

## 일본 공취위의 제6차 6대 대규모기업집단의 경영행태 조사

일본의 공정취인위원회는 지난 1977년부터 일본 경제에서 큰 비중을 차지하고 있는 6대 대규모기업 집단에 대한 기업집단 내의 소유지배관계, 자본·인적 및 상품에 대한 내부거래 현황, 그리고 대규모사업 추진에 따른 상호 협력관계 등 멤버기업간의 결합 실태를 조사하여 왔다. 이 글은 공정취인위원회가 지난 1996년 1월부터 1997년 6월 30일간에 결산기가 도래된 기업을 대상으로 한 제6차 경영행태 조사의 결과를 요약·분석하여 일본 공정취인협회가 발간한 「공정취인」(1998년 12월호)지에 게재한 것을 전문 번역 게재한 것이다. 우리 나라에서도 대규모기업집단의 선단식 경영에 대한 폐해(물론 장점도 있지만)와 공정거래 위원회의 부당한 내부거래의 제재에 대한 논란이 이루어지고 있기 때문에 양국의 재벌급 기업집단의 경영 행태를 비교·검토함으로써 정책 운용에 참고가 될 수 있도록 하였다(편집자 주).

### 개요

일본에서 기업집단이라 종종 불리워지는 미쯔이(三井), 미쯔비시(三菱) 및 스미모토(住友)(이상 구 재벌계 기업집단)와 함께 후요(芙蓉), 상와(三和) 및 다이이찌강깡(第一勸銀)(이상 은행계 기업집단)은 그 규모와 영향력 등에서 특히 6대 기업집단이라고 불리고 있다.

공정취인위원회는 6대 기업집단이 국가 경제에서 차지하고 있는 비중이 크기 때문에 각 기업집단 멤버간의 자본적·인적 결합상황이나 거래상황 등에 대한 실태 및 동향을 파악하기 위하여 지난 1977년 이후 계속하여 이에 대한 실태조사를 하여 왔다.

최근에는 기업집단에 대해서는 멤버문제의 하나로서 취급하여 오고 있다. 공정취인위원회는 경쟁정책의 관점에서 6대 기업집단이 일본 경제에서 차지하고 있는 지위, 멤버기업의 집단에 대한 결합상황 및 기업집단과 그 멤버기업의 최근 활동

상황을 파악할 목적으로 본 조사를 실시하였으며, 지난 1998년 10월 8일에 조사결과를 발표하였다.

### 이번 보고서의 특징

이번 보고서는 다음과 같이 두 가지가 특징으로 거론되었다. 첫째, 보고서는 3부로 구성되어 있는데, 1부에서는 6대 기업집단이 일본 경제에서 차지하고 있는 지위를 분명하게 밝히고, 2부에서는 지금까지도 계속되어 왔지만 주식소유 등에 의한 자본관계, 임원의 파견 등의 인적관계 및 용자에 의한 자금지원관계를 중심으로 한 기업집단 멤버기업간의 결합상황을 조사하고, 3부에서는 기업집단의 활동상황에 관하여 대규모 사업계획(project), 신규사업으로 진출하는 경우에 기업집단 멤버기업과 기업집단의 테두리를 넘는 활동내용을 실증적으로 규명하는 데 역점을 두었다.

둘째, 이번 조사에서는 ① 자회사를 포함한 집단의 내부거래 현황, ② 기업집단에 속하는 경우

의 장점(merit), ③ 대규모 사업계획(project) 및 신규사업분야에서의 기업집단 활동상황, ④ 기업의 다양한 자금조달 방법, ⑤ 특정상품의 내부거래 현황 등 5개 항목을 추가하였다.

## 조사결과와 개요

### 1. 조사대상기업 및 연도

종래에는 6대 기업집단의 사장단 멤버기업 총 184개사를 조사대상으로 하였지만, 이번에는 필요에 따라 사장회의 멤버기업의 자회사(사장회의 멤버기업의 직접출자비율이 50% 이상이고, 당해 자회사가 상장(장외등록 포함)되어 있는 기업(111개사)을 조사대상으로 추가하였다.

