

I. 파렛트풀 시스템의 개념과 세계동향



KPA 국제담당전문위원
권안식

1. 파렛트 풀 시스템의 개념

파렛트 풀 시스템은 파렛트의 규격, 치수 등을 표준화하여 상호 호환이 되도록 함으로써 파렛트를 공동으로 이용토록 하여 물류의 합리화와 물류비의 절감에 기여하고자 하는 시스템이며, 풀의 운영방식은 상호교환방식, 렌탈(임대)방식, 교환 및 렌탈방식의 병용방식으로 운용되고 있다.

풀 시스템에서는 파렛트의 가장 중요한 기능인 일관파렛트화의 추진으로 생산공정으로부터 최종소비까지 순환되어야 한다. 그러나 파렛트에 대한 인식부족, 규격의 비표준화, 공파렛트의 회수불가능 등의 이유로 일관파렛트화가 장애를 받고 있다. 이러한 요인을 해결할 수 있는 시스템이 바로 파렛트 풀 시스템이며 그 특징으로는 다음과 같은 것들이 있다.

- 1) 전국적으로 폭넓은 집배소(수리, 보관, 공급)의 NETWORK설치
- 2) 표준파렛트를 다량보유하여 불특정다수의 수요처에 파렛트를 공급
- 3) 공파렛트를 회수할 수 있는 효과적인 회수시스템 구축

◆ 풀 시스템의 장점 및 경제성

- 1) 파렛트의 장거리 회송이 불필요
- 2) 파렛트 수요에 탄력적으로 대응
- 3) 파렛트 수급파동 조절가능
- 4) 파렛트 관리체계의 개선
- 5) 파렛트 구매에 대규모 자금 지출 불필요
- 6) 파렛트 선별 및 수리비 불필요

2. 세계 파렛트시장 동향

미국시장의 변화되는 상황을 설명하면 다음과 같다.

종래의 파렛트시장(= 일회용 파렛트시장)의 상황은 1990년 이래 운송업자, 도매업자, 소매업자, 생산자가 일체가 되어 주요 규격파렛트인 40" × 48"의 GMA규격파렛트(1016mm×1219mm = 미국 식품잡화 시장규격)를 어떻게 하면 효과적으로 이용하고, 규격통일 및 회수할 수 있을까하는 사고방식으로 급속히 방향전환 되어가고 있다.

이는 수치로 보아도 1990년에 회수용 파렛트 46%대 일회용 파렛트 54%의 비율이 1995년에는 55%대 45%로 역전(NWPCA 통계 : 미국 목재파렛트, 컨테이너 협회)되고 있는 것으로 증명되고 있다.

어떻게 하면 파렛트 회수율을 높이고, 회수 후에도 폐기하지 않고 최대한 보수, 재활용할 것인가 하는 것이 향후 시장방향에 주류가 될 것으로 보인다.

이와 수반하여 파렛트를 공동운용관리하는 파렛트 풀 회사들(BRAMLEY, KAMPAS, PALLET & PALLET, FIRST ALLIANCE, CPC, CHEP 등)의 신장이 두드러지게 나타나고 있으며, 동시에 파렛트 생산업체는 자체에서도 수리 및 회수서비스를 제공하는 종합파렛트 서비스로 업태변경이 요청되고 있으며 군소 렌탈업체도 계속 늘어나는 추세이다.

이들 미국파렛트업체의 현상에서 보여지는 ① 파렛트 회수강화의 동향 ② 재사용의 필요성에 수반하는 품질향상과 규격통일의 동향 ③ 파렛트 비즈니스의 새로운 분야라고도 할 수 있는 보수업자의 동향 등은 급후 세계 파렛트시장의 방향을 예견할 수 있는 하나의 지침이라고 말할 수 있겠다.

3. 파렛트 풀 시스템의 각국 추진사례

상기와 같이 1990년대에 들어서 미국시장의 변화에 대한 근본적인 자극제는 세계에서 파렛트 풀 규모가 가장 큰 CHEP사의 미국영업개시에 따른 것으로 볼 수 있으며, 세계 파렛트 풀 시스템 구축사례를 간략히 살펴보면 유럽에서는 최초로 스웨덴에서 파렛트 풀 시스템을 구축하여 그 뒤를 이어 스위스의 3개 도시에서 착수되었다. 그 효과는 대단하여 당시 스위스 철도가 1952년부터 1955년 거치 파렛트 풀 시스템에 투입한 지금은 175만불이었지만 1955년 연간 절감금액은 64.5만불을 넘었으며 물동량 취급에서도 1개역 기준 연간 8,000톤 규모에서 3배의 효과인 24,000톤을 처리할 수 있게 되었다.

