회원사 경영개선을 위한 세제(稅制) 등 관련 제도의 개선

- 사료용수입원료에 대한 저율의 할당관세 적용
 - 2007년도 상반기 할당관세 적용 품목 : 5개
(2006 할당관세 적용 7개 품목은 기본관세를 개편에 따라 기본세율 인하)
 - 2007년도 하반기 할당관세 적용 및 2008년도 할당관세 적용 추진
 - 원료 다변화에 따른 할당관세 적용품목의 확대 및 적용세율 인하 추진
- 사료산업종합지원사업의 지속 및 지원액 확대 추진
 - 사료원료구매자금 지원액의 회원사 지원확대를 통해 경영안정을 도모
 - 사료원료구매자금의 효율적 배분을 통한 정책자금 지원효과 거양
- 부가가치세의 제매입세액 공제 제도의 지속적 존치
 - 부가세 의제매입세액 공제율 : 2/102(1.96%)
 - 부가세 의제매입세액 공제율의 지속적 유지 추진
 - 부가가치세법 “미가공식료품”에 대한 정의확대를 통한 회원사의 매입세액 공제율 제고방안 강구
- 사료 품질관리와 관련된 규정 및 제도의 개선
 - 사료관리법 상 나타나는 불합리한 부분이나 사료산업의 경쟁력 강화에 필요 한 조항의 보완 및 개선(규제사항 완화 등) 추진
 - HACCP 시행과정에서 나타난 문제점 보완 및 현실여건 반영
- 사료원료의 안정적 확보를 위한 관세제도 개선
 - 사료용근채류 중 2308류의 양허관세 대상품목 분리

- 현행 WTO C/S 상 사료용근채류는 1214.90.0000/1214.90.9090/2308.00.9000 3가지 품목이 binding되어 운용
- 세 품목 중 2308류는 1214류(풀사료) 두 품목과는 상이한 성격인 대두피, 옥공이 등으로서 주로 양축용 배합사료 원료로 이용
- 2308류를 양허관세 대상품목에서 분리시킴으로서 협회의 근채류 쿼타 운용상의 어려움 해소 기대

2) 수입원료 구매시스템의 효율성 도모

■ 사료원료 구매규정의 탄력적 운용

- 원료의 구매규격 및 클레임 규정 등의 필요시 즉각적인 보완체계 구축
- 공급선(Supplier)의 공급불이행에 대한 예방대책 강구
 - 입찰보증금, 계약이행보증금 예치의 탄력적 운용
 - 불성실공급자에 대한 제재조치 강화
 - 해외 원공급자의 신용도 조사 및 검토
 - 신규 입찰 참가등록자에 대한 조건 강화
- 보험사고 예방을 위한 노후화선박 용선제한 검토

■ 사료원료 해외 구매제도 검토

- 사료원료를 수입에 의존하는 일본, 대만의 구매제도를 국내와 비교분석, 검토를 통해 협회 구매규정의 미비점을 보완하고 효율적인 구매를 유도
- 주요 검토항목
 - 주요 수입품목, 구매방식 · 절차
 - 구매조건 (L/P FINAL OR D/P FINAL, SURVEY 지정 등)
 - 클레임 발생시 대처방안 등

■ 구매그룹의 원료구매업무의 지원 확대

- 입찰 및 구매계약 체결 관련 제반업무 지원
- 구매그룹간 회원사간 상호 구매업무 유대 강화
- 계약이행보증금(P-BOND) 예치확인 및 관리
- 공급불이행, 품질함량부족, 선적지연 등에 대한 신속한 클레임 처리
- FY 2007 GSM-102 자금 활용에 따른 안내

■ 수입원료의 철저한 품질관리

- 품질저하가 우려되는 품목에 대한 구매규격 및 PENALTY 조항 강화
- 선적항 및 도착항에서의 검정업무(품질, 수량)체계 확립으로 품질저하 및

감량으로 인한 손실방지

○ 양하항에서의 GAFTA 샘플링 적용품목 확대실시

■ 구매관련 선물용어 및 무역용어집 발간

○ 사료원료 구매와 관련된 용어 등 각종 자료를 매뉴얼화 함으로써 내부적으로는 구매 관련 전문지식을 함양하고 대외적으로는 회원사 구매 팀에도 제공함으로써 협회 구매팀의 위상 제고 구매기능을 활성화에도 기여

