

선진 경영 인프라 구축 세계 최우수 전력 회사를 목표로

한국수력원자력(주)

들어가며

지난 해는 어려운 일도 많았지만 우리에게는 여느 때보다 보람과 성취를 느낄 수 있는 한 해였다.

무엇보다 19년 동안 표류해 온 국책 사업이자 우리 회사의 숙원 사업인 방폐장 부지를 확보한 것은 앞으로 해결해야 할 사업들에 좀 더 자신감을 가지고 추진해 나갈 수 있을 것이라는 점에서 매우 고무적이다.

또한 신고리 1,2호기 및 신월성 1,2호기 등 신규 원전 건설이 적기에 착공되어 신규 투자의 기틀을 마련함으로써 우리나라의 원자력 산업이 한 단계 도약할 수 있는 계기를 마련하였다.

울진 6호기의 준공으로 우리나라는 원전 20기 시대에 진입하였고, 총설비 용량이 1,772만kW로 확충되어 명실상부한 세계 6위의 원전 국가로 자리매김하게 되었다. 특히

무더웠던 지난 하계 기간 동안 단 한 건의 불시 정지없이 안정적인 전력 공급에 기여하여 국민 생활의 편리증진에 기여하였다.

국내 경제의 침체와 국제 유가의 지속적인 상승에도 불구하고 저렴하고 안정적으로 전력을 공급하는데 일조하여 국가 경제 발전에 이바지함은 물론 원전의 중요성을 국민들에게 인식시켜 주었다.

효율적이고 건전한 경영 문화를 조성하기 위한 일환으로 추진한 주요 경영 실적으로 우리 회사의 경영 혁신 운동인 'BEST KHNP 운동'은 우리 회사의 경영 혁신을 이룩하는 원동력이 될 것이다.

BEST KHNP 운동은 최고라는 뜻의 'Best'와 비전 2020상의 Global Energy Leader가 갖추어야 할 'Excellent company', 'Strong company' 및 'Techno-company'를 포함하는 약자로서

전 직원이 자율적으로 참여하도록 체계화된 혁신 시스템이다.

또한 '이웃에 사랑을, 사회에 희망을'이라는 슬로건을 내걸고 출범한 지역사회봉사단이 더욱 헌신적이고 조직적으로 활동을 전개한 한 해였다.

기업의 대외 신용도 제고 측면에서 국내 3대 신용 평가 기관으로부터 최고 신용 등급을 획득하여 공정하고 투명한 경영을 실천하는 기업이라는 이미지를 돈독히 하였으며, 국외 신용 평가 기관인 무디스사로 부터는 국가 신용 등급보다 한 단계 높은 A2 신용 등급을 획득하여 기업 이미지를 향상시키고 대외적인 신뢰성을 확보하였다.

발전 운영 부분에서도 최고의 실적을 거두었다. 원전 운영 능력의 바로미터라 할 수 있는 이용률은 95.5%라는 경이적인 실적을 보임으로써 회사 창립 이래 4년 연속

90% 이상의 이용률을 유지했을 뿐 아니라 우리의 원전 운영 능력이 세계 최고 수준임을 국내외에 입증하였다.

교토의정서 발효에 따른 환경 규제 강화 등 미래의 기업 경영 환경 변화에 능동적으로 대처하고자 신재생 에너지 사업을 '한수원 7대 신성장 동력'의 한 분야로 선정하고 신재생에너지실을 발족하여 신성장 사업 발굴을 적극적으로 추진 중에 있다.

해외 사업 분야에 있어서도 루마니아 체르노보다 원전 2호기 안전성 분석 수행에 관한 국제 경쟁 입찰에서 최종 낙찰자로 선정되어 원전 운영 기술 능력과 경쟁력을 전세계에 입증하였으며, 작년 12월 12일에는 인도네시아 국영전력회사와 양해각서(MOU)를 체결함으로써 해외 시장에 한국형 원전 수출을 위한 기반을 마련하여 해외 시장 진출을 위한 초석을 닦은 해였다.

2006년의 주요 사업 계획

이상의 운영 실적을 발판으로 하여 올해에도 방폐장 및 신규 원전 건설의 차질 없는 진행과 더불어 고리 1호기의 계속 운전에 대한 사회적 수용성을 확보할 계획이다.

