

2001

한국물류혁신 컨퍼런스

GET THE SPIRIT OF e-LOGISTICS.

IT를 이용한 성공적인 물류혁신 방안

글로팩스코리아 정태진 대표

TEL:011-754-5902

E-mail:tj.jung@glopax.com

SESSION

E-6 IT를 이용한 성공적인 물류혁신 방안

<http://www.kola.or.kr>

KLA 사단
법인 **한국물류협회**

목 차

I. 물류 환경 분석

1. 물류 환경 변화
2. 기업형태에 따른 물류환경 분석

II. 물류 정보화 및 솔루션 구축방안

1. 물류서비스 영역
2. 물류서비스 기능
3. 기능간 연계방안
4. 선결과제

III. Visibility & Monitoring



I. 물류 환경 분석

1. 물류 환경 변화(Trend)

(1) 물류 서비스에 대한 인식 전환

- > 물류 서비스의 차별화로 경쟁하는 시대의 도래
- > 단순비용의 절감이 아닌 상대적우위를 확보할 수 있는 경쟁 무기 (Competitive Weapon)로서의 역할 증대

(2) SCM (Supply Chain Management) 의 확산

- > 전 Network상의 물류활동에 있어 물류 수행업체 적시 연계, 주문 및 배송관리, 실시간 추적 및 제어 기능구축 필요
- > Partner 및 고객의 물류요구에 따른 즉시 대응 및 분석이 가능한 종합적 물류 방안이 필수적 요소로 부각



1. 물류 환경 분석

(3) 새로운 물류 패러다임으로의 전환

- > 인터넷 발달에 따른 전자상거래(B2C)의 고성장
 - B2C거래에 따른 소량,다빈 화물 증가 : 물류비 부담 가중
 - 매출 대비 高물류비용(10%~30%) : 이익의 감소
 - 물류비용의 절감을 위해 영세 택배업자를 이용 : 서비스의 질 저하
 - 과다한 시스템 구축 비용 :>> 자체물류 Solution의 확보곤란

- > 기업간 전자상거래(B2B) 수직통합화 추세
 - B2B 전자상거래의 활성화 단계 돌입 : 산업별 통합의 Electronic Marketplace (EM 보털-Vertical Portal-사이트)로 발전
 - EM시스템내의 물류 프로세스 부재 : 물류 부분은 여전히 Off-Line으로 처리
 - 업무처리 시간 및 경비의 지나친 할애로 On-Line거래의 효율화 저해
 - EM의 발전에 따른 다수와 다수의 접촉과 최적의 거래를 수행하기 위한 물류정보시장이 필요하나 현재는 미비한 상태

GLOPAX

KIA

1. 물류 환경 분석

- > 판매전략과 물류전략의 통합,연계가 시장경쟁력 제고의 핵심 Core로 대두
 - 체계적인 물류관리,즉 생산,판매,재고 관리의 유기적 연계 구축방안 미비
 - 고객지향적 부가가치 창출을 이루지 못하고 있음
 - 물류에 대한 인식의 낙후로 장기적인 해결책을 찾지 못함
 - 과다한 시스템 구축비용 : 자체물류 Solution의 확보 곤란

GLOPAX

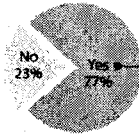
KIA

1. 물류 환경 분석

2. 기업형태에 따른 물류환경 분석

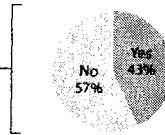
(1) 기업에서 필요한 물류란? (Source: Forrester Research, Inc 설문조사에 따른)

"Do you consider the quality of your logistics to be a factor in competition?"



Percent of 47 retailers interviewed

"Can you distinguish yourself today through your delivery service?"



Percent of 36 retailers interviewed

"What are the main challenges in the delivery process?"

