

# 생산자가 주체인 경남 부경양돈농협 계열화 사업

취재 : 안 혜 성

## 생산자가 주체인 계열화 시스템

**부** 산경남양돈농협(이하 부경양돈농협)에서 실시하고 있는 계열화는 생산자가 주체로 운영되고 있다.

일반적으로 협동조합은 소비생활 협동조합, 생산자협동조합 및 신용협동조합으로 대별되나, 어느 조합이든 경제적 약자가 조직력에 의해서 스스로 지위를 높이려고 하는 데에 그 목적이 있다. 생산조합은 신용사업을 비롯하여 구매·판매사업이나 산하기업에 대한 생산합리화 등의 지도를 행한다.

덴마크의 경우, 조합을 잘 조직화하고 활성화시킨 대표적인 경우라고 할 수 있는데, 조합을 통한 계열화는 생산자가 주체라는 점에서 매우 긍정적인 측면을 가지고 있다.

국내에서 계열화라고 하면 모든 수직계열화를 떠올리게 되는데, 부경양돈농협에서 실시하는 양돈계열화는 사뭇 다른 의미이다.

또한 출하계약을 통해 양돈조합원들과의 연계가 되고 있다.

## 부경양돈농협 연혁

경남 김해 소재 부경양돈농협은 604명의 양돈농가가 가입한 양돈전문 조합이다. 이중 76농가가 조합 계열화 사업에 참여하고 있다.

부경양돈농협은 지난 1983년에 조합을 설립, 1987년 종합청사를 준공, 신용사업을 개시했다.

1991년에는 덕성산업을 인수, 이용도축사업 개시 및 농림부로부터 계열화 업체로 지정.

1994년에는 양돈 전문 사료공장을 준공, OPEN함으로써 계열화 사업에 필수적인 사료를 자체적으로 생산할 수 있게 되었고, 1997년에는 김해축산물공판장을 개장, 1차 육가공업이 가능하게 됐으며 1999년에는 가야육중(주)를 인수하여 종돈을 자체적으로 생산, 수급할 수 있는 기반을 만들었다.

그후 2002년 7월에는 부경양돈농협 자체적으로 품질인증제도를 도입했으며 2002년 7월에는 부경 축산물 공판장을 인수, 개장했다.

부경양돈농협은 종돈, 사료, 브랜드, 판매까지 기반이 탄탄히 갖추어진 계열화 사업을 실시하고 있으며 양돈을 경영하는 농가들이 조합원으로 참여하여 주체적으로 사업을 이끌어 가고 있다.

### 부경양돈농협 현황

현재 부경양돈농협에 계열화 사업으로 참여하고 있는 농가는 총 76농가이다. 이들 76농가는 부경양돈농협의 조합원이며 부경농협의 사료를 사용하고 가야종돈의 종돈을 이용하고 있다. 또 이들중 39개 농가는 부경농협의 전산관리에 참여하고 있다.

부경양돈농협의 계열화 사업 참여농가는 지난 2002년에는 16만5,783두를 출하했으며 올해에는 16만8천두를 출하할 것으로 예상하고 있다.

계열화 농가의 종돈은 가야

육종(GGP 농장)과 활천 GP, 국일 GP, 해인GP, 예림GP, 강산GP 농장을 통해 공급받고 있으며, 가야육종, 활천·국일 GP 농장은 지난 2003. 2. 12 수의과학검역원으로부터 방역관리 우수종돈장 인증을 받기도 했다.

계열화 농가의 출하물량 중 95%는 부경양돈농협으로 출하를 하고 있으며 부경농협은 김해축산물공판장과 부경 축산물 공판장에서 1차 육가공을 거친 후, 가맹점·직판장·대리점을 통해 판매하고 있다.

