

동국대학교 - 새로운 천년을 준비하며

송 석 구 동국대 총장

1. 건학이념 및 교육목적

• 건학이념

동국대학교는 불교정신을 바탕으로 학술과 인격을 연마하고 민족과 인류사회 및 자연에 이르기까지 지혜와 자비를 총만케 하여 서로 신뢰하고 공경하는 이상세계의 구현을 건학이념으로 한다.

• 교육목적

동국대학교는 건학이념에 따라 학술의 이론과 응용방

법을 연구 교수하여 불교를 비롯한 한국문화의 세계화에 노력하며, 민족과 인류사회의 이상실현에 기여할 지도적 인재의 양성을 목적으로 한다.

2. 역사와 미래

동국대학교는 나라의 운명이 기울어 가던 구한말, 불교계의 선각자들이 민족자본에 의한, 민족교육을 위한 구국의 기치 아래 1906년 5월 8일 개교한 명진학교가



그 모태이다. 일제하에서 명진학교는 불교사범학교, 불교고등강숙, 중앙학림, 불교전수학교, 중앙불교전문학교, 해화전문학교 등으로 개명되었으며 민족교육을 주도하고 1919년 3.1운동을 이끌다가 일제에 의해 폐교 당하는 수난을 겪기도 하였다. 건학 초기의 불교정신과 민족정신, 저항정신은 1946년 동국대학교로, 1953년 2월 6일 국내 최초의 종합대학교인 동국대학교로 승격된 이후에도 계속 이어져 민족과 함께 해 온 뿌리깊은 전통으로 지켜지고 있다. 이후 사회 각계각층에 뛰어난 인력을 배출해온 지 93년이 되었으며 개교 100주년이 될 2006년 세계의 대학으로 성장할 목표로 '참사람 열린교육'이라는 슬로건 아래 '비전 동국 100년'을 선포, 각계각층의 관심을 집중시켰으며 학제 및 학부제 시행, 행정쇄신, 미래지향적 학과 신설, 수익사업, 각종 제도 개편 등 대학 전반에 걸쳐 엄청난 속도로 발전하고 있다. 동국대학교의 목표가 달성되는 날, 세계를 움직이는 세계의 대학으로서 불교이념을 중심으로 하는 한국학 연구의 본산으로, 그리고 첨단과학 분야에서는 세계 우수 대학과 어깨를 나란히 하는 대학으로 그 위상을 과시할 것이다.

3. 현 재

동국대학교는 향후 100년의 역사를 예감하고 통일시대에 대비하기 위해서 경기도 일산에 제3캠퍼스를 조성하여 첨단과학분야인 이·공계 대학의 이전을 계획하고 있다. 또한 경주캠퍼스의 한의과대학과 의과대학 부속병원인 양·한방 6개 병원을 토대로 양·한방 협진체제의 800병상 규모로 된 불교종합병원을 수도권에 건립함으로써 의료실습 교육 및 국민의료시혜에 큰 역할을 할 것이다. 또한 교육 환경 개선의 일환으로 90주년 학습관·문화관, 정보매체센터, 학생복지회관(룸비니관) 준공 및 동국종합정보시스템(DRIMS)을 구축하였다. 또한 신교육과정 도입에 따른 학부제 시행과 교육체제 개혁을



통해 대학경쟁력을 높이는 한편, 한국 대학교육 개혁의 선도적 역할을 하고 있다.

4. 비 전

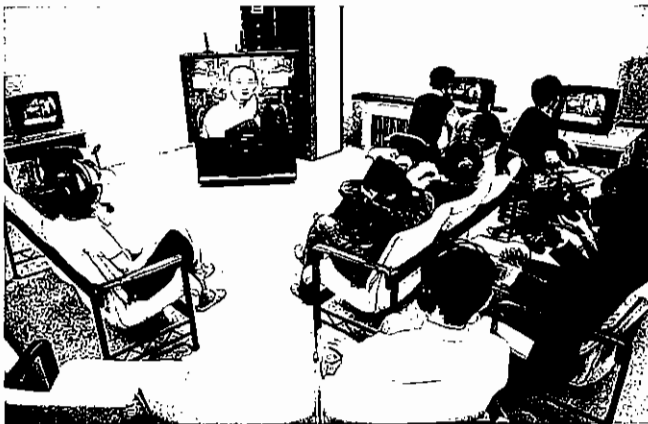
동국대학교는 2006년까지 명문사학으로 도약하기 위하여 LG경제연구원과 함께 '비전 21세기 동국' 추진계획을 세웠다. 개교 100주년이 되는 2006년까지의 '비전 21세기 동국'의 7대 비전은 다음과 같다.