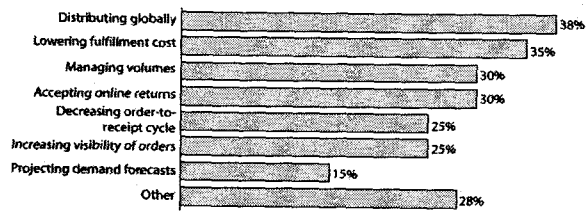
Today		2003	
Integration of IT systems	55%	Flexibility	66%
Delivery during peak periods	32%	Increasing customer demands	38%
International delivery	23%	Scalability	30%
Inadequate performance	21%	Cost reduction	28%
Returns management	21%	Consolidating shipments	26%
Lack of experience	11%	Delivering with partners	11%

Percent of 38 and 41 retailers interviewed, respectively (multiple responses accepted)



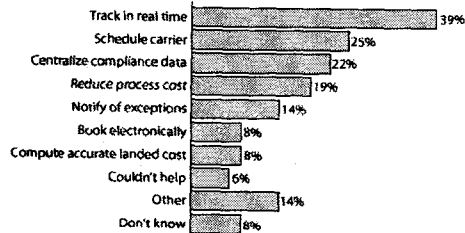
1. 물류 환경 분석

"What will your biggest fulfillment challenges be in 2001?"



Percent of 40 companies responding (multiple responses accepted)

"How could technology make your logistics processes more effective?"



Percent of 36 companies responding (multiple responses accepted)



1. 물류 환경 분석

(2) 기업형태에 따른 물류 시스템은?

		Regulatory requirements		
		Simple	Complex	
User focus	Product	Focused trader • Sharp Electronics • Dole	Product innovator • Ford • Motorola	
	Service	Commodity powerhouse • Fort James • Dow Chemical	Globe trotter • Wal-Mart • Amazon	
Pipeline priority	Commodity powerhouse Tracking system	Focused trader Collaborative engine	Globe trotter Landed cost engine	Product innovator Process outsourcer
Insource/ outsource	All insourced	Partially insourced	Partially outsourced	All outsourced
Future providers	Software provider	Import clearinghouse eMarketplace	Cost broker	Full-service custom provider



1. 물류 환경 분석

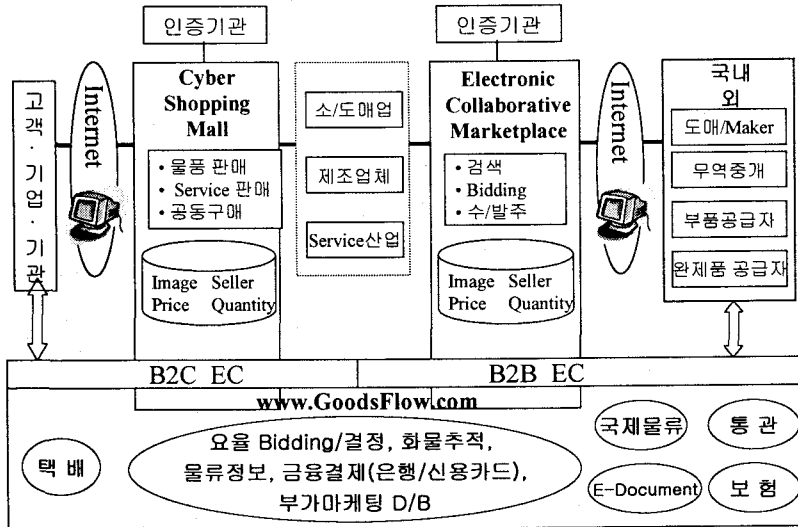
(3) 물류 솔루션 소개

	Tracking system	Trader collaborative engine	Import/export apps and services
Function	Event messaging Automated alerts Arrival-time engine	Contract facilitation Consolidation Freight booking	Compliance checks Cost calculation Document filing
Output	Inventory availability Product location Expected arrival time	Carrier rates Shipment options Lane capacity	Total landed cost Regulatory compliance Accurate audit
Benefit	JIT production Accurate ATP Proactive planning	Automated booking Full container loads Dynamic scheduling	Port delay reduction Better sourcing Predictive costing
Sample vendors	Descartes, Celarix, Capstan, nPassage	Logistics.com, ShipLogix, Capstan, NeoModal.com, G-Log, I2	ClearCross, NextLinix, myCustoms, Vastera, Tariffic, iLinkGlobal



II. 물류 정보화 및 솔루션 구축방안

1. 물류 서비스 영역(EC를 중심으로 한)