○ 주요 수록사항

- 구매 관련 선물 용어 및 무역관련 전문 용어

3) 수입원료의 물류체계 개선에 따른 비용절감

■ 하역 효율성 제고 및 보관화물 관리 철저

○ 하역사별 작업현황 · 계획, 보관여력의 상시과약을 통해 원료변질 및 유실방지

○ 비산먼지 억제시설 보완유도

○ 검정사 평가를 통한 책임 검정 유도

○ 하역감량 최소화를 위한 하역장비 보완 및 작업방법 개선 유도

○ 공급사별 · 하역사별 감량 비율 통계화 및 과다 발생업체 제재방안 강구

○ 낙곡방지를 위한 화물 운송차량의 과적 방지

○ 항구별 인수비율 차이 최소화

■ 하역사 계근대의 관리체계 확립

○ 하역사 계근대의 점검 및 교정방법등 관리기준 정착

○ 분기별로 계근대 관리실태 점검

○ 지속적인 계근대 관리를 통한 하역량 및 입출고량 차이 최소화 유도

■ 하역관련 정산업무의 신속한 처리

○ 조출료 및 초과감량구상금 정산 지연업체에 대한 제재방안 강구

○ 조출 · 체선료 등의 신속한 청구 및 정산을 통한 회원사 수익성 제고

○ 인수량 조정 정산을 통한 항구별 하역비율 조정

○ 관련 정산자료의 적기 제출 유도

■ 평택당진항을 이용한 사료부원료도입 추진

○ 인천항의 사료부원료도입 환경

- 부원료 하역시 비산먼지 발생으로 인근 주민의 민원발생 및 단속 강화
- 인천 북항 개장후에도 일부 물량만 전이

- 하역업체의 항만하역요금 과다 인상요구로 화주의 물류비 증가

○ 추진계획

- 평택당진항의 보관시설 · 하역장비보완등 시료부원료 하역여건을 감안
- 우선 비산먼지 과다발생으로 인천항 하역이 어려운 타피오카에 대해 평택 당진항을 이용한 도입을 추진하고 장기적으로 품목확대를 검토
- 평택당진항 하역사와 하역요금 · 보관료 등의 협상을 진행하여 하역계약 체결

○ 기대효과

- 인천항도입이 어려운 타피오카등 비산먼지 과다발생 품목의 하역항 확보
- 인천항의 경쟁항만 확보로 화주의 하역요금 협상력 제고 기대
- 하역항 다변화를 통해 화주별로 유리한 항만을 선택한 구매 및 하역이 가능

■ 회원사의 원료수급 및 사후관리 업무 지원

- 회원사의 수급 및 항구별 주요품목의 부두재고 상시 파악
- 할당 및 양허관세 적용품목에 대한 한도관리 및 신속 · 정확한 추천업무
- 소비대차 승인을 통한 회원사의 수급조절 및 사후관리 지원

4) 수입 사료원료의 손상품 처리절차 개선방안 검토

■ 현 황

- 수입 사료원료는 항해하는 도중 해수의 침범 등으로 손상품이 발생하는 경우에 대비 해상적하보험에 부보하여 손상품 발생시 보상을 받고 있음.
- 손상품이 발생한 모선이 2~3개 항구에서 하역(손상품은 통상 1개 항구에서 전량 하역됨)하는 경우 화주 및 보험사가 다수이며 화주별 화물 구분이 되지 않는 BULK화물의 특성상 보험구상 및 손상품 처리절차가 복잡하여 혼선이 초래되고 오랜 시일 소요.
- 동 업무의 효율적인 처리를 위해서는 관련 당사자(화주, 보험사, 손상품처리업자)간 손상품처리 절차 및 기준 등에 대한 개선방안 마련이 필요함

■ 추진계획

- 보험증권의 약관, 보험 관련 규정 및 관련 관세법 수집 · 검토
- 회원사의 거래 보험사 현황 조사
- 관련 당사자 의견 청취(화주, 보험사, 관세사, 손상품처리업자) 및 협의
- 2~3PORT 입항시 손상품 보상 보험사의 결정기준 검토

- (A) 손상품 하역항 화주의 보험사만 보상
- (B) 손상품 또는 정상품 하역화주(전체화주)의 보험사가 보상
- 손상품 매각 절차 (보상후 처리 절차) 검토
- 손상품이 부두에 장기간 장치되는 경우의 문제점
- 보험 미 부보화주 화물의 처리기준
- 용도변경 신청 절차
- 항구별 조정정산 방법
- 다수의 화주 및 보험사를 대신하는 간사사(幹事社) 선정 방법 및 업무처리 범위(화주측, 보험사측)
- IPORT 또는 2~3PORT 입항시 손상품 처리절차 및 기준(안) 마련

