



새로운 돈군의 도입 준비와 자금운용계획

지난 5월에 발생하여 약 3개월간 우리를 괴롭혔던 구제역이 성공적인 차단방역과 역학조사 등을 거쳐 지난 8월 14일부로 공식적으로 종식되었다고 발표를 하였다. 이제 3개월 후면 대일 수출도 기대할 수 있게 되었다. 이번 구제역으로 돼지 15만 8천 7백 여두를 살처분 하였다. 많은 양돈 농가가 돼지를 모두 살처분하고 앞으로의 사업 진행 때문에 어려움을 겪고 있다. 살처분을 통해 비게 된 돈사는 다시 돼지를 재입식하여 새롭게 양돈을 시작하기를 기다리고 있다.

이제 새롭게 돼지를 재입식하여 양돈사업을 다시 시작하는 것은 양돈사업을 새로 시작하는 것과 크게 다르지 않다. 오히려 새 돈사와 새 기자재 등으로 질병이나 혹은 여러 위험으로부터 안전하게 시작하는 것보다 더 위험하다고 할 수 있다. 이미 이렇게 방치된 돈사에는 기존에 사육되었던 돼지로부터 여러 질병의 병원체와 위험요소들로 오염되어 있기 때문이다.

게다가 주위의 야생동물이 차단되지 않았기 때문에 어떤 문제가 발생할지 모르기 때문에 위험하다 할 수 있다.

또한 새로 농장을 구성해야 하기 때문에 초기 비용이 많이 들게 된다. 즉 새로 시작하는 농장과 같이 양돈을 하기 위한 돈군을 조성하는 등의 비용이 많이 들게 된다.

이런 차원에서 몇가지 새롭게 돈군을 조성하고 운영하는데 필요한 것들에 대해 알아보려 한다.



이 권 희 수의사
(주)한국양돈센터

1. 계획(PLAN) - 실행(DO)
- 확인(SEE)

경영이라는 것은 곧 어떠한 사업을 계획하고, 계획한 사업을 실행하고, 실행한 사업을 확인하여 다시 계획을 수정하게 하는 피드백의 연속이라 할 수 있다. 이 중 가장 먼저 실천해야 할 것은 당연히 계획이다. 사업을 하는데 어떻게 해야 할지를 제시해 주는 중요한 부분이다. 주위의 여건과 자금 상황, 경영자의 의지 등 사업에 미칠 수 있는 여러 가지 요소들을 조사하고 평가하여 어떻게 사업을 진행해야 하는지를 예측하고 결정하는 것이 계획이다.

이렇게 만들어진 계획에 따라 경영자는 실행을 하게 된다. 그러므로 계획은 아주 중요한 부분이라 할 수 있다. 하지만 대다수의 양돈 경영자들은 계획에 소홀한 것이 현실이다.

각종 양돈 프로그램을 농장에 적용하면서 계획을 잘 만들 수 있도록 여러 가지 자료를 만들어 주고 있지만 실제로 계획을 작성하고 이를 수행하여 경영성과를 달성하는 곳은 많지 않다.

이에 먼저 계획을 세워야 한다. 현재 사용 가능한 돈사

이제 새롭게 돼지를 재입식하여 양돈사업을 다시 시작하는 것은 양돈사업을 새로 시작하는 것과 크게 다르지 않다. 오히려 새 돈사와 새 기자재 등으로 질병이나 혹은 여러 위험으로부터 안전하게 시작하는 것보다 더 위험하다고 할 수 있다. 이미 이렇게 방치된 돈사에는 기존에 사육되었던 돼지로부터 여러 질병의 병원체와 위험요소들로 오염되어 있기 때문이다.

의 크기와 시설물들을 조사하여 어느 정도 규모의 농장을 만들 것인가를 예측해야 한다.

여기에 농장을 어떤 운영 방식으로 운영할 것인가를 결정하라. 일괄생산방식, 3-사이트 생산방식, 다단계 생산방식 등이 이런 예라 할 수 있다. 이를 기초로 어느 정도 규모의 농장이 만들어질 수 있는지를 결정하라.