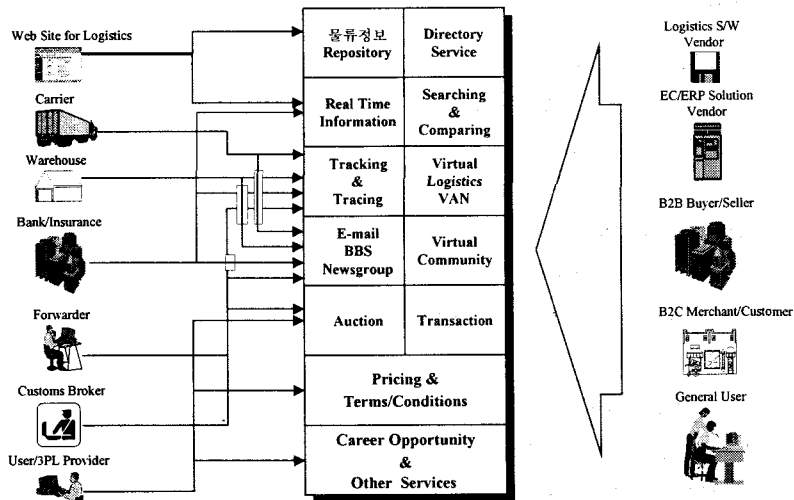


GLOPAX

KLA

II. 물류 정보화 및 솔루션 구축방안

2. 물류 서비스 기능

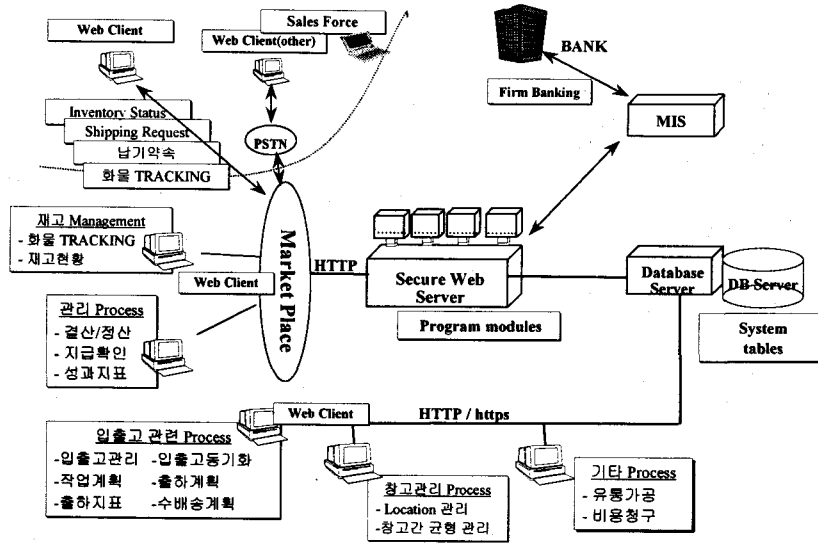


GLOPAX

KLA

II. 물류 정보화 및 솔루션 구축방안

3. 기능간 연계방안



II. 물류 정보화 및 솔루션 구축방안

4. 선결과제

- > Cross Functional Co-ordination Unit필요
 - : 고객(수요 견인형) 중심으로 연계
 - 하나의 공통된 실체구축(기능 횡적 조직)

- > 공동 Target / Strategy 을 통한 Concept의 일치
 - : 각 기능간 Linked SupplyChain 실현
 - 재고관리가 아닌 자산의 흐름관리 강조

- > Overall I.T System 구축
 - : System 전체 시간의 소비를 감소
 - Lead Time, QR, 적정재고 실시간 Control.

III. Visibility & Monitoring

1. 배송진행리스트>화물추적

검색조건

종류 번호:

운송장번호:

주문자/발송분류: -

생성:

전화번호:

회社: 육선 :: 날짜: 2001.07.24

발송일: 2001.07.25 :: 도착일: 2001.07.26

작업일: 2001.07.26 :: 배송일: 2001.07.27

>> 현재 화물 인수 없습니다. (신용)

발송지

발송지명: 영선메디칼

발송주소: 서울특별시동대문구신설동 114-17(2층)

성명: 한진주

주소: 송복중주사교현2동 1155

배달지

배달지명: 두재국택배

통장: 관상의 불꽃 파티/주역에 남는 새로운 이벤트.

