



LPG저장탱크공급사업 경영효율 극대화 효과

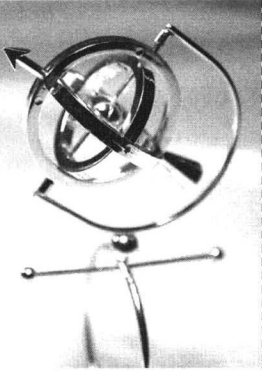
■ 대한에너지 정덕주 사장

사업현황

- 가. 당사인 주식회사 대한에너지가 운영하고 있는 소형저장탱크는 245kg, 0.5t, 1t, 2t, 2.9t, 4.9t 으로 구성되어 있으며 총150여개의 소형저장탱크로 운영되고 있음.
- 나. 가스공급은 245kg, 1t, 2t 급은 5.5t 벌크로리 차량으로 공급하고 2.9t 및 4.9t 은 10t 벌크로리 차량 으로 공급하고 있음.
- 다. 공급주기는 무선 원격시스템이 설치되어 있어서 인터넷을 통해 전송 들어 온 데이터를 보고 익일 배송계획을 수립하고 있음.
- 라. 무선 원격시스템에서 전송된 데이터에는 각 거래처의 시간대별 사용량, 하루사용량, 주간사용량 등이 한눈에 알아볼 수 있게 되어 있어 거래처의 사용량을 예측이 가능하여 안정적인 배송계획을 세우고 실현해 나가고 있음.
- 마. 안정적인 배송계획으로 거래처의 가스공급에 지장없이 직원들의 근로 시간 단축 및 휴무를 실현 하고 있음.
- 바. 245소형저장탱크는 업소와 가정용 난방연료로 사용하기 때문에 좁은 골목이나 시내중앙에 설치가 많이 되어있어서 5.5t의 비교적 작은 벌크로리 차량으로 이른 시간대를 주로 이용하여 공급하고 있음.

소형저장탱크를 이용한 LPG공급 및 운영

- 가. 하루업무를 마치고 담당기사가 무선원격 관리시스템을 이용하여 거래 처의 하루 사용량을 확인하고 배송계획을 수립하고 있음.
- 나. 담당기사는 배송계획 수립 시 배송지역, 교통, 날씨 등의 정보를 감안하여 배송거래처를 한 지역으로 집중해서 배송하는 방법으로 기준 하고 배송 당일 날씨와 교통정보에 따라 배송계획을 수정하여 수립하고 있음.
- 다. 배송공급 시 가스를 주입하는 시간을 이용해서 기화기 및 각 가스공급



장치를 점검 하므로써 가스안전사고를 방지하고 있음.

- 라. 무선 원격잔량관리시스템으로 인하여 거래처의 사용량이 불규칙 하여도 거래처의 가스재고가 바닥나는 사고를 미연에 방지하고 거래처에 적정 재고를 공급함으로써 고객만족을 실현해 나가고 있음.

무선원격시스템 도입으로 인한 경영 개선 효과

1) 물류비용 및 인건비절감

- 가. 거래처의 정확한 재고확인으로 당일 공급수량을 알 수가 있어 한 지역에서 벌크로리 차량의 잔량재고를 남기지 않고 돌아 올 수 있음.
- 나. 배송 계획에 있어서 정확한 재고량을 가지고 배송계획을 하므로 전체 지역을 하루에 가지 않고 지역별로 나누어 배송 계획을 수립할 수 있으므로 벌크로리 차량한대가 일일 최대로 배송가능물량을 배송할 수가 있어 물류비용 및 인건비를 절약 할 수 있음
- 다. 신규 영업거래처 영업 시 거래처의 거리, 사용량에 따라 거래처 현장에 설치할 저장탱크용량을 결정하여 설치함으로써 소요 운반비 및 인건비의 절약을 모색중.

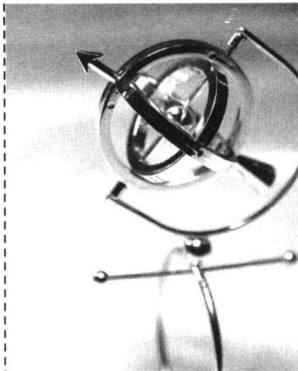
예) 신규영업거래처 저장탱크용량 선정사항

$$\boxed{\begin{array}{c} \text{배송처별} \\ \text{주행거리} \end{array}} + \boxed{\begin{array}{c} \text{거래처별} \\ \text{사 용 량} \end{array}} + \boxed{\begin{array}{c} \text{동일지역} \\ \text{거래처 분포} \end{array}} = \boxed{\begin{array}{c} \text{배송처별} \\ \text{주행거리} \end{array}}$$

- 라. 업체별 사용량을 알 수 있어서 충전량을 최대로 할 수 있기 때문에 저장탱크의 사용회전율을 조절 할 수 있음.
- 마. 정확한 배송계획으로 급하게 충전하는 일이 없기 때문에 불필요한 증차를 하지 않아도 됨.

2) 안전 및 근무조건 개선

- 가. 안정적인 배차로 하루의 배송수량이 정해져 있기 때문에 과속운행이나 졸음운전 등 안전사고를 예방하고 있음.
- 나. 예정 사용량을 알 수 있기에 계획적인 배송으로 인하여 명절 및 공휴일 보장으로 배송기사의 근무 조건을 크게 향상시킬 수 있었음.





3) 영업효과

- 가. 거래처 재고관리를 실시간으로 정확하게 해줌으로써 거래처의 신뢰를 얻을 수 있었음.
- 나. 담당자에게 전화확인을 하지 않고 재고파악을 할 수 있으므로 거래처담당자의 수고를 덜어 주고 있음.
- 다. 거래처에 기존 방식보다 앞선 경영 관리를 현장에서 보여줌으로써 경영 합리화성공을 보여주고 있음.
- 라. 진취적인 경영합리화로 인하여 거래처 동종 업계의 소개로 인한 신규 영업 창출이 실현되고 있음.
- 마. 무선 원격시스템을 이용하여 계획적이고 체계적인 배송 관리와 철저한 A/S관리로 거래처와의 신뢰를 쌓아 지속적인 거래관계를 유지하고 있음.

