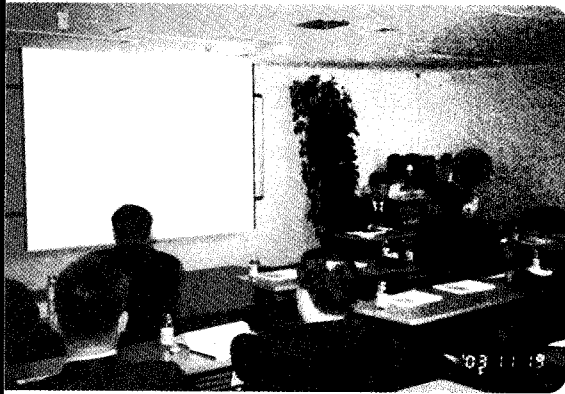


# 2003년 마지막 물류부서장 포럼 개최



지난 11월 19일 개최된 물류부서장 포럼은 '물류업체의 원가 절감'이라는 주제로 SAP코리아 최상도 차장이 발표했다.

이날 발표를 진행한 최상도 차장은 현재의 경쟁구도가 개별기업간이 아닌 '공급망 대 공급망'의 대결구도임을 강조하고 더 이상 물류업체의 비용감축은 협력사에 대한 '부담전가'의 형태가 되어서는 안된다고 설명했다.

최차장은 이를 위해 "비즈니스 파트너를 타기업이 아닌 확장된 기업의 한 멤버로 생각하는 인식의 변화가 우선돼야 한다."고 설명했다. 공급망상의 협력사간 원가계산에 대한 동일한 수준의 이해도 필요하며 유사한 비즈니스 모델을 가지고 있는 것

이 도움이 된다고 주장했다.

그러나 이 과정에는 상당한 장애요소가 존재한다고 설명했다. 우선 기존의 원가측정 시스템이 기업내부 프로세스에 초점을 맞춰져 있다 보니 외부기업과의 영향을 측정하는 것 자체가 힘들고 이로 인해 전체 공급망의 원가 최적화도 어려워진다. 또 아직까지 협업 및 정보공유를 권장할 만한 적당한 준거사례가 없는 것이 현실이고, 무엇보다도 지금같이 복잡한 공급망에서 물동정보에 대한 회계분석 자체가 상당히 난감하다.

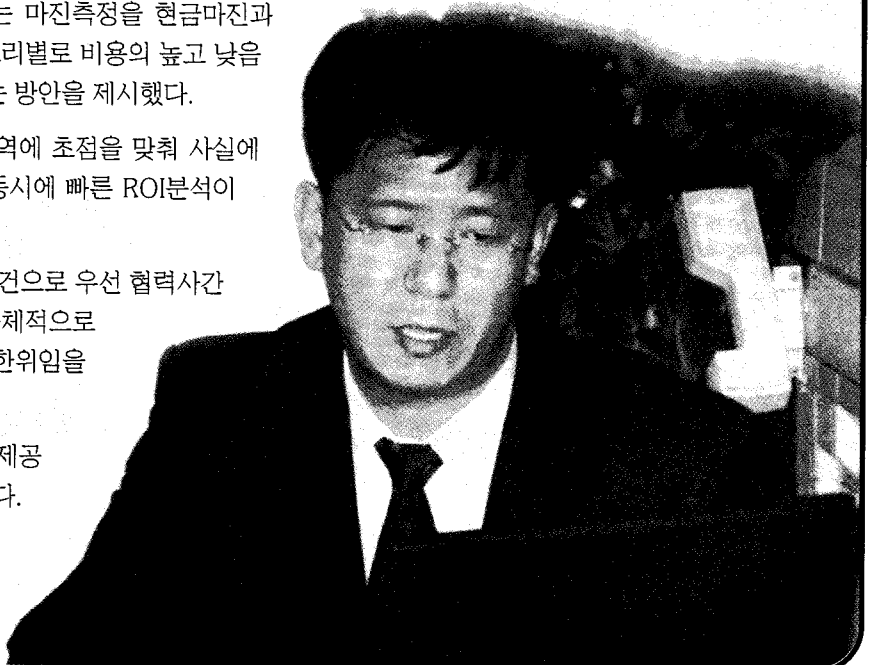
이를 개선하기 위해서는 물류업체에서 적합한 회계방법론이 정립화 되어야 한다고 지적했다. 구체적으로는 마진측정을 현금마진과 영업마진으로 나누어 인식하고, 카테고리별로 비용의 높고 낮음을 분석한 뒤 주된 비용항목을 책정하는 방안을 제시했다.

이같은 과정이 완료되면 원가절감 영역에 초점을 맞춰 사실에 근거한 의사결정 방법론을 개발함과 동시에 빠른 ROI분석이 가능한 시스템을 구축해야 한다.

또 최차장은 이를 위해 선행돼야 할 조건으로 우선 협력사간 뚜렷한 협업체계의 구축을 꼽았으며 구체적으로는 신속한 의사결정을 위한 상호간 권한위임을 제안했다.

부가적으로 실행 가능한 재무정보의 제공과 변화관리프로그램의 도입을 주장했다.

최차장은 이같은 VCA의 실제 구



축사례를 이야기 하면서 공급망 매출액의 5~10%선까지 원가가 절감된다고 밝혔다.

그는 공급망의 통합적인 원가관리를 위해 공급망내의 물동 정보에 대한 원가의 객관적인 파악, 협업체계를 더욱 향상시키기 위한 회계방법론, 가치사슬의 공급 수요측면에서의 통합을 다시금 강하게 주장했다.

한편, 이날 포럼을 개최로 2003년 물류부서장 포럼은 마감했다. 포럼 멤버들은 올 한해동안 매월 개최된 물류부서장 포럼에 대해 평가하고 2004년도에는 올해에 부족했던 점을 보완해서 더욱 활성화 하기로 했다. **물류**

절 취 선

## 물류부서장포럼 가입 신청서

|      |        |        |   |
|------|--------|--------|---|
| 가입구분 |        |        |   |
| 가입자  | 성명     | 한글     |   |
|      |        | 영문     |   |
|      | 주민등록번호 |        |   |
|      | 자택주소   |        |   |
|      | 전화     | H      | P |
| 직장   | 직장명    |        |   |
|      | 부서명    | 직위(직급) |   |
|      | 주소     |        |   |
|      | 전화     | 팩스     |   |
|      | 이메일    |        |   |

상기와 같이 물류부서장 포럼 회원으로 입회 신청합니다.

신청일 : 2004.

신청인 : (인)

(사) 한국물류협회 귀중

### ※ 가입신청요령

1. 가입신청서를 작성하신후 팩스 또는 이메일로 송부하시면 됩니다.
2. 기타 자세한 문의 : 한국물류협회 사업팀 TEL. 02-706-0823-4 / FAX. 02-714-1306 / E-mail. mslee@kola.or.kr

**KLA** (사) 한국물류협회  
Korea Logistics Association

물류부서장포럼의 가입을 원하시는 분은 위의 신청서를 작성해 FAX로 송부해 주십시오.