■ 기대효과

- 보험금 구상 및 손상품 매각 소요기간 단축
- 손상품 처리 관련 당사자(화주, 보험사, 하역사, 손상품처리업자, 손해사정인 등)의 업무처리 혼선 방지 및 기준 절차에 따른 업무효율성 제고

5) 사료의 수입신고 및 검정업무의 원활한 수행

■ 사료의 안전성 확보 등을 위한 수입신고 업무의 내실화

- 수입신고대상 사료의 안전성 확보(BSE관련 요건확인 및 승인)
- 세관장 요건확인품목에 대한 신속한 검정 및 필증 교부로 원활한 통관 업무 지원
- 관세청 전산망 연계운용으로 신속·정확한 수입신고 업무수행
- 동물성단미사료, 애완동물용사료, 축우용배합사료에 대한 반추수유래 동물성단백질 혼입여부 통관전 검사 철저
- 철저한 원료검정을 통한 제품 품질향상과 안전성 확보

■ 원료의 다양화, 수입선의 다변화에 따른 품질관리 강화

- 수입원료 입항시 품질검사로 불량원료 차단
- 원료사료의 철저한 사전 가치평가로 합리적인 원료구매 유도
- 공동구매한 원료의 Claim 청구시 정확한 분석결과 및 관련자료 제공
- 선적지 송부시료에 대한 사전 품질평가로 문제발생시 원인규명

■ 수입원료의 유해 잔류물질 검사 철저

- 수입원료 검사강화(중금속, 곰팡이독소, 잔류농약)로 안전성 확보
- 사료의 위해인자에 대한 자체모니터링 검사를 통한 사료안전성 확보

- 국가간(검정사) Ring-Test를 통한 분석능력 개선 유도
 - 주요 성분에 대한 검정시간 비교분석을 통하여 참여 검정기관의 분석능력 및 정확도를 평가하고, 검정사지정 운용 자료로 활용토록 함.
- 분석방법 Code화 작업 및 표시제 도입
 - 연구소의 모든 결과는 성분명과 결과만 나열되어 있어 회원사 및 이용회원의 분석법 문의가 빈번함
 - 외국의 Certificate처럼 분석방법을 명확하게 하여 분석 결과의 신뢰도를 증진
 - 시행 방안
 - 현행 분석법을 사료관리법의 조항과 대조하여 개별 방법의 조항 확인
 - 사료관리법의 조항 표시를 AOAC, ISO 등 국제 공인 분석법처럼 표시할 수 있는 Code화 작업 수행
 - 사료관리법에서 포함하지 않은 분석법의 경우 국제 공인 방법 표기
 - 분석법의 확인을 위해 해당 code 및 분석법을 Homepage에 간략히 소개

6) 회원사 자기품질검사 및 성분분석 등 품질관리 지원 강화

- 연구소 시설을 활용한 자기품질검사 업무 지원
 - 일반성분을 비롯한 아미노산, 비타민, 광물질, 유해잔류물질, 동물용의약품 및 잔류농약, BSE관련 동물성단백질혼입여부 등의 자기품질검사 대행
 - 회원공장 및 관련업체의 품질검사용 고가장비 중복투자 지양
 - 회원사 자체분석이 어려운 성분의 분석지원으로 검정장비 중복투자 지양
- 사료검정기관으로서 신뢰도 증진 및 회원공장의 분석방법 표준화 유도
 - 국내 비교분석 : 당 연구소 주관, 희망 회원공장 참가
 - 국제 비교분석 : 미국 AAFCO 주관, 당 연구소 참가
 - 국내외 교육기관에 고급분석 기술능력 배양을 위한 위탁교육 실시
 - 사료표준분석 신설에 따른 신규 방법정립 및 회원사 기술지원

7) 사료공장 HACCP 제도의 안정적 정착을 위한 교육지원

- HACCP의 신규인증 및 사후관리를 위한 회원사 경영진·실무자 교육 실시
 - 교육목적 : HACCP 교육기관으로서 회원공장의 인증요건과 사후관리요령 등 원활한 운용을 위한 교육 수행
 - 교육과정

