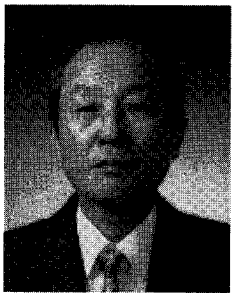




1999年度 瓦楞紙包裝 產業界的 覺悟



三興板紙 株式會社
監事 徐相泰

목 차

1. 98년도 瓦楞紙 포장산업 회고와 문제점
2. 99년도 瓦楞紙 포장산업의 전망
3. 瓦楞紙 포장산업의 건전화를 위한 문제점과 대응책
4. 瓦楞紙포장산업계의 각오와 실천과제

1. 98年度 瓦楞紙包裝產業 回顧의 問題點

현재 현직에 종사하고 있는 한사람으로서 IMF 이후 '98년도의 암울 하였던 1년간의 겪은 체험을 회고하여 볼 때, 지난해만큼 암담하고 절망적인 한 해를 겪은 적이 없었다고 본다.

오늘의 현실은 좀 가혹한 표현으로 하자면 우리 瓦楞紙포장산업계 뿐만이 아니라, 그동안 우리 모두의 오만방자한 허세성장과 분수에 넘치는 방만한 경영 탓으로 사회 구석구석에서 설 땅이 없었음을 체득한 교훈 치고는 너무나 가혹한 대가(代價)였다고 아니할 수 없다.

瓦楞紙포장산업계만의 문제점으로 볼 때, 외화 부족과 환율 급등으로 인한 원자재 구입난과 자금난으로 원지 공급원인 제지업계의 부도 속출로 인하여 원지 공급이 원활치 못함에 따라, 이제까지 외상(어음결제)거래로 이루어졌던 것이 일시에 현금결제로의 전환과 이미 발행한 어음의 결제 뿐만 아니라 방만한 시설비의 이자 부담 등 일시에 닥쳐오는 운영자금난과 또한 전체 산업계 일부의 부도와 휴폐업에

서 온 악성 채권과 물동량 감소 등으로 매출고가 감소됨에 따라 2중 3중으로 닦친 운영자금 부족을 일시에 헤쳐가며 기업을 운영하지 않을 수 없었던 극단의 지경까지 이르러, 도저히 견딜 수 없었던 다수의 업체는 결국 부도를 면치 못한 불행이 지난 1년간 瓦楞紙포장산업계의 동태였음을 누구나 겪어서 잘 아는 바이다.

2. 99年度 瓦楞紙包裝產業의 展望

IMF 경제위기로 정신없이 한 해를 보내고 1999년을 맞이 하였다. 대부분의 전문가들은 올해가 작년보다는 나을 것이라고 전망하고 있고, 일반 국민들도 이제는 예측불능 상태에서 오는 근거없는 두려움이나 공황심리는 다소 떨쳐 버린 듯 하다.

그러나 이런 현상은 갑작스레 닦친 일시적인 충격에서 약간의 면역성이 생긴것 뿐이다. 근본적 원인인 우리기업의 세계적 경쟁력 부족으로 우리의 상품이 잘 팔리지 않음에서 오는 무역 적자의 누적 과잉투자 와 가동을 저하에서 오는 눈더미처럼 늘어나고 있는 빚덩이 등이 모든 기업들의 구조조정으로 다소 해소되고 수출도 차츰 증가한다손 치더라도 瓦楞紙포장산업계의 물동량을 기준으로 볼 때는 경공업 분야의 수출증대와 국내시장의 경제활성화가 급속히 이루어지지 않는한, '99년도의 전망 역시 어둡다고 밖에 볼 수 없다.

3. 瓦楞紙包裝產業의 健全化를 爲한 問題點과 對應策

다행히 IMF 이후 지난 '98년도 한해를 나름대로 잘 극복

하였던 업체로서는 최고 경영진과 전체 종업원의 헌신적이고 피나는 노력의 결과로서 1단계 재무구조 개선으로 원자재인 원지구입이 외상거래에서 현금거래로 전환함으로써 IMF 이전보다 신용도가 월등히 높아져서 상호간의 불신의 늪에서는 어느정도 벗어났다고는 본다. 이러한 현실을 적시하면서 골판지포장산업의 가일층 건전화를 위한 몇 가지 대응책을 나름대로 제시하고자 한다.

