

일본의 지역경영형 그린투어리즘 사례

-奈良縣(나라현)의 當麻町(타이마초) 특산가공조합-
지역경영체에 의한 그린투어리즘

宮崎猛教授
(京都市立大學)

일본의 기후적·지리적 특징에는 봄부터 가을에 걸쳐 高溫多雨, 국토에 접하는 낮은 可住地면적율, 섬나라이면서 火山이 많다는 3가지를 지적할 수 있다. 이러한 특징 아래서 농업·농촌의 다면적 기능을 발휘하기 위해 가장 중요한 농작업 및 농촌에서의 공동활동은 잡초·잡목관리와 물관리이다.

농촌지역에서 말단 라이프 라인인 도수로, 담수연못, 소하천의 공동관리활동은 농가를 중심으로 농촌주민의 부역에 의해 실시되고 있다. 이 공동관리활동은 경제행위로서 농작업에서 없어서 안 될 잡초·잡목관리와 물관리가 대표적인 작업이다.

농촌의 공동관리 활동은 도시와 농촌의 교류에 지역전체로 참여하는 공동의식의 기반이 되어 있고 이러한 공동의식을 배경으로 그린투어리즘 시설경영은 농협, 삼림조합, 어협 등의 생산자단체경영, 제3섹터 경영의 지역경영체가 비교적 많다.

두 번째 특징은 지역경영체에 의한 시설 경영이다. 1990년 이전에는 국가나 都道府縣, 市町村의 행정기관 직영이 47.3%를 점하고 지역경영체는 46.5%였다. 그린투어리즘은 당초 행정주도형으로 도입되는 경향이 강했다. 1990년대 후반 이후에는 행정기관 직영은 31.7%로 감소하고, 지역경영체가 56.9%로 증가하였다. 오늘날에는 지역경영체에 의한 그린투어리즘이 주류를 이루고 있다.

「地産地消」를 「地域經營」에 의해 실현하는 타이마초

일본의 그린투어리즘시설의 경영은 다수의 小農이 공동출자하여 상호부조와 평등의 정신으로 지역활성화를 위해 실시하는 「地域經營」으로써의 특징을 갖고 있다.

이러한 사례로 奈良縣의 농업법인 當麻町 특산가공조합이 경영한 향토식 「當麻의 집(타이마노이에)」에 대해 알아보자.

「當麻의 집」은 當麻町의 그린투어리즘의 거점시설로, 1995년에 시작되었다. 이곳을 경영하는 當麻町 특산가공조합은 町内の 농민 109명이 5만원씩 출자해 조직한 법인이다. 109명은 '當麻의 집(타이마노이에)'을 운영하는 종업원·이사(54명), 직매소에 농산물을 출하하는 농민(55명)으로 구성되어 있다.

「當麻의 집(타이마노이에)」의 연간이용자는 약 17만 명에 이른다.

〈표 1〉에서 當麻町 특산가공조합의 수입의 변화를 알 수 있다. 수입의 중심은 「채소·꽃」의 농산물직매소이며, 1999년도에 1억 4,573만엔으로 수입 전체(2억 4,559만엔)의 59%를 점유하고 있다. 이어서 「가공」의 농산특가공은 4,002만원으로 수입 전체의 16%이고, 「식





당」은 2,971만엔으로 수입 전체의 12%를 점하고 있다.

주목할 것은 표의 「채소·꽃」, 「가공」, 「식당」 등에서 이용된 농산물은 전부가 當麻町에서 생산된 농산물인 것이다. 사업내용은 크게 나누어 가공품, 식당, 농특산물 직매소, 수확체험, 농원관리 등이다.

當麻町특산가공조합은 농산물의 「地產地消」를 「地域經營」에 의해 실현하고 있다.

우선, 1999년도 當麻町의 농산물생산액은 7억 8천만엔이며, 그 가운데 1억 8천만엔인 23%가 當麻町 특산물가공조합에서 「地產地消」되었다.

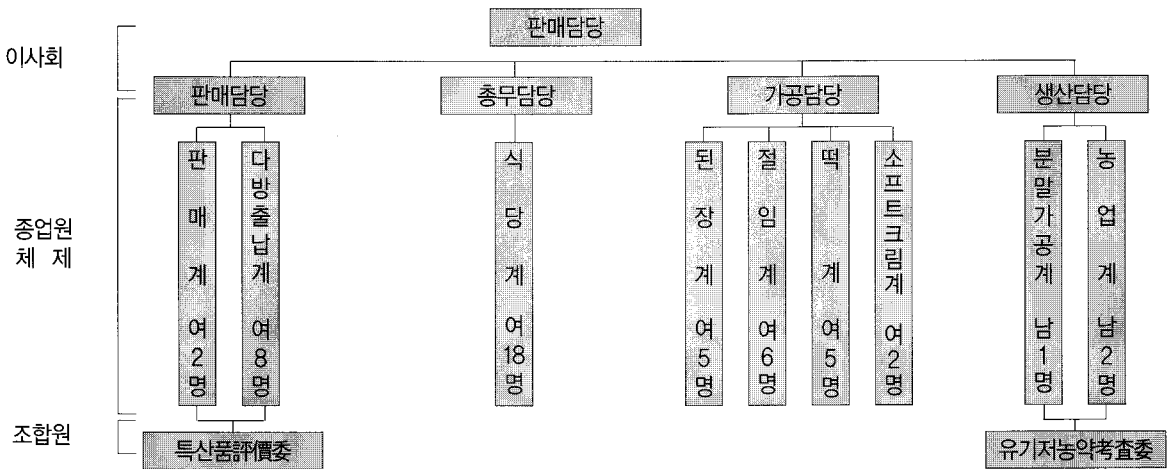
다음으로 <그림 1>의 當麻町특산가공조합의 운영체제와 종업원체제를 나타내고 있으며 同 조합은 종업원과 원재료인 농산물을 공급하는 농민들로 구성되어 있다. 결국 지역의 농산물을 공급하여 가공, 조리해서 부가가치를 높이는 사업을 다수의 농민이 결집해서 수행하고 있는 것이 특징이다.

<표 1> 奈良縣 當麻町특산가공조합의 수입추이 (단위: 만엔)

수입항목	1995년도	1996년도	1997년도	1998년도	1999년도
식당	1,799	3,417	3,269	3,221	2,971
가공	1,875	2,907	3,449	4,053	4,002
채소·꽃	861	8,159	11,857	14,683	14,573
위탁품	701	464	222	231	-
자판기	-	665	1,038	1,111	1,145
사업접수입	1,217	616	571	528	1,444
사업외수입	21	110	462	1,200	424
합계	6,474	16,338	20,868	25,027	24,559

- ▶ 자본금 : 945만엔 (189구좌×5만엔)
- 출자금 : 1998년까지는 조합원 1구좌×108명+농협90구좌, 1999년부터는 조합원 109명으로 189구좌로
- ▶ 구성원 : 109명(그 중 여성 69명), 평균연령 62세
- ▶ 임 원 : 조합장 1명, 이사 5명, 감사 2명(그 중 여성 3명)

<그림 1> 當麻町특산가공조합의 운영체제와 종업원체제



*본 기사는 2003년 도농녹색교류 국제심포지엄 발표자료 중 발췌한 내용임.