




May 20, 2005

프로젝트매니저 양성 및 자격제도



(주)벤처타이거
136-701 서울서 성북구 안암동 5기 126-16
고려대학교 테크노융합캠퍼스빌딩 2층
TEL : 02-928-8585, FAX : 02-928-8580
<http://www.venturetiger.com>

CEO 박 창 우 

pcw@venturetiger.com



목 차

I 한국형 프로젝트 매니저 양성 시대적 요구와 필요성

II 해외의 프로젝트 매니저 양성 및 자격제도

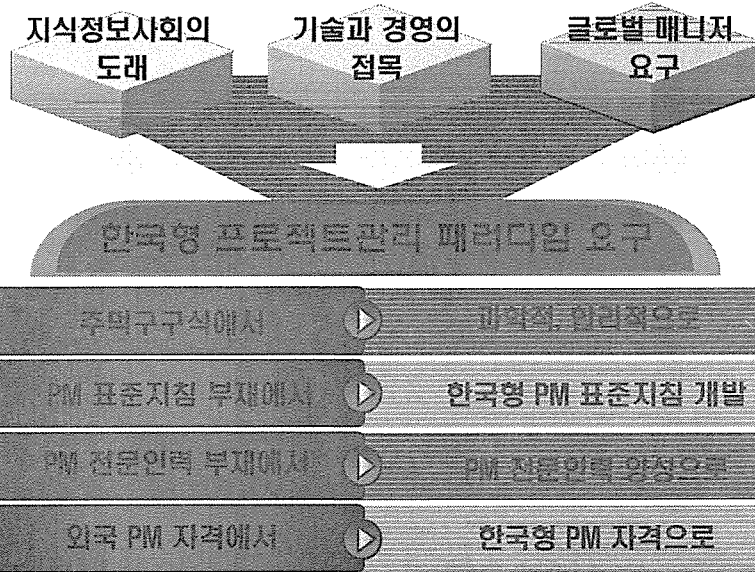
1. 미국 사례
2. 유럽 사례
3. 아시아 사례

III 한국형 프로젝트관리 전문인력 양성 및 정부지원 방안

IV 결론

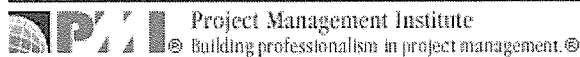


I 한국형 프로젝트 매니저 양성 시대적 요구와 필요성

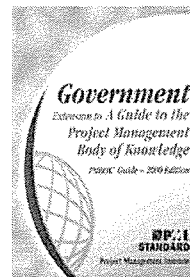
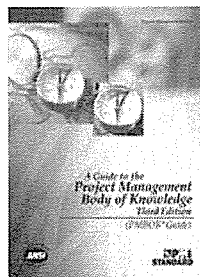
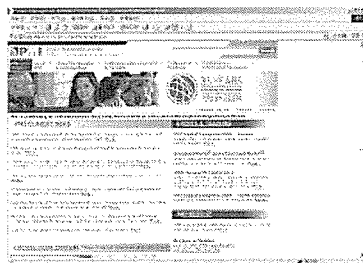


II 해외의 프로젝트 매니저 양성 및 자격제도

1. 미국 사례



- 1969년에 비영리 단체로 설립된 미국의 세계적인 PM 전문기관
- 전 세계 140개국 160,000명 이상의 회원 및 67개국 250개 Chapters
- 국제 심포지엄 및 세미나, PMBOK® Guide 발간, PMP®, CAPM™ 자격인증



www.pmi.org



II 해외의 프로젝트 매니저 양성 및 자격제도

□ PMI Seoul, Korea Potential Chapter

February 2004

Mr. Chang-woo Park, PMP

VentureTiger Co., Ltd.

2f, Technocomplex Bldg Korea University,

Seoul 136-701, Korea

Phone: 82-2-9288-555 Fax: 82-2-9288-580

E-Mail: master@venturetiger.com



II 해외의 프로젝트 매니저 양성 및 자격제도

PMP® (Project Management Professional)



- PMP®는 프로젝트관리 (이하 'PM') 분야의 국제 공인 자격증으로 미국 PM 전문기관인 PMI (Project Management Institute)가 1984년부터 시험 시행. 이것은 각 산업 분야에서 필요한 Project Manager를 양성하기 위한 자격증으로써 '프로젝트관리 전문가'로 통칭 한다.
- 2004년말 기준 전세계적으로 102,047여명의 PMP®가 활동하고 있으며, 국내의 경우 대중적인 관심 고조와 함께 자격취득 1,995명(자격 유지기준)으로 매년 급증하고 있다.
- PMP® 자격인증 시험의 취지는 PM의 전문성을 배양하고 모든 산업체에 종사하는 사람들에게 현재의 경쟁사회를 극복해 나아 갈수 있는 체계적인 PM 기법을 갖추도록 하자에 있다.