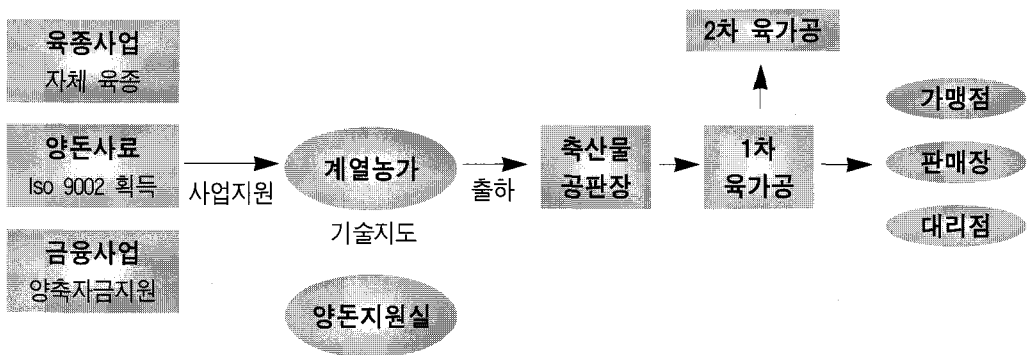
### 부경양돈농협 계열화 사업 운영 방향

부경양돈농협의 계열화 사업은 '83년에 조합을 설립한 이후, '90년까지는 초기 정착기를 거쳐 '91년에 정부로부터 계열화 사업자 지정을 받고 '92년부터 '96년까지 고도 성장기를 지나왔다.

그 후 '97년부터 '02년까지는 가야육종 인수, 김해축산물공판장 개장, 품질인증제도 도입, 부경 축산물 공판장 개장 등과 더불어 안정기를 지나고 있다.

부경양돈농협의 계열화 사

<그림 1> 계열화 System





▲ 양돈지원실 직원.  
좌로부터 송민경씨, 이경진씨, 서종태 팀장, 조재홍씨, 김정현씨, 김만래 대리.

업이 타 계열화 사업과 차별되는 점은 바로 양돈지원실의 농가 지원과 품질인증제를 통한 고급육 생산 등이 있을 것이다.

### ■ 양돈지원실

부경양돈농협은 양돈지원실을 운영함으로써 계열화 농가 지도를 통해 농장의 성적을 올리는데 기여하고 있다.

양돈지원실에는 총 12명이 근무하고 있으며 양돈지원팀과 컨설팅팀이 있다. 양돈지원팀은 주로 농가 통계·데이터 분석, 등급 분석, 경영 분석 및 육가공장에서의 이상육 발생 등을 농가에 알리는 역할을 한다.

또 컨설팅팀은 수의사 2명

이 팀원으로 근무하고 있어 농장의 질병, 사양, 환경 관리 등을 하고 있다.

계열화 농가들과 직접 접촉하면서 농가의 어려움과 애로사항 등을 점검하고 해결하는 것이 이들이 주요 업무이다.

### ■ 품질인증제

부경양돈농협은 계열화 농가가 출하한 돼지 정산은 경남 지역 3개 도매시장의 가격으로 적용한다.

등급을 합산한 평균 가격으로 적용하는 것이 아니라 지난 1주일간 3개 도매시장의 등급/성별 평균가격을 적용하여 계열화 농가가 암/A 등급 돼지를 출하하였다면 경남 3개 도매시장의 암/A등급의

평균 가격으로 산정해서 정산해 주는 것이 특징이다.

이로써 성적이 우수한 농가의 이익을 보전하는 한편 부경양돈농협에서 생산하는 제품의 품질을 높이는데 이바지하고 있다.

부경양돈농협에서 생산하는 돼지고기의 품질에 차별점이 있다면 계열화 농가를 대상으로 품질 인증 농가를 지정해서 이들에게 장려금 및 인센티브를 적용하는 것이다.

부경양돈농협에서 품질인증농장 선정을 위한 기준은 <표 1>과 같다.

이같은 요건을 충족한 농가는 품질인증 지정 농가로 인정되면 농가 두당 장려금 1만원의 혜택을 받을 수 있다.

