사양관리의 새로운 도전

10년이면 강산도 변한다고 한다. 우리 양계산업도 많은 발전을 거듭해왔다.

전국에 4,000여 농가의 60%가 10년 이상의 사육 경력을 가지고 있다니, 이제는 관리시설 발전과 더불어 관리 기술도 최고의 경지에 오른 듯하다.

사육 규모면에서도 농가 평균 45,000수 정도로 4배 정도 증가했고, 시설 자동화율이 90%를 상회하고 있으며, 불안정한 양계 산업구조도 계열화 시스템으로 정착되었다고 단언할 수 있다. 특히 최근 왕겨공급, 청소, 소독, 입추, 출하, 사육 등 업무 분업을 통해 더욱 전문화돼 가는 추이이다.

계열화 사업에서 사육의 중요성은 어떠한 위치보다 중요하다고 볼 수 있다. 그 동안 계열화 사업의 중요한 분수령에서 농가는 웃음과 고난을 함께 하여 발전해 왔으며, 농가와 계열사는 한 배를 타고 격랑의 파고를 함께 헤쳐왔다고 해도 과언이 아니다.

최근 계열사는 계열사 나름대로, 농가는 농가 나름대로 많은 고민을 하고 있는 듯하다. 필자의 중심에서 모든 것을 이해하려하니 보이지 않은 부분을 공유하여 서로에게 조금 다가가는 모습이 필요한 시기라고 판단되며, 더욱 세심한 농장 경영과 실천하는 관리가 요구되고 있는 시점이기도 하다.

1. 수급의 불균형

최근 생계시세가 800원/kg대 이하로 떨어지는 등 불황의 조짐을 보여 혹시나 하며 가슴을 쓸어 내리는 농가의 안부 전화를 가끔 받는다.

최근 자료를 검토해 보면 2003년 불황이 재현되는 듯하여 관련 업계의 결단을 요구하게 된다.

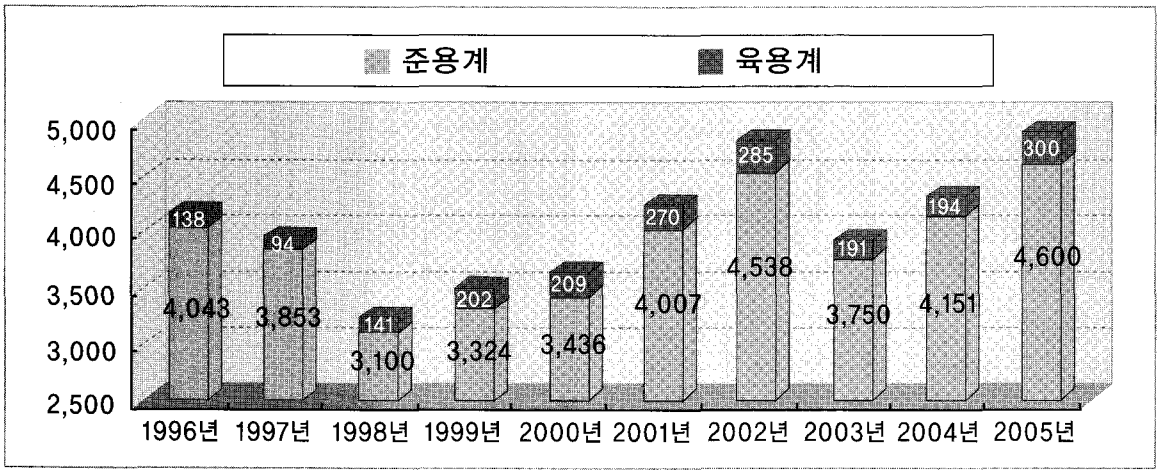
1년 6개월 호황은 병아리 생산량을 극대화시킨 반면 밀물처럼 들어온 수입닭고기와 극심한 소비 부진은 우리를 긴장하게 하고 있다. 〈표 1〉에서 보듯이 종계 데이터는 2006년 우리가 무엇을 해야 하는지 극면하게 보여주고 있다. 소비를 활성화하기 위한 업계의 노력이 절실히 필요한 시기이다.