수량: 1

적립지/발송지

성명: 한진주

주소: 송복중주사동산동 용산아파트 6-105

비고

합계: 2,000 도선발급: 0

전화번호

전화번호: 02-254-1720

전화번호: 043-847-7334

문의전화: 1588-1300

포장여부: N

운송장번호: 1301104916548

전화번호: 019-9724-8110

가분: 2,000 발송료: 0

처리일자	시간	처리장소	상대처리장소	구분	영업사원
2001.07.27		송주		(배달 완료)	
2001.07.26		동대문		(화물 인수)	



III. Visibility & Monitoring

2. 배송진행리스트>픽업현황

 발송지: 신청일자: -

구분: 검색구분: 지불방법: 배송사:

신청일자	협력업체 / 발송지	배송사	집화/신청	운임	화일생성
2001.06.15	HIT_PARNTER / HIT_CENTER	대한통운	1 / 1	2,500	
2001.06.14	HIT_PARNTER / HIT_CENTER	대한통운	3 / 3	7,500	
2001.06.13	HIT_PARNTER / HIT_CENTER	대한통운	20 / 20	54,400	
2001.06.12	HIT_PARNTER / HIT_CENTER	대한통운	30 / 30	75,000	
2001.06.09	HIT_PARNTER / HIT_CENTER	대한통운	10 / 10	25,000	
2001.06.08	HIT_PARNTER / HIT_CENTER	대한통운	13 / 13	32,500	
2001.06.07	HIT_PARNTER / HIT_CENTER	대한통운	16 / 16	40,000	
2001.06.05	HIT_PARNTER / HIT_CENTER	대한통운	18 / 18	46,000	
2001.06.04	HIT_PARNTER / HIT_CENTER	대한통운	14 / 19	47,500	
2001.05.29	HIT_PARNTER / HIT_CENTER	대한통운	3 / 3	7,500	
총 합계			131 / 136	346,400	

[처음] [이전10개] [1 2] [다음10개] [마지막] [Total 12 Records : 1/2 Page]



III. Visibility & Monitoring

3. 배송진행리스트 > 배달현황

화물수적 | 피입현황 | 배송현황 | 피출현황 | 배송종말

협력사: HIT_PARNTER 발송지: 전 제 구분: 정상 경매구분: 전 제 신원일자: 20010112 - 20010619 GO

구분: 정상 경매구분: 전 제 자물방법: 전 제 배송사: 전 제

일별내역

화일생성

신원일	협력업체 / 발송지	배송사	완료/신청	금액
2001.06.15	HIT_PARNTER / HIT_CENTER	대한물운	1 / 1	2,500
2001.06.14	HIT_PARNTER / HIT_CENTER	대한물운	3 / 3	7,500
2001.06.13	HIT_PARNTER / HIT_CENTER	대한물운	19 / 20	54,400
2001.06.12	HIT_PARNTER / HIT_CENTER	대한물운	29 / 30	75,000
2001.06.09	HIT_PARNTER / HIT_CENTER	대한물운	9 / 10	25,000
2001.06.08	HIT_PARNTER / HIT_CENTER	대한물운	13 / 13	32,500
2001.06.07	HIT_PARNTER / HIT_CENTER	대한물운	16 / 16	40,000
2001.06.05	HIT_PARNTER / HIT_CENTER	대한물운	18 / 18	46,000
2001.06.04	HIT_PARNTER / HIT_CENTER	대한물운	14 / 19	47,500
2001.05.29	HIT_PARNTER / HIT_CENTER	대한물운	3 / 3	7,500
총 합계			131 / 136	346,400

[처음] [이전10개] [1 2] [다음10개] [마지막] [Total 12 Records : 1/2 Page]



III. Visibility & Monitoring

4. 배송진행리스트 > 배달지연 현황

화물수적 | 피입현황 | 배송현황 | 피출현황 | 배송종말

협력사: HIT_PARNTER 발송지: 전 제 구분: 정상 경매구분: 전 제 신원일자: 20010112 - 20010619 GO

자물방법: 전 제 배송사: 전 제 날짜: 의뢰 마배달

일별내역

화일저장

의뢰일자	협력사 / 발송지	배송사	수량	금액
2001.05.24	HIT_PARNTER / HIT_CENTER	대한물운	1	3,500
2001.06.04	HIT_PARNTER / HIT_CENTER	대한물운	5	12,500
2001.06.09	HIT_PARNTER / HIT_CENTER	대한물운	1	2,500
2001.06.12	HIT_PARNTER / HIT_CENTER	대한물운	1	2,500
2001.06.13	HIT_PARNTER / HIT_CENTER	대한물운	1	2,500
합계			9	23,500

[처음] [이전10개] [1] [다음10개] [마지막] [Total 5 Records : 1/1 Page]



III. Visibility & Monitoring

5. 배송진행리스트 > 배송총괄

배송내역

업력업체	발송지	배송사	신청	소요기간			화일저장
				의뢰	직업	배송	
대한항공(비행)이선		현대택배	20	2	1	2	
정현메디칼		우체국택배	687	3	1	2	
우체국택배		우체국택배	20	2	0	0	

