

지속가능경영 외국사례

자료제공 : 지속가능발전기업협의회



■ 회사개요

설립일: 1931년도 설립

매출액: 77억 달러

주요 업종: 생명과학 분야, 의약품, 신장질병 분야 등

■ 환경경영전략 및 주요 활동

환경, 보건, 안전 방침(EHS)을 실행하기 위해 지속가능한 개발에 역점을 두고, 종업원에게 안전하고 쾌적한 작업장 제공, EHS와 관련된 법규 준수에 노력하고 있음. 또 모든 사업활동영역에서 EHS를 고려하고, 고객의 EHS 요구를 만족시키기 위해 최선을 다하고 있음. 한편, 공급자와 계약자들이 EHS 성과를 강화하도록 하고 있으며 사업장이 위치한 지역 및 정부의 EHS 활동에 적극적으로 참여하고 있음.

이러한 전략에 기초하여 2005년을 목표로 새로운 환경목표를 설정

EHS 감사 실시: 회사 내 외부 감사인으로 구성된 감사팀이 감사 실시. 연간 사업장의 약 25%를 감사

■ 시사점

Baxter가 속한 산업의 특성상 환경, 보건, 안전방침(EHS)은 기업경영전략과 구분하여 수행될 수 없음을 자각하고, 사업활동의 전영역에서 EHS를 고려한 경영을 하고 있음.

이러한 경영전략의 일환으로 더 효율적으로 EHS 방침을 실현하기 위해 1990년대 초부터, 투입된 환경원가와 그로 인해 발생하는 환경효익을 수익, 원가 절감액, 비용회피액 등으로 구분하여 꾸준히 파악해 온 결과 전세계 사업장에서 발생하는 환경관련 분쟁 및 법규위반건수가 점차 감소되는 추세임.

■ 자료: 홈페이지 및 최신자료 참조

(<http://www.baxter.com/doingbusiness/community/index.html>)

(1) 환경회계 도입배경 (Background)

Baxter는 환경회계 제도를 환경경영과 관련된 중요한 의사결정을 지원하는 도구로 활용하기 보다 종업원의 환경인식을 제고시키고 동기를 부여하기 위해 도입하였다.

Baxter는 내부적으로 기업의 환경경영을 지원하고, 외부적으로 환경성적을 공표하기 위해 '90년부터 '환경재무제표(EFS: environmental financial statements)'를 집계하고 있으며, 이를 환경보고서를 통해 대내외에 공개하고 있다.

환경재무제표의 기본원칙은 환경비용을 기업의 활동으로부터 발생하는 여타 비용과 같이 파악해야 하며, 비용규모를 최소화하면서 재무적 편익을 최대화해야 하는 것으로 규정하고 있다. 이 원칙에 따라 Baxter는 '환경비용'과 '환경편익'을 구분하였으며, 환경비용은 '오염예방 프로그램 비용'과 '폐기물 처리비용'으로 분류하고 환경편익은 '환경수익(income)', '환경절약(savings)', '환경비용회피(cost avoidance)'으로 분류하였다.

Baxter의 환경수익은 해당연도에 폐기물의 재활용을 통해 얻은 소득, 환경절약은 전년 대비 당해연도의 실제 비용의 감축분, 환경비용 회피는 환경활동이 없었다면 추가로 발생할 것으로 추정되는 환경비용으로 정의하였다.

(2) 환경회계 추진현황 (Environmental Accounting Activities)

Baxter는 환경 보건 안전과 관련된 활동에서 300만 달러(2001년 기준)를 절약하였다. 또한 '94년부터 집계한 결과에 의하면 총 5,300만 달러의 비용회피액도 추가적으로 발생하였다. 이는 Baxter가 '94년부터 환경적 편익에 대한 활동이 없었다면 2001년까지 총 5,600만 달러의 비용이 발생할 함을 의미한다.

다음은 2001년도에 작성된 Baxter의 환경재무제표(environmental financial statement)이다.