한편, 세계 2차대전 직후 1945년 호주에서는 BRAMBLES INDUSTRIES LTD의 CHEP(COMMONWEALTH HANDLING EQUIPMENT POOL)부문에서 구축하여 추진되어온 파렛트 풀 시스템이 세계 최초로 파렛트 공동이용, 공동관리하는 개념으로 영업에 운용되어 왔으며, 1971년 일본의 JPR과 NPP 및 1985년 한국의 KPP 등이 설립되어 각국의 파렛트 풀 시스템의 구축은 물론, 아시아 및 세계시장을 하나의 시장으로 묶는 시스템까지 개발, 발전시켜오고 있다.

이후 1990년도 북미, 남미, 유럽, 대양주, 동남아시아 등에 파렛트 풀 시스템을 구축하고 어느정도 규모를 갖춘 수많은 파렛트 풀 운영회사들이 탄생하게 되었다. 여기에 현재 대표적인 몇 개 회사에 대한 소개를 요약하여 소개하고자 한다.

1) CHEP

- 영국의 GKN사와 호주의 BRAMBLES사에 의해 합작되어지고 자금지원을 받아 파렛트 및 컨테이너의 풀 시스템을 세계적으로 구축해 나가고 있는 세계 최대 풀 시스템 그룹이다.
- 약 94백만장의 파렛트를 보유하고 동남아시아(일본, 한국제외)에서부터 북미, 아프리카까지 세계 29개국에 영업기반을 갖고 있으며 해당국가는 물론 동 29개국의 NETWORK을 이용, 국제 파렛트 풀 시스템도 활발히 진행하고 있다.
- 각국의 표준파렛트, 범용성있는 파렛트 규격 및 형태를 채택하여 식품, 생활용품, 농축수산물, 자동차부품, 대형할인유통점, 전기가전제품 등의 업계에 파렛트를 공급, 회수하고 있으며 CHEP USA를 예로 들면 약 30백만장의 파렛트를 240여개에 집배송소와 6,500여개의 파렛트 공급기지를 연결하여 파렛트 풀 시스템을 임대방식으로 구축, 신장하여가고 있다.

2) LOSCAM(GE CAPITAL RETURNABLE PACKAGING)

- 1994년 호주의 종합물류전문회사인 DAVID HOLDING LTD가 주축이 되어 결성한 회사로 호주,

동남아시아에 파렛트 풀 시스템을 구축하여 왔던 회사로 1997년 GE CAPITAL에 인수되었으며 현재 호주에서 뉴질랜드로 이동되는 파렛트(1300mm×1100mm), 호주내에 사용되는 파렛트(1100mm×1100mm), 동남아시아에서 이용되는 파렛트(1000mm×1200mm)의 약 300만장 파렛트를 임대방식에 의한 풀 시스템을 추진하고 있다.

◦ CHEP AUSTRALIA의 강력한 견제를 받고 있지만 주로 다국적기업(P&G, UNILEVER, WAL-MART등)이 주고객이며 특히 생활용품 메이커와 유통업체의 영업확장에 주력하고 있다.

3) NPLS(NATIONAL PALLET LEASING SYSTEMS)

◦ 1973년 캐나다에서 시작한 회사로서 주고객인 SEARS의 미국이전에 따라 회사의 존폐위기를 느꼈으나 1997년 미국의 파렛트 생산업체인 PALLET PALLET INC(월 140만장 생산능력) 및 금융회사인 EMBC(EQUITY MERCHANT BANKING CORP)와 손을 잡고 CHEP USA, CHEP CANADA의 경쟁세력으로 북미에 영업확장을 적극적으로 추진 중에 있다.

현재 약 75만장의 풀 파렛트를 약 400개의 집배소를 통해 건조농산물 판매점, TARGET, K-MART, WAL-MART, SEARS와 같은 대형유통점 체인망과 사업확장을 꾀하고 있으며 1998년도에는 파렛트 풀 시스템 작업을 효율적으로 하기 위해 5가지 주요소 - 올바른 사람, 좋은 품질의 파렛트, 파렛트추적과 통제, 국내외기반(DEPOT NETWORK), 튼튼한 재정확보 - 를 구축하였으며 1999년도부터 월 100만장의 풀 파렛트를 공급하여 CHEP와 본격적인 경쟁이 시작되리라 예상된다.