<표1. 사장회의 멤버기업 및 조사대상이 된 사장회의 멤버기업 자회사 수> (단위 : 사)

구 분		사장회의 멤버기업	사장회의 멤버기업의 자회사
구 재벌계 기업집단	미쓰이그룹	26	15
	미쓰비시그룹	28	9
	스미모토그룹	20	18
은행계 기업집단	후요그룹	29	29
	상와그룹	44	33
	다이이찌강경그룹	48	38
계 (복수기업 제외)		195 (184)	142 (111)

조사기간은 1996년 1월부터 1997년 6월 30일간에 조사대상기업의 결산기가 도래된 사업년도(이하 「1996년도」라 함)로 했으며, 본 보고서 가운데 「대규모 사업계획(project) · 신규사업분야와 기업집단 · 멤버기업과의 관계에 관하여」는 필요에 따라 최근의 자료도 수집하여 반영하였다. 그러나 최근의 경제상황에서 금융기관 등에서 기업집단 내의 결속을 강화하려는 움직임을 보이고 있는 데 대해서는 조사대상으로 삼지 않았다.

### 2. 6대 기업집단의 비중

1996년도에 6대 기업집단 멤버기업(금융기관 제외)의 일본 법인기업 전체에 대한 비중은 기업의 수적 측면에서 보면 전체의 0.0064%에 지나지 않지만, 국가 경제활동 전체의 측면에서 보면 10% 이상으로 큰 비중을 차지하고 있다(자본금 14.09%, 총자산 11.43%, 순자산 15.70%, 매상고 12.54%, 경상이익 13.76%, 당기이익 18.45%). 그러나 1992년도와 비교하여 보면, 기업 수, 자본금, 총자산 및 매상고와 관련된 비중은 낮아지고 있는 추세이다. 이것을 자회사(111개사)를 포함한 경우와 포함하지 않은 경우와 비교하여 보면, 자회사를 포함한 경우가 자본금에서 0.96%, 총자산에서 0.56%, 매상고에서 0.63% 각각 증가하였다.

<표2. 대규모기업집단 및 자회사를 포함한 경우 일본경제에서 차지하는 비중>

(단위 : 사, 억엔, %)

구 분	1992년도		1996년도			
	대규모기업집단		대규모기업집단		대규모기업집단+자회사	
	수 치	비중(%)	수 치	비중(%)	수 치	비중(%)
기업 수	164	0,00073	159	0,00064	270	0,011
자본금	94,795	15.29	100,990	14.09	107,840	15.05
총 자산	1,557,193	12.52	1,494,643	11.43	1,568,647	11.99
순 자산	373,447	15.61	408,742	15.70	436,133	16.75
매 상 고	2,019,959	13.79	1,816,651	12.54	1,907,990	13.17
경상이익	27,698	10.63	38,232	13.76	40,542	14.59
당기이익	12,883	16.52	16,348	18.45	17,356	19.59

### 3. 기업집단 멤버기업간의 관계

#### (1) 주식소유현황

##### ① 주식소유관계비율의 추이

각 기업집단에 관하여 기업집단 멤버기업이 상호주식을 소유하고 있는 동일기업집단 멤버기업 수를 나타내는 주식소유관계율을 보면, 6대 기업집단 평균으로 1989년도에는 54.63%, 1992년도에는 55.16%, 1996년도에는 55.09%로 비슷한 수준으로 나타나고 있으며, 1981년도 이후에는 50%대로 감소하였다.

##### ② 평균지주율의 추이

각 기업집단에 관하여 기업집단 멤버기업이 동

일 기업집단 멤버기업의 주식을 소유하고 있는 경우에 1사당 지주율의 평균을 나타내는 평균지주율을 보면, 6대 기업집단 평균은 1989년도에 142%, 1992년도에 141%, 1996년도에 138%로써 점차 감소되는 경향으로 나타났다.

##### ③ 기업집단내 주식소유비율의 추이

각 기업집단에 관하여 기업집단 멤버기업이 동일 기업집단의 멤버기업에 의하여 소유하고 있는 주식 비율의 평균을 나타내는 기업집단 내 주식소유비율을 보면, 6대 기업집단의 평균은 1989년도에 21.64%, 1992년도에는 22.21%, 1996년도에는 21.37%로써, 1981년도를 정점으로 감소되는 경향으로 나타났다.

