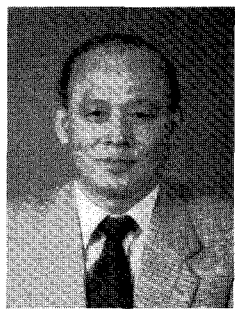




# 物流合理化 理論과 實際 Ⅲ.

## 유닛 로드 시스템과 物流共同化 ⑨



명지대학교 유통대학원 원장  
물류학회 회장 옥 선 종

< 연재 >

(3) 물류공동화 추진방향

(가) 자사 물류시스템의 개방과 정보시스템의 통일화

① 자사 물류시스템의 개방

물류공동화를 위해서는 먼저 자사(自社) 물류시스템이 타사 혹은 사외(社外) 물류시스템 공유되어야 한다는 점이다. 만일 외부 무류자원과 공용될 수 있는 기회가 있더라도 자사 시스템이 폐쇄되어 있다면 연결과 연동은 불가능하게 된다. 지금까지 우리나라에서도 날개수송이라는 독자적 시스템을 파렛트화에 의해 개방함으로써 외부시스템을 활용하는 길은 개척하였다. 이같은 파렛트에 의한 날개수송은 부분최적화(部分最適化)인데 비해 파트너의 효율개성과 일관 파렛트티제이션 효과를 쌍방이 나누는 전체 최적화로 이행하려고 준비하고 있다.

자사의 물류시스템을 개방한다는 것은 다음과 같은 내용 즉, 서비스 내용의 명확화와 표준화, 통일기준에 근거한 물류비의 명확화와 체계화, 외부와 교환 가능한 팔레트 채용, 포장의 모듈화 추진, 표준물류심벌(ITF) 채용, 일관

팔레트티제이션 추진, 업체 통일전표 채용, VAN·EDI·CALs의 추진 등이 시행된다는 전제 하에서 가능해 진다.

② 물류정보시스템의 통일화

자사 시스템이 개방됨에 따라 물류공동화가 효율적으로 수행되기 위해서는 정보시스템이 통일화되어야 한다. 이 이유는 물류공동화의 요건이 물류 전체의 위치와 흐름, 예상 상품의 특성과 짐꾸리기, 1회당 배송량, 핸드링 단위와 하역방법, 차량의 사양, 물류회사의 현황 등으로서 공동배송 시 반드시 정보시스템의 통일화, 물량확보, 전표 통일화, 물류설비 확보가 전제되어야 하기 때문이다.

③ 물류시설의 가동율 향상

물류비를 절감하기 위해서는 물류설비의 가동율을 높이는 것이다. 이를 위해서는 1개사의 시스템을 대량화와 정형화하는 것도 중요하지만 다수기업의 물류시설을 연계 및 제휴하여 공동수송과 왕복수송, 공동납품, 공동배송하여야 한다.

(나) 공동화시스템의 공유유형



경쟁 메이커간의 공동화 : 이는 자동차, 대형 가전사 및 기계류 등 대형 메이커들이 공장과 물류센터간에 공동수송하는 형태이다.

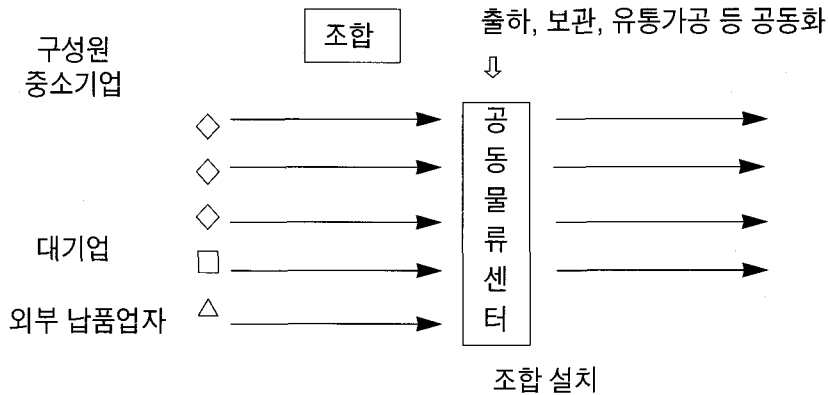
수직적 공동화 : 제조업체 : 이는 메이커 - 판매회사 - 도매점과의 물류공동화로서 메이커가 계획적으로 광역물류센터를 구축하여 메이커 재고의 상품구색을 갖추면 도매점은 재고없이 판매회사와 도매점의 배송상품을 공동배송하는 형태이다.

