



## 泰林包装工業株式會社

더 빠르게 더 좋게 태림포장은 정성을 다해 만듭니다

**태** 림포장은 그동안 국경없는 무한 품질경쟁시대의 도래에 대비하여 설비현대화 마스터 플랜을 자체수립하고 93년도에 시화공단에 본공장을 세계 최대규모의 첨단자동화공장으로 확장 신설한데 이어, 97년도에 서해안 경제권의 중심인 광주광역시 하남공단에 광주공장과 중부지역 경제거점인 청주 3공단에 청주공장을, 99년도에는 천안과 구미공단에도 공장을 각각 신설준공 함으로써 21세기를 향한 새로운 도약의 기틀을 마련하

였습니다.

태림포장은 이제 수도권의 시화본공장을 중심으로, 전국의 지역경제거점에 자리잡은 관련 회사 및 현지공장들이 6대의 초고속 자동화 골판지 제조라인과 26개 상자가공기계들을 상호 유기적으로 온라인화함으로써, 전국을 1일 납품권으로 모든 고객들에게 24시간이내에 현지생산 현지공급 서비스를 제공하는 완벽한 생산물류 통합네트워크를 갖추게 되었습니다.





태림포장은 앞으로도 전문계열화된 관계회사들과 함께 원료에서부터 최종제품에 이르기까지 세계최고의 품질을 생산할 뿐만 아니라, 전국적인 통합네트워크와 현대화된 초일류 자동화 설비들을 바탕으로 생산공정의 효율성을 극대화하고, 태림특유의 고유기술을 더욱 고도화하여 품질, 원가, 속도를 동시에 개선함으로써 고객회사들의 원가절감과 국제경쟁력 재고에 실질적인 기여를 다해 나아 갈 것입니다.

고객의 요구는 언제나 옳습니다. 고객이 원하는 것을 제대로 만들수 있을때에만 회사가 빌 전할 수 있다는 것을 태림포장은 잘 알고 있습니다. 태림포장에는 사람이 있고, 기술이 있고, 미래가 있습니다. 언제나 자극성성을 다해 더 빠르게, 더 좋게 제대로 만들고자 하는 태림포장의 과감한 도전과 노력에 아낌없는 성원을 당부드립니다.

#### ♠ 태림포장공업(주) 연혁

- 1962. 4.12 골판지상자 제조업 개업  
(서울시 성동구 성수동)
- 1976. 4.12 태림포장공업(주)로 법인설립
- 1981. 4.16 반월공단 제1공장 준공가동
- 1982. 7.27 중소기업 근대화 실천업체 지정
- 1983.12.20 공장 자동화 컴퓨터 시스템 도입
- 1984. 6.16 반월공단 제2공장 준공가동
- 1984.11.16 유망중소기업 선정
- 1985. 6.26 수출성장촉진기업 선정
- 1986. 3. 3 대한민국 산업포장 수상

- 1988.12. 3 기업공개 및 주식상장
- 1989.12.30 1사1기술업체 지정  
(한국산업기술연구원)
- 1990. 1.20 품질관리 "품"자 지정  
(공업진흥청)
- 1993.12.15 시화공단 3공장(본공장) 준공가동
- 1994. 5. 1 대한민국 석탑산업훈장 수상
- 1996. 7.20 한국능률협회 전국 최우량 20대 기업(12위)에 선정
- 1996.12. 8 ISO 9002 품질시스템 인증
- 1997. 4.18 태림포장 광주 공장  
(태성산업) 준공가동
- 1998. 9. 9 천안공장 (주)월산 가동
- 1999. 4. 1 태림포장 구미 공장 가동
- 2000. 3. 3 대한민국 석탑산업훈장 수상
- 2001. 3.21 SINGLE PPM 인증

1962년 4월 서울시 성수동에서 골판지포장 공장을 시작한 이래, 업계 최고기업으로 우뚝 서게한 원동력은 40여년간 일관되게 골판지포장업만을 고집해온 장인정신과 대내외적으로 변화를 요구하는 기업경영환경에 탁월하게 대응해온 정동섭회장을 들 수 있다. IMF이전 무분별한 사업확장과 외형성장이 기업경영의 최고덕목으로 인식되었던 시절에서도 골판지포장이외의 분야에는 눈돌리지 않았던 고집스러움이 IMF라고하는 경제적인 대변혁기를 맞으면서 더욱 빛날 수 있었다.

골판지포장선진국인 미국, 일본등지의 1사



다공장화 추세는 우리나라 골판지포장산업 구조조정의 대안으로 인식되고 있는데, IMF체제 이후 수요지 중심의 현지생산 전략을 수립하고 전국 9개 사업장을 확보하면서 그 일을 태림포장이 실천하게 되었다.