<표3. 주식소유 현황>

(단위 : %)

구 분	미쯔이	미쯔비시	스미모토	후 요	상 외	다이이찌강 강	대규모기업집단 평균
주식소유 관 계 율	'77	48.55	62.95	77.95	34.82	23.84	44.34
	'81	59.30	62.14	85.50	45.79	30.31	51.78
	'87	58.60	69.51	92.25	47.70	25.64	53.81
	'89	59.55	72.70	93.63	45.41	26.99	54.63
	'92	57.60	75.26	94.46	46.81	27.47	55.16
	'96	57.60	76.54	94.18	48.21	25.58	55.09
평균지주율	'77	2.08	2.10	2.30	1.96	2.51	2.19
	'81	1.77	2.20	2.17	1.47	1.68	1.78
	'87	1.58	1.85	1.68	1.28	1.55	1.52
	'89	1.42	1.75	1.54	1.30	1.43	1.42
	'92	1.34	1.81	1.56	.29	1.41	1.41
	'96	1.32	1.77	1.39	1.13	1.56	1.38
집 단 내 주식소유비율	'77	22.22	30.35	34.00	19.11	20.98	23.86
	'81	23.13	36.93	36.57	18.80	19.95	25.48
	'87	21.35	36.04	29.40	17.11	17.05	22.65
	'89	19.46	35.45	27.46	16.39	16.46	21.64
	'92	19.29	38.21	27.95	16.88	16.68	22.21
	'96	18.98	36.63	24.83	15.28	17.14	21.37

(2) 상위주주 현황

① 기업수에서 본 주주 상위 20위 현황

1996년도에 각 기업집단 멤버기업의 상위 20위 주주에 접하는 동일 기업집단 멤버기업의 비율 중 6대 기업집단 평균비율은 27.46%로 나타나고 있다.

② 지주율에서 본 주주 상위 20위 현황

1996년도에 각 기업집단 멤버기업의 주주 상위 20위의 지주율의 합계를 6대 기업집단 평균으로 보면 49.66%로 나타나 있으며, 그 가운데 38.36%를 동일 기업집단 멤버기업인 주주가 차지하고 있다.

③ 상위 20위 주주 중 외국기업의 수 및 그 지주율

6대 기업집단 멤버기업의 상위 20위 주주 가운데 외국기업은 1992년도에 65개사에서 1996년도에는 264개사(중복됨)로 대폭 증가되었으며, 6대 기업집단 멤버기업(생명보험 상호회사를 제외함) 발행 주식 총수의 약 27%를 점유하였다.

(3) 임원파견 등의 상황

① 동일 기업집단 멤버기업에서 임원 파견을 받고 있는 기업의 비율

6개 기업집단의 멤버기업 가운데 동일 기업집단 멤버기업에서 임원 파견을 받고 있는 기업의 해당 기업집단 멤버기업수에 대한 평균비율은 1992년도에 59.93%에서 1996년도에는 48.60%로 감소하였다.

② 동일 기업집단 멤버기업 내에서 상호 파견 임원수의 임원 총수에 대한 비율

동일 기업집단 멤버기업에서 파견받고 있는 임원이 당해 기업집단의 임원 총수에 대한 비율을 6대 기업집단 평균으로 보면, 1992년도의 5.83%에서 1996년도에는 3.72%로 감소되고 있는 것으로 나타났다.

③ 사외감사

1996년도에 6대 기업집단의 멤버기업의 사외감사는 총 362명이며, 이를 출신기업집단별로 보면 동일 기업집단 멤버기업 출신자가 41.43%로 가장 많고, 자사의 당초임원과 중임원을 합한 경우에는 약 65.47%를 점유하고 있다.

