

Professional World Player - 효성

핵심 경쟁력 강화를 통해 세계로 나아갑니다.

효성은 지난 40여 년 동안 한국 경제의 고도 성장을 이끌어온 대표적인 기업중의 하나이다. 화섬업체로서 출발하여 기존 사업분야를 확대하는 한편 사업구조의 고도화를 꾀하여 현재는 섬유, 화학, 중공업, 건설, 무역, 정보통신등 여러 분야에서 사업을 전개하고 있다.

효성은 앞선 기술력을 바탕으로 유관 산업분야를 선도하는 한편, 고수익 기반 정착을 위한 경영의 전문화를 이룩함으로써 국내외 시장에서의 신인도가 날로 상승하고 있다. 특히 해외에 30여 개의 현지법인과 해외지사를 통한 글로벌 네트워크를 바탕으로 8000여 효성 가족은 전 세계 160여 개국을 상대로 활발한 기업활동을 펼치고 있다.

성과극대화를 위한 혁신경영조직 'Performance'체제

효성의 구조조정이 업계의 좋은 평가를 받은 것은 IMF위기 이전에 이미 효성이 경영조직의 혁신을 준비하고 있었고 과감하게 이를 추진했기 때문이다. 고통을 수반한 개혁이었던 만큼 개혁후의 그룹운영방식의 변화는 40여년역사의 가장 큰 전환점이 됐다. 이때 도입된 개념이 바로 '퍼포먼스 경영'이다. 효성이 강조하는 퍼포먼스 경영의 기본이념은 '프로정신을 바탕으로 한 성과의 극대화'로 "가치창출 중심 경영"과 "프로에 의한 경영"을 양대 축으로 하고 있으며 '가치창출 중심 경영'은 높은 투자수익율을 실현하여 주주, 사원, 투자자 및 은행 등 효성의 모든 이해관계자에게 높은 이익을 제공하는 것이고 '프로에 의한 경영'은 조직내 모든 구성원이 맡은 분야에서 프로가 되어야 하며, 강한 책임감과 뛰어난 Skill로 높은 성과를 달성하는 것을 말한다. 성과의 극대화는 "매출 외형의 극대화"가 아니라 이익의 최대화"라는 성과주의가 말단직원까지 정착된 것도 21세기를 맞이한 효성

이 가진 가장 강력한 무기가 됐다.

이는 조석래 회장이 그동안 꾸준히 강조해왔던 '프로정신'과 '성과주의'가 결실을 맺은 것이라 볼 수 있다. 조석래 회장은 "격심한 경쟁에서 살아남기 위해서는 기본적 목표를 이익 극대화에 두고 이를 향한 변화와 혁신을 강력하게 추진해 나가야 한다"며 모든 직원들에게 다시 태어난다는 각오로 분발해 줄 것을 강조해 왔으며, 철저하게 성과에 의해 평가되고 그 결과에 따라 보상되는 경영시스템의 정착을 위해 실적에 따른 과감한 인센티브를 주고 있다.

현재 효성은 섬유Ⅰ, 섬유Ⅱ, 화학, 중공업, 건설, 정보통신, 무역 등 7개의 퍼포먼스 그룹(PG)과 28개의 퍼포먼스 유니트(PU)로 구성되어 있으며, PU 사장을 중심으로 한 철저한 책임경영체제이다. 퍼포먼스 유니트(PU) 사장은 경영계획의 수립과 추진, 생산, 구매, 영업 등 모든 사항을 책임지는 막강한 권한을 행사하는 '진짜 사장'이다. 효성그룹 전체의 성과극대화는 각 퍼포먼스 유니트(PU)의 성과극대화를 전제로 하기 때문에 퍼포먼스 유니트(PU)는 가장 핵심적이며, 책임경영의 근간이 되는 조직이다.