배송내역 > 일반내역

일자	업력업체	발송지	배송사	신청	소요기간		
					의뢰	직업	배송
2001.07.30	정현메디칼		우체국택배	45	2	0	0
2001.07.29	정현메디칼		우체국택배	62	2	0	0
2001.07.28	정현메디칼		우체국택배	92	2,41	2	0
2001.07.27	정현메디칼		우체국택배	157	2,54	1,35	1,85

배송내역 > 일반내역 > 간발내역

업력업체	발송지	배송사	낙발일	신청일	직업일	배송일	총소요일
정현메디칼		우체국택배	2001.07.24	2001.07.27	2001.07.27	2001.07.28	5
정현메디칼		우체국택배	2001.07.24	2001.07.27	2001.07.27	2001.07.30	6
정현메디칼		우체국택배	2001.07.24	2001.07.25	2001.07.25	2001.07.27	4



III. Visibility & Monitoring

6. 배송료 청구/정산내역 > 청구내역

배송료 청구/정산내역 > 청구내역

2001년 06월

업력사	직업일자	일반		도선료		합계	
		건수	금액	건수	금액	건수	금액
HIT		0	0	0	0	3	7,500
	2001.06.05	0	0	0	0	8	20,000
	2001.06.07	0	0	0	0	23	58,500
	2001.06.09						
	2001.06.11						
	2001.06.12						
	2001.06.13						
	2001.06.14						
	2001.06.16						

배송일자: 2000.06.16

연송장번호	관리번호	발신분	품목	일반	도선료	합계
104508133	2000.06.15-15	정현우	Goodnight Moon(보드북 테이프)(1)	3,000	0	3,000
104508155	2000.06.15-30	이윤형	파랑늑대 선물상자(1)	3,000	0	3,000
104508295	2000.06.15-6	오현정	도서(1)	3,000	0	3,000
104508391	2000.06.15-25	김민화	취생 부계단(Wee Sing Together)	3,000	0	3,000
104508402	2000.06.15-31	이민애	Lime Cloud(태일)(1) Lnt	3,000	0	3,000
104508424	2000.06.15-5	김진	도서(1)	3,000	0	3,000
104508516	2000.06.15-4	곽윤영	도서(1)	3,000	0	3,000
104508682	2000.06.15-23	이상미	Lime Cloud(보드북)(1) Pola	2,500	0	2,500
104508715	2000.06.15-9	윤정하	Brown Bear, Brown Bear..	2,500	0	2,500
104508726	2000.06.15-12	최민영	Goodnight Moon(보드북 테이프)(1)	2,500	0	2,500

[처음] [이전10개] [1/2] [다음10개] [마지막] [목록으로] [Total 11 Records : 1/2 Page]



III. Visibility & Monitoring

6. 배송료 청구/정산내역>수납내역

월척사	청구년월	당월이용료	공급가액	세액	연차료	청구금액	건수	납기일	납입일
NET	2001.06	16,000	14,550	1,450	0	16,000	6		
	2001.06	317,900	289,000	28,900	0	317,900	125		
합계		333,900	303,550	30,350	0	333,900	131		

[처음] [이전10개] [1] [다음10개] [마지막] [Total 2 Records : 1/1 Page]

연월일	건수	금액	세액	연차료	납기일	납입일
2001.06.05	8	20,000	8	0	0	0
2001.06.07	23	58,500	23	0	0	0
2001.06.08	13	32,500	13	0	0	0
2001.06.09	14	36,000	14	0	0	0
2001.06.11	11	27,500	11	0	0	0
2001.06.12	1	2,500	1	0	0	0
2001.06.13	24	60,000	24	0	0	0
2001.06.14	18	45,000	18	0	0	0
2001.06.15	7	21,900	7	0	0	0
합계	122	310,400	122	0	0	0

[처음] [이전10개] [1 2] [다음10개] [마지막] [목록으로] [Total 11 Records : 1/2 Page]

일련번호	연월일	담당자	마우스패드종	금액	납기일	납입일
4929718491	2001.06.12-14	유인범	마우스패드종	0	0	0
4929718502	2001.06.12-15	이광민	마우스패드종	0	0	2,500
4929718513	2001.06.12-16	황백규	마우스패드종	0	0	2,500
4929718524	2001.06.12-18	장유환	마우스패드종	0	0	2,500

