



# 포항공과대학교를 중심으로 한 산학연 협력사업

송 완 흡 | 포항공과대학교 연구진흥팀장

## I. 산학연 협력체계 개요

포항공과대학교는 수도권이 아닌 지방에서 과학과 기술을 선도해 나갈 세계 수준의 연구 중심대학으로 발전하고자 설립되었으며, 특히 연구중심의 대학문화를 기반으로 한 모범적인 산학연 협력체계는 공학연구가 연구에 그치는 것이 아니라 교육과 산업계와 연계되어 미래에 대한 투자로 발전할 수 있음을 제시하고 있다. 포항공과대학교가 지향하는 산학연 협력 유형은 세계적 수준의 R&D 역량과 산업기술력이 결합된 협력모델로서, 연구중심대학과 지역 대기업, 연구소가 연계하는 국내 유일의 High-Tech 기반의 산학연 협력유형이다.

## II. 주요 산학연 협력사업 내용

### 1. 산학연계 인력양성

1) 산학연관 인력교류 활성화 프로그램 운영  
대학내 유사분야의 연구소를 통해 외부 복수의 산업체들이 해당분야에 대해 컨소시움을

구성하여 산업체와 대학간의 인력교류를 기본으로 하고, 대학내 연구인프라의 활용 및 연구 결과를 공유하는 형태의 산학협동이 활발히 이루어지고 있다. 또한, 대학 자체적으로 개발한 도서관 정보시스템을 50여 기관에 보급하여 사용 기관과의 정보공유를 통한 협력을 실현하고 있으며, 타 기관과의 학술정보자료 공동이용에 관한 협정을 체결하여 쌍방이 소장하고 있는 자료의 공유를 통한 산학연관의 정보교류를 활성화하고 있다.

한편, 대학내 경제 및 경영 관련 학과 교수들이 주축이 되어 운영하고 있는 최고경영자 과정은 지역내 최고경영자 및 임원들을 대상으로 산학연관간의 인력교류의 장으로의 역할을 수행하고 경제 전반의 개념은 물론 경영전략 및 R&D의 방향설정 등 최고경영자로서 필요한 지식을 심도 있게 교육하고 있다.

그리고 지역내 산학연간의 원활한 협력을 위해 소속교수들이 협력기업을 직접 방문하여 산업체가 필요로 하는 현장실무 중심의 강좌를 개설하여 강의하는 산학강좌를 추진해 오고 있다.

2) 전문교육기관을 통한 기술인력양성 프로그램 운영

포항공대에 설치된 전문교육기관(정보통신/철강/환경)에서는 산업체가 요구하는 첨단과 학기술을 습득할 수 있는 실무위주의 교육을 실시하고 있으며, 대학교수는 물론 학계 및 산업계에서 이론과 실무에 정통한 국내의 전문가를 초빙하여 주제별 강의를 실시하고 있다.

특히, 교육의 현장성을 강화하기 위하여 전문대학원과 동일분야의 연구소를 결합하여 운영하고 있으며, 이러한 교육과 연구의 결합운영형태는 연구와 학습의 실질적인 병행이 이루어짐으로써 급변하는 최첨단기술의 교육과 함께 차후 산업현장에 복귀해 신기술의 적용이 용이하다는 장점이 있다.

또한, 산업체 위탁교육 중심의 현장지향적 산학 교육·연구 프로그램을 추진하고 있다. 또한 산업체 위탁교육을 활성화시키기 위하여 산업체 위탁생에 대하여 입학시에 일정의 가산점을 주고, 동일한 요건 충족시에만 졸업시

김으로써 졸업생들의 질적 수준을 유지하고 있다.

2. 기술이전업무

1) 기술이전사업 추진지원조직

연구결과의 산업체이전을 활성화시키기 위하여 기술이전센터를 운영하고 있으며, 개교 초기부터 기술이전업무의 활성화를 위하여 '직무발명 규정'을 제정·운영하고 있다. 또한, 지적재산권에 대한 효율적인 관리와 기술이전활성화를 위하여 전문 Agency를 적극 활용하고 있으며, 현재 국내의 전문 특허법률사무소와 기술이전전문기관과 업무협약을 맺고 있다.

