

양돈농가의 효율적인 자금관리를 위한 경영전략(2)

〈지난호 141쪽에 이어〉

지금부터는 “양돈경영농가”의 경영분석에 꼭 필요한 기초지식에 관해 소개하고자 한다. 1단계에서 자세히 읽어보신 독자들께서는 왜 정확한 장부기록을 해야 하는가에 대한 당위성을 기억하실 것으로 믿고, 다음 단계인 정확한 장부기록은 어떻게 작성해야 하는가를 실제로 연습을 통해서 습득하는 시간이다.

우선 양돈경영자의 효율적인 자금관리를 하기 위해서는 부기(Book Keeping)가 필요하게 되는데 부기를 간략히 쉬운 용어로 언급하면 “장부기장”이라 할 수 있다. 이는 양돈경영농가가 소유하고 있는 재산과 자본의 가치상에 있어서의 증감변화를 일정한 원칙에 입각하여 측정, 기록, 계산, 보고하는 방법이라 할 수 있다. 즉 양돈경영농가들이 매일 일어나는 경영활동 중 자금의 입출금을 장부기장을 통해서 그 결과를 정리하고 분류하여 일정시점에 있어서의 재무상태(Financial Condition)와 일정기간의 손익상태(Profit & Loss Condition)를 파악하는 것이다. 그리고 재무제표란 “양돈경영농가의 살림살이에 관련된 여러 가지 계산표”를 총칭하는 개념이므로, 재무제표에는 양돈경영농가의 얼굴이 그대로 표현되며, 이때 나타나는 양돈경영농가의 얼굴은 각양각색이라 할 수 있다.

따라서 양돈경영농가의 경영분석은 재무제표분석에 의해서 가능하기 때문에 양돈경영자는 효율적인 자금관리 및 경영관리 개선과 발전을 위해서는 정기적 또는 수시로 재무제표를 이용한 분석에 심혈을 기울여, 새 천년을 시작하는 2000년에는 효율적이고 합리적인 양돈경영을 수행할 수 있다.

2단계 : 정확한 재무제표작성을 위해 기본원칙을 충실히 지켜야 한다.

정확한 재무제표는 아래에서 언급한 바와 같이 여섯 가지의 기본원칙에



김 성 우

㈜ 애그리브랜드 푸리나코리아
경영지도부장, 경제학박사

입각해서 일목 요연하게 작성하여야 한다.

첫째, 신뢰성의 원칙

재무제표 작성은 신뢰할 수 있도록 객관적인 자료와 증거에 의하여 공정하게 처리하여 신뢰성을 가져야 한다.

둘째, 명료성의 원칙

재무제표의 약식 및 과목과 회계용어는 이해하기 쉽도록 간단·명료하게 표현하여야 한다.

셋째, 충분성의 원칙

중요한 회계방침과 회계처리기준, 과목 및 금액은 그 내용을 재무제표상에 충분히 표시해야 한다.

넷째, 계속성의 원칙

회계처리에 관한 기준 및 추정은 기간별 비교가 가능하도록 계속하여 적용하고, 정당한 사유 없이 이를 변경해서는 안된다.

다섯째, 중요성의 원칙

회계처리와 재무제표 작성에 있어서 과목과 금액은 그 중요성에 따라 실용적인 방법에 의하여 결정해야 한다.

여섯째, 안정성의 원칙

회계처리과정에서 두 가지 이상이 선택 가능한 방법이 있는 경우에는 재무적 기초를 견고히 하는 관점에 따라 처리해야 한다.

한편, 양돈경영농가를 위한 효율적인 경영

양돈경영농가를 위한 효율적인 경영분석에는 반드시 농장운영에 관한 모든 경제적 측면을 수직화 하여야 하며, 정기적·지속적으로 생산기록(Production Records), 대차대조표(Balance Sheet), 손익계산서(Profit & Loss Statement), 그리고 자금흐름표(Cash Flow) 등의 각종 자료를 반드시 갖추어서 최종적으로 정확히 분석(Analysis)한 후 양돈경영농가의 경영상태를 파악할 수 있다.

분석에는 반드시 농장운영에 관한 모든 경제적 측면을 수직화 하여야 하며, 정기적·지속적으로 생산기록(Production Records), 대차대조표(Balance Sheet), 손익계산서(Profit & Loss Statement), 그리고 자금흐름표(Cash Flow) 등의 각종 자료를 반드시 갖추어서 최종적으로 정확히 분석(Analysis)한 후 양돈경영농가의 경영상태를 파악할 수 있다.

3단계 : 재무제표에 대한 개념 정의를 충분히 이해해야 한다.

지금부터는 아래에서 서술한 개념 정의를 충분히 이해한 후, 순서에 따라 “양돈경영농가의 효율적인 자금관리와 경영분석을 어떻게 해야 하는가?”를 구체적으로 찬찬히 살펴보고, 그 자리에서 완전히 이해하고, 경영분석 방법에 도전해 보도록 하겠다.

- ① 대차대조표(Business Balance Sheet)란 무엇인가?
- ② 손익계산서(Profit & Loss Statement)란 무엇인가?
- ③ 자금흐름표(Cash Flow)란 무엇인가?
- ④ 양돈경영분석(Business Analsis)은 어떻게 해야 하는가?
- ⑤ 양돈생산기록(Production Records)은 왜 하는가?

첫째, 대차대조표(Business Balance Sheet, B/S)란 무엇인가?

