

경 / 영 / 분 / 야

# 수출중단 이후 양돈장 경쟁력 제고 방안

## 1. 서론

그 동안 우리 양돈산업은 지속적인 생산기반 구축에 투자하여 전업화와 규모화를 이루는 등 성장기반을 마련하였다. 규모화·전업화는 이제까지 정책의 초점이 되어 왔던 경쟁력제고라는 측면에서 유리점으로 작용하였다. 그러나 구제역 발생 이후 양돈산업을 바라보는 시각에 커다란 변화

가 나타나고 있다. 전업화와 규모화는 환경보호라는 측면에서 보면, 적절한 분뇨처리 한계를 벗어난 가축의 밀집사육을 초래하여 환경 부하와 방역·위생상의 문제를 야기시킬 수 있다는 시각이 그 변화의 하나이다.

구제역 발생이후 양돈산업을 차제에 선진형으로 재편하고자 하는 새로운 패러다임이 등장하였다. 새로운 패러다임



허 덕 팀장

한국농촌경제연구원 축산팀

▶양돈농가가 생산비의 절대액을 절감하기 위해서는 사육형태를 일관생산체제로 전환하여야 할 것이며, 가축의 생산성 향상, 규모 확대 및 양돈농가의 조직화에 의한 생산요소의 대량구매, 낭비적 요소를 근절하는 방향으로 경영구조를 바꾸어 나가야 할 것이다.



에는 환경보호 측면에서 사육 두수 조정이 필요하며, 질병의 재발을 막기 위해 사육, 도축, 가공, 유통단계별 위생 관리의 강화와 가축질병의 조기 근절을 위한 항구적인 위생·방역체계 정비가 중요 과제로 부각되고 있다.

기적으로 수출기반을 육성해야 한다는 점이 과거 어느 때보다도 강조되고 있다.

양돈산업은 구조조정을 위해 앞으로 갈 길이 멀다. 구조조정 과정에서 경쟁력이 취약한 농가의 희생이 요구될 것이므로, 양돈 농가들의 아

그렇다면, 구조조정을 논하는데 있어 양돈산업의 발전방향이 무엇인가가 매우 중요해진다.

구제역 발생 이후 선진축산을 추진하려는 움직임이 강하다. 선진축산의 의미는 이제까지 정책의 초점이 되어



**상대적인 비용을 절감하는 방법이란 절대적인 비용은**

상승한다 하더라도 이로부터 산출되는 수익의 향상이 더욱 커서 상대적으로 보면 비용이 절감되는 효과를 나타내는 방법이다. 이는 곧 고품질의 돼지고기를 생산함으로써 부가가치를 증진시키는 방법과 상통한다.

부가가치가 높은 고품질의 돼지고기를 생산하는 방법에는 높은 등급을 받는 방법과 좋은 품질이라는 이미지의 브랜드를 갖고 높은 가격에 판매하는 방법 등이 있다. 이러한 두 가지 방법 모두 위생적이고 잔류물질이 없는 사양관리 및 유통이 기본이 된다는 점에 유의하여야 한다.



구제역 발생 이후 돼지고기 수출물량이 내수로 전환됨에 따라 돼지가격이 하락하고 돼지고기 소비가 적체되는 것을 경험한 바 있다. 지금까지는 상대적으로 축종별 생산자단체 자율의 생산조절, 가격안정 등 역할이 미흡한 것이 사실이다.

구제역 발생 이후 양돈산업은 생산자중심으로 위생·환경과 조화를 이루고, 자율적인 수급안정을 통해 구조적인 수급불만을 해소하며, 장

품도 클 것이다. 이 글에서는 양돈경영 분야에서 구조적인 문제점이 무엇이고 그 타개책은 무엇인가에 대해 논해보고자 한다.

**2. 양돈농가 입장에서 본 구조조정 방향**

구조를 왜 조정하느냐? 발전해 가는 과정에서 기존의 구조로는 발전해 나가는데 문제가 있기에 그 방향에 맞도록 구조를 조정하는 것이다.

왔던 가격경쟁력보다는 품질 경쟁력 그리고 환경보전에 정책의 비중을 더 둔다는 것이다. 그러면서도 국제경쟁력의 향상에 대한 대책에도 여전히 높은 비중을 두고 있다.

기존에 차근차근 구조를 조정해 온 농가의 입장에서 보면, 이러한 발전방향이 이전에 설정된 방향과 크게 달라진 것이 아닐지도 모른다. 그렇지만, 대다수의 양돈농가에게는 기존에 중점을 두던 비용절감과 함께 추가적으로

보다 높은 강도의 고품질 돼지고기 생산과 환경오염 방지에 대한 노력을 일시에 요구하고 있는 것이다.

### 3. 비용 절감을 위한 경영부문의 구조개선방향

비용은 두 가지 방법에 의해 절감할 수 있다. 비용의 절대액을 절감하는 방법과 상대적인 비용을 절감하는 방법이다.

비용의 절대액을 절감하는 방법 중에서도 생산에 소요되는 비용 중 비중이 큰 가축비와 사료비를 절감하는 것이 중요하다.

가축비 절감을 위한 방법으로는 일관생산을 하거나 종돈의 생산성을 높이는 방법이 있다.

사료비를 절감하는 방법으로는 규모의 확대 또는 일회구입단위의 확대로 단위당 사료구입비를 절감하는 방법과 돼지의 사료효율을 높이는 방법 그리고 비용적으로 낭비되는 요소를 줄이는 방법이 있다.