대형 소매업체에 의한 계열적 공동화 : 이는 대형 소매체인이 물류센터를 건립하여 도매점과 메이커에서 납품물류를 통합하여 납품자와 수령자의 상호이익을 도모하는 형태이다. 또한 메이커가 원재료나 부품을 공급하는 공급자나 협력업체에 대해 공동납품센터를 만들게 한다든지 특정운송업자에게 모아서 공동배송하게 하는 형태도 있다.

수평적 공동화 : 이는 다수 동종 메이커가 거래 도매점과 공동하여 정보와 물류를 공동화하는 것으로 업계간 공동VAN이 여기에 속한다. 또는 도매상업단지에 있는 도매점들이 창고운영, 재고관리, 수배송 및 정보네트워크를 공동화하는 형태도 있다.

화주와 물류전업자의 파트너쉽 : 이는 물류자회사(物流子會社)가 아니더라도 물류전업자가 특정 화주에 전속하여 하청기업화하든지 파트너쉽으로 협력관계를 형성하는 형태이며, 또는 납품대행 서비스나 전속트럭의 빈칸을 메워주는 보충적 수요개발도 한 형태이다.

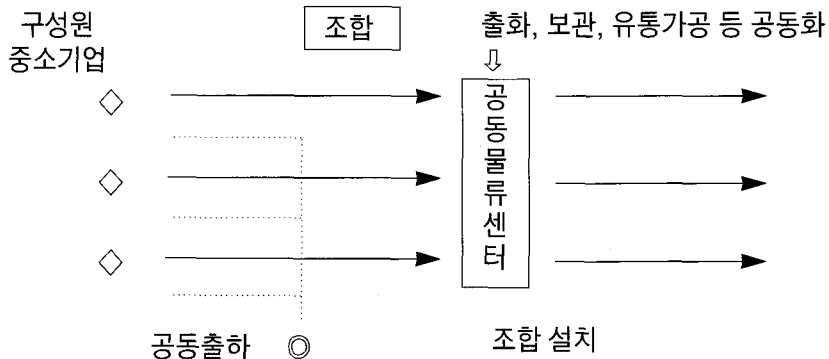
미국의 경우 계약창고서비스(contract warehouse service)는 그 전형적인 사례이다.



(그림 4-22) 물류공동화 사례(메이커와 도매업자의 공동사업)

주: 실제로 집화, 배송 및 공동물류센터내 작업담당자는 누구라도 상관없음.

(조합자체, 공동출자회사, 조합원인 물류전업자 등)

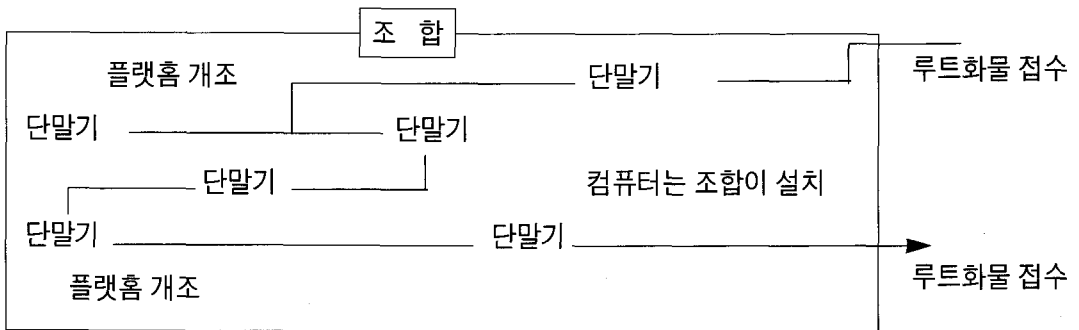


(그림 4-2) 도매업자와 메이커의 공동사업(공동출하회사)