그리고 각 단계별 사육두수도 예측해야 한다. 그러면 각 단계의 돈군을 어떻게 조성할지를 결정해야 한다. 처음부터 후보돈을 구입하여 전체 돈군을 구성할 수도 있고, 각 단계별로 돼지를 구입하여 돈군을 조성할 수도 있다. 하지만 전자가 안전한 방법이라 할 수 있다. 그렇다면 농장 전체, 각 단계별로 돈군이 조성되려면 일정 기간의 시간이

필요하다. 이들 모두를 감안하여 생산계획을 작성하라. 이를 기초로 자금운용계획을 만들게 된다. 처음 계획한 돈군 규모를 조성하려면 자금이 얼마나 필요한가를 예측한다. 그래서 자금 조달계획을 만든다. 물론 후보돈 도입 비용만을 고려해서는 안된다. 나중에 언급하겠지만 기존 돈사를 그대로 사용하기 때문에 이를 사용할 수 있도록 보수가 필요하다. 각종 기자재, 시설물도 마찬가지이다.

그러므로 이 작업을 수행하는 데에도 자금이 소요되게 된다. 뿐만 아니라 방역을 위한 비용, 인건비, 사료비 등의 비용이 들게 될 것이고, 이를 철저히 계획하여 자금 조달을 하게 된다.

생산계획과 자금운용계획을 기초로 경영계획을 만든다. 얼마나 생산해서 어떤 조

건으로 얼마나 팔 것인가? 그러면 수익이 얼마나 발생하고, 발생한 수익을 어떻게 사용할 것인가? 어쨌든 새롭게 돈을 조성하여 매출이 발생하기까지는 약 1년 가량의 시간이 지나야 한다.

그동안 농장을 운영할 수 있는 자금이 확보되어야 한다. 자금을 조달할 때의 주의 사항은 자기 자본만으로 조달할 수 있다면 문제가 없겠지만 외부로부터의 차입이 있게 되면 주의가 필요하다. 항상 능력에 맞는 차입을 해야 한다. 이를 고려하지 않고 무분별하게 차입을 하게 되면 부도가 날 것은 당연하기 때문이다. 즉 경영계획 및 손익계산서에 따라 이 사업의 수익률을 파악한 후 차입되는 자금의 금융비가 수익률을 초과해서는 안된다. 만약 초과하게 되면 원금은 커녕 이자도 내지 못할 가능성이 매우 커진다.

적절한 시기에 적절한 규모의 자금을 조달하는 것이 아주 중요하다. 인력도 마찬가지이다. 처음부터 불필요한 인원이 있을 필요는 없다. 비용만 증가시키기 때문이다. 여기서 계획의 중요성을 다시 한번 확인할 수 있다. 철저하게 계획하면 시행착오에 대한

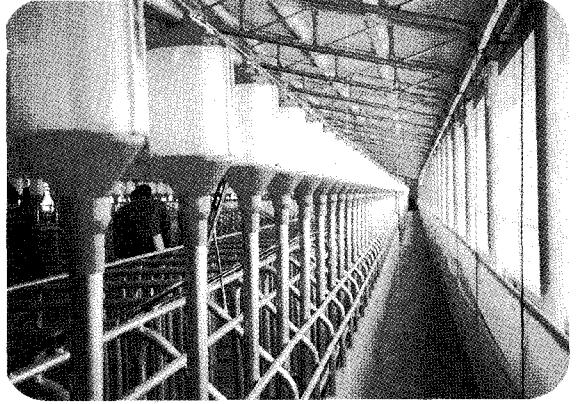
손실을 최소화할 수 있기 때문이다.

이렇듯 계획은 아주 중요한 항목이다. 계획을 제대로 만들지 못하면 사업의 성공을 보장할 수 없다. 그러므로 사업의 기초 항목인 계획을 구체적이고, 철저하게 세운 후 작성된 계획에 따라 수행하도록 하라. 사업의 수행 중에 문제가 발생하면 다시 계획을 수정하여 문제를 해결하고 사업을 수행하는 것이다. 이것이 경영의 기본 개념이다.

2 새로운 돈군의 도입 준비

새로운 돼지가 농장에 입식된다는 것은 농장에 분포되어 있는 미생물과는 다른 병원체 등 미생물이 농장으로 도입된다는 것이고, 또한 반대로 농장의 미생물이 새로 도입되는 돼지에게 제공된다는 것이다.