우리 회사의 중장기 전략과 정부의 국정 과제를 반영하여 2006년도 주요 업무 계획을 다음과 같이

선정하였다.

- ▲ 첫째, 최고 수준의 원전 운영 안전성 확보 및 설비 신뢰도 향상
- ▲ 둘째, 환경 친화적 기반 강화
- ▲ 셋째, 해외 사업의 적극적인 추진
- ▲ 넷째, 지역 공동체 경영의 정착
- ▲ 다섯째, 지속적인 경영 혁신 추진

① 원자력 발전의 안전성 확보와 설비 신뢰도 향상에 주력

올해에도 작년에 이어 안전 최우선 경영을 계속해 나갈 것이다.

원전 건설 및 운영 전반에 걸쳐 안전 최우선 의식을 높이고, 발전소별 특성에 맞는 안전 문화 강화 프로그램을 수립하여 시행하며, 현재 가동중인 원전의 안전성을 증진시키기 위해 원전 안전성 종합 평가 및 중대 사고 대처 능력을 국내외 기관과 함께 점검할 뿐 아니라 자체적으로 안전 점검을 정기적으로 수행할 예정이다.

또한 원전 불시 정지 최소화에 심혈을 기울여 인적 실수 예방 등 발전정지 저감 대책을 수립하고 원전 안전 운영 능력을 제고할 것이다.

그리고 설비 최적화 및 신뢰도 제고를 위한 기술 개발에 주력할 것이다.

위험도 정보 활용(RIA) 기반 기술 개발을 통한 안전 인프라를 확충하고 원전 출력 증강에 따른 계통 및 기기의 성능과 안전성 분석을 통해 원전 정비 신뢰도를 향상시킬 것

이다.

경수로 개량형연료의 사용을 통한 원전의 안전성 증진에도 힘쓸 것이다.

이물질(Foreign materials)에 의한 원전 연료의 손상을 저감화시켜 안전성을 제고하며, 웨스팅하우스형 개량연료(ACE7) 시범 집합체의 소내 연소 성능을 검증할 것이다.

한편 표준형 개량연료(PLUS7)에 대해서는 인허가를 취득하여 상용 장전을 추진할 계획이다.

② 친환경 기업 기반의 강화

최근 발효된 교토의정서는 우리 회사에게 위기와 동시에 큰 기회가 되고 있다.

그에 따라 각종 환경 관련 법률이 제정되고 온실 가스 배출 기준이 강화될 것에 대비하여 이에 적절히 대응할 수 있는 능력을 갖추어야 한다.

원자력 발전은 온실 가스를 거의 배출하지 않는 친환경 에너지라는 점을 적극 활용하여 친환경성을 부각하는 기업 이미지 PR 광고를 시행하고 기후변화협약 심포지엄, 대학생 논문 공모와 같은 이벤트성 행사도 추진할 예정이다.

또한 신재생 에너지 사업과 기존 원자력 산업과의 믹스 전략을 추진해나갈 계획이다.

영광 원전 부지의 솔라파크, 고리 원전 부지의 풍력 발전과 같은 사업을 지속적으로 추진해 나갈 예

정이며, 인천만 조력 발전, 청평수력 증설, 운암수력 복구 등의 사업의 타당성 검토에도 심혈을 기울일 것이다.

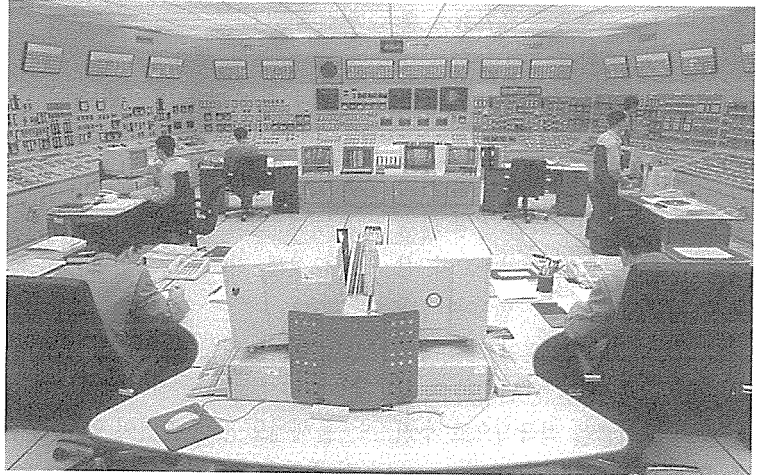
뿐만 아니라 원자력 발전의 특성을 반영한 고유의 환경 경영 체제를 정립하여 일반 환경 물질 배출을 최소화하고 방사성 폐기물 저감 설비를 건설, 운영하여 지속 가능한 발전을 위한 환경 친화적인 경영 체제를 구축할 예정이다.