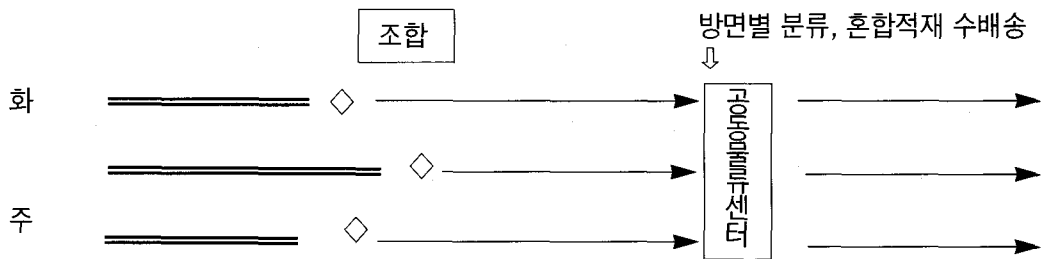
물류기업 동업자 공동화 : 이는 노선화물(路線貨物)이나 택배의 수송체휴형태이다.

이같은 형태는 우리나라나 일본에서는 보기 힘들지만 구미(歐美)의 경우 페리 이용, 피드 백에 의한 무운전자 운송, 철도 및 내항 컨테이너에 의한 복합운송도 이에 속한다고 볼 수 있다. 또

한 국가간의 컨테이너 운송에는 국경을 초월한 다수 물류업체가 연계 체휴하게 되며, 특히 랜드 브리지(land-bridge) 운송과 같은 육/해, 해/공 및 육/해/공 운송의 경우 많은 나라 물류업자들이 참여하게 된다.



(그림 4-24) 도매업자와 메이커의 공동사업(루트화물의 접수와 출하방식)



(그림 4-3) 물류업자(트럭업자) 공동사업



### 3) 물류효율화법 제정과 운영조직 프로세스

#### (1) 물류효율화법의 제정

우리나라의 대기업에서는 물류효율화 작업이 각사 나름대로 진행하면서 공동화는 일부 기업에서 그룹내 혹은 동업자간에 실시되고 있지만 공동화를 추진하려는 중소기업측에서는 업종의 차이와 품목별 특성에 따른 포장의 상이성, 기업규모, 거래처, 물류의식 등으로 공동화 범위는 한계가 노출되고 있다.

최근에 소비자의 니즈 변화에 따른 다빈도 소량배송과 리드 타임의 단순화 요구는 물류비 절감이라는 상반된 운영형태에서 공동화과제가 필수적으로 등장하지 않을 수 없게 되었다. 특히 최근에 우리나라 경제침체와 경쟁력 저하의 원인이 고임금 및 고금리 외에 고물류비가 악역을 담당하게 되면서 물류비 감소를 위한 거국적인 노력이 경주되고 있어 특히 중소기업을 중심한 물류공동화는 필수요인으로 등장하게 된 것이다.

이에 대한 대응책으로 정부가 앞장서서 일본과 마찬가지로 물류효율화법을 제정하여 공동화사업에 지원을 강화하지 않으면 안 된다. 다시 말해 중소기업의 공동화시설사업을 위한 조합설립과 공동물류센터 건립에 저금리의 융자특혜와 세제면제 지원이 뒤 따라야 할 것이며, 부지선정과 인허가에서 최대한 지원시스템을 구사해야 할 것으로 본다.