주변여건의 심각성으로 볼 때 이러한 문제는 어느 하나를 선택하는 문제가 아니라

▶비용의 절대액을 절감하는 방법 중에서도 생산에 소요되는 비용 중 비중이 큰 가축비와 사료비를 절감하는 것이 중요하다.



모두 동시에 추구되어야 할 과제들이다. 따라서, 양돈농가가 생산비의 절대액을 절감하기 위해서는 사육형태를 일관생산체제로 전환하여야 할 것이며, 가축의 생산성 향상, 규모 확대 및 양돈농가의 조직화에 의한 생산요소의 대량구매, 낭비적 요소를 근절하는 방향으로 경영구조를 바꾸어나가야 할 것이다.

경영분야의 구조조정 측면에서 본다면, 생산조직 구조를 일관형으로 가져가야 하고, 생산자들을 조직화해야 하며, 경영관리구조를 효율적으로 재편해야 한다는 의미이다.

아울러 이제까지 등한시해왔던 가축개량에 대해서도 관심을 가져야 한다. 가축개량에 관한 한 정부의 가축개량에 대한 의지가 무엇보다도 선행되어야 하지만, 경영차원

에서의 가축개량 의지 또한 매우 중요하다.

### 4. 고품질 돼지고기 생산을 위한 경영구조 개선방향

상대적인 비용을 절감하는 방법이란 절대적인 비용은 상승한다 하더라도 이로부터 산출되는 수익의 향상이 더욱 커서 상대적으로 보면 비용이 절감되는 효과를 나타내는 방법이다. 이는 곧 고품질의 돼지고기를 생산함으로써 부가가치를 증진시키는 방법과 상통한다.

부가가치가 높은 고품질의 돼지고기를 생산하는 방법에는 높은 등급을 받는 방법과 좋은 품질이라는 이미지의 브랜드를 갖고 높은 가격에 판매하는 방법 등이 있다. 이러한 두 가지 방법 모두 위생적

이고 잔류물질이 없는 사양관리 및 유통이 기본이 된다는 점에 유의하여야 한다.

위생수준의 향상은 질병발생률을 낮출 수 있는 방법이기도 하기 때문에 경영부문에 서 위생수준을 높일 수 있도록 정신적 그리고 물리적인 구조를 개선하여야 한다. 경영차원에서 위생적인 사양관리를 위해 무엇보다도 필요한 것은 경영자 자신의 위생에 대한 관심이며, 위생적인 사양관리를 가능케 하는 축사 구조와 각종 병균의 침입을 막을 수 있는 환경조성 또한 중요하다.

아울러, 고품질의 돼지고기를 생산하는데는 비교적 높은 수준의 기술이 요구되기 때문에 양돈농가 혼자만의 힘으로 단시간에 높은 기술을 습득하는데는 한계가 있다. 가축의 방역 또한 혼자만의 힘으로 달성하기 어렵다.

컨설팅이나 가축방역조직의 구축 등과 같은 외부의 협조나 고품질 돼지고기 생산을 위한 연구회를 조직하는 등의 적극적인 활동이 절실히 필요하다. 즉, 조직화를 통해 생산 기술구조를 개선하여야 한다.

위생적이고 잔류물질이 없는 고품질 돼지고기를 생산하

는 가장 중요한 요인은 위생과 질병에 관한 경영자의 관심 또는 경영자능력이라 해도 과언이 아니며, 외부의 협력도 매우 중요하다. 생산자조직의 형성은 경영자능력의 향상, 가축방역, 기술수준 향상 등 고품질 돼지고기 생산측면뿐만 아니라 수급조절측면에서도 강조된다.

### 5. 적절한 가축분뇨의 처리를 위한 경영구조 개선방향

환경오염을 방지하기 위한 양돈농가의 노력은 궁극적으로 양돈 분뇨의 적절한 처리로 귀결된다. 양돈농가는 이제까지 환경오염의 주범으로 인식되어 왔는데, 양돈은 경종이나 소 사육과는 달리 토지를 기본으로 하지 않기 때문에 양돈분뇨를 토양으로 환원하는데 있어 상대적으로 불리하기 때문이다.

양돈농가는 자신이 생산한 퇴비를 경종농가에게 환원할 수 있는 별도의 대책을 필요로 한다.

현재 양돈분뇨를 처리하는데 소요되는 비용은 비육돈 생산비의 10% 내외로 높은 수준이다.

그럼에도 불구하고 가축분뇨 처리를 위한 투자가 중복 투자되어 있다는 문제점은 항시 지적되고 있다.

그 원인이 규제 기준이 점차 강화되어 왔기 때문이라는 점은 두말할 나위도 없지만, 앞으로도 환경에 대한 규제가 점차 강화될 것이라는 점을 감안하면 경영측면에서 비효율적인 투자부분을 줄여야 한다. 이러한 측면에서 양돈농가는 처음부터 무배출 시설을 설치하는 것이 유리하다.

인근의 경종농가에 국한하여 자신이 생산한 가축분뇨비료를 처리할 수 있다면 다행이지만, 그렇지 못한 경우 타 지역의 경종농가와 연계할 수 있는 체계를 갖추어야 한다. 양질의 축분퇴비의 생산은 항구적인 수요처의 확보 측면에서 필수적이다.

처리방법에 따라 다르기는 하지만 일반적으로 비용면에서도 개별처리 보다는 공동처리의 방법이 유리하고 품질관리면에서도 공동처리가 유리하다는 점을 감안하면, 양돈농가의 가축분뇨 처리는 인근 양돈농가의 조직화를 통한 공동처리가 중요하다. 이처럼 환경측면에서도 조직화의 중요성은 강조된다. **양돈**