<표4. 임원파견 등의 현황>

(단위 : %)

구 분	미쯔이	미쯔비시	스미모토	후 요	상 와	다이이찌 강 킱	대규모기업집단 평 균
동일 기업집단 멤버기업에서 임원을 파견된 기업의 비율	'77	47.83	92.86	66.67	58.62	61.11	64.15
	'81	47.83	96.55	71.43	62.07	67.50	69.79
	'87	45.83	96.55	50.00	68.97	68.18	67.69
	'89	41.66	96.55	50.00	44.83	68.18	62.26
	'92	34.62	100.00	50.00	48.28	70.45	59.93
	'96	30.77	92.31	35.00	51.72	31.82	48.60
동일 기업집단 멤버기업에서 파견된 임원의 비율	'77	4.64	12.64	13.60	4.60	6.25	8.12
	'81	3.58	18.24	11.61	4.21	5.47	8.56
	'87	2.83	14.25	8.87	3.94	5.49	7.13
	'89	2.20	12.85	8.68	2.37	5.03	6.34
	'92	2.03	14.47	6.01	2.56	5.20	5.83
	'96	2.66	9.47	1.23	3.23	2.40	3.31

(4) 금융기관을 제외한 6대 기업집단 멤버기업의 자금조달 현황

① 자금조달 방법별 현황

금융기관을 제외한 기업집단 멤버기업의 자금조달 현황을 보면, 사채발행에 의한 자금조달비중이 증가되고 있다.

<표5. 자금조달 방법별 현황>

(단위 : 억엔, %)

구 분	1992년도		1996년도	
	금 액	비율(%)	금 액	비율(%)
장기차입금	204,463	30.87	190,395	29.73
단기차입금	193,964	29.28	172,806	26.98
C P	69,606	10.51	67,284	10.51
사 채	194,407	29.35	209,908	32.79
총 액	662,441	100.00	640,465	100.00

② 차입금 현황

금융기관을 제외한 기업집단 멤버기업의 총 차입금 가운데 동일 기업집단 내의 금융기관으로부터의 차입금(장기차입금과 단기차입금의 합계)의 점유율을 보면 1992년도의 19.52%에서 1996년도에는 21.08%로 상승하였다.

(5) 대출(융자) 현황

동일 기업집단 멤버기업에 대한 대출액의 금융기관 총 대출액에 대한 비율을 표시하는 대출금 의존율은 금융기관 전체에 대한 6대 기업집단 평균으로 보면 1992년도의 3.72%에서 1996년도에는 2.41%로 낮아졌다.

(6) 기업집단 내의 거래현황

① 금융기관을 제외한 6대 기업집단 멤버기업의 집단 내 거래현황

각 기업집단의 총 거래액 중 동일 기업집단 멤

버기업 내부의 상호 거래액의 6대 기업집단 평균은 1983년 이후 감소되는 경향을 보이고 있다.

④ 기업집단 내 매상비율

각 기업집단 멤버기업에 대한 매출액이 총 매출액에 대한 비율을 나타내는 집단 내 매출비율을 6대 기업집단 평균으로 보면, 1989년도는 7.64%, 1992년도는 6.85%, 1996년도에는 6.44%로 감소되는 경향으로 있으며, 1996년도에는 이 중에서도 약 64%를 종합상사에 매출하였다.

⑤ 기업집단 내 납품비율

동일 기업집단 멤버기업으로부터 매입(사입)액의 총 매입액에 대한 비율은 6대 기업집단 평균으로, 1989년도는 8.53%, 1992년도는 7.75%, 1996년도에는 7.47%로 감소하는 경향으로 있었다. 1996년도에는 그 가운데 약 64%를 종합상사로부터 매입하였다.

② 자회사를 포함한 기업집단 내부거래 현황

6대 기업집단 멤버기업만의 내부거래와 6대 기업집단 멤버기업과 자회사를 포함한 집단의 내부거래 현황을 비교해 보면, 자회사를 포함한 경우에는 집단내 매출액 비율에서는 2.04%, 매입액 비율에서는 2.22%, 종합상사의 동일 기업집단 멤버기업에서의 매입액 비율은 0.09% 더 높게 나타나고 있다.

③ 종합상사의 거래현황

각 기업집단에 속하는 종합상사의 거래액의 동일 기업집단 멤버기업의 총 거래액에 대한 비율을 6대 기업집단 평균으로 보면, 매출액은 1992년도에 51.37%, 1996년도에 42.78%, 매입액은 59.15%에서 50.76%로 감소된 것으로 나타났다.