【 표 10 】 Baxter의 환경재무제표
(Environmental Financial Statement)

(단위: \$ million)

환경 절감액·수익, 절감액 및 비용 회피(2001년)	2001년	2000년
오존층 파괴 대체물질 원가 감소	0.0	0.1
유독성 폐기물 처리원가 감소	(0.3)	0.9
유독성 폐기물질 원가 감소	0.0	1.1
비유독성 폐기물 처리원가 감소	(0.5)	0.0
비유독성 폐기물질 원가 감소	(9.8)	2.1
재활용 수익	8.2	7.0
에너지 보존원가 절감액	3.2	2.8
포장 원가 감소	2.5	1.3
용수보존원가 절감액	0.1	0.1
총 보고연도 환경절감액	3	15
기본 프로그램 원가에 대한 비율	23%	107%
절감액 요약		
총 보고연도 환경절감액	3	15
보고연도로부터 6년 전에 시작된 노력으로 인한 보고연도 비용 회피액	53	60
보고연도의 총 수익, 절감액 및 원가회피액	56	75

【 표 11 】 Baxter의 환경효익(2001년도)

(단위: \$ million)

	2001년의 수익, 절감액 및 비용회피 내역		
	절감액 및 수익	비용회피	총 재무적 효익
오존층 파괴 대체물질 원가 감소	0.1	0.0	0.0
유독성 폐기물 처리원가 감소	(1.1)	0.8	(0.3)
유독성 폐기물질 원가 감소	0.8	0.8	0.0
비유독성 폐기물 처리원가 감소	(0.7)	0.2	(0.5)
비유독성 폐기물질 원가 감소	(14.9)	5.1	(9.8)
재활용 수익	8.2	0.0	8.2
에너지 보존원가 절감액	(3.1)	6.3	3.2
포장 원가 감소	2.5	*	2.5
용수보존원가 절감액	(0.1)	0.2	0.1
총 절감액	10.0	13.4	3.4

지속가능경영

Baxter는 폐기물 감축활동으로 비용회피액을 계산할 때, 인플레이션의 변화를 감안하여 생산과 배분이 판매된 재화의 원가를 적절히 반영하여 성장한다고 가정하였다. 예를 들어, 지난 6년간 평균 성장률을 감안하여 2001년에 적용된 성장률은 6%였다. 각 연도의 재무적 가치를 결정하기 위해, 3년간의 이동평균 성장률을 사용하여 2001년에 9%를 적용하였다. 이동평균 성장률을 사용한 이유는 생산량 변화로 환경적 효과가 향상되거나 지연됨에 따른 왜곡을 피하기 위함이다. 또한 새로운 시설 프로젝트나 제품개발의 기간을 고려하여 비용회피액의 누적을 7년 이하로 제한하고 있다. 다음은 비용회피액에 대한 상세항목이다.

보고 연도로부터 아직 전에 시작된 노력으로 인한
보고 연도의 비용회피액 내역 (단위: \$ million)

	2001년	2000년	1999년
오존층 파괴 대체물질 원가 감소	0.1	4.7	5.6
유독성 폐기물 처리원가 감소	(1.1)	0.8	2.3
유독성 폐기물질 원가 감소	0.8	0.2	2.3
비유독성 폐기물 처리원가 감소	0.4	0.8	1.1
비유독성 폐기물질 원가 감소	8.7	10.5	13.8
에너지 보존원가 절감액	25.5	23.2	21.4
포장 원가 감소	15.1	18.5	22.0
용수 보존원가 절감액	0.9	0.8	0.8
총 절감액	약53	약60	약69

한편 Baxter는 다음과 같은 불확실한 원가는 환경재무제표(EFS)에 포함시키지 않았다.

- 환경관련 물질연구 및 기타 연구개발비
- 오염관리를 위해 공정을 추가로 수정하는 데 소요된 자본비용
- 오존파괴물질, 기타 유독성물질의 대체물질 비용
- 환경부서 이외의 종업원이 환경활동에 투입한 시간(인건비)
- 환경적 이슈로 인한 제품 판매량 감소분 등

또한 Baxter의 환경재무제표(EFS)에서 쉽게 측정되지 않는 부분도 발생할 수 있다.

- 탱크제거, 폐기물 부지(敷地) 평가 및 기타 위험관리를 수행한 결과의 책임 감소분
- 기록 및 행정관련 비용 감소분
- 신용, 판매량, 종업원의 도덕성 증가분
- 폐기물의 누출 또는 기타 환경문제 해결로 인한 작업감소분
- 종업원의 효율성 증가분 등

다음페이지 계속