이를 위하여 원전 본부별로 ISO 14001(환경경영시스템) 인증을 순차적으로 추진중에 있으며, 차후 구체적인 계획을 수립하여 전사적으로 시행해 나갈 것이다.

③ 해외 사업의 적극적인 추진으로 금년을 해외 진출 원년으로

금년을 「한국형원전의 해외 진출 추진을 위한 원년」으로 삼아 해외 원전 시장에 진출할 수 있는 기반을 확대, 조성할 계획이다.

국가별 여건과 특성에 맞는 구체적인 전략을 수립하고 한국형원전의 홍보를 통해 신뢰성과 브랜드 인지도를 높임으로써 갈수록 치열해지는 해외 원전 시장에서 경쟁 우위를 확보하고, 현지 원전 관계자와의 휴먼 네트워크를 구축하여 기술 지원 용역 사업 및 훈련 용역 등 '틈새 시장' 개발을 적극적으로 추진하여 해외 사업 진출을 위한 기틀을 마련하는 데 최선을 다할 것이다.



원전 중앙 제어실. 한국수력원자력(주)는 회사의 중장기 전략과 정부의 국정 과제를 반영하여 2006년도 주요 업무 계획으로 첫째, 최고 수준의 원전 운영 안전성 확보 및 설비 신뢰도 향상, 둘째, 환경 친화적 기반 강화, 셋째, 해외 사업의 적극적인 추진, 넷째, 지역 공동체 경영의 정착, 다섯째, 지속적인 경영 혁신 추진 등을 선정하였다.

특히 신원전 시장으로 부상하고 있는 중국과의 협력 채널을 구축하여 한국형원전 진출을 포함한 다양한 분야의 자본 참여를 추진할 계획에 있으며, 베트남 원전 사업은 장·단기 초청 연수, 세미나 등의 원자력 분야 인력 양성 협력 사업을 지속적으로 추진하여 우리 회사에 우호적인 인사를 확보하는 등 인프라 구축에 힘쓸 예정이다.

한국형원전 진출을 포함한 다양한 분야의 자본 참여를 계획중에 있으며, 우리가 보유하고 있는 우수한 핵심 역량을 바탕으로 용역 사업 등 단기 수익 창출에도 주력할 것이다.

한편 지난 해 우리 회사와 인도네시아 BATAN/PLN간 체결된 양해각서를 양국가 정부간 협력 체제로

확대, 추진할 예정이다.

④ 지역사회봉사단과 함께 지역 공동체 경영 정착

우리 회사는 이미 지역사회봉사단을 창단하여 지역 특성에 맞는 봉사 활동과 농어촌 의료 봉사 등 다양한 사회 공헌 활동을 전개해오고 있는데, 이러한 봉사 활동은 지역 사회와 회사를 하나로 묶어주고 지역사회로부터 두터운 신뢰감을 얻을 수 있는 소중한 자산으로 큰 역할을 담당하고 있다.

특히 정부로부터 받은 우수 봉사자 표창과 지난 7월 언론사로부터 받은 사회공헌기업 대상은 우리 회사의 지속적인 사회 봉사 노력을 인정받은 결과라 할 수 있다.

금년은 방폐장 부지 선정에 따른

원전에 대한 우호적인 분위기를 원전 주변 지역에 지속적으로 확대, 형성하기 위해 지역 주민과 함께 하는 지역 공동체 경영을 정착시키고자 한다.

