

- 목 차 -

1. 농업연관 1,2,3차 산업
2. 계육산업과 삼장통합
- 3. 통합경영과 삼장통합
4. 소비자지향 계육산업
5. 삼장통합과 농장기능
6. 삼장통합과 공장기능
7. 삼장통합과 시장기능
8. 부분통합과 완전통합
9. 기업통합과 협동통합
10. 소유통합과 계약통합
11. 통합주체와 사육주체
12. 삼장통합의 이익배분

이 시리즈 강좌는 2002년동안 12회에 걸쳐 매월 계속된다. 박영인박사는 우리나라에 통합경영과 자조금 제도를 맨 처음 소개하여 그 실현에 앞장섰고 삼장통합(三場統合)이란 새로운 용어도 만들었다.

〈편집자주〉

**한** 국에 통합경영(integrated management)방식이 도입, 활용되기 시작한 것은 1970년대라 할 수 있다. 1950년대에 기업집중(business concentration)현상이 일어나고 경영학이 소개되면서, 또 농업의 기업화가 진전됨에 따라 전통적인 개별 경영에 문제가 제기되어 경영의 연계, 즉 계열화(통합경영)방식을 생각하게 된 것이다.

이는 산업현장에서 필요에 의하여 자연적으로 전개되었고 학술/이론적인 체계화가 바로 뒤따라 UR, WTO의 생존대책으로 각광을 받게 된 것이다.

어느 선진국을 막론하고 농업부문의 통합경영은 육계/계육 산업이 선도하고 있다. 미국, 유럽(1950년대)과 일본(1960년대)의 사례에 이어, 한국의 브로일러 산업에서도 1970년대에 이 방식이 본격적으로 시도되었고 1980-90년대의 갖은 시련을 겪은 끝에 이제는 일반화된 경영방식으로 정착하고 있다. 뿐만 아니라 양돈, 낙농, 육우 등 축산과 채소, 과수, 화훼 등 원예에 이어, 요즘에는 고품질의 브랜드화한 쌀 생산에도 계열화 체계의 응용이 절실하다는 논의가 무성하다.

농업은 본래가 농장에서 농산물(먹거리)을 생산하는 1차 산업인데, 산업이 고도화하면 그와 관련된 2차 산업(가공)과 3차산업(유통) 과정도 매우 필요/중요하게 된다. 농장기능과 함께, 공장과 시장 기능의 합리적 수행도 절대 불가결의 요건이 되는 것이다. 이는 소비자 지향적인 먹거리 산업에서는 농업의 기능이 확대되어 본래의 1차산업은 물론, 연관 2,3차 산업까지도 함께 다루어야 한다. 전통적인 개별경영 방식으로 1,2,3차 기능이 각각 다른 주체에 의하여 따로따로 관리하게 되면, 최종 소비단계에 가서 높은 비용, 다른 품질, 수급과 가격 불안 등의 문제에 직면하게 된다.

그래서 소비자를 지향(계육기준)하는 경영에서는 비용절감, 품질과 위생 향상, 안전성 제고, 브랜드화, 소비촉진, 소비자 만족 등 1,2,3차 기능은 하나의 일관된 체계 밑에서 각 단계의 특화에 의한 효율적인 관

리가 필요하게 되는바 이것이 바로 통합경영(계열화체계)인 것이다.

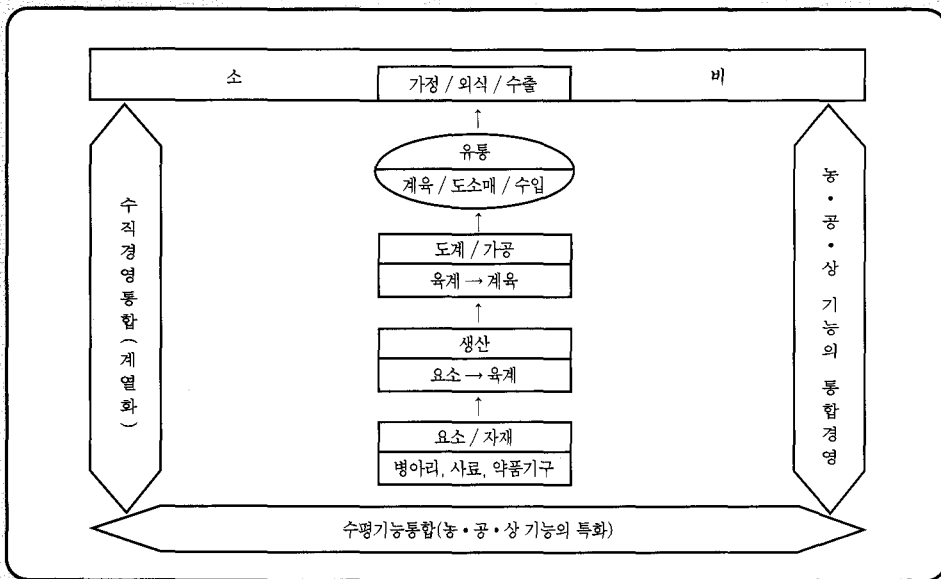
계육의 경우 통합경영을 이론적으로 정의하면, 육계사육에서 계육 소비에 이르는 전단계(과정)가운데, 같은 단계 또는 축차적인 다른 단계사이의 두 개 이상 경영체가 각 단계의 수평적인 기능을 전문화하고 각 단계간의 수직적인 경영을 통합하여 최종상품(계육)지향적으로 생산, 가공, 유통의 계열화 경영체계(integrated production, processing and marketing system)를 구축하는 단일 관리하의 총체적 경영활동을 말한다.

그러므로 통합경영에는 통합하는 유형, 방식, 정도, 주체, 진행 방향에 따라 여러 형태가 생기고, 비통합(개별경영)과도 서로 경쟁하게 된다. 그러나 틈새 시장을 겨냥하는 특수 계육을 제외하고는 자연히 통합체계가 산업경영의 주류를 이루게 된다.



박영인 박사

## <통합경영/삼장통합 체계구도>



본 특강 시리즈 ②계육산업과 삼장통합에서 자세하게 언급했듯이, 삼장통합이란 통합경영체계 가운데 완전수직통합(complete / vertical integration)방식을 일컫는다. 부분이나 수평통합을 완전 포용하는 통합체계의 궁극적 방식이라 할 수 있다. 농장/공장/시장 기능을 하나로 묶어 소비자 서비스에 목표를 두는 경영체계이다. 마케팅 믹스(marketing mix), 즉 4P(product, price, place-distribution, promotion)을 실현하는 최선의 방법이다. C