ERP를 기반으로 E-Business 확대

효성은 섬유, 혹은 화학업체라는 이미지를 탈피하기 위해 인터넷 및 E-Business분야에 대한 투자를 늘려나가고 있다. 효성은 전사에 ERP를 도입하기 위해 딜로이트 컨설팅, 오라클과 함께 착실히 작업, 구축을 완료했다. 지난 99년부터 총예산 400억원 가량이 투입된 ERP 프로젝트와 함께 현재 공급망관리(SCM/Supply Chain Management), e프로큐어먼트(구매조달시스템) 등의 내부 정보화 구현작업이 단계별로 속속 진행되고 있다. ERP를 기반으로 E-Business를 확대해 나가겠다는 전략이다.

ERP 프로젝트를 통해 단순한 관리비용 절감에 더하여 모든 업무처리에 세계 최우수 기업의 사례(world best practice)를 도입, 구현했다.

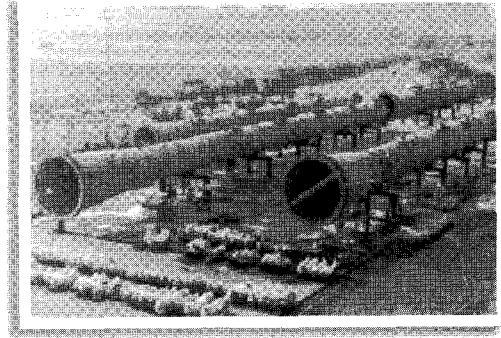
또한 효성은 인터넷을 기반으로 재편되는 새로운 경영환경에 대응하기 위해 기존의 제조업을 기반으로 기업간 전자상거래를 적극적으로 모색, 이를 구현하기 위해 B2B가 가능한 홈페이지를 구축했으며, 향후 전부문에 걸쳐 e-비즈니스를 확대해 나갈 계획이다.

효성은 앞으로 세계시장에서 경쟁력을 갖는 보다 많은 '월드 베스트' 품목을 육성하여 세계의 일류기업들과 어깨를 나란히 할 수 있는 'Professional World Player'로 성장한다는 비전을 세워두고 있다.

(주)효성의 주요사업 부문

전기의 생산에서 소비까지 Total Energy Solution Company (중공업부문)

(주)효성의 중공업PG는 전력PU와 기전PU로 구성되어 있으며, 지난 40년간 축적한 기술력과



영업력을 바탕으로 향후 효성의 미래를 이끌어 나갈 핵심사업이다. 국가 산업에너지의 중추를 이루고 있는 변압기, 차단기, 전동기와 산업 및 화학용 각종 기계장치에서부터 전력기기의 시스템 엔지니어링과 IT를 접목한 최첨단 전력감시제어시스템에 이르기까지 전력 및 전기기기 분야에서 최고의 기술력과 국내 최대 시장점유율을 유지하고 있다.

중공업 PG는 산업 에너지의 중추를 이루는 중전기 분야에서 끊임없는 연구개발을 통하여 우리나라 중공업 발전과 경제성장에 이바지해 왔다. 효성은 초고압 전력용변압기, 배전용 유입 및 몰드변압기, GIS, 전장품 등 각종 전력기기는 물론 전동기, 감속기 등 산업기계설비와 우편기계화설비, 열병합설비와 같은 시스템 엔지니어링 등 다양한 사업분야에서 일관된 종합시스템 체제를 구축해 왔으며 또한 그동안 축적한 기술과 신용을 바탕으로 미국, 동남아, 중동지역 등 세계 곳곳에 진출하여 우수업체들과 어깨를 나란히 하고 있다

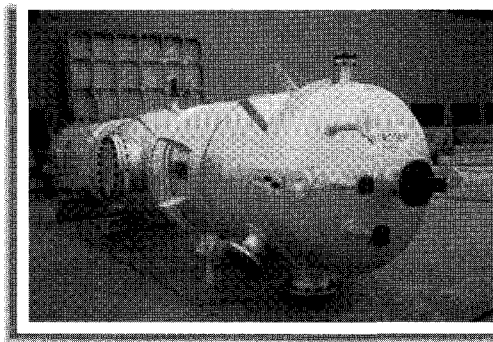
전력PU는 불모지였던 국내 중전기 산업을 일으키기 위해 1962년 설립되었으며, 지난 반세기 동안 안정적인 전기의 공급을 통하여 국가 경제발전에도 이바지하여 왔다.