[처음] [이전10개] [1 2 3] [다음10개] [마지막] [목록으로] [Total 24 Records : 1/3 Page]



III. Visibility & Monitoring

7. 운송장 출력

- 웹상의 송장 출력 기능으로 당일 픽업 가능
- 픽업시간 단축(마리 출력후 부착)



출력지	운송장번호	받은분 정보	종	출력
[회진]	1371304957104	김희진:부산시 서하구 하단2동	화이티	<input type="checkbox"/>
[안록]	1371304957105	송인록:서울시 서대문구 북아현3동	다빈치 베이지 235	1 <input type="checkbox"/> 배달 완료 <input type="checkbox"/>
[마경]	1371304957106	윤대경:부산시 수영구 광안1동	다빈치 곁장 250	1 <input type="checkbox"/> 배달 완료 <input type="checkbox"/>
[선해]	1371304957107	강선해:서울시 강남구 도곡동	신민아 소라색 토트백	1 <input type="checkbox"/> 화물 인수 <input type="checkbox"/>
[지영]	1371304957108	도지영:경북 경산시 점촌동 경산대학교	트위스트 슬리퍼	1 <input type="checkbox"/> 배달 완료 <input type="checkbox"/>
[마향]	1371304957109	서마향:전남 광양시 금호동	신민아 분홍색 토트백	1 <input type="checkbox"/> 배달 완료 <input type="checkbox"/>
[지혜]	1371304957110	한지혜:서울시 강남구 역삼동	고리 타형 배낭	1 <input type="checkbox"/> 화물 인수 <input type="checkbox"/>



III. Visibility & Monitoring

7. 운송장 출력

- 웹상의 송장 출력 기능으로 당일 출력 가능
- 출력시간 단축(미리 출력후 부착)



주송자	운송장번호	발급부 정보	종	출력
회진	1371304957104	김희진:부산시 서하구 하단2동	화이트y	<input type="checkbox"/>
인북	1371304957105	송인북:서울시 서대문구 북아현3동	다빈치 베이지 235	<input checked="" type="checkbox"/> 배달 완료 <input type="checkbox"/>
대경	1371304957106	윤대경:부산시 수영구 광안1동	다빈치 검정 250	<input checked="" type="checkbox"/> 배달 완료 <input type="checkbox"/>
선혜	1371304957107	강선혜:서울시 강남구 도곡동	신민아 소리색 토트백	<input checked="" type="checkbox"/> 화물 인수 <input type="checkbox"/>
대영	1371304957108	도지영:경북 경산시 점촌동 경산대학교	트위스트 슬러퍼	<input checked="" type="checkbox"/> 배달 완료 <input type="checkbox"/>
대향	1371304957109	서미향:전남 광양시 금호동	신민아 분홍색 토트백	<input checked="" type="checkbox"/> 배달 완료 <input type="checkbox"/>
대혜	1371304957110	한지혜:서울시 강남구 역삼동	고리 대형 배낭	<input checked="" type="checkbox"/> 화물 인수 <input type="checkbox"/>



III. Visibility & Monitoring

8. 통합 배송 관리

- 다양한 판매망을 통한 물량의 배송 통합관리

배송의 과일	회원사 / 협력업체 / 발송지	배송사	완료/의뢰	금액
2001.07.30	보석가게 / 보석가게 / 보석가게	대한통운	0 / 320	640,000
2001.07.30	다음 / 보석가게 /	대한통운	0 / 6	12,000
2001.07.27	다음 / 보석가게 /	현대택배	3 / 5	10,000
2001.07.26	옥션 / 보석가게 /	우체국택배	27 / 28	56,000
2001.07.25	보석가게 / 보석가게 / 보석가게	우체국택배	37 / 42	84,000
2001.07.25	옥션 / 보석가게 /	우체국택배	33 / 40	80,000
2001.07.24	보석가게 / 보석가게 / 보석가게	우체국택배	5 / 25	50,000
2001.07.24	옥션 / 보석가게 /	우체국택배	22 / 35	70,000
총 합계			127 / 501	1,002,000

[처음] [이전10개] [1] [다음10개] [마지막] [Total 8 Records : 1/1 Page]