2) 중소기업지원 종합정보시스템 구축사업

중소기업에 대한 연구인력과 장비에 대한 이용서비스를 강화하여 기업의 기술경쟁력을 제고하기 위해 대학차원의 중소기업협력단 업

〈표 1〉 전문교육기관 산업체 위탁생 배출실적

(단위 : 명)

구분	구분	2000년	2001년	2002년
철강대학원	산업체 위탁생	30	29	31
	일반	5	2	2
	계	35	31	33
정보통신대학원	산업체 위탁생	7	14	13
	일반	12	14	11
	계	19	28	24

〈표 2〉 최근 5년간 기술이전 실적

구분	1998년	1999년	2000년	2001년	2002년	합계
기술이전계약(건)	6	14	9	26	20	75
Royalty수입(억 원)	1.8	1.6	1.5	1.8	2.0	8.7

무를 통합하여 지원하는 중소기업지원 종합정보시스템을 구축하였다(2003.11). 중소기업에 필요한 정보를 제공하는 종합정보시스템인 SMEPS(Small Medium Enterprises Portal System)에서 제공하는 주요 서비스 내용은 다음과 같다(<http://smeps.postech.ac.kr>).

- Off-line Data 수집 강화로 종합시스템 정보자료의 수렴 강화
- 연구인력 및 장비에 대한 데이터 입력 및 구축자료 일관성 확보
- 신기술 수용이 가능하도록 확장성 있는 종합정보시스템 구축
- 전산사용자의 접속 및 용량에 대한 대처 방안 마련
- PC 사용자의 접속환경을 고려하여 종합정보시스템의 서비스제공 분류
- 사용자 친밀도 및 접근간편화를 유도하는 콘텐츠 개발
- 종합정보시스템의 정보에 대한 고급화 및 신빙성 강화

### 3) 국내기업과의 기술이전교류 사업

포항공과대학교는 학제간 연구를 통한 기술교류의 장을 형성하고 상호이해 증진, 산업체의 중장기 기술에 대한 산학과제 도출 및 자문, 대학의 고급인재에 대한 산업체로의 적극적인 배출 및 활용, 상호 인적 네트워크 형성과 분야별 전략기술 도출 등을 목적으로 국내기업과의

기술이전교류 사업을 추진하고 있다.

### 3. 공동연구 기술개발

#### 1) POSTECH-POSCO-RIST 간의 산학연 협력을 통한 공동연구 기술개발

포항공대는 산학연 클러스터 효과의 제고를 목적으로 대학(POSTECH)과 연구소(RIST)를 같은 캠퍼스에 설립하였으며, 또한 산업체(POSCO)와도 근접거리에 위치하고 있는 등 POSTECH-POSCO-RIST 간 밀접한 협력을 통한 산학연의 새로운 모델을 제시하고 있다.

POSTECH-POSCO-RIST 간 산학연 공동연구기술 협력사업을 통하여 POSCO의 철강기술 구조고도화 및 신사업화 기술개발 등에 기여하고 있으며, 산학협력과제의 연구결과에 대한 현장적용이 가능하도록 대학과 연구소, 산업체간의 기초 및 응용 개발연구의 역할 분담과 연구시설 및 정보의 공유를 통한 협력형태는 산학연 간의 시너지 효과를 창출하고 있다.

#### 2) 연구실적

최근 SCI(Science Citation Index) 논문 발표실적을 보면, 전반적으로 교수 1인당 실적인 2000년 2.9편, 2001년 3.6편에서 2002년 3.8편으로 매년 증가하고 있으며, 국내 대학 가운데 최고 수준임을 알 수 있다.

〈표 3〉 POSCO 관련 공동연구기술과제 수행실적(최근 5년간)

구분	1998년	1999년	2000년	2001년	2002년
POSCO 계약(건)	83	125	156	123	95
POSCO 연구비(억 원)	75	124	280	271	132
총연구비(억 원)	366	495	686	731	652

개교시부터 연구중심대학을 표방하며, 활발한 연구활동을 수행하고 있는 포항공대는 현대 과학기술의 발전추세에 맞추어 최근 첨단 과학기술분야(6T 등)의 공동연구수행을 확대하고 있으며, 외부산업체와의 연구수탁실적을 확대하고 있다.