국내 송·변전 설비사업의 독보적인 업체로서, 초고압변압기 및 초고압차단기를 주력품목으로 생산, 판매하여 왔으며 최근에는 중전기제품뿐 아니라 Protection & Control (P&C)과 송·변전 시설

에 대한 Engineering & Service (E&S) 사업을 강화하고 있다. 또한 효성이 보유하고 있는 기술력을 바탕으로 송·변전 및 발전분야의 기기제조, Engineering, Maintenance Service 등 다양한 Solution을 꾸준히 제공하고 있으며, 세계적인 종합 중전기 Maker로 사업영역을 확대하기 위하여 R&D 투자에도 끊임없는 노력을 기울이고 있다.

특히 1992년 국내 최초이자 세계에서 6번째로 765KV급 극초고압 전력용 변압기를 개발하였고, 1999년에는 800KV급 2점절 GIS(Gas Insulated Switchgear)를 세계 최초로 개발함으로써, 세계 최고의 기술력을 가진 ABB, Alstom, Siemens등과 어깨를 나란히 하는 기업으로 성장하게 되었다. 또한 국내 전력공급에 필요한 핵심제품의 80%를 책임지고 있는 전력PU는 에너지의 생산에서 소비까지의 모든 Needs를 종합적으로 충족시키는 것이 이 전력PU가 추구하는 VISION이다.

기전PU는 20,000마력 전동기의 생산능력과 자동생산라인을 통한 매일 4만대 이상의 고효율전동기, 철도차량용 Traction Motor, 원자력발전소용 전동기 및 군사용 Motor 등 모든 종류의 전동기와 발전기, 감속기를 생산·공급하고 있으며 또한 CNG 충전시스템, 열병합시스템, 풍력발전시스템 그리고 각종화학 및 기계장치류 등의 사업을 활발히 전개하고 있다. 이는 공공시설 및 산업생산 시설의 중요한 동력원으로써 국내 기간산업의 중추적 역할



을 담당하고 있으며 또한 삭도설비, 우편자동화설비, 풍동설비, 풍력발전시스템, 열병합발전시스템 및 CNG충전 시스템 등 각종 신규 프로젝트에 대한 Turn-Key Base의 System Engineering 사업뿐만 아니라 폐열발전, ESCO등 Energy Engineering Service 사업도 적극적으로 수행하고 있다.

그리고 국내는 물론 해외시장 개척에 박차를 가하며 21세기 세계 최고의 품질과 기술을 목표로 노력하고 있는 효성은 회전기기 부문의 주종제품 혁신 및 Total Engineering Service를 통하여 획기적인 에너지 절감은 물론, 제품의 신뢰성을 더욱 높이고 산업기계 부문의 활성화와 신제품 및 신기술 도입으로 신규사업의 중점 육성에 최선을 다하여 초일류 종합기계 및 플랜트 엔지니어링 기업으로 도약할 것이다.

최첨단 기술력을 바탕으로 새로운 생활문화 창조 (섬유부문)

섬유 I, IIPG는 각종 원사에서 인테리어소재, 의류 및 산업용소재까지 세계적인 기술력과 생산능력을 보유하고 있어, 나일론 및 폴리에스터, 스펀덱스, 타이어코드지 및 스틸코드지 등을 일괄 생산, 공급함으로써 세계시장을 주도하고 있다. 또한 꾸준한 설비투자 와 첨단소재를 이용한 제품개발 등을 통해 관련업계의 기술을 리드하면서 국내외 화학산업의 새로운 장을 열어가고 있다.