1976년 법인전환을 하게된 태림포장공업(주)는 1983년 설비의 자동화시스템을 도입하면서부터 근대화 1기를 맞으면서 업계 선두주자로서의 면모를 갖추게 되었다.

이후 태림포장은 골판지원지제조업체인 동일제지를 인수하게되어 안정적인 원자재 조달시스템을 구축하게 되고, 80년대 후반들어 골판지와 골판지상자를 제조 판매하면서 골판지원단 위주 판매전략에서 가격과 생산능력에 있어 경기에 덜민감한 골판지상자 제조 중심으로 경영전략을 바꾸면서 국내 최대 골판지포장회사로 자리매김할 수 있었다.

이러한 태림포장의 변화의 중심에는 정동섭 회장의 냉철한 상황분석력과 일관된 경영철학이 바탕이 되었다고 단언할 수 있을 것이다.

태림포장은 골판지포장 가치창조의 주제어를 『더 빠르게 더 좋게 태림포장은 정성을 다해 만듭니다』로 정하고, 전국을 1일생산권으로 시스템을 구축하여, 2000년도 매출액 1406억원 생산량 352,207천m<sup>2</sup>를 달성함으로서 생산량 기준 국내 시장 점유율 10%를 차지함으로서 국내 최대 골판지포장기업이 되었다.

이번호부터 마련되는 회사탐방기사를 마련하

기 위해 방문한 태림포장 시화공장은 2만 2천 8백평의 부지에 연건평 1만 4천 6백여평의 규모에 우선 놀라고, 공장내부의 웅장함에 놀랄 수 밖에 없었다. 이게 바로 우리나라 골판지포장업체가 지향해야하는 규모화의 전형이라는 생각을 갖고, 고삼규 대표이사 사장, 조병한 전무이사, 정상문 상무이사등 관계자들을 면담하였다.

#### ♠ 고객을 위한 경영 방침은?

고객이 요구하기 전에 고객이 무엇을 원하는지 먼저 파악하여 고객을 감동시킬 수 있는 서비스를 구축하여 항상 고객이 만족할 수 있는 환경을 만들어 나가도록 전 사원이 한마음으로 일할 수 있는 일터를 만들어 나가도록 하는 것입니다.

#### ♠ 올해 추진할 중점 계획은?

품질 향상과 원가 절감을 중점적으로 추진할 계획입니다. 무한 경쟁 시대에 살아남을 수 있는 것은 오직 이길 뿐이라고 생각하고 있습니다.

#### ♠ 지난해의 사업 성과와 실적은?

140,592백만원 매출에 4,182백만원의 영업이익과 1,913백만원의 순이익을 실현하였습니다.

#### ♠ 시장선점의 신제품 개발 계획은?

98년부터 국내 최초로 개발하여 시판한 BB-



DW은 매년 판매 신장을 거듭하여 지난해에는 DW 총생산량의 35%(약3200만m<sup>3</sup>)를 차지하였고 금년 3월부터는 그 동안 동일제지와 공동 개발한 CK원지를 활용하여 골판지 상자의 슬림화를 성공시키므로 써 골판지 업계의 숙원을 해결하게 되었습니다. 그 동안 골심지는 골심지 전용 원지로만, 표면지는 표면지 전용 원지로만 사용하여 왔으나 CK 원지개발로 이러한 고정관념은 없어지게 되었습니다. CK원지는 표면지와 골심지겸용 원지로써 링크러쉬와 파열강도가 높으며 접착력 성 또한 좋아서 생산성 향상에 도움이 되며 표면의 인쇄적성은 세계 어느 표면용 라이너 보다도 좋기 때문에 원지 재고량을 줄이는 데에도 일조를 하고 있습니다.

#### ♠ 수도권과 지방 기업의 활성화 방안은?

골판지 제품은 부피가 많은 특성을 갖고 있어 물류비용이 매출액 대비 5%정도 점유하고 있어 물류비용을 얼마나 줄이느냐는 골판지 업계의 가장 큰 관심사입니다.

따라서 태림은 수도권 북쪽에 포천공장을 5월 중순에 가동 예정으로 건설 중이며 충청도, 경상도, 전라도 지방에도 이미 공장을 가동 중에 있으며 이러한 지방 공장에서도 골판지의 슬림화를 위한 BB-DW을 생산할 수 있는 설비를 완비하고 생산 판매하고 있으며 고객들로부터 많은 호평을 받고 있습니다. 물론 CK원지를 활용한 제품 생산에도 박차를 가할 것입니다.