조류인플루엔자 이후 전 업계가 소비를 호소하고 홍보했듯이 업계의 단결이 중요하다. 따라서 자조금 활동에 힘을 실어 업계의 닭고기 홍보가 보다 체계적으로 이루어져 소비확대를 위한 발판이 되기를 기대해 본다. 또한 종계업 관련자의 환우 금지 및 과감한 구조 조정을 통해 생산량을 감축하는 지혜가 요구된다고 하겠다.

1) 우리의 국제 경쟁력

"한국 양계산업! 국가 경쟁력이 있다고 생각하

〈표 1〉 종계입식현황



〈표 2〉 경쟁력 비교 분석

요인	중국	헝가리	영국	태국	브라질	프랑스	네덜란드	미국	평균
질병 안정성	3.0	6.4	6.4	3.7	5.9	4.4	4.8	6.9	5.2
사육 노동성	6.7	9.3	5.4	5.5	5.8	6.9	4.2	3.2	5.9
사업 확장성	4.3	3.0	2.1	7.3	4.4	5.6	4.4	6.0	4.6
다국적기업 증가추이	5.3	5.7	3.8	4.8	7.3	3.6	6.0	4.2	5.1
다국적기업 투자추이	3.7	6.3	4.3	5.8	6.2	4.6	3.4	5.1	4.9
사업규모 확장 동향	6.3	6.3	5.9	6.5	7.5	6.4	4.6	5.8	6.2
출하 체중 적정성	6.7	6.0	6.6	7.8	8.7	9.1	8.0	8.1	7.6
도계가공 노동성	7.0	8.3	4.9	5.8	6.0	6.5	4.0	3.0	5.7
투자 선호도	4.0	3.7	4.0	5.7	5.0	2.3	5.0	5.4	4.4
시설(80% 이상)	5.0	5.7	8.0	7.8	7.6	7.3	8.4	9.0	7.4
안정성(HACCP)	5.3	5.0	8.2	6.3	5.4	8.1	6.2	9.2	6.7
가격 경쟁력	3.7	4.7	3.3	6.7	8.3	5.0	6.4	8.1	5.8
소비자 만족도	4.7	6.3	7.0	7.2	8.0	7.0	7.3	7.9	6.9
부가가치 다양성	3.0	7.3	9.4	6.3	7.0	8.8	7.8	8.5	7.3
식품 성장성	4.0	6.3	8.8	6.2	7.2	8.4	8.3	9.3	7.3
상품개발 능력	2.0	8.0	6.8	5.2	7.8	7.3	6.8	8.4	6.5
투자 장기 전망	4.0	4.7	4.9	6.7	5.5	4.6	6.7	5.3	5.3
농업의 산업 중요도	8.0	4.3	4.1	8.2	8.6	8.0	5.3	7.1	6.7

※ 자료 : Poultry International

고 계십니까?"

대다수 사람들이 희망과 불안을 표현했다. 필자 역시 일부 불안한 마음을 감출 수가 없다. 하지만 우리 양계를 이끌고 온 농가는 짧은 시간에 많은 발전을 이루었듯이 그 동안 육계 사육농가들이 꾸준히 투자에 집중하여 많은 것을 희망으

로 바꾸어 놓았다. 그 힘은 사육농가 자신이 그 주인공이라고 확신한다.

국가의 양계 경쟁력은 일부분으로 평가되지 않는다. 〈표 2〉에서 보듯이 질병의 안정성, 사육 노동성, 안정성, 가격경쟁력, 소비자 만족도까지를 포함하여 경쟁력이 있다고 평가한다. 우리나라는 어떻게 평가받고 싶을까? 우리 모두가 고민해야 할 과제이다.

2. 소비자의 요구

우리 가족들이 풍성하게 먹을 미래의 먹거리를 우리가 준비하고 있다. 소비자는 무엇을 요구하고 있을까?

웰빙 문화와 더불어 소비자는 고단백, 저지방, 저콜레스테롤, 저칼로리의 신선한 닭고기를 선택한다는 기분 좋은 소식이다.

하지만 소비자의 요구는 항생제를 과용하지 않고, 친환경농업에서 생산된 안전한 닭고기를 생산하여 공급해 주기를 바라고 있다. 이는 계열사나 농가에 많은 비용을 요구하며 원가를 상승시킬 우려가 있지만, 우리 모두가 이겨내야 할 도전이다. 우리 양계인은 농장부터 HACCP를 구현해야 하고, 위생적인 도계와 포장, 유통 등 하나 하나 스스로가 준비하여 미래를 준비해야 하겠다.