II 해외의 프로젝트 매니저 양성 및 자격제도

□ 국제적 위상 (Prestigious Global Certification)

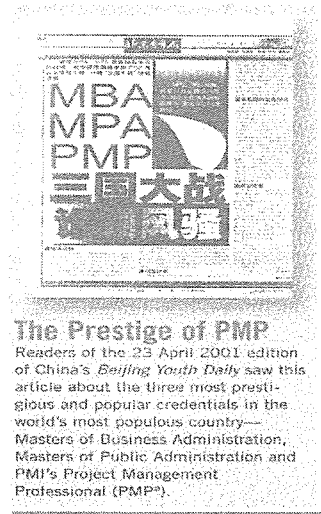
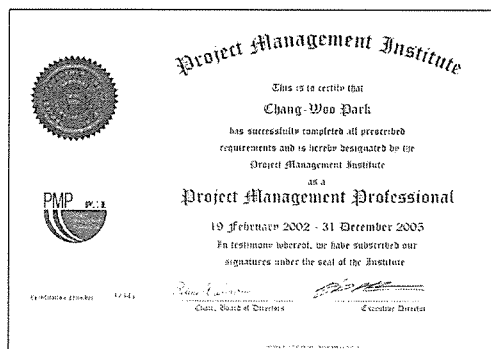
PMP® 자격증은 국내는 물론 전세계 산업분야에서 최고의 권위를 인정 받고 있으며, PM 실무자 및 전문가로서 공식적으로 인증 받는 것을 의미하기에 개인의 영예를 넘어 PMPs를 확보하고 있는 해당 기업은 국제적 공신력을 높여 주는 효과를 가져다 준다.

□ 해외에서의 PMP® 자격 공신력

1987년 이후 미국과 캐나다에서는 PMP 자격 취득 장려 및 PMBOK® Guide를 회사 기준으로 삼는 기업들이 많이 나타났다. 일부 기업들의 CEO는 PMr을 임명할 때 자격증 소지자를 우선적으로 임명하고 PM 관련 부서에서 진급을 하려면 PMP® 자격증 취득이 필수 조건이 되고 있다.

(例) ABB, ADB, AT&T, Bechtel, Citibank, CRS Serrine, EDS, GE, GM, HP, IBM, ICP Kaiser Engineering, NCR, Niagara Mohawk, PECO Energy, USAA, US West Communications, World Bank, 캐나다 국방부 등

II 해외의 프로젝트 매니저 양성 및 자격제도



II 해외의 프로젝트 매니저 양성 및 자격제도

□ 국내 도입 배경

1. 국내 산업 여건의 국제화, 선진화로 인한 국제 경쟁력 제고
2. 프로젝트관리의 직업적 전문성과 해당 전문가의 공식적 인증 필요

□ 국내 시행

1995년 6월부터 한국에 도입되어 매년 2~3회씩 실시해 왔으며,
2001년부터는 PMI의 정책에 따라 CBT (Computer Based Testing)
방식으로 전환됨

□ PMP® 취득 장려 및 기술사와 동등하게 인정하는 국내 기업 등장

대림산업, 대우건설, 삼성물산 건설부문, 삼성엔지니어링, 한국전력공사 외
발전 6개사, 한국철도시설공단, 한전기술, 현대건설, 현대엔지니어링, SK건설



II 해외의 프로젝트 매니저 양성 및 자격제도

□ IMF사태 이후 IT/SI 기업에서의 관심 고조

1. 정보산업분야의 생산성 향상을 위한 PM 기법 도입으로 PMP® 취득 독려
2. PMP 시험대비 교육 및 응시료 등 적극 지원
(例) 대우정보시스템, 삼성SDS, 현대정보기술, LG CNS, SK C&C 등

□ 기타

건설, 엔지니어링, IT/SI, R&D, 제조, 국방 등 각 산업분야에서 프로젝트를 수
행하고 있는 기업의 경쟁력은 체계화된 프로젝트관리 체계하에 일정한 기준
을 준수하고 이러한 일련의 지식을 갖추고 있는 프로젝트 관리자를 얼마나 보
유하고 있는 지에 달려있다. 따라서 PMP® 는 전문가임을 입증하는 대표적인
자격증이며 그 수요가 전 산업계에서 급증하고 있는 것이 현실이다.