1996년도 종합상사의 집단내 거래현황을 6대 기업집단의 평균으로 보면, 집단내 매출액 비율은 2.83%, 집단 내 매입액 비율은 9.45%로 나타났다.

<표6. 기업집단 내 거래현황>

(단위 : %)

구 분	미쯔이	미쯔비시	스미모토	후 요	상 와	다이이찌강 킱	대규모기업집단 평균
기업집단내 매출비율	'81	10.40	16.60	12.10	9.80	5.50	10.80
	'89	6.09	14.34	14.38	6.65	3.86	7.64
	'92	5.84	14.22	11.25	5.55	3.22	6.85
	'96	5.23 (6.07)	13.34 (13.92)	9.06 (10.56)	5.64 (9.74)	3.10 (5.74)	5.07 (7.22)
기업집단내 매입비율	'81	11.50	18.30	13.20	11.20	5.60	11.70
	'89	6.85	16.07	16.07	7.42	4.49	8.53
	'92	6.41	16.89	16.89	6.39	6.39	7.75
	'96	6.00 (7.03)	15.54 (16.29)	15.54 (16.29)	6.84 (11.34)	4.32 (6.63)	5.51 (7.69)

\* 1996년도의 ( ) 내 수치는 6대 기업집단 멤버기업에 자회사를 포함한 경우의 수치임.

(7) 특정상품의 거래현황

승용차, 전자계산기, 소프트웨어, 건축물 등 특정상품에 대하여 동일 기업집단 멤버기업 상품의 보유비율이나 발주비율에서 본 기업집단 멤버기업의 결합상태를 보면, 승용차는 동일 기업집단 멤버기업에 속하는 제조업체의 제품을 보유하는 경향이 강하고, 전자계산기는 기업집단에 따라 동일 기업집단 멤버기업에 속하는 제조업체의 제품을 보유하는 경향이 강한 경우도 있다. 소프트웨어의 경우에는 기업집단 내 내부거래는 대체로 저조한 편이며, 건축물 등에 대한 동일 기업집단 멤버기업에 대한 발주비율은 기업집단에 따라 차이가 보이지만 비교적 저조한 편으로 나타났다.

<표7. 특정상품별 기업집단 멤버기업의 보유비율 및 발주비율(1996년도)> (단위 : %)

구 분	승용차	전자계산기	소프트웨어	건축물
미쯔이	48.42	-	1.39	4.12
미쯔비시	51.50	9.96	1.91	3.20
스미모토	-	53.42	8.33	11.14
후 요	46.79	30.00	6.50	7.51
상 와	2.47	5.39	4.76	23.22
다이이찌강 킱	5.17	49.27	8.33	15.07

\* 표 안의 「-」는 동일 기업집단 내에 해당하는 특정상품을 취급하는 기업에 속하지 않는 것을 표시

4. 기업집단의 구성 등

(1) 기업집단의 구성

① 6대 기업집단의 사장회의 등

멤버(대규모)기업간의 친목이나 일반적인 정보교환을 목적으로 하고 있으며, 개별기업의 사업내용에 관해서는 논의나 결의는 하지 않는다.

② 6대 기업집단의 사장회의 및 이와 관련된 회의 이외의 주요 회의

원칙적으로 사장회의는 독립적으로 운영되고 있지만, 그 결과를 사장회의에 보고하는 것과 특히 보고하지 않는 것으로 나눌 수 있다.

상기 회의 이외에 신제품 및 신규사업의 소개 등을 목적으로 하는 회의는 다양한 분야에 걸쳐 개최되고 있으며, 각 기업집단 멤버기업 이외의 기업이 참가하고 있는 경우도 있다.

(2) 기업집단에 가입하는 목적 등

각 기업집단의 멤버기업의 사장회의 가입 목적은 「회원 상호간의 정보교환 및 친목의 도모」에 있다고 하는 기업이 전체의 53.8%로 과반수 이상을 차지하고 있다. 기업집단에 속하게 되면 정보교환, 신용의 향상, 정보·노하우(know-how)

의 활용과 기타 경영상의 위기를 맞을 경우의 구제·지원 등을 장점으로 거론하는 기업도 있었다.