(1) 市場占有率보다 利益追求政策 確立

2단계 재무구조 개선 및 기업구조 조정을 하여 매출고를 높여서 운영자금을 메꾸는 수단으로서의 투매에서 오는 제품 가격질서 파괴는 조속히 지양하고, 어느 정도의 매출을 줄이고도 이윤추구에 전념할 수 있는 경영정책으로 전환하지 않는한, 악순환은 계속되어 어느 시기에 가서는 누적된 손실을 감당 하기가 어려워 결국 도산할 수 밖에 없다고 본다.

신용도가 높아지고 이윤이 발생하는 시점부터 원자재 구입이나 운영자금면에서 원활해지므로써 다방면 판매와 신속 공급이 높아지고 매출도 증가하여 경영상태가 더욱 좋아지는 것은 확실하다

(2) 同業間의 協力化

아무리 약육강식의 자유경쟁 시대라 하더라도 동업계들의 불행이 나의 행복이 된다는 사고방식은 불식해야 된다.

이웃이 잘 될때 더불어 나도 잘 되고 모두의 분의기가 나를 견고히 한다는 사실을 깊이 깨달아야 한다.

각 업체의 시설규모에 따라 생산성과 수익성을 고려한 거래선을 선별하여 대소 업체간에 협력체제를 구축하여야 된다고 본다.

방대한 시설을 한 기업이 소 LOT의 생산성이 없는 작업을 함으로써 수익성은 떨어지고 거래질서는 파괴된다.

- ① 대량생산 시설업체와 소규모 업체간의 협력화
- ② 지역별 운송비 및 관리비 절감책으로서의 동업간 협력화
- ③ 협력체간의 신뢰도를 높이기 위한 재정적 결속, 기술의 전도 및 판매질서 확립 등이 지혜로운 기업 경영의 기술이라고 본다. 이 문제에 대하여는 좀 더 구체적인 연구 개발이 필요하다는 것은 당면한 급선적 과제이다.

(3) 外形面보다 事實實質技能面 重視

기술, 경영, 판매는 삼위일체임으로 경영 혁신만으로는 소기의 목적을 달성하기는 어렵다. 인적자원의 부가가치를 추가하여 기업으로서의 큰 자산인 인적자원을 최대한 활용하여야만 한다.

당분간은 더 이상의 시설확장은 자재하고 제품공정 기술화와 인적교육 및 정신자세 확립으로 주어진 시설 범위내에서 더욱 연구 개발하고 보수 및 보완만으로 생산성을 높임으로써 더 이상의 시설투자에서 오는 재정적 부담을 극소화하여야 될 것이다.

4. 靑板紙包裝產業界의 覺悟와 實踐課題

약간 이상적(理想的) 관점에서 서술코져 한다.

우리에게 절실히 요구되는 것은 인식의 전환과 정신적 사고(思考)의 개혁이다.

첫째로, 선진국에서는 경제가 안정된 시점에서 과거를 되돌아보고 재검토하여 구조조정함으로써 닥쳐올 어려운 시기에 대비한다고 한다. 우리 골판지포장산업계도 앞날을 위하여 재고(再考)해 보아야 할 것이다.

둘째로, 현재까지의 통상 경영방식인 중간관리자들의 실적위주로 무리한 운영에서 온 질서파괴는 즉시 탈피하고, 최고 경영진의 냉철하고 깊이있는 사고(思考)로서 직접적인 관리능력을 발휘하여 시설면이나 판매정책 등 경영 전반에 무리없는 현명한 경영방식으로 전환함이 시급하다.

셋째로, 복잡한 문제가 산적하여 풀리지 않을때는 『기본(基本)』으로 돌아가는 정신자세를 지켜야 할 것이다. 기업의 공중도덕과 질서의식 및 공동체 의식의 『기본』 확립이 절실한 시기이다.

오늘의 삶에 대한 불안과 분노는 결국 우리 모두의 잘못된 일상생활이 만들어 낸 한편의 치졸한 작품이었다고 솔직하게 인정해야 한다. 인과응보(因果應報)의 지난해의 처절한 교훈은 좋은 삶든 우리 기업인들이 되짚어보는 쓰디쓴 보약이 되었다고 인정하고, 새로이 시작한다는 각오로 앞에서 제시한 모든 과제를 실천하여 건전한 기업을 경영하는 것만이 삶의 길 이라는 것을 다 같이 느껴야 될 것이다.