

INDEX

- 주요뉴스2
- 벤처동향3, 4
 - 정책동향, 기술동향
 - 산업동향, 업계동향
- 해외소식5
 - '일본병' 국제문제로 대두
- 특집6, 7
 - 중국, 미국과 어깨 견줄 유일한 국가 등극
- 성공벤처8
 - 성공벤처기업시리즈(4) '코캠엔지니어링'
- 이것만은 최고(2)9
 - 보안솔루션의 선두 주자 '시큐어소프트'
- 협회뉴스10
 - 호주 CeBIT박람회 참가모집 안내
- 한국여성벤처협회 소식11
- 대덕밸리 소식12, 13
- 역사속에 빛나는 기업가 정신14
 - '상도'의 혁신 임상옥
- 노블리스 오블리제15
 - 누림에서 나눔으로의 혁명 '물꼬' 터
- 책으로 보는 세상읽기16
 - 자유, 익숙함과 헤어지는 불안과 두려움
- 문화마당17
 - 신간안내, 공연/전시 안내
- 회원사 소식18
- 지회소식19
- 올해의 주요 세계 IT전시회20
- 기관소식21
- 포토에세이22
- 행사안내23



사단법인 벤처기업협회

- 발행인 : 장홍순
- 발행처 : 벤처기업협회
- 서울특별시 강남구 역삼동 701-7 한국기술센터 17층
- TEL. 02-6009-4100
- FAX. 02-6009-4115
- http://www.kova.or.kr

벤처는 문화다

이장우/경북대학교 교수, 한국전략경영학 회장



벤처도 변한다. 흐르는 물이 제자리에 없듯이 지금과 10여 년전 벤처의 모습은 많이 달라졌다. 그러다 보니 벤처의 정체성 문제도 불거지고 있다. 작금의 벤처 위기는 본질적으로 대동기의 창업정신으로부터 이탈함으로써 문화적 변질을 한 것에서 찾을 수 있다.

그렇다면 벤처의 창업정신은 무엇이었으며, 그것이 실제로 기업경쟁력과 어떤 관련을 갖고 있을까.

최근 동료 교수들과 함께 벤처기업의 정체성에 관한 연구조사를 한 바 있다. 결론은 한국 벤처기업의 독특성은 '직원과 회사가 함께 자기성취를 하면서 성장하는 좋은 기업 만들기'라는 창업정신에 있으며, 이로부터 차별적인 조직문화와 경쟁력 있는 관리방식들이 만들어졌다는 것이다. 그리고 바로 이러한 이유로 어려운 여건에서도 폭발적인 성장을 할 수 있었다.

우수한 인재들이 안정된 취직자리를 거부하고 창업을 감행한 주된 원인은 '후배들에게 모범이 되는', '외국대학에서도 다루어지는 모범 사례가 되는' 기업을 만들고 싶어서였다.

이러한 정신과 이념이 공감대를 일으킴으로써 '혁신과 도전을 추구하는 문화', '자율적 업무수행의 문화', '我社一體의 문화'를 만들어 냈다. 그리고 이러한 문화는 조직 내부로부터 강력한 응집력을 창출했으며 사회로부터 정당성(legitimacy)과 지지를 획득하는 데 결정적 역할을 했다.

이러한 정신과 이념이 공감대를 일으킴으로써 '혁신과 도전을 추구하는 문화', '자율적 업무수행의 문화', '我社一體의 문화'를 만들어 냈다. 그리고 이러한 문화는 조직 내부로부터 강력한 응집력을 창출했으며 사회로부터 정당성(legitimacy)과 지지를 획득하는 데 결정적 역할을 했다.

벤처는 초심을 잃으면 더 이상 벤처로서의 정체성과 경쟁력을 유지하기 어려운 속성을 가지고 있다. 특히 고속성장 과정에서 관료제에 물들기 쉬우며 자만에 빠지기도, 분열하기도 쉽다. 한 마디로 변질하기 쉬운 문화적 속성을 아울러 가지고 있다.

벤처는 문화다. 정체성도 경쟁력도 문화로부터 나온다. 그리고 그 문화는 초심을 잃지 않으려는 노력과 자세로부터 나오고 유지된다. 정부로부터의 정책적 지원이나 자금조달 등은 더 이상 벤처산업 발전의 본질이 아니다. 창조적 파괴를 하려는 전략적 속성과 문화만이 경쟁력을 가져다 줄 수 있다.