지난 2000년 10월부터 전체 계열 농장을 대상으로 품질인증제도를 실시한 이후, 인증농가가 증가하면서 상등급(AB등급) 출현율('00년 75.2%, '01년 75.7%, '02 78.6%, '03년 78.6%)과 규격돈 출하률('00년 68.9%, '01년 74.5%, '02년 75.9%, '03년 8월 현재 75.7%)가 크게 향상되었다.

그러나 계열화 농가를 대상으로 인센티브만을 제공하는 것은 아니다.

수돼지, 미거세돈을 출하하면 두당 환산율 75% 적용하고 과다 적재 수송출하시 사돈 보상 제외하는 한편, 체중 불량(탕박체중 최대 98kg, 최소 67kg, 생체 최소 92kg, 113kg 이상)일 경우에는 1-2만원, 이상육(농, 주사바늘) 발생시 두당 2만원의 패널티를 적용한다.

■ 자체적 브랜드 및 도축장 소유

양돈 계열화는 종돈의 통

일, 사료의 통일, 사양의 통일을 우선 과제로 선행되어야 한다. 여기에 자체적인 돈육 브랜드와 1차·2차 가공장을 구비했다면 금상첨화(錦上添花)일 것이다.

부경양돈농협은 가야종돈을 자회사로 소유하고 있으며, 부경농협 사료를 생산하고 있다. 게다가 부경 축산물 공판장과 김해 축산물 공판장을 소유하고 있어 양돈 계열화에 있어 더없이 좋은 조건을 갖추고 있는 것이다.

또한 부경양돈농협은 1995

년 5월에 1차 가공품으로 등록된 포크밸리, 1998년 8월에 2차 가공품으로 등록된 맑은고기, 2001년 7월에 돼지고기 등으로 등록된 포키 등이 있다.

향후 계획

앞으로 부경양돈농협의 계열화 사업은 현재 계열화 사업의 기반을 견고히 다지는 한편, 부경양돈농협의 조합원을 중심으로 계열화 농가를 늘려가는 것이다.

우선 현재 계열화 농가를 대상으로 실시하고 있는 농가 지도의 횟수를 증가시켜 농가 성적을 향상시키는 것이고, 계열화 농가의 63%만이 참여하고 있는 농가 전산관리를 100%까지 끌어올리는 것이다.

또한 최근 대두되고 있는 고품질의 안전한 돈육 생산을 위해 질병예방지도와 도체 병변검사를 확대 적용하는 것이다.

부경양돈농협은 종돈, 사료, 브랜드, 판매까지 기반이 탄탄히 갖추어진 계열화 사업을 실시하고 있으며 양돈을 경영하는 농가들이 조합원으로 참여하여 주체적으로 사업을 이끌어 가고 있다. **양돈**

<표 1> 품질인증 15개 점검 항목

구분 항목	평가항목	등급				A급 농장	B급 농장
		A	B	C	D		
사료급여	조합사료통일	10	8	4	2	조합사료 90%이상 사용	70~89%
	구간 적정급여	10	8	4	2	육성비육사료 50%이상 중 비육돈 25% 이상	50%/20%이상
사양관리	F1 모돈통일	8	7	6		F1 모돈 80% 이상	60~79%
	웅돈투록사용	10	6	3		100%	60~99%
	성별 분리사육	5	3	1		100% 성별 분리사육	50%이상 실시
	출하전 절식	3				절식실시	
	인공수정 실시	3	2	1		90%이상 인공수정실시	70~89% 실시
	거세실시	4	3	1		100% 실시	95~99% 실시
기록, 방역	전산기록	8	6	3		조합전산 참여	기타 전산실시
	방역실시	3	2	1		돈사 내외부 1일 1회	주간 2~4회 실시
출하전 관리	출하일령	8	6	4		185일령 이상 출하	170~185일 출하
	적정수송밀도	5	2			조합 적정기준 준수	미준수
	권장규격 비율	8	6	5		40% 이상 출현	30~39%
돈육검사	육질검사	10	8	6		2.6점 이상	2.3~2.5점
	항생제, HC검사	5				TLC검사, HC검사 음성	