

특집2 / 중국식품시장 진출, 이렇게 하면 성공한다

박한진 / KOTRA

목 차

>>> 중국시장의 이해

1. '중국식' 사회주의 시장경제의 특성
2. 성장 속의 고민 : 디플레이션

>>> 중국식품시장 진출전략 포인트

1. 입지 선정 : 어디로 갈 것인가?
2. 방식 결정 : 합資냐, 獨資냐?
3. 파트너 선정 : 누구와 손잡을 것인가?
4. 關係보다는 遵法경영
5. 원자재 조달대책
6. 문서관리에 만전 기해야
7. 현지금융은 수월한가?
8. 과실송금 보다는 운전자금 확보가 우선
9. 갈수록 어려워지는 세무·통관
10. 가파른 임금상승세
11. 한-중 수출입표준계약서 활용

>>> 유용한 정보원

중국시장의 이해

1. '중국식' 사회주의 시장경제의 특성

- ◎ 중국경제의 기본 구조
 $S + K + D = C(\text{Chinese characteristics})$
- ◎ 중국경제의 저력
 - ◀ 外風에 강한 半개방형 혼합 경제체제
 - ◀ 단 것은 삼키고 쓴 것은 내뱉을 수 있는 구조
 - ◀ '기회'와 '위기' 논쟁보다는 特殊性 인정해야

2. 성장 속의 고민 : 디플레이션

- ◎ 공급부족에서 수요부족으로
- ◎ 소비자물가 지속 하락
- ◎ 공산품 공급과잉 심화 : '세계의 공장' 과 유관
- ◎ 심리적 불안감 확산 : 급격한 체제변화
- ◎ 소비보다는 저축 : 중산층 소비확대에 장애
- ◎ 중국시장의 이해

중국식품시장 진출전략포인트

1. 입지 선정 : 어디로 갈 것인가?

- ◎ 중국의 투자환경은 상해를 중심으로 남북이 상이
 - ◀ 북쪽에선 처음부터 합자의향서를 체결하고자 하는 경우가 많음
 - ◀ 남쪽은 우선 시장의 반응을 확인한 후 합자 여부를 논의하는
 - ◀ 분위기가 우세
 - ◎ 연해지역과 내륙지역은 물론, 연해지역 내에서도 도시별로 상이
 - ◀ 입지 선정에 있어서 지역별 경제특성, 취급제품의 특성,
 - ◀ 물류비용, 기후조건 등을 꼼꼼히 검토해야 함
- * '東辣 - 西酸 - 南糯 - 北鹹' 의 구조에 지역별로 口味달라

2. 방식 결정 : 合資냐, 獨資냐?

- ◎ 대부분의 한국기업은 합자 및 독자방식으로 진출

- ◀ 투자기업의 현황과 업종, 경영전략에 따라 각각 장단점이 있음
 - 합자에서 독자로, 독자에서 합자로 전환하는 사례가 빈번
- ◀ 최근 들어 독자투자 선호도가 높아지는 추세
 - 합자시 중국측 파트너의 비협조, 경영권 분쟁 등이 자주 발생한 때문
- ◀ 그러나 중국측 영업망을 이용해야할 때에는 합자가 유리
 - 일부에선 공장은 독자로 하고 유통법인은 합자로 하는 경우도 나타남
- ◀ M&A 등 다각적 진출방안 모색
 - 세계적 식품기업 Danone(www.danone.com)의 진출 사례

3. 파트너 선정 : 누구와 손잡을 것인가?

- ◎ 한국기업들은 중국측 합자파트너의 규모가 클수록 선호
 - ◀ 대만기업들은 자사 능력의 절반 정도되는 기업을 선택
 - ◀ 그러나 중국기업중 규모는 크지만 실속이 없는 기업이 부지기수
 - 부실채권 등으로 내부문제가 심각한 기업도 많음
- ◎ 외형의 크기만을 고려해서는 안됨
 - ◀ 계약 체결전 잦은 미팅으로 상대의 능력과 신용도를 충분히 평가
 - 현장방문과 실사를 통해서 재확인
 - ◀ 특히 내수위주의 투자기업은 중국측의 판매유통망을 사전에 파악해야 안전
 - ◀ 외국기업의 중국식품기업 제휴 움직임

4. 판시(關係) 보다는 遵法 경영

- ◎ 법과 제도를 준수한 다음 판시를 활용해야 함
 - ◀ 최근 들어 중국의 법제화, 제도화가 강화되면서 판시와 같은 이전의 불문률(不文律)에 변화의 조짐
 - WTO 가입준비 과정에서 총 2,700여 건의 경제관련 법률과 규정을 개정
 - ◀ 무작정 판시에 의존하면 낭패를 당할 가능성이 큼
- ◎ 중국의 법규정을 준수하는 정상적인 경영기반 위에서 판시는 어디까지나 부수적인 전략의 하나로 활용
 - ◀ 식품 관련 법규·법령
 - 식품위생법, 식품첨가물 위생관리방법, 유전자 재조합 식품위생관리방법, 수입

식품 위생감독검사 업무규정, 보건식품관리방법, 10.5 계획 식품산업발전 계획 등.

