

## 4순위 / 자금 조달과 부채문제

재무구조의 건전성을 유지하기 위해서는 자본과 기술의 연계성이 무엇보다도 중요하다. 여건(토지, 노동, 자본)에 따라 경영 목표를 사전에 설정하고, 노력결과의 산출물인 활동성과와 목표를 비교 검토하고 분석·평가하기 위한 기록관리가 이루어져야 할 것이다. 농장별 기술취약 부분의 보완을 위해 우수농장을 벤치마킹하고 여유자금 현금확보로 재무구조의 건전성을 유지하기 위한 부단한 노력이 필요하다.

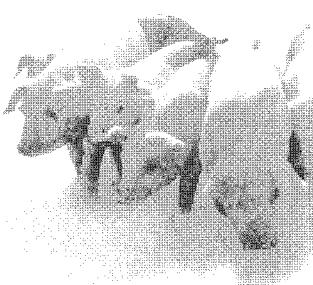


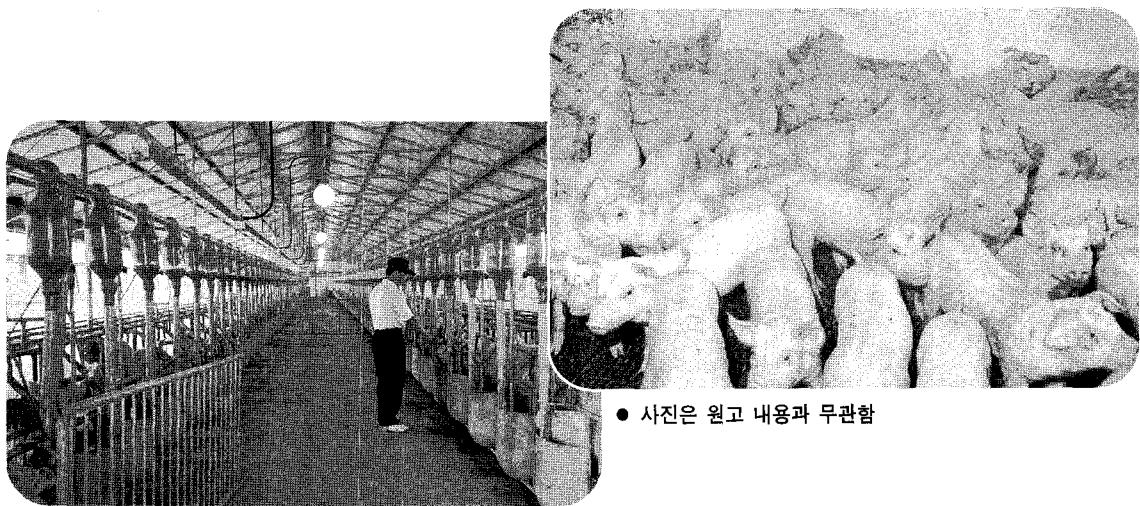
송 금 찬 연구사  
농촌진흥청

**돼** 지고기 소비량은 경제성장과 인구증가로 매년 증가추세를 보이고 있고, 국민 1인당 육류 소비량과 축종별 총생산액 비중에 있어서도 양돈산업이 가장 큰 비중을 차지하고 있다.

한편, 사육농가수에 있어서 부업규모 농가수는 급속히 감소추세를 보이고 있으며, 1,000두 이상의 전업규모 농가수는 전체 농가수의 23.3%인 2,850호에 지나지 않으나, 사육두수는 75.9%인 6,711천두를 사육하고 있다. 즉, 수입자유화와 구제역의 발생 등으로 경쟁력이 뒤떨어지는 농장은 다른 산업으로의 전환이 이루어지고 있고, 경쟁력이 가능한 전업규모 농장에서는 보다 생산성을 높이고자 규모경제를 도모하고 있음을 보여주고 있다.

이와같이 시설 현대화 및 생력화를 통한 규모 확대를 도모하고 있지만, 국내 대부분의 농장이 번식+비육 일관경영체계로 돼지를 사육하는 관계로 초기투자액이 많이 소요되어 있고, 2004년도에는 세계 사료곡물 가격의 상승으로 배합사료 가격이 36%나 상승하여 농장의 어려움이





● 사진은 원고 내용과 무관함

가중되고 있는 실정이다. 다행이도 최근 산지 돼지가격이 건국이래 가장 좋은 거래 가격이 형성되고 있기는 하지만, 이는 계절적인 요인으로 여름철의 고온다습으로 인한 모돈의 수태율이 떨어져 이 시기에 출하될 돼지의 공급 물량 부족으로 산지 돼지가격이 6월을 정점으로 5~7월에 높은 가격이 형성되고 있기 때문이다. 한편, 국내 소비자들의 선호 부위와 비 선호 부위가 뚜렷하게 구분되어 소비되는 까닭으로 공급물량이 급속히 증가되는 8월 중순 이후부터 10~11월까지는 산지가격이 낮게 형성됨으로써 농장의 수익성은 불안정 할 수 밖에 없다.