### 3) 연구기술 개발을 위한 지원사업

#### • 특허출원 지원사업

포항공대는 1992년부터 대학 직무발명규정을 시행하면서 교수들의 지적재산권 확보에 노력하고 있으며, 국내비용은 전액지원, 국외비용은 40%만 발명자가 부담하고 나머지는 대학에서 지원하고 있다. 지적재산권은 권리확보 뿐만 아니라 대학 연구성과확산 차원에서 기술이전을 통해 고부가가치가 창출될 때, 대학과

교수, 산업체가 모두 만족하는 윈윈전략으로 추진되도록 연구처에서 지원하고 있다.

지적재산권의 관리도 POSIS(POSTECH Information System : 포항공대 통합정보시스템)가 2000년 3월부터 운영되면서 체계적으로 관리되고 Cyber-Techno-Mart (<http://iptt.postech.ac.kr>)와 연계하여 특허 및 기술이전 관련 정보를 신속하게 전파하도록 운영되고 있다.

#### • 기초과학 연구비 지원사업

우수한 과학기술을 교육하기 위해서는 대학의 기초과학에 대한 연구와 지원이 필수적이며, 포항공대는 개교시부터 이러한 기초과학에 대한 중요성을 인식하고 매년 대학의 교비재원으로 기초과학 연구비를 지원하고 있다.

포항공대에서 현재 운영 중인 외부기관 지

〈표 4〉 최근 5년간 논문발표 실적

	논문발표			SCI 게재 (CD-ROM 게재)	교수 수(명)	교수 1인당	
	국내	국외	계			학술지 논문	SCI 게재
1998년	567	613	1180	566	206	5.7	2.9
1999년	604	653	1257	586	210	6.0	3.0
2000년	543	767	1310	585	212	6.2	2.9
2001년	433	743	1176	732	216	5.4	3.6
2002년	419	801	1220	790	219	5.6	3.8

〈표 5〉 연도별 연구수행 실적

구 분	연구비(백만 원)	과제 수(건)	교수 수(명)	교수 1인당 수행실적	
				연구비(백만 원)	과제 수(건)
1998년	36,624	495	206	177.8	2.4
1999년	49,529	578	210	235.9	2.8
2000년	68,598	619	212	323.6	2.9
2001년	73,051	621	216	338.2	2.9
2002년	65,213	645	212	307.6	3.0

정 우수연구센터 현황을 보면, 기초연구 강화에 따라 전체 39개 연구센터 중에서 기초과학 분야 연구소가 25개로 65%를 차지하고 있으며, 기초과학에 대한 중장기적인 지원이 장차 국내뿐만 아니라 국제적으로도 연구역량을 성장시킬 수 있는 기반이 되고 있다.

• POSRIP 연구과제 지원사업

포항공대는 1999년에 '대학장기발전계획'을 수립하면서 연구활동 분야에서도 '선택과 집중'을 강조하고 있다. 이러한 장기발전계획에 따라서 POSRIP(POSTECH Research Initiative Program) 연구과제 지원제도를 2000년부터 시행하고 있는데, 이것은 21세기 우리나라와 대학의 경쟁력을 확보하기 위한 창의성 중심의 중점연구분야를 집중적으로 육성하고, 세계적 수준의 연구그룹 및 연구리더를 발굴하여 세계적인 연구성과를 창출하고자 연구활동을 지원하는 것이다.

POSRIP 연구과제 지원제도는 3단계(8년)에 걸쳐 집중적으로 연구비와 연구활동을 지원하는 제도로 선정기준은 핵심 과학기술분야에 대한 탁월성과 창의적인 연구과제로서, 2개 이상의 연구분야 또는 학과간 공동연구를 수행하면서 과학기술의 창의성과 사회경제적 실용화에도 기여도가 높은 연구과제를 우선적으로 지원하도록 운영방침을 정하였다.

• 학부생 연구참여 프로그램 지원사업

연구중심대학으로서 학부생들의 연구활동에 대한 의욕을 고취시키고, 수업 중에 배운 지식을 실질적으로 적용하여 배움의 깊이를 더할 수 있도록 학부과정 3, 4학년에서는 '연구참여' 과목을 개설하여 운영하고 있다. 연구실에서 교수로부터 연구활동에 대한 지도를 받고, 대학원생들의 연구활동을 도와 주며 함께 연구실에서 연구활동에 참여함으로써 장차 과학자로서의 자질을 연마하도록 하고 있다.