III. Visibility & Monitoring

9. 물류 정보 이용 체계 - Break Down 방식

연월일	물류정보/물류항목	물류항목명	수량	단위
2001.07.27	HTL-DAEWON / HTL-CENTER	신용카드	1/3	1,900
2001.07.27	HTL-DAEWON / HTL-CENTER	신용카드	3/3	1,900
2001.07.27	HTL-DAEWON / HTL-CENTER	신용카드	29/30	54,200
2001.07.27	HTL-DAEWON / HTL-CENTER	신용카드	30/30	70,000
2001.07.27	HTL-DAEWON / HTL-CENTER	신용카드	10/17	30,000
2001.07.27	HTL-DAEWON / HTL-CENTER	신용카드	13/13	30,000
2001.07.27	HTL-DAEWON / HTL-CENTER	신용카드	14/16	40,000
2001.07.27	HTL-DAEWON / HTL-CENTER	신용카드	14/14	40,000
2001.07.27	HTL-DAEWON / HTL-CENTER	신용카드	3/3	1,900
2001.07.27	HTL-DAEWON / HTL-CENTER	신용카드	19/19	300,400
합계				

목적항목명	신용카드
원산지	
Estimate No.	www.goodsflow.com

:: 회원사 : 특선
 :: 낙찰 일자 : 2001.07.24
 :: 낙찰금액 : 2001.07.24: 219,000,000 - 낙찰의 품목 관리/차
 :: 낙찰처분일자 : 2001.07.25
 :: 낙찰금액 : 2001.07.25
 :: 낙찰 일자 : 2001.07.26
 :: 낙찰금액 : 2001.07.26
 :: 낙찰 일자 : 2001.07.27
 :: 낙찰금액 : 2001.07.27
 >> 현재 회복 안수 입니다. << 산출 >>

연월일	물류정보/물류항목	물류항목명	수량	단위	단가	금액
2001.07.27	HTL-DAEWON / HTL-CENTER	신용카드	1,000,000	개	1,900	1,900,000
2001.07.27	HTL-DAEWON / HTL-CENTER	신용카드	3,000,000	개	1,900	5,700,000
2001.07.27	HTL-DAEWON / HTL-CENTER	신용카드	29,000,000	개	1,900	54,200,000
2001.07.27	HTL-DAEWON / HTL-CENTER	신용카드	30,000,000	개	1,900	57,000,000
2001.07.27	HTL-DAEWON / HTL-CENTER	신용카드	10,000,000	개	1,900	19,000,000
2001.07.27	HTL-DAEWON / HTL-CENTER	신용카드	13,000,000	개	1,900	24,700,000
2001.07.27	HTL-DAEWON / HTL-CENTER	신용카드	14,000,000	개	1,900	26,600,000
2001.07.27	HTL-DAEWON / HTL-CENTER	신용카드	14,000,000	개	1,900	26,600,000
2001.07.27	HTL-DAEWON / HTL-CENTER	신용카드	3,000,000	개	1,900	5,700,000
2001.07.27	HTL-DAEWON / HTL-CENTER	신용카드	19,000,000	개	1,900	36,100,000
합계						300,400,000

연월일	물류정보/물류항목	물류항목명	수량	단위	단가	금액
2001.07.27	HTL-DAEWON / HTL-CENTER	신용카드	1,000,000	개	1,900	1,900,000
2001.07.27	HTL-DAEWON / HTL-CENTER	신용카드	3,000,000	개	1,900	5,700,000
2001.07.27	HTL-DAEWON / HTL-CENTER	신용카드	29,000,000	개	1,900	54,200,000
2001.07.27	HTL-DAEWON / HTL-CENTER	신용카드	30,000,000	개	1,900	57,000,000
2001.07.27	HTL-DAEWON / HTL-CENTER	신용카드	10,000,000	개	1,900	19,000,000
2001.07.27	HTL-DAEWON / HTL-CENTER	신용카드	13,000,000	개	1,900	24,700,000
2001.07.27	HTL-DAEWON / HTL-CENTER	신용카드	14,000,000	개	1,900	26,600,000
2001.07.27	HTL-DAEWON / HTL-CENTER	신용카드	14,000,000	개	1,900	26,600,000
2001.07.27	HTL-DAEWON / HTL-CENTER	신용카드	3,000,000	개	1,900	5,700,000
2001.07.27	HTL-DAEWON / HTL-CENTER	신용카드	19,000,000	개	1,900	36,100,000
합계						300,400,000



III. Visibility & Monitoring



“www.GoodsFlow.com”

감사 합니다.

글로벌렉스 코리아(주) 정 태 진