양돈산업은 높은 기술수준과 많은 자본이 소요되는 집약적인 산업으로서 양돈장이 지속적으로 유지발전하기 위해서는 재무구조의 건전성이 다른 농축산업 분야에 비해 매우 중요하다.

따라서 본고에서는 재무구조의 건전성을 유지하기 위한 일환으로 양돈장의 자금조달과 부채문제 해결방안을 모색해보고자 한다.

## 1. 재무구조 건전성 유지를 위한 자금 조달 방법

양돈장의 재무구조 건전성을 유지하기 위해서는 비용절감 및 생산성 향상을 통한 수익성을 제고하여 총투하자본액에서 부채부담을 줄이고 자기자본 구성비 제고를 위한 잉여자금의 확보가 필요하다. 한편, 운영자금의 확보가 용이하지 않을 경우 이자부담비율이 적은 정책자금의 활용방안을 강구해볼 필요성이 있다. 축산업과 관련된 정책자금은 축산구조개선과 축산물 생산 및 유통개선 자금으로 크게 구분할 수 있다. 축산구조개선 사업내용으로는 사료사업지원, 축산분뇨처리시설 지원, 가축계열화 사업 등이 이에 포함되고 축산물 생산 및 유통개선 사업은 운영자금, 컨설팅, 축산업 등록지원 사업 등이 포함되어 있다.

농림사업을 망라한 사업시행지침서는 시군구 및 읍면, 농업기술센터, 농협 등 안내기관에 비치하여 농업인이 활용할 수 있도록 배치되어 있다. 농림사업 사업신청 및 지원절차는

전년도 1월 20일까지 행정기관에 구비서류를 제출해야 하며, 경영장부 기록 및 경영교육 이수자에 대하여 지원 우선순위를 부여하여 혜택을 주고 있다.

한편, 양돈산업은 초기투자액이 많이 소요되는 관계로 정책자금 수령시 담보제공 능력이 부족하여 자격요건이 갖추어져 있어도 혜택을 볼 수 없는 문제점도 없지 않지만, 신용보증기관에 일정 수수료를 부담하고 자금을 수령하는 방법도 고려해 볼 수 있다.

## 2. 국내 양돈장의 재무구조 현황

양돈장의 경영상태와 재정상태를 파악하기 위해서는 기록관리를 통해 얻을 수 있는 대차대조표, 손익계산서, 이익잉여금 처분계산서(결손금처리계산서), 각 부속명세표가 필요하다. 그러나 본고에서는 정부에서 발표한 생산비 조사 결과 자료를 근거로 국내 양돈장의 재무구조 현황을 간략하게 살펴보고자 한다.

비육돈에 대한 재무구조 분석결과, 수익성 분석에 있어서 소득율(소득/조수입)은 기준지표인 15% 보다 높은 27.5%로 나타났고, 총자본이익율(순수익/총자본)은 기준지표인 8% 보다 높은 15.4%로 나타났다. 생산성 분석에 있어서 노동생산성(소득/노동시간)은 도시근로자의 남자 평균 시간당 노임단가인 8,228원 보다 17.1% 낮은 6,825원으로 나타났다. 안전

**<표> 비육돈 두당 생산비**

구 분	기축비	사료비	자본이자	감가상각비	기 타	계
생 산 비	53,197	92,559	7,564	5,268	20,611	179,199
구성비(%)	(29.7)	(51.7)	(4.2)	(2.9)	(11.5)	(100.0)

자료 : 농림부 국립농산물품질관리원, 축산물 생산비, 2004.

성 분석에 있어서 자기자본비율은 기준지표인 50% 보다 높은 76.0%, 매출액지불이자[(지불이자+할인율-수취이자)/조수입]는 기준지표인 2% 보다 낮은 0.8%로 나타났다. 즉, 국내 양돈장의 현실을 볼 때 수익성과 안전성에 있어서는 재무구조가 건전하다고 평가할 수 있으나, 노동생산성에 있어서는 타산업에 비하여 낮음을 알 수 있다.