〈표 6〉 최근 4년간 기초연구비 지원현황

(단위 : 백만 원)

학년도	수학	물리	화학	생명	신소재	산공	전자	컴공	화공	환경	합계
1999	82	215	231	136	42	-	-	-	44	-	750
2000	28	199	226	189	65	-	-	-	43	-	750
2001	15	238	102	200	84	-	-	-	42	50	731
2002	39	127	80	125	99	10	15	15	-	-	510

〈표 7〉 외부기관 지정 포항공대 연구센터 (2003년 5월 기준)

지원사업	수학	물리	화학	생명	신소재	기계	산공	전자	컴공	화공	합계
창의사업단		1	2	4	-	-	-	-	-	-	7
우수연구센터	1	1	1	-	1	-	-	-	-	-	4
국가지정연구실	-	2	5	8	5	4	1	2	-	1	28
합계	1	4	8	12	6	4	1	2	-	1	39

학기 중에는 수업이 많아서 주로 방학을 이용하여 많은 학생들이 참여하고 있으며, 특히 학과에 따라 실험실습이 많은 경우에는 학생들에게 실질적인 도움이 되고 있다.

• 국내외 학술지 논문게재료 지원사업

교수들의 학술연구활동을 장려하기 위하여 학술지 논문게재료를 적극적으로 지원하고 있다. 특히, 국외 저명학술지에 논문을 게재할 경우 교수의 부담을 덜기 위하여 전액지원하는 것을 원칙으로 하고 있지만 일부 특정분야에서 게재료를 많이 요구하는 경우에는 형평성을 고려하여 지원금에 상한을 두고 있다. 현재 논문게재료의 지원비 기준은 국외 논문 1편당 최대 100만 원, 국내는 최대 20만 원까지 지원하고 있으며, 2000학년도에는 1.2억 원, 2001, 2002학년도에는 1.6억 원을 지원하여 교수들의 학술활동에 도움을 주고 있다.

4) 외국과의 공동연구기술개발사업 추진

포항공대의 교수 중 대다수의 교수들은 외국에서 학위를 받은 사람들로서 외국에서의 폭넓고 다양한 경험과 외국과의 학술적인 관계를 유지하여 국내에 있으면서도 외국과 자

연스럽게 연결되고 있다. 이러한 연결체제로 포항공대 교수들은 외국으로부터도 연구과제를 수탁받아 연구활동을 수행하고 있으며, 특히 1998년도 우리나라가 외환위기를 겪을 때 외국의 연구비 수주는 대학뿐만 아니라 국가적으로 도움이 되기도 하였다.

외국으로부터의 연구비 수탁활동은 <표 8>과 같으며, 이러한 활발한 연구수탁 활동은 포항공대의 연구역량과 우수한 결과를 외국에 알릴 수 있는 좋은 계기가 되고 있다. 개교 초기에는 포항공대의 짧은 역사로 연구수탁 및 연구비 금액이 많지 않지만 점차적으로 연구수탁 활동이 늘어 가고 있는 추세이다.

5) 연구인프라를 활용한 공동연구개발사업

우수한 연구활동을 수행하기 위해서는 연구지원 인프라가 잘 구축되어 있어야 하며, 포항공대에는 기초 및 응용과학을 연구할 수 있는 연구환경이 비교적 잘 구축되어 있다. 국내 유일의 방사광가속기연구소를 비롯하여 국내 대학내 최대의 생명공학연구소(약 4200평)를 운영하고 있으며, <표 9>은 가속기연구소를 이용한 공동연구수행 실적이다.