## 5. 대규모 사업계획(Project)·신규사업분야에서의 기업집단 멤버기업과의 관계

### (1) 대규모 사업계획(Project)

보고된 대규모 사업계획(합계 66건) 대부분의 경우 동일 기업집단 이외의 기업도 많이 참가하고 있었다. 주요 내용은 정보통신관계, 자원개발관계, 합작시설의 건설운영관계 등 다양한 분야에 걸쳐 있으며, 이러한 것들은 대규모 사업을 추진한 결과로서 합작사업 및 공동출자사업의 실시에 이르기까지 그 사례가 많았다. 대규모 사업추진에는 거액의 자금이 필요하기 때문에 위험 분산, 기술 및 노하우(know-how)를 가진 기업의 참가, 지역적으로 중요한 프로젝트이기 때문에 자기 고장의 유력한 기업의 참가 등이 필요하기 때문에 동일 기업집단 외의 기업도 많이 참가하고 있는 이유로 열거되고 있다.

### (2) 신규사업

각 기업집단 멤버기업이 신규사업을 어떤 형태로든지 모색하고 있다는 응답이 153사에서 있었고, 사업을 전개하는 경우에는 단독으로 하는 경우와 공동출자로 하는 경우가 있었다. 공동출자로 하는 경우에는 공동출자자를 사전에 기업집단 멤버기업만으로 한정하고 있지 않고 사업의 성격 등에 따라 공동출자자를 선택하여 사업을 추진하겠다는 경우도 있었다.

## 6. 결론

이와 같이 사장회의 멤버기업을 구성원으로 하는 6대 기업집단에 관해서는 일정한 주식의 소유,

임원의 파견 등 밀접한 거래관계가 존재하고 있는 것으로 보이지만, 자본관계, 인적관계, 자금 등의 용자관계 및 거래관계에 있어서의 집단 내 기업간의 결합 정도가 약해져가고 있는 경향으로 있으며, 대체로 각 기업집단 멤버기업의 결속은 서서히 약해져가는 경향을 볼 수 있다.

그러나 6대 기업집단은 일본 경제에서 큰 비중을 차지하고 있으며, 소수의 기업(0.0064%)으로 구성된 6대 기업집단으로 구성된 6대 기업집단에 의하여 일본 경제활동 전체의 1할 정도를 점유하는 상황은 여전히 계속되고 있다. 또한 각각의 업종에서 모두 유력한 기업이 멤버기업으로 되어 있기 때문에 앞으로도 기업집단의 인적·자본적인 결합과 내부거래관계나 사업지배력의 상황 등을 예의 주시할 필요가 있다.

특히, 최근에는 산업 전반에 걸쳐 불황이 심화·장기화되는 가운데에서 기업집단에 속하는 기업이 경영위기에 봉착했을 때에 상호 구제 및 지원을 하는 사례가 보여지고 있다. 기업집단에 속함으로써 얻어지는 장점으로 「경영위기의 구제·지원」이 거론되고 있다는 점에서 기업집단 내의 멤버기업간의 결합이 한층 강화될 가능성이 있다는 것을 주시하여야 할 필요가 있으며, 이 때문에 공정취인위원회로서는 앞으로도 정기적으로 6대 기업집단의 실태를 조사하고, 기업집단으로서의 결합상황이나 활동상황을 파악하는 데 노력할 방침으로 있다.

이상에서 조사결과와 개요를 기술하였지만, 이번의 조사보고가 기업집단에 관한 객관적인 인식의 형성에 기여하는 바가 있다면 다행이다. 또한 각 기업집단 및 멤버기업의 결합상황이나 집단으로서의 활동상황 등에 대한 투명성의 확보가 한층 기대되고 있다.