5. 원부자재 조달대책

- ◎ 원자재가 쿼터관리대상 품목인지 여부를 사전확인
 - ◀ 중국은 2005년까지 모든 수입쿼타제를 점진적으로 폐지할 예정
 - ◀ 강철 등 주요 품목들은 수입쿼터 및 수입허가증 등으로 묶임
- ◎ 세부적인 원료수급대책을 사전에 마련
 - ◀ 중국에서 원부자재를 조달할 경우 가격, 물량, 품질 등의 측면에서 안정적인 확보가 어려운 경우가 발생 가능

6. 문서관리에 만전 기해야

- ◎ 중국에서 분쟁이 생겼을때는 중재, 소송 등으로 해결
 - ◀ 중재는 분쟁 당사자간의 우호적 해결을 유도하지만 법적 효력이 없음
 - ◀ 소송에서 이기더라도 관계기관의 비협조적인 태도로 강제집행이 어려움
- ◎ 중재나 소송으로 가지 않도록 계약서 작성 단계에서부터 보호장치를 설치
 - ◀ 관계 부처 책임자의 서명날인은 가장 안전한 보호장치
 - 환경보호국, 세관, 세무국, 전력국 등과 관련된 내용은 반드시 관련 기관의 관인을 받아두어야 함

7. 현지금융은 수월한가?

- ◎ 충분한 여유자금없는 투자는 지양해야 함
 - ◀ 중국투자에는 예기치 못한 추가자금 수요발생 요인이 많고 손익분기점이 예상기간을 넘기기 쉬움
 - ◀ 근본적인 문제는 한국 투자기업들의 현지 자금조달 환경이 여의치 않은 것
 - 합자파트너의 담보제공이나 세계 100대 금융기관의 보증서를 제출해야만 현지 은행이 여신에 협조
- ◎ 통상 투자자본의 2~3배 이상의 여유자금을 확보해야만 안심

◀ 충분한 자금여력이 없는 기업은 투자 보류나 투자규모 축소를 고려해야 함

8. 과실송금 보다는 운영자금 확보가 우선

◎ 과실송금에 큰 문제가 없음

- ◀ 일부 지방정부가 과실송금에 대해 근거 없는 제한조치를 남발하는 경우도 있으나 납세의무만 잘 지키면 큰 문제는 없음
- 중국정부도 외환보유고의 확대로 달러의 유출에 더 이상 인색할 필요가 없다고 인식한 듯
- ◀ 과실송금보다는 법인 정리후 청산자금을 송금하는 것이 오히려 더 어려움

◎ 이윤을 운영자금으로 확보해두는 것이 바람직

- ◀ 내수시장을 지향한 중장기성 투자의 경우 이윤을 바로 송금하기 보다 현지 재투자용으로 활용

9. 갈수록 어려워지는 세무·통관

◎ 최근 중국은 세수확대에 주력

- ◀ 내수진작을 위한 적극적인 재정정책을 실시하면서 소요자금 조달을 위해 세수확대에 총력을 기울이고 있음
- 이 과정에서 기업의 직접적인 탈누세행위 단속은 물론 종전의 비과세대상이 과세대상으로 바뀜
- 일부 투자기업도 생각지도 않았던 세금을 납부해야 하는 경우가 발생

◎ 통관에 있어서도 중앙정부가 전산화, 간소화를 추진하고 있으나 여전히 지방세관원의 자의적인 판단이 우선

- ◀ 식품의 경우, 통관시 특히 유의 요망

10. 가파른 임금상승세

◎ 중국 근로자의 월평균 임금은 120달러 내외로 한국의 1/8~1/10에 불과

- ◀ 그러나 복리후생비, 주택보조금, 물가보조금 등 고용관련 준조세를 계상하면 실제 중국 근로자의 임금은 한국의 1/4 수준
- 복리후생비는 임금의 50~100%에 달함

- ◀ 외자기업 증가로 최근 연해지방 대도시의 임금상승률은 연 10~30%
 - 중국정부는 내수진작을 위해 공무원과 일반 근로자들의 임금 인상을 유도
- ◎ 한국기업은 중국진출에 있어서 저임금을 가장 유리한 요소로 판단해 왔으나 임금수준이 결코 낮지 않다는 점을 간과해서는 안됨

11. 한-중 수출입표준계약서 활용

- ◎ 한-중 수출입표준계약서는 수출입 무역에 관한 것이지만 투자기업들도 활용 필요[www.kotrachina.org 다운로드]
- ◎ 표준계약서는 물품매매 거래조건을 국제관례에 부합하게 표준화함
 - 중재(Arbitration)
 - 불가항력(Force Majeure)
 - 선적조건(Shipment under the term of FOB)
 - 선적서류 부분 송부(Duplicate Copy of Documents)

유용한 정보원

- 壹食品中國網(www.ifood1.com)
- 中國對外貿易經濟合作部 (www.moftec.gov.cn)
- 中國國家經濟貿易委員會 (www.setc.gov.cn)
- 中國反傾銷反補貼保障設施網上圖書館 (www.cacs.gov.cn)
- 東方網 (www.eastday.com)
- 中國經濟信息網 (www.cei.gov.cn)
- 北大法律信息網 (www.chinalawinfo.com)
- 中國資訊行 (www.chinainfobank.com)
- 駐韓中國大使館 商務處 (china.kofa.org)
- 香港政府 (www.info.gov.hk)
- 香港貿易發展局 (www.tdctrade.com)
- 香港商報 (www.hkcd.com.hk)
- 明報 (www.mingpao.com)
- KOTRA (www.kotrachina.org, www.kotra.or.kr)
- 駐中韓國大使館 (www.koreaemb.org.cn)
- 中國專門家Forum (csf.kiep.go.kr)