

# 초일류기업의 직무발명활성화



3M  
 가 3M  
 ?  
 3M (Minn-  
 esota, St. Paul)  
 Minnesota Mining & Manu-  
 facturing 3M  
 . 1902  
 1  
 90 1997 150 7  
 1 6 3  
 , 75,636 ,  
 6 가  
 .  
 (Wetordry)  
 (Scotch masking tape)

TQ  
 TQ ( )  
 ( )  
 ( )

4  
 가 19.2%  
 1  
 50%

- (Post-it)

3M



가 .

3M 가

가 , ,

3M S , P 가 .

가 가

가 가

30 가 .

가 ,

가 가

S, D, H 가 .

가 가

3 (三定) 5S H, K, L

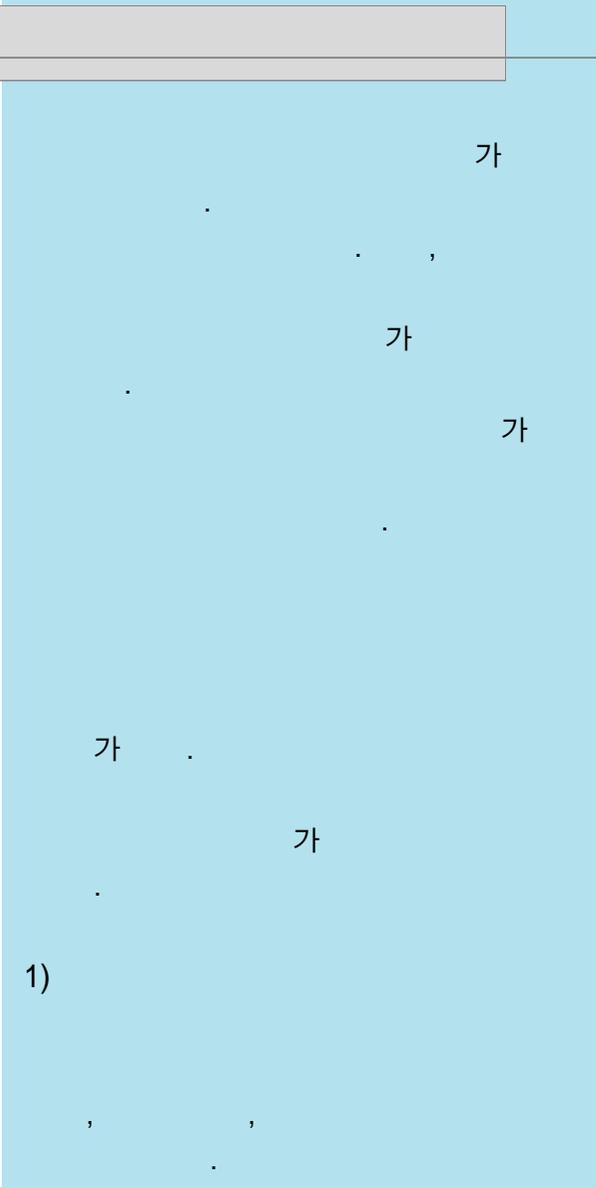
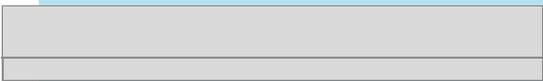
500

가 , , , ,

가 . J

가 가

가



가

가

가

(

가

, )

가

가

가가

가

S

가

가

1)

(supervisor)

( )

WinWin

가

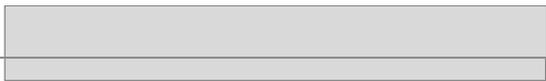
가

. 3M

( ))

가

가



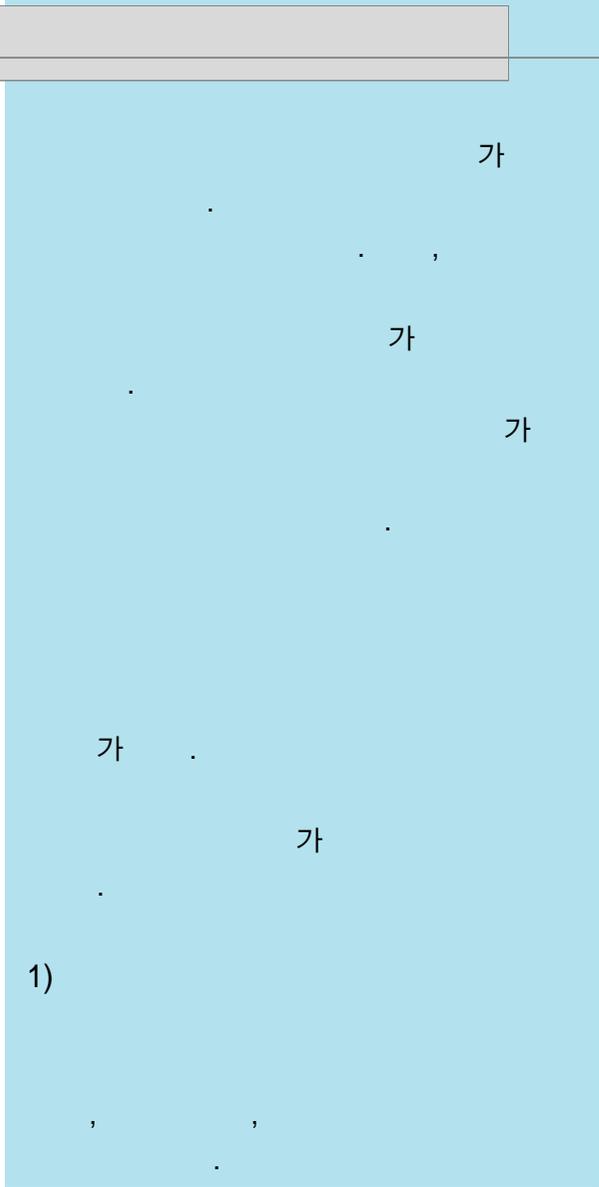
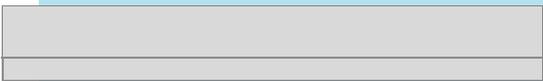
가 ,  
가  
가

가 ETRI  
142  
50% 3

ETRI

2) 가  
ETRI  
가

12 5 ) ,(  
? ETRI 103 , 83 186  
가 ETRI 3,000  
가  
(ETRI) ETRI  
,  
가 ETRI  
61  
20 420  
ETRI 1,448  
ETRI 가 (LED)  
23 가 가  
186 3,000  
가  
가



가

가

가

(

가

, )

가

가

가가

가

S

가

가

1)

(supervisor)

( )

WinWin

가

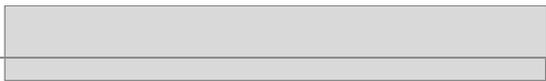
가

. 3M

( ))

가

가



가 ,  
가  
가

가 ETRI  
142  
50% 3

ETRI

2) 가  
ETRI  
가

12 5 ) ,(  
103 , 83 186  
ETRI  
가  
3,000

가  
(ETRI)  
ETRI  
,

가  
ETRI  
61  
20 420  
ETRI 1,448  
가 (LED)  
ETRI 23 가 가  
186 3,000

가  
가