그러므로 이에 따른 손실을 최소화하기 위해서는 서로 오염될 수 있는 미생물을 최소로 하는 것이다. 따라서 농장을 새로 지어서 준비한



▲ 사업의 기초 항목인 계획을 구체적이고, 철저하게 세운 후 작성된 계획에 따라 수행하도록 하라. 사업의 수행 중에 문제가 발생하면 다시 계획을 수정하여 문제를 해결하고 사업을 수행하는 것이다. 이것이 경영의 기본 개념이다.

농장처럼 철저하게 준비해야 한다.

기존에 사용하였던 돈사이기 때문에 어떤 병원체가 존재할지 모르기 때문에 각별한 주의가 요망된다.

새롭게 도입되는 돼지가 이런 병원체에 오염되었을 경우 어떤 피해가 발생할지 누구도 예측할 수 없다. 그러므로 이런 병원체가 최소화 되도록 돈사 및 시설물들을 철저하게 준비해야 한다.

특히 돈분이 남아있는 돈사 내의 피트, 돈분장 등이 요주의 장소이다.

그러므로 돈사와 시설물에 대한 세척과 소독은 필수조건이다.

또한 그동안 사용하지 않았기 때문에 여러 가지 시설물이나 기자재에 대해 사용가

능 여부를 철저히 조사해야 한다. 특히 돼지가 들어가야 할 돈사에 대해서는 철저히 파악해야 한다. 돼지가 입식된 후에 문제가 발생한다면 더 많은 비용을 들여야 한다. 이런 형태의 농장에서는 방역이 가장 중요한 부분이 될 것이다.

새로운 돈군의 도입도 여러 농장에서 들여오는 것은 아주 위험한 일이다. 가급적 한 농장의 돼지를 도입할 것을 권장한다.

외부로부터 돼지를 도입할 때에는 반드시 몇 가지 질병에 대한 오염여부를 확인해야 하고, 이를 보장받아야 한다. 오제스키병, 부루셀라병, PRRS 등등... 이런 질병에 오염되지 않은 돼지라는 것을 보장받아야 한다. 필요에 의해 의무 질병 외에 다른 몇 가지 질병도 포함시킬 수 있다. 그런 질병에는 TGE, PED 등도 포함시킬 수 있다.

3. 결론

앞으로 6개월 후가 되면 비어있던 돈사에 다시 돼지가

들어차서 활기차게 농장이 운영되기를 원한다. 그러기 위해 이제는 다시 농장에 돼지를 들여오기에 앞서서 먼저 계획하기를 바란다.

생산계획(종부/분만/이유계



▲ 새로운 돈군 도입을 위해서는 여러 농장에서 들여오는 것은 아주 위험한 일이며, 가급적 한농장의 돼지를 도입해야 한다. 또한 도입시 반드시 몇가지 질병에 대한 오염여부를 확인하고, 이를 보장받아야 한다.

획, 후보돈 입식계획 등), 자금 운용계획, 자금조달계획, 판매계획, 인력계획, 방역계획 등을 잘 만들어 전체적인 경영계획이 완성되게 하고, 이에 따라 수행한다면 성공적인 돈군의 재조성을 할 수 있을 것이다.

계획을 하는 것은 실행가능하도록 구체적으로 세우는 것이 좋다. 자금은 필요한 시기에 적당한 규모의 자금이 조달되도록 계획하라. 수익률보다 높은 금융비가 들어가는 자금 조달은 위험하다.

외부의 돼지가 농장으로 들어온다는 것은 새로운 환경의 미생물이 농장에 들어오는 것이고, 농장의 미생물이 도입되는 돼지에게 제공되는 것이다. 그러므로 이 위험한 요소를 제거하기 위해서는 오염될 수 있는 미생물을 최소화하는 것이다.

그러므로 돈사와 부대시설 등은 돼지가 새로 입식되기 전에 철저히 세척되고 소독되어야 한다. 마치 새로 지은 돈사에 돼지를 넣는다는 생각으로 준비해야 한다.

기존의 농장에 있었던 모든 미생물들을 없애고 다시 미생물을 조성한다는 생각으로 준비하기 바란다. 또한 비어 있는 동안에 야생동물의 출입을 허용해서는 안된다. 어떤 위험한 미생물을 농장에 퍼트릴지 아무도 예상하지 못하기 때문이다.

더 자세한 자금운영계획이나 외부로부터의 돼지 입식에 대한 사항은 관리수의사 혹은 컨설턴트에게 문의하시기 바랍니다. **양돈**