3. 농가 수익 개선을 위한 노력

첫째, 농가의 시설 개선을 위해 계열사가 주도하여 우수한 품질의 계육을 준비해야 한다.

둘째, 규모화와 자동화, 분업화로 미래 노동력 문제를 준비해야 한다.

셋째, 계열사는 우수한 병아리 공급 및 최고 품질의 사료를 공급하여 원자재에 대한 농가의 불안을 해소해야 한다.

넷째, 최근 사육일령이 단축되고, 유전력의 효과로 인해 증체 속도가 빨라지고 있다. 이것은 농가 사육 회전율을 높이는 효과가 있으니 시설 가동률을 극대화하여 수익을 증가시켜야 할 것이다.

다섯째, 기본에 충실하자. 농가 스스로 알고 있듯이, 필드에 나가보면 사육에서 너무 많은 것들이 무시되어지고 있다. 기본에 충실한 사육만이 농가 수익에 도움이 되리라 확신한다.

계열사는 사료요구율을 개선하면 연간 324억(4억수 1.554원)을 절감할 수 있다. 이는 사료요구율 2.0 기준에서 1.8대 요구율이 가져오는 경제적 이익이다.

또한 농가 수익 역시 부주의한 관리 38%, 환기불량 18%, 사육밀도 16% 등 개선의 여지가 너무 많고 시설이 열악하여 오는 질병, 여름철 방서대책 등 85% 개선의 여지가 남아 있다.

4. '새로운 사육 트랜드' 이해

1) 계사 시설의 업-그레이드

현재 전국 농가의 15%가 무창계사이며, 85%가 개방계사로 사계절이 뚜렷한 우리나라 계사에서 사육관리의 어려움은 많다. 향후 몇 년 사이 15% 이상의 농가가 시설개선이 되지 않으면 도태될 것으로 예측되고 있다.

최근 미국의 시설 투자는 더욱더 규모화 및 현

대화가 되어가고 있고, 물류 인프라 및 운영 체계의 구축으로 효율성 있게 투자되고 있다. 현재 우리나라 양계 시설은 업-그레이드를 통한 개선이 절실히 요구되고 있으며, 계사의 단위면적당 경제성 및 외부환경에 영향을 받지 않도록 시설 개선에 과감한 투자를 해야 할 것이다.

2) 원가절감을 위한 획기적인 방안이 강구되어야 한다

2004년 미국의 사육원가와 국내 원가를 비교할 때 무려 360.37/kg 차이가 있다〈표 3〉. 원가의 50%를 점유하고 있는 사료원가는 그만 두고라도 21%를 점유하는 병아리 원가는 생산성의 극대화를 통해 해결이 가능하다고 볼 수 있다. 농가의 사육원가 상승 요인 등 현재 구축되어진 원가구조를 바꿀 수 있는 획기적인 방안이 절실한 때이다.

3) 닭고기 안정성은 우리의 과제

2004년 1인당 쌀소비는 84kg으로 70년대 134kg 대비 63%가 감소했고, 육류소비는 50kg으로 70년대 8.4kg에 비교하면 선진국 식탁이 차려지고 있다고 추측된다. 하지만 소비자의 요구는 안전하고 품질 좋은 식품을 요구하고 있고, 농가와 계열사는 안전한 식품을 우리 가족에게 공급한다는 자부심으로 위생적이고 안전한 닭고기 생산에 총력을 다해야 하겠다.

4) 버려지는 돈을 찾자

도계장에서 사계는 0.5~1% 발생하고, 감량이 0.5~1% 발생되고 있으며, 비품은 무려 5~7%가 발생되어 4억수 기준으로 사계 42억, 감량 30억, 비품 120억 등 총 192억의 비효율적인 돈이 버려지고 있다.

5. 현장의 문제 사례

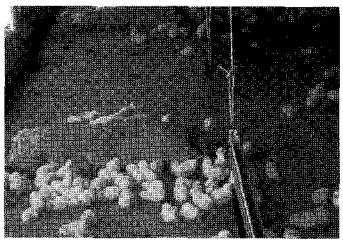
1) 사례 1 : 깔짚의 재활용 문제

최근 깔짚의 재활용 기술이 발전하여 양계의 혁명이라고 불릴 만큼 농가의 사육 기술이 발전한 것도 사실이지만, 제대로 발효되지 않아 많은 피해가 발생하고 있다. 대부분 농가에서는 제대로 발효하여 사용하는 지혜가 요구되는 바이다.