#### ♠ 품질관리 시스템은?

96년에 골판지 업계 최초로 ISO 품질 시스템 인증을 받았고 금년 3월에도 골판지 업계 최초로 싱글 PPM 인증을 받았습니다. 이것은 품질 경영만이 업계의 최고 위치를 유지할 수 있다는 확신 아래 전 임직원이 한마음으로 열심히 일한 결과라 생각합니다.

그 동안 완성 제품 검사 위주의 관리에서 매 공정별 품질 책임자를 양성하여 발생된 품질 문제 및 발생 가능한 품질 사항에 대하여 원인 제공자 스스로 근본 원인을 추적하고 해결 방안을 강구하며 담당 임원 및 소속팀원과 Meeting을 통하여 신속히 개선하는 품질 개선 즉 실천 활동과 전 종업원이 품질 경영에 참여하는 방안의 일환으로 개선 제안 활동을 시행하고 있습니다.

#### ♠ 싱글 PPM을 취득한 후의 성과와 앞으로 기대할 수 있는 것은?

96년도에 ISO 품질 시스템 인증을 받기 위하여 전 임직원이 10개월 여를 불철주야 열심히 노력한 결과, ISO 품질인증 획득은 우리가 해냈구나라는 자부심과, 하면 된다는 자신감을 얻었으며 이것은 IMF 관리 체제하의 어려운 시기를 원만하게 넘길 수 있는 원동력이 되었고, 이번 싱글 PPM 인증 획득은 품질에 있어서 태림은 누구에게도 질 수 없다는 오기를 심어 주었습니다. 앞으로 이러한 오기는 고객 만족이 우리의 행복이라는 등식을 확고하게 자리 매김 할 수 있도록 할 것입니다.



♠ 회사의 복지정책은?

태림포장의 복지 정책은 전 사원이 한가족이라는 취지 아래 사원들의 안정된 가정생활이 곧 안정된 회사생활이며 그 후에 회사의 발전이 있다는 회장님의 뜻에 따라 기혼사원에게 사원주택을 지급하며 현재 본사에서만 159호의 사원주택을 운영하고 있으며 미혼인 남녀 사원에게는 기숙사(남: 1개소 방 38개, 수용 인원 114명, 여: 5개소 방 15개, 수용 인원 30명)를 운영하여 안정된 회사 생활을 유지할 수 있게 하고 있습니다. 또한, 자녀들의 학자금 지원과 사원들간의 단합과 취미 활동을 배양할 수 있도록 볼링, 축구, 산악회 등 사내동아리를 운영 지원하고, 직원들의 직무 향상을 위한 직무 교육비 및 사외 학원 수강시 학원비를 지원 자신의 개인 역량을 향상할 수 있는 발판의 기회를 지원하며, 사원의 예경사시 축, 부의금 및 전 사원의 친목 도모를 위하여 분기별 회식비 지원 및 사내 식당을 운영 1일 3식을 무상 지급하고 있습니다.

♠ 국내 골판지 업계 전망과 태림포장의 대응 전략은?

지난해 실시했던 국내 골판지포장산업 실태 조사에서도 밝혀진 사실이지만 1800mm 미만의 골게이터는 48%에 달하고 있으며 10년 이상 노후화된 설비 또한 45%나 되고 있는 실정입니다. 이것은 국내 골판지산업의 낙후성을 증명해 주는 좋은 예입니다.

골판지업종을 3D 업종으로 자칭하고 있는 현

실에서 자동화·고속화는 필수적인 현실이며 품질개선에 있어서도 보유장비의 수준은 절대적이라 할 것입니다.

예를 들면 독일의 경우 국내 생산의 2배를 생산하는 약 70억 m<sup>2</sup>를 생산하고 있지만 국내와 비교하여 기업체 수는 44개로 33%, 골게이터 보유 대수는 107대인 60%로 국내 업체 평균보다 6.2배나 많은 생산을 하고 있습니다.

앞으로 국내 골판지산업도 생산성과 품질 개선에서 뒤떨어지는 기업은 도태되고 말 것은 자명한 사실이며 따라서 고속 자동화 광폭설비의 도입은 가속화되리라 의심치 않습니다. 그 동안 태림포장은 이미 지방의 거점을 확보하여 물류비를 절감시키고 품질과 납기경쟁의 우위를 점할 수 있는 환경을 건설해 놓고 있어 어느 기업보다도 경쟁력면에서 자신감을 갖고 있습니다.

♠ 「골판지포장·물류」지에 바라는 것은?

국내 유일한 골판지포장을 대변하고 있는 「골판지포장·물류」지의 중요성은 골판지인들이라면 모두가 실감하고 있지만, 그 동안 잡지의 내용이 너무나 딱딱한 느낌이 들며 생산 현장에서도 활용할 수 있는 기술적인 자료들도 수록 해 주셨으면 하는 바램입니다.

“변화는 미래를 보는 길이다.”