<표 8> 외국으로부터의 연구수탁 활동(2003년 5월 기준)

연 도	과제 수	연구비(계약기준)	지원기관
		원화(백만 원)	
1997년	3	263	Chiron(2), IBM Almaden연구소(미국)
1998년	4	983	Norvatis(2), Chiron, 해군연구소(미국)
1999년	5	821	Norvatis(2), Chiron, 공군연구소(미국), Elkem
2000년	5	370	GE, 해군연구소(미국), GM, Elkem, Sequella
2001년	2	146	Oriol, GM
2002년	3	447	GE(2), 공군연구소(미국)

〈표 9〉가속기연구소 이용실적

구분	1999년	2000년	2001년	2002년
이용신청	255과제	322과제	408과제	467과제
실험수행	156과제/659명	237과제/883명	270과제/1071명	310과제/1197명

#### 4. 창업보육업무

##### 1) High-Tech 중심형 창업보육업무 지원업무 수행

창업보육센터를 설립하여 포항공대의 축적된 기술을 기업에 이전하고, 포항공대의 연구기능과 연계하여 포항지역에 첨단벤처기업의 유치를 지원하고 있다. 또한, 포항공대의 우수한 졸업생을 대상으로 벤처사업화를 촉진시켜 포항지역에 정착시킴으로써 포항을 고부가가치 산업의 첨단기지화로 육성 추진하고 있다.

정부의 벤처기업 육성에 관한 특별조치법 개정법률에 의거 교수의 벤처기업 창업과 벤처기업 임직원으로 겸직할 수 있는 여건이 마련되어 교수·연구원의 Spin-off와 기술이전 대상 기업을 창업보육센터에 입주시켜 보육하고 있다. 이처럼 포항공대의 축적된 기술을 기업에 이전하고, 포항공대의 연구기능과 연계하여 포항지역에 첨단벤처기업을 유치함으로써 지역에 고부가가치 산업을 창출함으로써 지역경제 활성화에 기여할 것이다.

또한, 포항공대가 보유하고 있는 지적재산권 등을 기업체에 이전함으로써 기업이 대학의 연구개발결과를 상용화할 수 있는 기술이전 창구로서의 역할을 수행하고 있다. 포항공대 연구결과를 사용하여 성장한 기업은 포항공대에 연구개발비를 지원하고, 연구된 결과는 다시 지역의 기업이 성장하도록 하는 상승

효과를 가져옴으로써 지역사회와 대학이 동시에 발전할 수 있는 새로운 형태의 산학협력 모델을 제시하고 있다.

##### 2) 포항테크노파크와의 연계강화를 통한 창업보육사업의 가능 확충

포항은 우수한 인력과 기술이 집중되어 있는 포항공대와 RIST를 적극적으로 활용하여 대학·연구소에서 개발된 기술들을 사업화, 산업계에 대한 공동연구, 중소기업의 기술혁신으로 활용할 수 있는 협력체계를 구축할 수 있는 테크노파크 구성에 매우 이상적인 환경이 조성되어 있다. 따라서 포항에는 외국의 자연발생적인 테크노파크의 성공요인들인 우수한 공과대학, 축적된 기술, 고속물류접근성, 기반산업들을 갖추고 있어서 테크노파크 사업의 성공가능성이 매우 높으며, 포항테크노파크의 성공여부에 따라 국내 타지역의 테크노파크 사업 건설을 위한 선도적인 모델을 제시할 수 있을 것이다.

##### 3) 벤처캐피탈 운영으로 실질적인 벤처지원 체계 구축

1997년 6월에 벤처기업에 투자하기 위하여 POSCO가 전액 출자하여 설립하고, 포항공대가 위탁운영하고 있는 벤처캐피탈인 (주)포스텍기술투자는 창업보육센터와 벤처캐피탈이 연계 운영할 수 있어 기술과 자본을 효과적

“

포항공과대학교는 지역혁신체제 구축과 연구경쟁력 제고를 위하여  
 산학연 협력전담기구인 산학협력단을 중심으로 하는  
 산학연 협력체제의 확대 및 강화전략을 수립하여 추진하고자 한다.  
 산학연계 인재양성, 협력연구개발, 기술이전 및 산업자문, 창업보육사업 등과 같이  
 특성화된 업무영역을 개발하여 포항을 세계 수준의  
 연구중심대학형 산학연 협력모델로 육성시켜 나갈 것이다.

”

으로 지원할 수 있는 벤처기업 지원체제를 구축하고 있다. 포스텍기술투자는 하이테크 기술을 가진 기술집약형 벤처기업에 투자, 경영자문 및 기술자문을 지원함으로써 벤처기업의 안정적인 성장을 돕고 있다.