지난해 정부의 지원과 임직원의 헌신적인 노력으로 지역 사회의 지지를 얻어 방폐장 부지 선정과 신규 원전 건설 등 당면 현안을 슬기롭게 해결하였다.

그러나 이 과정에서 원전 사업을 추진하는 데에 무엇보다 필요한 것은 지역 주민의 수용성에 달려 있다는 사실을 뼈저리게 느꼈으며, 지역 사회의 지지를 기반으로 하지 않고서는 어떤 사업도 원활히 진행하기가 어려운 현실을 인지하였다.

이에 우리 회사는 원전 사업의 성공적 추진을 위한 기본 전제로 지역 공동체 경영을 채택하여 지역 사회의 수용성 확보를 위한 노력을 경주할 것이다.

또한 발전소 주변 지역 지원 사업과 같은 투자도 필요하지만 우리 회사가 추진하고 있는 지역 공동체 경영의 실천을 통해 지역 사회와 공감대를 형성하고 주민 신뢰를 차근차근 쌓아가는 것이 선행되어야 한다고 판단하여 지역 사회와의 갈등을 최소화하고 지역 공동체 경영의 결실을 맺는 일에 모두가 앞장서겠다는 새로운 각오를 다지는 한 해가 될 것이다.

이와 더불어 지역 사회 토착화 방

안으로 지역 원자력본부장의 보직 공모제 및 임기제를 통해 본부장이 권한과 책임을 가지고 지역 사회와 상생할 수 있는 체제를 구축할 예정이며 지역 인재 육성을 위해서도 최선을 다할 계획이다.

5 지속적인 경영 혁신을 추진하여 혁신을 선도

지난해 제 1기 BEST KHNP 혁신 선도 요원을 선발하여 시행한 결과 혁신 주제로 ‘잘못된 관행 타파’와 ‘일하는 방식의 개선’이 선정되었다. 혁신 주제를 쉽게 실천할 수 있고 모두가 참여할 수 있는 것으로 선정하여 적은 자원의 투입으로 빠른 성과를 도출함으로써 전 직원의 자발적인 참여를 유도할 수 있었다.

일반적인 Work-Out 주기(wave)는 3개월이나, 우리 회사는 처음 시행하는 것이고, 외부의 도움 없이 자체적으로 추진하는 여건을 고려, 5~6개월의 추진 기간을 정하여 시행한 결과, 전사 과제 및 자체 단기 과제 80건을 도출하였으며, 「Meeting 123 운동」이라는 가시적인 성과를 얻을 수 있었다.

우리 회사는 이에 만족하지 않고 제2기 혁신 선도 요원을 선발하여 지속적으로 혁신 학습을 시행할 계획이다.

열린 경영을 실천하기 위한 방안으로 금년에는 개방형 인사 제도를 도입하며, 주요 직위에 대한 사내

공모제를 시행하여 지식 기반형 인력 관리 제도를 적극적으로 추진할 예정이다.

또한 경영 능력을 제고하고 홍보, 환경, NGO 및 엔지니어링 분야와 같은 전문 분야의 육성을 위한 교육과 훈련에 관심을 가지고 외부 기관 위탁 교육을 확대 시행함으로써 고급 인력 양성에도 박차를 가할 예정이다. 더불어 DREAMS에 기반한 지속적인 프로세스 혁신도 추진할 예정이다.

최첨단 IT (RFID)를 이용하여 재고 관리를 선진화하며, 업무 프로세스의 실시간 관리(BPM) 및 지식 경영 시스템(KMS)을 도입하고 건설 시공 현황 및 통계 정보를 웹화하여 의사 결정이 보다 신속하게 진행되고 정확한 의사 소통이 이루어질 수 있도록 할 것이다.

맺으며

올해 우리 회사가 역점을 두고 시행해야 할 사업들로 선정된 위의 다섯 항목은 미래의 성장 기반을 확보하여 우리 회사와 직원 개개인에게 활력을 불어넣기 위함이다.

전략적 기획력과 창의적인 사고를 바탕으로 우리 회사의 경영 체질을 강화하고 내부 자원의 활용을 극대화하여 궁극적으로 국민 친화 기업상을 정립해 나갈 수 있도록 모든 역량을 집중할 것이다. ☞