II 해외의 프로젝트 매니저 양성 및 자격제도

□ 응시자격 구분

1. Category 1 (학사학위 이상)

- ◆ 신청일로부터 6년이 경과하지 않은 기간 내 최소 4,500시간 (36개월) 이상의 PM 실무 경력자

2. Category 2 (학사학위 미만)

- ◆ 신청일로부터 8년이 경과하지 않은 기간 내 최소 7,500시간 (60개월) 이상의 PM 실무 경력자

3. 공통 필수 요건: 35시간 이상 PM 교육 이수 (누적 합산 가능)

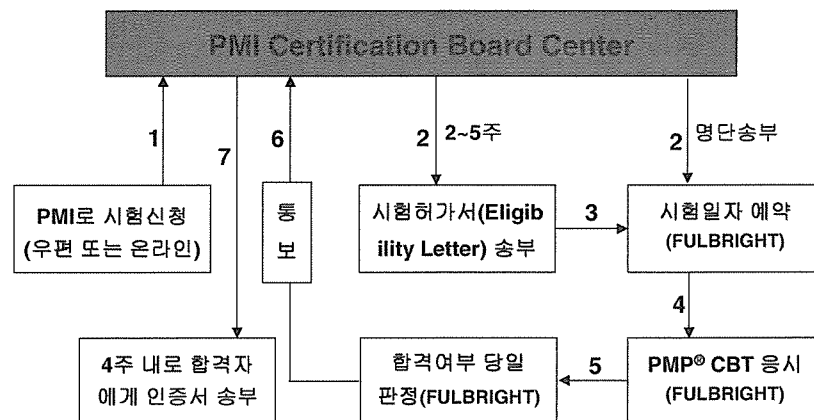
□ 응시료 구분

1. 첫 응시: PMI 개인회원 US\$405 / 비회원 US\$555
 2. 재 응시: PMI 개인회원: US\$275 / 비회원: US\$375
- ◆ 불합격한 날짜로부터 1년 이내 응시



II 해외의 프로젝트 매니저 양성 및 자격제도

PMP® 시험 절차



II 해외의 프로젝트 매니저 양성 및 자격제도

□ 프로세스 별 시험 출제 비율 비교

2002년도 3월 이전 출제 비율	2002년도 3월 이후 출제 비율
<ul style="list-style-type: none"> • Initiating - 4% • Planning - 35.5% • Executing - 25% • Controlling - 27.5% • Closing - 8% 	<ul style="list-style-type: none"> • Initiating - 8.5% • Planning - 23.5% • Executing - 23.5% • Controlling - 23% • Closing - 7% • Professional Responsibility - 14.5%

□ PMP® 자격을 획득한 다음 해부터 자질의 향상을 위해 **3년마다 재인증**을 받아야 한다. (60시간의 PM 서비스 활동 경력 등 요구)

- ◆ PDUs 획득과정 참여, PM 교육강사, 심포지엄 논문발표, PM Journal 기고 등
- ◆ Certification Renewal Fee: PMI 개인회원 US\$60 / 비회원 US\$150



II 해외의 프로젝트 매니저 양성 및 자격제도

Continuing Certification Requirements (CCR) cycle graph
(This example uses an original certification date in the year 1999.)

Cycle Years (start/end in bold)	Original Cycle	Renewal Cycle 1	Renewal Cycle 2	Renewal Cycle 3
Certification Date to 31 Dec 1999 1 Jan 2000 to 31 Dec 2000 1 Jan 2001 to 31 Dec 2001 1 Jan 2002 to 31 Dec 2002	Partial Cycle Year* Cycle Year 1 Cycle Year 2 Cycle Year 3			
1 Jan 2003 to 31 Dec 2003 1 Jan 2004 to 31 Dec 2004 1 Jan 2005 to 31 Dec 2005	Suspension Period	Cycle Year 1 Cycle Year 2 Cycle Year 3		
1 Jan 2006 to 31 Dec 2006 1 Jan 2007 to 31 Dec 2007 1 Jan 2008 to 31 Dec 2008		Suspension Period	Cycle Year 1 Cycle Year 2 Cycle Year 3	
1 Jan 2009 to 31 Dec 2009 1 Jan 2010 to 31 Dec 2010 1 Jan 2011 to 31 Dec 2011			Suspension Period	Cycle Year 1 Cycle Year 2 Cycle Year 3
And so on...				Suspension Period