- ▶ VISION 1 21세기 한국문화를 주도하는 대학 - 불교를 축으로 하는 한국학의 요람
- ▶ VISION 2 교육·연구의 질적 수준이 국내외에서 높게 평가받는 대학 - 명실상부한 상위권 대학으로 진입
- ▶ VISION 3 평가에 의한 선택과 집중 전략으로 대학 특성화에 성공한 대학-적어도 7~8개 분야는 동국대가 최고

- ▶ VISION 4 정보 네트워크에 의한 가상공간의 교육 경쟁에서 가장 앞선 대학 - 접속률이 최고인 가상강좌를 가장 많이 개설하고 있는 대학
- ▶ VISION 5 미래지향적인 대학경영과 가장 선진적인 지원행정을 실현하는 대학 - 대학행정지원 시스템의 모범인 대학
- ▶ VISION 6 최고의 의료수준을 뒷받침하는 의학계열이 대학 발전을 선도하는 대학 - 최소한 5~6개 분야에서 최고로 인정받는 동국대 병원
- ▶ VISION 7 이천만 불자의 희망이자 法燈明인 대학 - 동국대의 발전은 불교의 발전이다

위의 7대 비전을 추진하기 위해 다음과 같이 7대 개혁과제를 도출하였다.

1. 교육 개혁의 가속화 및 질적 내실화
2. 팀형 행정 조직 개편 및 인력 재배치
3. 도전적인 행정업무 효율화
4. 분권형 의사결정 메커니즘의 구축
5. 기관업적 평가·지원 제도의 구축
6. 성과주의 정착을 위한 급여체계의 재설계
7. 전략적 재원 확보와 운영의 합리성 제고



5. 비전 추진 계획

1) 교육개혁의 가속화 및 질적 내실화

대학별, 학부, 학과별로 지속적인 기관업적평가를 통하여 경쟁력 있는 분야를 선택적으로 집중 지원 육성한다. 본교의 특성화 분야로 되어 있는 불교를 중심으로 하는 한국학 분야와 전문인력 양성을 목표로 하는 정보통신 분야에 대해서는 정책적으로 지원한다.

- 학부·학과를 기본단위로 하는 대학별 운영 체제 :
 - 중장기 조정계획을 세워 점차 대학, 학부 단위 운영 체제 지향
 - 학생선발 모집단위를 대학단위로 광역화(가능한 한 빠른 시일내). 과도적으로 대학 전체, 단과대학별로 정원의 일정비율 인원을 전공미결정자로 선발
 - 교수 소속 단위로서 학부·학과 특성 명확화
- 학교 전체 차원의 특성화연구소 선별 운영 및 단과대학별 부설연구소(원) 운영
- 학부대학(University College) 신설 :
 - 연계통합 교육과정 운영과 특정 소속이 없는 전공미결정자를 관장
- 학생생활상담센터 : 학생처 학생상담센터에서 기능 수행

- 교수학습개발센터(Center for Teaching & Learning) 신설
- 가상대학 신설(재학생과 일반인 대상)
- 학점은행제도 적용
- 한국어학당 신설 :
 - 외국인 및 해외교포를 대상으로 한 한국어 교육

2) 대학행정구조 개편 추진

- 가. 능동적인 대응체제의 구축
- 나. 질적 내실화를 위한 자율적 경영 역량 강화

- 다. 교육, 연구, 학생복지를 최우선하는 행정 서비스
- 라. 분권화, 조직 Slim화, 팀형 행정체제의 도입, 하의상달
- 마. 업무프로세스의 간소화로 효율성 증대
- 바. 계획, 집행, 결과에 대한 평가를 통한 경쟁력 고양
- 사. 능력과 업적 중시의 차별적 보상체계



6. 대학의 특성화 추진

동국대학교는 불교학을 축으로 하는 한국학 분야와 정보통신을 축으로 하는 전문인력 양성분야를 특성화의 양대지주로 하고 각각의 분야에서 불교를 축으로 하는 한국학 연구중심대학, 정보통신을 축으로 하는 전문인력 양성대학으로의 발전을 특성화의 우선 목표로 설정하였다.

이러한 목표를 달성하기 위해서 그 동안 꾸준히 기반 조성을 해왔으며, 앞으로 지속적인 투자, 운영의 분권화, 독립채산제, 인센티브 시스템 등을 도입하여 목표달성을 가속화해 나갈 계획이다.

