

국책사업의 프로젝트 매니지먼트 수행현황과 대책

창원 대학교 산업시스템공학과
이성용 교수

발 표 순 서

1. 국책사업 진행현황
2. 경상남도 국가 지원 사업현황
3. 경상남도 2단계 지역산업 진흥사업 세부내용
4. 국가 지원 사업 수행의 성공 제약 요인
5. 국가 지원 사업 수행 성공 요소
6. 결론

창원 대학교 산업시스템공학과
이성용 교수

국책사업 진행현황

- ❖ 국가 전체 수행사업 통계조사 필요
- ❖ 부처별 전략사업과
그 하부 사업구성 현황 파악
- ❖ 국가 PMO(Project Management Office) 기능의
부재로 현황 파악 불가

창원대학교 산업시스템 공학과

경상남도 국가 지원 사업현황 (산업자원부 지원사업 중심)

- ❖ 2000 - 2004 : 5개년 간 지식기반 기계산업 육성과제에
약 3,300억의 예산 투입
메카노 21 사업 완료
- ❖ 2005 - 2008 : 2단계 지역산업진흥 사업 진행중
투입예산 : 약 6,600억 원

창원대학교 산업시스템 공학과

경상남도 2단계 지역산업 진흥사업 세부내용

전략분야	전략산업별 추진목표	예산
기계	메카트로닉스, 정밀기기, 항공우주 등 지식집약형 기계 기술 개발을 통한 고부가가치 산업으로의 구조 전환	
로봇	첨단 산업용 로봇의 상품화 기술개발을 통한 미래지향적 로봇산업의 성장기반 구축 및 기계산업과의 연계 발전	4,462억원
지능형 홈	경남의 미래산업 구조에 대한 지능형 홈네트워크 산업의 클러스터 기반 조성	1,715억원
생물	생물화학소재의 상품화 촉진을 위한 지역혁신기반 확충과 지원시스템 구축	402억원

- ❖ 기타
 - ✓ 전략기획사업
 - ✓ 테크노파크사업 등

창원대학교 산업시스템 공학과

2005년도 경상남도 국가 지원 사업

- ❖ 약 70여개 사업 진행 중
- ❖ 예산 규모 : ?
- ❖ 기타 각 부처별 지원 사업
 - ✓ 교육 인적 자원부
 - ✓ 건설 교통부
 - ✓ 정보 통신부
 - ✓ 문화 관광부 등

창원대학교 산업시스템 공학과

이들 국가 지원 사업은 프로젝트성 사업인가?

❖ Answer : YES

❖ 프로젝트의 정의

- ✓ 고유한 제품 혹은 서비스를 창출하기 위하여 수행되는 한시적인 활동

❖ 프로젝트의 특성

- ✓ 시작과 끝이 존재 (한정된 기간)
- ✓ 한정된 예산
- ✓ 전에 수행한 적이 없는 유일한 행위
- ✓ 순차적으로 연속되는 작업의 완성

창원대학교 산업시스템 공학과

국가 지원 사업 수행의 성공 제약 요인

- ❖ 사업과 관련된 전략적 목표가 명확치 않음
- ❖ 개별사업의 성과 목표가 명확치 않음
- ❖ 개별사업의 성과 달성 및 효과 측정 체계 미흡
- ❖ 개별사업 선정과 전략 목표와의 일치성 여부 불명확
- ❖ 성과측정을 사업완료 건수 위주로 함
- ❖ 사업을 할당된 예산의 행정 집행 관점에서 수행
- ❖ 전체사업을 조정 통제하는 기능 부족

창원대학교 산업시스템 공학과

국가 지원 사업 수행 성공 요소

- ❖ 국가 지원사업과 관련된 전략적 목표의 명확화
- ❖ 계량적 성과 측정 체계 개발
- ❖ 개별 과제 선정시 전략적 일치성에 대한 검증
- ❖ 전략 목표 달성을 위한 합리적 Portfolio 과제 선정
- ❖ 수행되는 전체 과제들에 대한 조정 통제 기능
- ❖ 전체사업을 운영할 책임자의 전문성 확보
- ❖ 개별 사업 책임자의 프로젝트관리 능력 향상
- ❖ 사업 분야별 표준 프로젝트관리 방법의 개발
- ❖ 국가사업을 행정의 관점에서 보다 경영의 관점에서 수행함이 바람직

창원대학교 산업시스템 공학과

결론

- ❖ 국가 전략 목표 달성을 위해 수행되는 각종 국가 지원 사업에 체계적인 프로젝트 관리 방법이 시급히 도입되어야 하며, 이에 필요한 전문 인력 양성 역시 시급함
- ❖ 선진국가 및 인접국가인 중국, 일본의 활동 상황 벤치마킹 필요
- ❖ 국가 PMO(Project Management Office) 기능 도입 필요

창원대학교 산업시스템 공학과