인섬원료인 TPA에서 범용수지까지 중합화학 체제 구축 (화학부문)

화학PG는 폴리에스터 제품의 주원료인 TPA (Terephthalic Acid)를 비롯하여 폴리프로필렌수

지, PET Bottle, 각종 Film등의 다양한 화학제품을 생산하고 있으며 최근에는 생활환경 관련 Bio 제품을 이르기까지 종합화학 체제를 구축하였으며, 해당분야의 국내 최고 기술과 경쟁력을 확보하여 21C 화학소재 산업의 무한한 가능성을 열어가는 선도적 역할을 담당하고 있다.

금융자동화 기기에서 소프트웨어 부문까지 (정보통신부문)

국내최초로 컴퓨터 전문공장을 설립한 바 있는 효성 정보통신PG는 금융자동화 기기와 중대형 컴퓨터를 비롯한 하드웨어, 각종 프로그램 및 정보통신의 소프트웨어 부문을 고루 갖추고 첨단 정보시스템을 구축하여 최상의 서비스를 제공하고 있다. 효성은 미래의 정보화 사회를 리드하는 기업으로 성장하여 인류의 삶의 질을 향상시키고 풍요로운

사회를 건설하고자 노력하고 있다.

고객지향의 연구개발과 고부가가치 제품개발 (R&D)

첨단기술의 산실인 효성의 연구소들은 점차 고도화되고 첨단화되는 선진의 기술개발과 최고품질을 목표로 세계 초일류 핵심기술 개발에 전력을 다하고 있다. 효성은 1971년 민간기업 최초로 연구소를 설립하여 꾸준히 연구개발 투자를 확대하여 왔으며 섬유연구소, 화학연구소, 중공업연구소, 전자통신연구소등 연구영역의 전문화를 이룩했다.

현재 효성은 섬유, 화학, 중공업, 정보통신분야 등에서 8개의 연구소를 보유하고 있어 현장밀착형 R&D를 실현하고 고객지향과 고부가가치 제품개발에 박차를 가하고 있다. ◀▶

주요사업역사

- 1957년 효성물산설립
- 1966년 동양나이론 설립
- 1968년 울산공장 준공
- 1969년 국내 최초 154kV 초고압변압기 개발
- 1971년 기술연구소 설립
- 1973년 (주)토포론 설립, 동양폴리에스터(주) 설립, 동양염공(주) 설립
- 1975년 한영공업(주) (現 중공업PG) 인수
- 1976년 동양학원 인수
- 1977년 창원 중공업 공장 준공
- 1978년 카페트용 BCF사 개발, 중공업 기술연구소 설립
- 1982년 인도에 타이어코드 제조기술 첫 수출
방글라데시 230kV 특수철탑 수출
- 1983년 전자연구소 설립, 전동기 미국 수출 개시
- 1985년 효성NAS(주) (現 효성인포메이션시스템) 설립
안양종합연구동 완공
- 1986년 효성히다찌데이터시스템(주)
(現 효성데이터시스템) 설립
건설부문 대한주택공사 우수시공업체 선정
- 1989년 효성BARA 설립
- 1991년 수출 5억불탑 수상

- 1992년 765KV 초고압 전력용 변압기 국내 최초 개발
- 1993년 초고압변압기, 차단기, 전동기등 4개부문 ISO 9001 인증
- 1994년 효성정보통신(주) 설립, 조치원 공장 준공, 건교부 우수시공업체 선정
- 1996년 동양나이론, 효성T&C로 사명변경
폴리에스터 필름 사업 진출 매출 1조원 돌파
효성생활산업 전품목 ISO 9001 인증 획득
중공업 전품목 ISO 9001 인증 획득
- 1997년 효성BARA 환경엔지니어링 설립
효성파이낸스 설립
북경 컴퓨터생산공장 건설
화학부문 ISO 9001 인증 획득
정보통신부문 ISO 9001 인증 획득
- 1998년 효성T&C, 효성물산, 효성생활산업, 효성중공업이
(주)효성으로 합병
- 1999년 800KV 가스절연 개폐장치(2점절) 세계 최초 개발
- 2000년 SF6 GAS VT 국산화 개발
변전기기 예방보전시스템 개발
- 2001년 풍력발전시스템 개발