결론적으로 2004년도 국내 양돈장의 재무구조 상태는 최근 3년 평균 산지가격 보다 높은 가격으로 형성된 까닭으로 건전하다고 평가할 수 있으나, 출하물량이 늘어나는 8월 이후 산지 돼지가격의 불안정이 예상되는 상황에서 농장의 재무구조 건전성 유지를 위한 자금관리의 효율적 운영이 필요한 시점이다.

## 3. 부채문제 최소화 방안

부채란 재화와 용역의 차입을 전제로 부담한 금전상의 상환의무가 있는 차입자금으로 유동부채와 고정부채로 구분되고 유동부채는 1년이내 현금화하여 상환하도록 되어 있는 채무이고 고정부채는 지불기한이 1년을 넘는 채무 상환액을 말한다. 특히, 양돈장의 부채문제에 있어서도 연체이자, 사채 등 악성부채의 단기 해결을 위한 노력이 필요하다. 즉, 현재와 같이 고돈가 시기에 잉여자금을 확보하여 규모 확대를 위한 시설투자보다는 양돈장의 재무구조 건전성을 위한 악성부채의 해소방안이 강구되어야 한다.

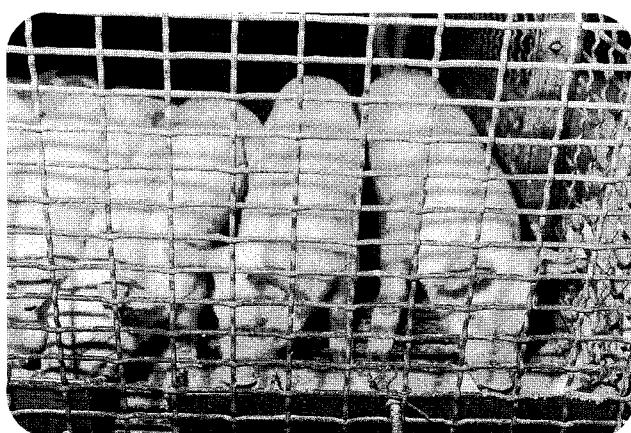
한편, 국내 양돈장의 비육돈 두당(108kg) 생산비는 179천원이 소요되고 있고, 비목별로는 사료비가

51.7%인 93천원, 가축비가 29.7%인 53천원, 자본이자가 4.2%인 8천원 순으로 나타났다. 양돈장의 원가상승 압력이 가중될수록 수지맞는 경영을 하기 위해서는 생산비의 81.4%를 차지하고 있는 사료비와 가축비의 절감 노력이 필요하다.

결국 양돈장의 부채문제 최소화를 위해서는 임여자금 확보를 통한 자금관리의 효율화로 수익기반의 안정화를 위한 비용절감 및 생산성 향상을 위해 다음과 같은 노력이 필요하다.

## 가. 사료비의 절감

사료효율을 제고하기 위해서는 돈사의 쾌적한 사육환경 조성을 통한 소모성 질병과 어미로부터 전가되는 질병 차단 노력이 필요하다. 또한 사육단계별 맞춤형 사료급여를 위한 격리조기이유 시스템의 도입과 격리조기이유에 따른 스트레스 최소화 방안의 일환으로 액상사료급여체계 시스템의 도입이 필요하다.



- 현재와 같이 고돈가 시기에 임여자금을 확보하여 규모 확대를 위한 시설투자보다는 양돈장의 재무구조 건전성을 위한 악성부채의 해소 방안이 강구되어야 한다.

또한, 돼지의 식욕은 체중을 고려할 때 다른 동물에 비하여 으뜸이라 해도 지나치지 않을 정도로 왕성하기 때문에 돼지사육에 있어서 포만감을 충족시키는 것이 매우 중요하다. 대부분의 사육농장에서 급수시설로 돈방당 닐 1개에 의존하고 있으나, 과잉 급여되고 있는 사료량을 물로 보충할 수 있는 충분한 급수시설을 설치하여 사료의 허실을 줄일 수 있는 방안을 강구해볼 필요가 있다.

한편 돼지는 암·수의 유전적 형질에 따라 성장속도가 다르므로 분리사육하는 것이 올인-올아웃에 의한 돈사의 합리적인 이용은 물론, 사료의 허실을 감소시킬 수 있다.