#### (2) 운영조직과 프로세스

공동화를 위한 구체적인 조사연구를 개시함에 있어 중소기업청을 중심으로 활성화추진위

원회를 구성하고 조사연구, 공동화 마스트 플랜 검토, 기본계획 및 사업규모 확정, 사업운영체제의 확립이 필요하다 할 것이다.

#### (다) 지역적 집약화 · 광역화와 물류 및 판매의 제휴공동화

##### ① 지역적 집약화와 광역화

개별기업이 물류센터를 독자적으로 건립하는 것보다 지역적인 수요에 적합한 개발계획을 수립하여 물류거점을 집약(集約)하여 입주시키도록 하며, 집중적이고도 효율적인 환경대책을 수립하여 집약거점과 도로사정이 일체화되도록 고속도로 인근의 인터체인지와 연결시키는 방안이 강구되어야 한다.

##### ② 물류와 판매의 제휴공동화

물류공동화는 영업전략과 연휴(連携)를 통해 물류와 영업을 일체화하는 방향으로 공동화가 진행되어야 한다. 이때까지 공동화는 주로 동업자조합이 주류를 이루었으나 이종업체와도 제휴하여 공동화를 시도하는 공격적인 공동화계획이 실시되어야 한다. 공동화는 단순한 물류비 절감만으로 경쟁력을 강화하기는 어렵다. 따라서 참가기업이 장점을 도출하여 경쟁력 강화 위주의 공동배송과 수송경로의 단축에 의한 유통재편으로 수발주(受發注)와 영업을 공동화까지 진전되어야만 소기의 목적을 달성할 수 있다.

#### (라) 국제복합운송의 공동화

다국적기업과 무국적기업이 글로벌경영을 시도하고 있는 현실에 맞추어 물류도 국제로



지스틱스로 이행되어야 한다. 많은 기업이 해외로 진출하면서 각 국에 공장을 입지하고 아웃소싱이 일반화되고 있는 현실을 감안하여 국제적으로 흘러가는 물동량을 처리할 수 있는 국제로지스틱스의 입지와 운용이 필요하게 되었으며, 우리나라에서도 수출업체와 정부공영기관이 해외 현지 물류센터를 설립운영하기 시작하고 있다. 특히 구미에서 시행하고 있는 제3자 로지스틱스(third party logistics)는 물류 아웃소싱의 상위개념으로 정착되고 있지만 구미에 진출하는 경우 이를 활용하는 지혜가 필요하게 되었다.

또한 국제일관복합운송의 경우 국제 간에 흐

르는 물동량을 정확히 파악하여 위성통신을 통한 인터넷이나 EDI를 통해 국제적인 물류정보시스템도 구축되어야 한다. 특히 해상 컨테이너 수송에는 무선방식으로 체크 포인트와 교신한다든지 데이터가 축적될 수 있는 데이터 캐리어(RF-1D)를 표준화 장착하는 계획까지 추진되고 있다.

국제적인 물류정보시스템의 완비는 물동량의 흐름 뿐 아니라 각 국의 물류거점이나 공동물류거점을 적절히 이용하여 복합운송을 위한 최적 수송시스템을 개발할 수 있고 화물을 추적할 수 있으며, 현지의 공동수송을 통해 국제로지스틱스를 최적화할 수 있을 것이다.

## 확실한 광고효과를 원하십니까?

국내 유일 지류포장 전문지 『**골板紙包裝 · 物流**』

『**골板紙包裝 · 物流**』誌 배포처

- 포장 · 관련정부기관
- 골판지포장 제조업체
- 골판지포장 사용업체
- 골판지 기계 제작업체
- 접합용 접착제 제조업체
- 물류System 자동창고 · 팰리타이저 제작업체
- 컨테이너 · 특장차 제작업체
- 골판지포장 기계 무역업체
- 포장 · 물류 관련단체
- 골판지 원지 제조업체
- Corn Starch접착제업체
- 골판지 잉크 · 인판제조 업체
- 자동결속기 · PP밴드 제조업체
- 팰리트 제작업체
- 골판지원지 무역업체
- 골판지포장 기타 부자제 업체