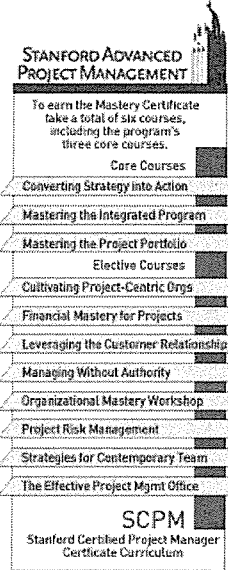
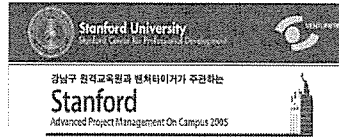
* The remaining portion of the year after an individual becomes certified as a Project Management Professional (PMP®) can be used to earn PDUs.





II 해외의 프로젝트 매니저 양성 및 자격제도

□ 미국 SAPM



* 스탠퍼드대학교에서는 세계 400여개의 회사를 대상으로 해마다 3월과 9월에 Stanford Advanced Project Management 과정을 실시하고 있습니다. 또한 이 과정의 핵심적인 매뉴얼은 온라인에서 제공함.

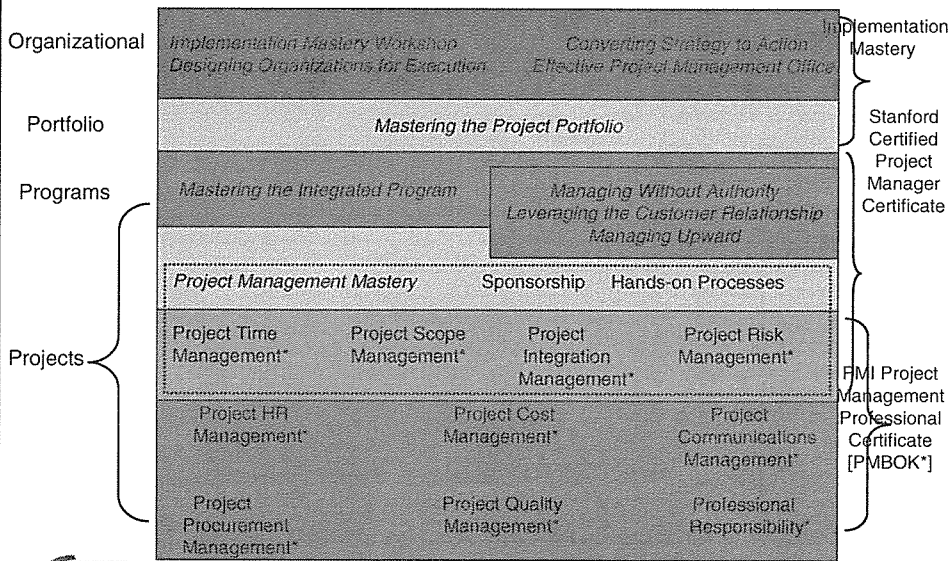
* 각 과목별 수료증(Certificate of completion)이 지급하며 수료증은 스탠퍼드대학교의 평생교육학점으로 공식인정. 또한 PMI의 PMP* 자격의 갱신 학점으로 한과정당 20PDU를 인정함.

* 필수,선택 6과목 수료 후 각 과목별 시험에 통과하시면 스탠퍼드대학교에서 Stanford Advanced Project Management Certificate 전문가 자격증 수여함.