- 실무진 : 전문과정 3일 2회
- 사료공장 HACCP 시행에 따른 업무지원
 - 축적된 분석자료 통계처리를 통한 위해요소분석(HA) 자료 제공
 - 중요관리점(CCP) 설정에 대한 허용한계치(CL) 자료 제공

8) 회원사 경영현장의 문제점 해결을 위한 세미나 개최

- 목적(필요성)

사료산업을 둘러싼 여건변화에 따른 대응방안 마련과 특히 회원사의 경영 계획 수립에 실질적이고 현장감 있는 주제를 발굴하여 공론화하고 그 해결점을 모색해 봄으로써 사료산업의 건전한 발전과 회원사의 공동이익 추구
- 추진계획
 - 환율, 곡물 수급동향 등 현실적이고 실질적 도움을 줄 수 있는 주제 선정
 - 회원사 의견수렴 과정을 통해 보다 다양하고 접근성 있는 세미나 준비

9) 해외 축산 및 사료 정보시스템 구축

- 필요성

국내 사료업계의 해외진출과 원료확보를 위한 개발 투자 등을 위한 기초자료로서 축산 선진국 및 원료곡 수출국·수입국의 동향 파악의 중요성 대두
- 구축방법

인터넷 및 문헌조사 등 다양한 루트에 의해 수집된 해외의 축산 및 사료산업 정보를 분석·검토하여 전산시스템 구축 후 홈페이지를 통해 열람이 가능하도록 설계

10) 협회 업무시스템의 조직화를 통한 효율성 증진

- 업그레이드된 전산시스템의 적극적 활용과 사후관리
 - 기능이 강화된 전산시스템의 현안업무 접목을 통해 업무의 효율성 강화
 - 각 담당자 및 관리자별 전산프로그램 정착을 위한 사후관리 지원
 - 실험정보시스템(LIMS) 및 인사·회계프로그램과의 연계 검토
 - 데이터 보호를 위한 정기적인 백업(Back-up) 프로그램의 개발
- 성과급제의 보완 실시
 - 추진과제의 추진성과에 따라 팀별로 차등지급

- 각 팀별 혁신과제 및 중점과제의 평가
- 임원에 대한 성과급제 도입 방안 강구
- 정기총회, 이사회 등 협회주관 회의의 효율적 운영
 - 심도있는 심의 및 협의를 위한 상정안건의 사전 통지
 - 회원사 의견수렴을 통해 현실상황에 부합하는 회의안건 상정
 - 회의진행의 효율성 증진을 위한 철저한 사전 준비
- 재물조사 실시를 통한 자산의 경제성 도모
 - 고정자산에 대한 현황 파악과 내용연수 연장을 위한 재물조사 실시
 - 물품의 낭비요소 제거 및 지속적인 절약운동
- 복리후생 지원사업
 - 직원자녀에 대한 학자금 지원
 - 임직원 건강진단 실시, 작업환경 측정 및 개선사업 시행
 - 직원별 소관업무와 연관된 전문기관 등의 직무교육 기회 제공
- 자매결연마을과의 지속적 연계와 다양한 사회 봉사활동 전개

11) 회원사 및 협회의 대외이미지 제고를 위한 홍보기능 강화

- 협회 홈페이지(www.kofeed.org) 활용도 향상방안 강구
 - 현 홈페이지는 시각적 효용성이 다소 떨어지고 정보전달에 있어서도 단절적이고 부분적이어서 회원사 등의 이용율이 낮음.
 - 민원요청이 많은 정보를 일목요연하게 배치하여 홈페이지 이용도 향상
 - 시각적 디자인을 업그레이드 하여 홈페이지의 접근성 강화
- “사료” 지 발간의 내실화
 - 사료산업 · 회원사의 대외 이미지 제고를 위한 대외홍보 창구로 활용
 - 축산 · 사료분야의 다양한 전문가의 원고 수록을 통한 전문성 강화
 - 잡지로서의 취재영역 확대를 위한 해외 사료공장 탐방 검토
 - 독자들의 접근성 및 활용도 증진을 위하여 문화, 경제면 등 신설
- 축산관련 전문언론매체와의 유대를 통해 회원사 및 회원사 역할 홍보
- 간행물 발간을 통한 자료의 제공 및 협회기능 홍보
 - 사료편람 (법령판)
 - 배합사료 생산 및 원료사용실적
 - 배합사료 공장현황 등