4) CPC CANADA

파렛트 풀 시스템을 교환방식에 의해 약 6백만장(40" × 48")을 운용하고 있으며 캐나다 파렛트협회 회원사 및 사용자들이 각각 파렛트를 동일규격으로 공급하여 공동으로 사용, 회수, 운용하고 있다.

5) JPR(JAPAN PALLET RENTAL)

1971년 설립하여 현재 약 450만장의 파렛트(T-11형이 주종 : 1100mm × 1100mm)를 일본전역에 걸쳐 약 50개의 DEPOT NETWORK를 통해 임대방식에 의해 꾸준히 성장하여온 회사이다.

또한 약 200만장의 파렛트를 파렛트 풀 시스템으로 운용하고 있는 NPP(NIPPON PALLET POOL)와 동사의 활발한 활동과 국가표준파렛트인 T-11형의 정부지원 및 사용자의 이해로 풀 파렛트의 확대가 꾸준히 이루어지고 있다.

6) KPP(KOREA PALLET POOL)

1985년 설립되어 현재 약 270만장의 T-11(1100mm × 1100mm), T-12(1100mm × 1200mm), T-13(1100mm × 1300mm)을 주로 취급하고 있으며, 이 중 T-11형 국가표준파렛트의 비율이 약 50%로 절대적 우위를 차지하고 있다.

21개의 전국 DEPOT NETWORK를 통해 석유화학, 식품, 섬유, 유통업체 등 전 산업계 30,000여 회사들이 공동으로 이용하는 국내 파렛트 풀 시스템의 완벽한 구축과 물류비 절감에 최선을 다하고 있다.

참고로 JPR, KPP, TPR(TAIWAN) 및 기타 동남아와 업무연계로 아시아지역에 APP(ASIA PALLET POOL)를 추진하고 있으며 세계화를 위해 EMBC(NPLS, PP USA)와 GPP(GLOBAL PALLET POOL SYSTEM)구축을 위해 계속 노력하고 있다.

7) EPAL(EUROPEAN PALLET ASSOCIATION)

근 30년간 꾸준한 표준화작업으로 대부분의 유럽국가가 800mm × 1200mm를 파렛트 풀 시스템

에 채택하는 어려운 작업을 성공시켰으며 1961년 7월 1일 유럽 대부분의 철도상호간에 국제파렛트 교환협정이 체결되어 이때부터 진정한 의미의 교환방식의 유럽 국제파렛트 풀로 발족하게 되었다.

스웨덴의 경우 SIS 847001 규격을 제정, 물류에 정합하지 않는 상품 및 하역·포장규격을 SIS847002는 일반소비자 물자유통에 관하여 사용토록 하였으며 각각 단일화된 표준체계를 갖추도록 하였다.

1969년 SIS 847002로 일반소비자 물자의 물류방식에 관하여 생산자, 도매업자, 소매업자간에 물자이동시 유니트로드방식에 의하여 단일화된 표준체계화를 수립하여 국가정책으로 시행하였다. 파렛트 풀 시스템에 운용되는 파렛트 매수는 정확히 추정이 힘들으나 유럽전체 파렛트예상매수 3.5억장의 규모로 보며, EPAL의 풀 파렛트의 목표는 1억장으로 예상하고 있다.

유럽시장에 렌탈방식의 파렛트 풀 회사로는 CHEP, LOSCAM등이 활동하고 있으며 CHEP EUROPE경우 약 4700만장의 유럽표준파렛트(800mm × 1200mm)를 풀 시스템으로 운용하고 있다.

※ 참고 : 국가의 이해관계와 관습으로 수많은 파렛트 규격은 현재 ISO에서 ISO 6780에 의해 최대한 대륙별 범용성 및 해상용 컨테이너 등을 고려하여 아래와 같이 ISO규격을 결정코자 추진 중이다.

정사각형	1067mm × 1067mm	1100mm × 1100mm	1140mm × 1140mm
직사각형	1200mm × 800mm	1200mm × 1000mm	1219mm × 1016mm