II 해외의 프로젝트 매니저 양성 및 자격제도

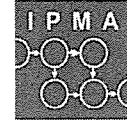
Stanford APM & PMI PMP Certificates



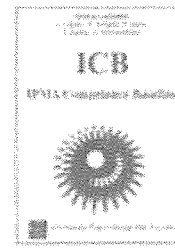
II 해외의 프로젝트 매니저 양성 및 자격제도

2. 유럽 사례

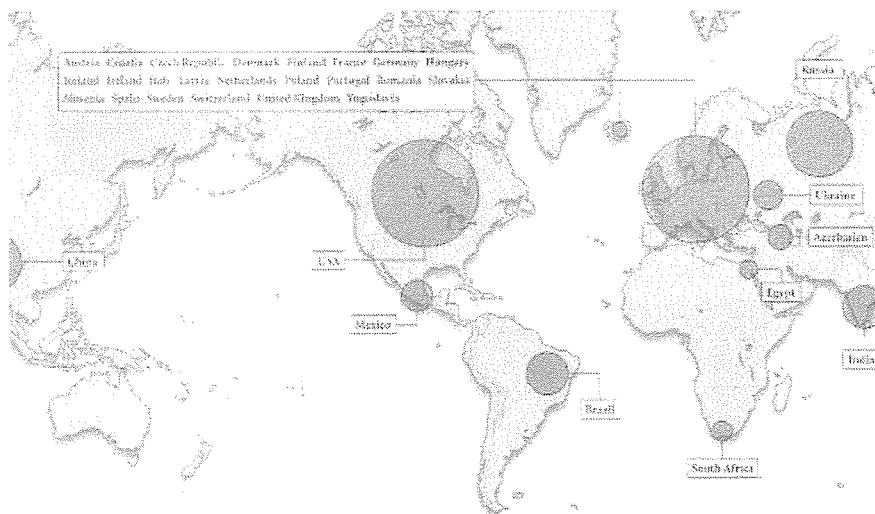
IPMA (The International Project Management Association)



- IPMA는 1965년에 국제적인 프로젝트 매니저들의 회의로 출발한 단체이며, 네덜란드에 본부를 둔 비영리 단체로 프로젝트관리 분야의 중요한 국제적 후원단체임.
- 현재 총 36개 회원국이 있으며, 회원은 유럽을 중심으로 아시아, 아프리카도 포함함.
- IPMA에서 주관하고 있는 ICB(IPMA Competence Baseline) 인증프로그램은 미국의 PMP® 자격인증제도와 마찬가지로 프로젝트관리 분야 종사들에게 자신의 자격과 능력을 국제적으로 공인 받는 인증 체계로서 총 4레벨로 이루어져 있으며, 각 단계별 레벨에 맞는 자격 기준이 설정되었음.



II 해외의 프로젝트 매니저 양성 및 자격제도



The International Project Management Association

II 해외의 프로젝트 매니저 양성 및 자격제도

IPMA 4 Levels of Certification

Title	Capabilities	Certification Process			Validity	
		Stage 1	Stage 2	Stage 3		
Certificated Projects Director (IPMA Level A)	Competence = knowledge + experience + personal attitude	A	Application, curriculum vitae, self assessment, references project list	Optional	Project report	3-5 years
Certificated Project Manager (IPMA Level B)		B		Interview		
Certificated Project Management Professional (IPMA Level C)		C			e.g. workshop, report	Exam
Certificated Project Management Practitioner (IPMA Level D)	Knowledge	D	Application, curriculum vitae, self assessment	Exam		not time limited option: time-limited

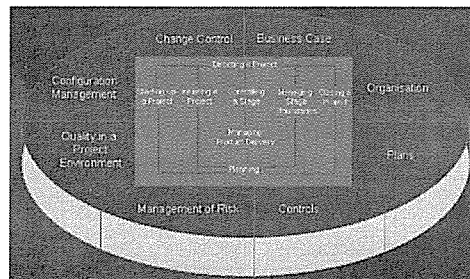


19

II 해외의 프로젝트 매니저 양성 및 자격제도

□ 영국 PRINCE2 (Projects In Controlled Environments)

PRINCE는 1989에 영국 정부기준의 IT프로젝트 관리하고자 중앙 컴퓨터와 원거리 통신 기관에 의해 개발되었다. 이제는 IT분야만이 아닌 일반적인 프로젝트 관리에도 널리 쓰이고 있다. 디자인 및 개발 작업은 프로젝트 관리 전문가 협회뿐 아니라 150여 개의 공공기관 및 사설기관이 함께 착수했다. 과거 20년간 수천 명의 프로젝트 매니지먼트 전문가들이 얻은 모든 교훈을 간단하고 명확하게 제시하고 현재 클라이언트, 매니저들을 위해 체크 리스트를 제공한다.