또한, 세계적인 인적 네트워크를 갖춘 한국 벤처업계의 게이트키퍼인 (주)인터벤처와 협력체제와 협력체제를 구축하여 법률, 행정, 세무, 회계, 유통, 경영전략, 무역, 마케팅, 홍보, 시장조사 등의 분야에 대한 종합컨설팅 서비스를 제공하고 있다. 유망벤처기업의 발굴과 인계가 부족한 벤처기업에게는 적당한 인재발굴과 알선을 해 주고 있으며, 투자자에게는 유망벤처기업을 연결시켜 자금연계지원도 하고 있다.

#### 4) 기존 대학 연구시설 활용을 통한 보육효과의 기능 제고

창업보육센터가 독립건물이 아닌 기존의 대학건물 공간을 최대한 활용, 각 건물별 공간에 업종별 연계성이 있는 기업을 입주시켜 포항 공대 교수 및 대학원생으로부터 기술자문과 인력지원을 받게 함으로써 보육효과를 극대화하고 있다. 이들 창업보육기업에게는 대학의

고가장비 및 기자재를 최소의 경비로 사용할 수 있는 여건 제공과 도서관, 체육시설 등 부대시설의 상시이용 및 전산 인프라를 지원함으로써 벤처기업의 성장을 위한 환경조성에 기여하고 있다.

### Ⅲ. 산학연관 협력 네트워크 형태

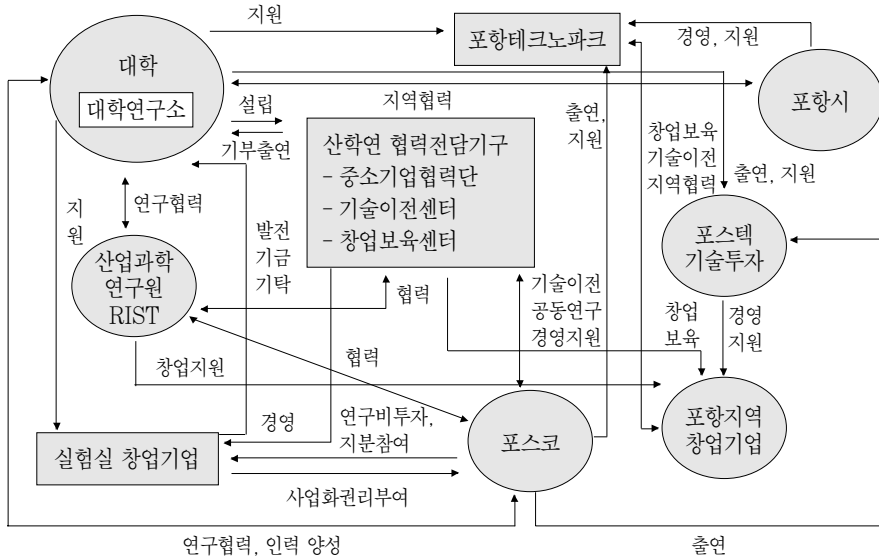
포항공과대학교를 중심축으로 하는 High-Tech 기반의 산학연 협력체제 구축을 위해서는 포항의 혁신주체인 포스코와 산업과학연구원 및 포항시, 포항테크노파크 등 관련 기관과의 연계강화가 중요하며, 장기적으로는 포항 철강산업을 기반으로 하되 첨단 신산업의 창출을 지원하는 글로벌 개념의 지역 네트워크 형성이 필요하다.

### Ⅳ. 성공요인

#### 1. 상호 이해와 협의를 통한 산학연 협력 문화 조성

초기 포항공대·포스코·산업과학연구원의 산학연 협력체제 구축시 최고 경영진이 제시





(그림 1) 포항공대를 중심으로 한 산학연 협력 네트워크 유형

한 산학연 협력체제의 필요성과 운영철학을 모든 구성원이 이해하기에는 의식의 장벽이 높았으며, 특히 기업과 대학간의 문화적 갈등, 연구원과 교수간의 위화감 등이 공존하였다. 이러한 산학연 협력체제 도입 초기의 장벽을 제거하기 위하여 산학연의 최고 경영진이 수시로 의견조율 및 제도개선을 추진하였으며, 이를 위하여 혁신주체간의 연계강화를 위한 제도정비(겸직연구제도, 전임연구제도, 연구시설투자 조성을 위한 학연간 시설투자협의회 구성)와 기술협력, 협력기반 구축을 위한 상호방문을 통하여 산학연 협력 활성화 기반을 조성하는 등 상호이해와 협의를 통한 산학연 협력주체의 참여유인체계를 강화하였다.