(공정취인위원회 사무총국 경제조사과 가쓰라기 마끼)

## 6대 기업집단 사장회 멤버기업

(1997년 9월 현재)

구분 업종	미쯔이그룹 (이목회 26사)	미쯔비시그룹 (미쯔비시금융회 28사)	스미모토그룹 (백수회 20사)	후요그룹 (후요회 29사)	상와그룹 (삼수회 44사)	다이이찌강강그룹 (삼금회 48사)
금융·보험업	사쿠라이은행 미쯔이신탁은행 미쯔이생명보험 미쯔이해상화재보험	동경미쯔비시은행 미쯔비시신탁은행 명치생명보험 동경해상화재보험	스미모토은행 스미모토신탁은행 스미모토생명보험 스미모토해상화재보험	후지쯔은행 야스타신탁은행 야스타생명보험 야스타해상화재보험	상와은행 동양신탁은행 일본생명보험	다이이찌강강은행 조일생명보험 부국생명보험 일산화재해상보험 대성화재해상보험 권각증권
상업	미쯔이물산 미쯔코시백화점	미쯔비시상사	스미모토상사	환홍(丸紅)	니찌엔 일상암정(岩井) 암곡(岩谷)산업 고도옥(高島屋)	이도쓰상사 일상암정(岩井) 겸송(兼松) 천철(川鐵)상사 서무(西武)백화점 이도-끼
임업			스미모토임업			
광업	미쯔이광산		스미모토석탄광업			
건설업	미쯔이건설 삼기(三機)공업	미쯔비시건설	스미모토건설	대성건설	대림조(大林組) 동양건설 전고조(錢高祖) 전수하우스	청수건설
식료품	일본제분	기린맥주		일청제분 삿보로맥주 니찌레이	이토헤م 산토리	
섬유				일청방직 동양레이온	유니찌가	
종이·펄프	왕자제지 일본제지			일본제지		와자제지
화학	미쯔이동압화학 미쯔이석유화학공업 동래 전기화학공업	미쯔비시화학 미쯔비시와사(瓦斯)화학 미쯔비시수지 미쯔비시레이온	스미모토화학공업 스미모토베구라이트	소화전기 오우(吳羽)화학공업 일본유지	제인(帝人) 도꾸야마 적수화학공업 우부홍산 일립화성공업	전기화학공업 협화발효공업 일본세은 욱(旭)전화학공업 삼공(三共)

조사자료

구분 업종	미쯔이그룹 (이목회 26사)	미쯔비시그룹 (미쯔비시금융회 28사)	스미모토그룹 (백수회 20사)	후요그룹 (후요회 29사)	상와그룹 (삼수회 44사)	다이이찌강강그룹 (삼금회 48사)
화학					전변(田邊)제약 등택양품공업 관서페인트	자생단(資生堂) 라이온 욱(旭)화성공업
석유 및 석탄제품		미쯔비시석유		동연(東燃)	코스모석유	소화셀석유
고무제품					동양고무공업	요코하마고무
요업·토석제품	집부소야전	욱초자	일본판초자 스미모토금속공업	일본시멘트	스미모토대판시멘트	질부소야전
철강	일본제강소	미쯔비시제강	스미모토금속공업	일본강관	신호제철소 일산제강 중산제강소 일립금속	신호제철소 천기제철 일본중화학공업
비철금속	미쯔이금속광업	미쯔비시메탈 비쯔비시알미늄 미쯔비시전선공업 미쯔비시신동	스미모토금속광산 스미모토경금속공업 스미모토전기공업		일립전선	일본경금속 고하기계금속 고하전기공업
일반기계기구		미쯔비시화공기	스미모토중기계공업	구보다 일본정공	에누데에누	신갈철공소 정관농기 임원제작소
전기기계기구	도시바	미쯔비시전기			일립제작소 암기통신기 샤-프 일동전기 경세라	일립제작소 후지(富士)전기 안천(安川)전기 후지통(富士通) 일본콜롬비아
수송용기계기구	도요다자동차 미쯔이조선 석천도파마중공업	미쯔비시중공업 미쯔비시자동차공업		닛산(日産)자동차	일립조선 신명화공업 다이하즈공업	천기중공업 석천도파마중공업 이즈쯔자동차
정임기계기구		니콘		케논	호-야	육과학공업
부동산업	미쯔이부동산	미쯔비시지소	스미모토부동산	동경건물		
육운업				동무철도 경빈(京浜)급행철도	판급(阪急)전철 일본통운	일본통운
수운업	대판상선미쯔이선박	일본우선(郵船)				
창고·운수관련업	미쯔이창고	미쯔비시창고	스미모토창고			유타창고
서비스업·기타		미쯔비시총합 연구소			오릿구스	오리엔트코프레이션 동경뚝