대차대조표(貸借對照表)는 양돈경영농가의

〈표1〉 기초 대차대조표(Balance Sheet)

1999년 10월 31일

자 산					
유동자산					
현금			3,500,000		
예금			-		
외상매출금			15,000,000		
미수수익			-		
돼지			280,000,000		
사료재고			8,000,000		
선급금			-		
기타			-		
유동자산 합계				306,500,000	22.6%
고정자산					
	취득가액	감가상각	잔존가액		
토지	750,000,000	-	750,000,000		
건물	600,000,000	360,000,000	240,000,000		
기계, 기구	400,000,000	360,000,000	40,000,000		
차량	32,000,000	12,800,000	19,200,000		
합계	1,782,000,000	732,800,000	1,049,200,000		
고정자산 합계				1,049,200,000	77.4%
기타자산					
전화가입권			500,000		
전세보증금			-		
기타			-		
기타자산 합계				500,000	0.0%
자산총계				1,356,200,000	100.0%
부채 및 자본금					
유동부채					
외상매입금			125,800,000		
지급어음			-		
단기차입금			-		
미지급경비			-		
부가세예수금			-		
기타			35,000,000		
유동부채 합계				160,800,000	11.9%
장기부채					
장기 차입금			650,000,000		
기타 차입금			-		
장기부채 합계				650,000,000	47.9%
자본금					
자본금			200,000,000		
유보이익			281,800,000		
당기순이익			63,600,000		
자본금 합계				545,400,000	40.2%
부채 및 자본금 총계				1,356,200,000	100.0%

일정시점에 있어서 재무상태를 나타내는 일람표라 할 수 있다. 즉, 양돈경영농가의 경영자본이 어떻게 조달되었고, 어떻게 운영되고 있는가를 판단할 수 있으므로 재무상태를 종합적으로 평가하기 위한 보고서라고 보면 된다.

한편, 여기서 말하는 대차대조표는 '대'와 '차'는 각각 '대변'과 '차변'의 줄임의 말이며, <표1>에서 보는바와 같이, '자산'과 '부채 및 자본'이라고 기입되어 있다. 이와 같은 내용을 등식으로 표시하면, '자산=부채+자본'이라 할 수 있다.

대차대조표의 구성을 명확하게 설명하면, 자산(Total Assets), 부채(Liability), 자본(Capital)으로 분류되며, 이에 대한 용어의 개념을 명확하게 정리하면 다음과 같다.

1. 자산(資産, Total Assets)

자산은 양돈경영농가가 농장경영활동을 지속하기 위해 소유하고 있는 모든 재화(財貨), 채권(債權), 그리고 유무형의 권리(權利)와 같은 '경제적 자원' 전체를 말한다.

1) 유동자산(Current Assets)

유동자산은 단기간내(보통 1년 이내)에 현금화 할 수 있는 만큼 '유동성'이 높은 자산을 말하며, 그리고 유동자산은 다음과 같이 구성된다.

현금 양돈경영농가에서 가지고 있는 소액현금 혹은 당일 인출할 수 있는 예금(보통예금, 저축예금, 자육저축예금)등의 예금잔고를 말한다.

예금 정기예금, 정기적금, 계돈, 저축성보험 등 일정액을 일정기간에 불입하는 예금의 잔고를 말하며, 양돈경영농가의 약속어음 및 당좌수표를 은행에서 개설하여 그 구좌에 예금되어 있는 금액을 말한다.

외상매출금 유통상인에게 외상으로 매출한 미수금 총액을 말한다.

미수수익 당기에 발생한 수익중 아직 수령하지 않은 금액(예, 장려금, 수수료, 기타)

돼지 양돈경영농가에서 생산된 돼지가 아직 시장에 판매되지 않고, 농장에서 사육중인 것을 말한다.

사료재고 사료대리점으로부터 현금을 지급하고 구입하여, 사료를 급여하고 남은 것을 말한다.

선급금 사료나 원재료 등을 매입할 때, 계약상의 조건에 따라 물품 인수 전에 대금의 일부 또는 전액을 미리 지급한 것을 말한다.

2) 고정자산(Fixed Assets)

고정자산은 전매(轉賣) 또는 판매가 아니라 양돈경영농가의 경영수단으로 사용할 목적으로 취득한 자산을 말한다. 즉, 장기간 양돈경영농가 내부에서 경영수단으로 반복 사용되어도 그 사용 형태에 급격한 변화를 가져오지 않는 자산이라 할 수 있다. 또한 토지를 제외한 고정자산은 대부분 감가상가(減價償却 : 가치의 소모를 매년 계산하여, 매해 그 자산의 가치를 감소시키는 것)의 절차를 통해 장기간에 걸쳐 비용으로 처리되는 특징을 가지고 있다.

3) 기타자산 (Other Assets)

기타자산은 '대여금(대차대조표 작성일 다음날 기준으로 1년 이후에 상환될 예정인 대여금을 말한다)' 및 '받을어음(지급기일이 대차대조표일을 기준으로 1년 이후인 것을 말한다)' 또는 '특정 현금 및 예금' 가운데 1년 이후에 상환받는 것과 '전세권', '전신전화가입권'처럼 양돈경영농가의 경영활동을 위한 보조적 수단으로 지급된 자산 등으로, 유동성의 측면에서 운영자금으로 당장 이용될 수 없는 자산을 말한다. **양돈**