## 2. 산학연 협력체제 강화를 위한 지속적 투자

산학연 협력체제 강화를 위해 상호 경쟁력

있는 혁신주체간의 협력연구 추진과 연구성과의 사업화촉진을 위한 산학연간의 핵심경쟁력 분석, 그리고 이의 효율적 활용을 통한 시너지 효과가 창출되어야 하며, 이를 뒷받침할 수 있는 과학·기술 인프라가 구축되어야 한다. 포항공대는 이러한 측면에서 산학연 협력연구가 가능하도록 최근 5년간 연평균 100억 원 이상을 자체연구비와 연구기자재 구입비로 지원하고 있으며, 1986년 개교 이래 2002년까지 연구기반 조성을 위하여 7800억 원을 대학법인과 포스코 지원금으로 충당하였다.

## 3. 지역특성화에 부합하는 지역산업 경쟁력제 고정책 추진

포항의 지역경제 기반인 철강산업의 성장률이 둔화됨에 따라 신기술 접목을 통한 기술도화가 요구되고 있으며, 이에 지역산업계의

〈표 10〉 High-Tech 기반형 포항공대 산학연 운영모델 및 사업개요

구분	중점 업무 영역
지역혁신체제 구축	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 포항시 첨단과학도시 건설의 핵심두뇌 역할 수행</li> <li>• 경상북도의 산업클러스터 구축추진시 주체 역할</li> </ul>
산학연계 인재양성	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 연구능력을 보유한 연구원 육성 프로그램 개발</li> <li>• 지역산업체의 기술지도자 양성을 위한 교육프로그램 개발</li> </ul>
산학협력 연구개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 미래 첨단기술 등을 기반으로 하는 국가 과학기술혁신 프로그램의 주도적 역할</li> <li>• 지역기간산업체의 기술고도화 분야(소재부품 등) 공동연구</li> </ul>
기술이전 및 산업자문	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 과학기술형의 기술이전 활성화 촉진(벤처기업, 지역중핵기업 등)</li> <li>• 지적재산권 특화 분야 육성 추진</li> <li>• 지역 대기업의 신기술산업화의 핵심기지화</li> </ul>
창업보육사업	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 실험실 벤처기업 육성 및 성공적 보육을 위한 종합 지원체제 확립</li> </ul>

기술경쟁력을 제고시킬 수 있는 기술개발, 기술자문, 산학강좌 등을 개설하여 철강기술 고도화를 지원하고 있다. 또한, 창업지원시스템을 구축하여 포스코 등 지역기업의 Spin-off를 지원하고, 교수들의 실험실창업을 육성하는 등 차별적 지역산업 경쟁력 제고 방안을 추진하고 있다.

## V. 향후 비전과 계획

포항공과대학교는 지역혁신체제 구축과 연구경쟁력 제고를 위하여 산학연 협력전담기구인 산학협력단을 중심으로 하는 산학연 협력체제의 확대 및 강화전략을 수립하여 추진하고자 한다. 우수한 연구 인프라를 갖춘 포항공대의 특징점을 기반으로 포항첨단과학도시 건설에 참여하고, 경북산업 클러스터 거점도시로의 발전을 지원하는 등 포항을 High-Tech 기반형 산학연 운영모델로 육성하고자 하는

것이다. 산학연계 인재양성, 협력연구개발, 기술이전 및 산업자문, 창업보육사업 등과 같이 특성화된 업무영역을 개발하여 포항을 세계 수준의 연구중심대학형 산학연 협력모델로 육성시켜 나갈 것이다. 대학  
교육

### 승완흡

대학의 연구제도 개선분야를 주로 연구하며, 제16대 대통령직 인수위원회 자문위원을 역임하였고, 현재 교육인적자원부 지방대학전문가협의회 위원, 포항공과대학교 연구진흥팀장으로 재직하고 있다.