〈표 3〉 미국과 비용 경쟁력 비교

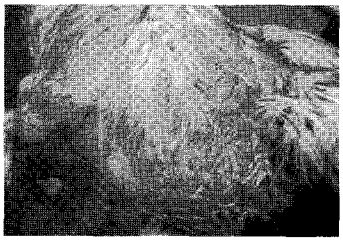
구분	항목	2004. 미국		2004. 국내	차이	점유율
		$	₩	₩	(04.국내-04.미국)	
육계 생산비 /kg당	병아리	$0.0935	98.18	223.62	125.45	21%
	사료비(원재료비)	$0.4127	433.34	528.84	95.51	50%
	제조비(노무, 경비)	$0.0255	26.78	51.57	24.80	5%
	사육수수료	$0.1065	111.83	135.28	23.46	13%
	백신, 약품비	$0.0018	1.89	31.75	29.86	3%
	관리 감독비	$0.0044	4.62	21.67	17.05	2%
	출하, 운반비	$0.0295	30.98	44.76	13.79	4%
	연료비, 기타	$0.0000	0.00	30.47	30.47	3%
	합 계	$0.6739	707.60	1,067.96	360.37	100%

2) 사례 2 : 초기사료 급이 방법



일부 농가의 잘못된 입추 준비는 병아리 탈수 문제와 약추를 발생시킨다. 또한 질병으로 이어지는 경우가 대다수여서 피해가 커지고 있다. 입추과정은 사육일령이 단축되어지는 현재 양계 사육기술 단계에서 가장 신경을 쓰고 관리해야 하는 부분으로, 기본으로 돌아가 철저한 입추준비를 해야 할 것이다.

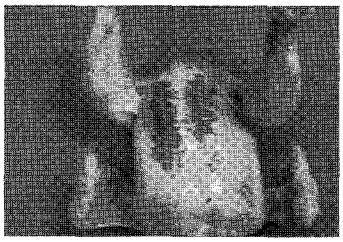
3) 사례 3 : 가을철 최소 환기



가을철 최소 환기시설이 제대로 되어있지 않아 생긴 피해 사례

계사 전체에 환기시스템이 작동되지 않아 계사 앞, 뒤에 몰리면서 심한 피부 손상을 입었던 사례로 이런 경우 도계장에서 탈모 공정시 피부가 벗겨져 파계로 분류되어 손실이 커진다.

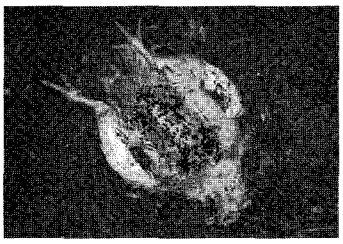
4) 사례 4 : 무창 계사 여름관리



무창계사에서 바닥관리가 되지 않아 배에 심한 딱지가 붙은 사례

비품이 무려 16%가 발생했는데 이는 더위에 쿨링패드 쪽으로 몰림 현상 때문에 밀사를 유발했고 계사 앞 계군이 피해를 입었다. 이런 계사는 25m 간격으로 칸막이를 하여 관리하는 것이 필요하다.

5) 사례 5 : 딱정벌레 습격 사건



농장에서 파리는 대단히 비위생적이다. 최근 딱정벌레가 농가에 큰 피해를 주고 있는데 아직 대책이 전무하여 혼란을 빚고 있다. 먼저 계분처리 및 소독이 강화되어야 하며, 제약관련 업체들의 약제 개발이나 제품 수입이 검토되고있다고 한다.

6. 결론

최근 수급의 문제에 따른 시세 하락으로 걱정이 많다. 특히 유가상승 등 농가의 어려움도 예상된다.

'위기는 항상 잘 극복하면 기회가 된다'

변화(change)는 'g'가 'c'로 바뀔 때 기회(chance)가 된다고 마이크로소프트 회장인 빌 게이츠는 지적했다. 우리 모두 합심하여 슬기롭게 새로운 사육환경의 변화를 주면서 위기를 기회로 이끌 수 있도록 다같이 노력하는 모습이 절실한 때라고 생각한다.

조 현 성 부장
(주)하림 사육본부