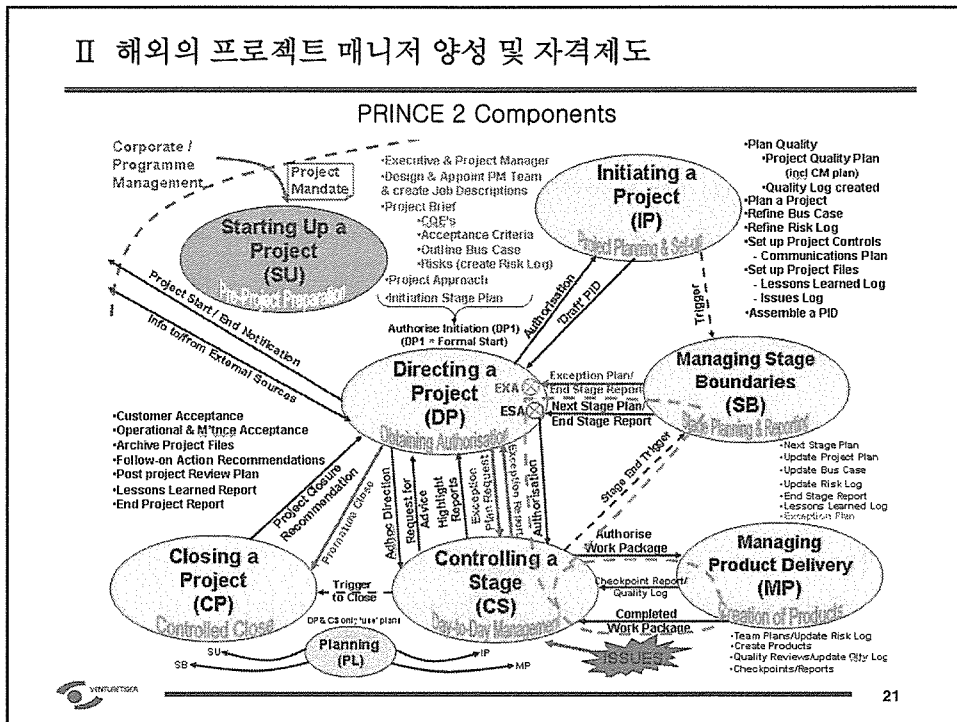


PRINCE 2 Process



20

II 해외의 프로젝트 매니저 양성 및 자격제도



II 해외의 프로젝트 매니저 양성 및 자격제도

3. 아시아 사례

일본과 중국은 미국(PMI)과 유럽(IPMA)의 PM 지식체계 및 가이드를 바탕으로 자국의 실정에 맞게 고유의 PM 지식체계 구축 및 가이드 개발



□ 일본 (Project Management Professionals Certification Center, PMCC)

산업계는 PM전문가의 수요가 날로 증가하여 연간 200백만 명의 전문가 양성 요구에 대응하여 일본형 PM 지식체계인 P2M(Project & Program Management for Enterprise Innovation) 가이드를 개발

□ 중국

1996년 유럽의 IPMA에 가입하여 2001년 IPMP 인증 시작

WTO 가입 이후 중국 내 최고의 선호직업으로 PMP 부상(중화공상시보, 2003.2.19)

기업 관리(EM)를 프로젝트 단위로 진행하는 등 PM의 토착화 및 전문화 추진

청화대학을 중심으로 전국 78개 대학에 프로젝트관리 전문석사 과정을 운영하여 전문 인력을 양성하고 있음.

Ⅲ 한국형 프로젝트관리 전문인력 양성 및 정부지원 방안

1. 국민소득 2만불 달성과 차세대 성장동력 추진의 성공의 열쇠는 공공 프로젝트를 효율성과 효과성을 확보하면서 수행할 수 있는 프로젝트관리 전문인력 양성, 그리고 그러한 전문인력의 양성에 따른 정부의 지원시스템의 구축이 필연적으로 연계된다.

2. 프로젝트관리 전문인력 양성을 위한 한국형 프로젝트관리 지침 및 인력양성을 위한 교재개발 및 교육프로그램 개발에 대한 연구가 필요하고 차세대 성장동력의 핵심리더 양성 및 활용을 위한 한국형 프로젝트관리 자격 인증 제도에 대한 연구가 필요하다.



Ⅳ 결론

MOT
Management of Technology

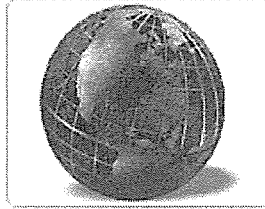
MOT = PM

“국민소득 2만불 및 차세대 성장동력의 성공을 위하여”
기술과 경영을 접목한 글로벌 매니저인
프로젝트 관리자(Project Manager)
양성이 핵심 경쟁력





Thank you !!



(주)벤처타이거
136-701 서울시 성북구 안암동 5가 126-16
고려대학교 대교노블콤플렉스빌딩 2층
TEL : 02-928-8555 , FAX : 02-928-8580
<http://www.venturetiger.com>



25