1) 불교학을 축으로 하는 한국학 연구중심대학 지향 가. 불교 분야

동국대학교는 우리 나라 유일의 불교 종립대학으로서 불교대학 불교학부 내에 불교학, 인도철학, 선학 전공을 두고 있으며, 교수 20명, 학부학생 319명, 대학원생 147명으로 구성되어 있다. 불교는 동양 및 우리나라의 정신적 문화유산에 대표되는 사상이며, 특히 본교는 불교와 관련하여 풍부한 인적·물적 자원의 확보라는 점에서 우리 나라는 물론 세계적으로도 비교우위를 가지고 있다. 이러한 강점을 살려 본교는 불교학을 중심으로 인접 인문·사회과학과의 학제적인 연구를 발전시킴으로써 독창

적인 한국학 연구의 구심점으로 발돋움하고자 한다.

장기적으로는 불교대학을 불교학을 축으로 하는 연구중심대학으로 발전시키고, 불교문화연구원의 활성화를 통하여 한국 문화의 세계화 작업을 추진하고자 한다.

• 추진 실적

- ① 불교학부로의 통합
- ② 대학원 중심대학으로 나아가기 위한 준비
- ③ 석좌교수제 도입
- ④ 교수의 충원
- ⑤ 한국 문화의 세계화 사업
- ⑥ 원효 전집의 영문 번역사업
- ⑦ 한글대장경 사업
- ⑧ 해인사 고려대장경 전산화 사업 참여

• 향후 계획

- ① 대학원 중심대학의 추진
- ② 불교문화연구원의 활성화
- ③ 장기적으로는 전자 불전 도서관을 설립하여 불교관련 자료들을 인터넷을 통하여 공개함으로써 외국인도 활용할 수 있도록 함.

나. 한국문학 분야

- 국문학 연구와 문예창작 교육의 강화
- 연구 분야의 학제적 연구 강화



• 추진 실적

- ① 한국어문학부로의 확대 개편
- ② 석좌교수의 초빙
- ③ 황해 고대 한·중 향로 맺목횡단 성공

• 향후 계획

- ① 문학에 소질이 있는 학생의 선발
- ② 한국어교육원 설립
- ③ 연구소 부설 문학 아카데미 설립
- ④ 불교철학대학원 설립

2) 정보통신을 축으로 하는 전문인력 양성대학 지향

가. 정보통신 분야

• 추진실적

- ① 정보산업과학대학으로 통합 개편
- ② 멀티미디어 연구소 설치
- ③ 컴퓨터 교육원 개설
- ④ 발전계획 수립
- ⑤ 정보매체센터 건립

• 향후 계획

- ① 정보산업 전문대학원 설립 추진
- ② 정보통신연구원(가칭) 설립 추진
- ③ 실험실습 시설의 충실화
- ④ 공연예술 및 경상 분야와의 연계 강화

나. 공연예술 분야

- 연극영상대학원의 설립 기반 조성

• 추진 실적

- ① 공연장 등 시설 확보 : 본교는 학술문화관의 건립(1996년) 및 중강당의 개·보수(1996년)로 공연장, 특수조명을 비롯한 기초 시설을 마련하였다.
- ② 멀티미디어 연구소 설립(1996년)
- ③ 국제 학술교류의 강화

다. 경상 분야

- 현장지향적 교육을 통한 전문인력 양성

• 추진 실적

- ① 학부제 시행과 복수전공제 도입
- ② 수업방식의 다양화
- ③ Business Solution Center(BSC)의 설립

• 향후 계획

멀티미디어 강의실 확충

7. 제3캠퍼스 계획 및 부속불교종합병원 건립

동국대학교는 2006년 개교 100주년을 앞두고 서울캠퍼스 일부 이전(제3캠퍼스)과 불교종합병원 건립 사업을 진행중이다. 경기도 고양시 식사동 일대에 자연과학 분야의 연구단지 기능(첨단 테크노파크)을 겸비한 제3 캠퍼스와 한·양방 협진체제의 불교종합병원을 건립하여, 교육·연구·산학협동 및 의료봉사 기능을 제고하고 다가올 21세기 정보화, 지식화 사회 그리고 통일 시대에 맞는 인재양성의 요람으로서 그리고 불교의 자비정신을 실천하고 불교인의 심신 안식처로서 역할을 다해 나가게 된다.

• 건립 규모

- ① 제3캠퍼스 : 부지면적 51,937평
- ② 불교종합병원 : 연건평 27,150평/800병상(양방 600, 한방200)/지하2층 지상12층