특히 국내 양돈장의 대부분이 모돈에 대한 기록관리와 자금의 입·출입 관리를 하고 있지만, 계획적인 자금관리가 이루어지지 않는 관계로 외상사료에 의존하여 돼지를 사육하고 있다. 이는 현금결재가 이루어질 경우 사료 구입비의 15~25% 절감할 수 있음에도 불구하고, 자금관리의 불합리로 이를 실현하지 못하고 있는 실정이므로 이에 대한 대책이 요구된다.

## 나. 가축비의 절감

농가단위에서 가축비의 절감을 위해서는 모든 두당 비육돈의 출하물량과 밀접한 관련이 있는 이유두수 증대를 위한 노력이 무엇보다도 중요하다. 이유두수를 증대하기 위해서는 산자수와 포유개시두수가 밀접한 관련을 가지고 있다.

필자가 분석한 자료에 의하면, 산자수에 영향력을 미치는 중요한 요인은 배란

수, 생존율, 수정율 순으로 분석되었다.

특히, 배란수를 높이기 위해서는 모돈의 이용산차비율의 적정화, 모돈품종의 단일화가 중요한 요인으로 작용하고 있고, 생존율을 높이기 위해서는 돈사의 쾌적한 사육환경 조성과 모돈의 주간단위 사양관리시스템의 도입이 중요한 요인으로 작용하고 있는 것으로 분석되었다.

또한, 포유개시두수에 영향력을 미치는 중요한 요인으로는 육성율, 분만방법, 돈사환경 순으로 나타났고, 세부적으로는 돈사형태, 보온시설, 이유일령 순으로 나타났다.

이유두수에 영향력에 미치는 요인을 종합적으로 검토한 결과에 의하면, 돈사형태, 이용산차비율, 보온시설, 돈방소독, 이유일령 순으로 나타났다.

### 4. 맷는말

양돈경영의 재무구조를 살펴 볼 때 투자비용이 많이 소요되는 자본집약적 산업인 관계로 재무구조의 건전성을 유지하기 위해서는 자본과 기술의 연계성이 무엇보다도 중요하다. 2004년도 생산비 발표자료를 가지고 경영분석한 결과에 의하면 비농업분야에 비하여 수익성과 안전성은 대체적으로 양호한 것으로 파악되었다. 이러한 유리성으로 인하여 현재와 같은 번식+비육 일관경영체계에 의한 규모 확대와 기술개선에 의한 비용절감 노력보다는 육성돈 사료 위주의 무제한 급여체계인 고비용 구조로 돼지를 사육하고 있는 것으로 판단된다.

그러나 국내 양돈산업의 안정화를 도모하기 위해서는 경영주의 여건(토지, 노동, 자본)

에 따라 경영 목표를 사전에 설정하고, 노력결과의 산출물인 활동성과와 목표를 비교 검토하고 분석·평가하기 위한 기록관리가 이루어져야 할 것이다.

특히, 양돈경영은 시설 및 사양관리 등이 사육단계별로 다르고 복합기술이 수반되는 관계로 단기간에 생산성 향상을 통한 비용절감으로 수익을 높이기란 쉬운 일이 아니지만, 농장별 기술취약 부분의 보완을 위해 우수농장을 벤치마킹하고 여유자금 현금화보로 재무구조의 건전성을 유지하기 위한 부단한 노력이 필요하다. **양돈**

### 돼지고기 상식

#### 육류 단백질 육체적인 활동력 높이



스테미너라고 하는 것은 장시간에 걸쳐 육체적인 활동력을 높은 수준으로 유지하는 것이다. 스테미너에 관여하는 영양소 중 가장 중요한 것은 지방이다. 활동이 장시간 유지된다는 것은 세포가 활발하게 움직이고 있는 것으로 내분비 기능, 특히 갑상선 기능이 어느 정도 높아야만 움직일 수 있다. 육류에 함유되어 있는 지방은 내분비 기능을 강화시키고 세포 하나하나를 상상하게 하는 점에서 스테미너를 높인다고 할 수 있다.

우리나라 국민이 지방으로부터 섭취한 에너지의 비는 7%로 한국영양학회에서 권장하는 20% 보다는 낮은 수준으로 동물성 지방의 섭취가 부족한 상태이다. 스테미너, 즉 육체적인 활동력이 높은 수준에서 장시간 유지되기 위해서는 몸 안의 열이 유지되어야 하는데, 육류 단백질은 인체내의 열 창출 능력이 3대 영양소 중에서 가장 우수하여 당질과 지질의 3배라고 한다.