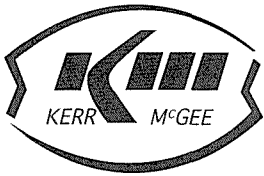




해외 석유회사의 투자전략(3)

이 자료는 석유개발공사 석유관계 자료집(통권92호)에서 전재한 것임(편집자 주)

13. Kerr - McGee



Kerr-McGee Center Oklahoma City, OK 73125

Tel : 405-270-1313

Fax : 405-270-3123

1. 개요

Kerr-McGee사는 1932년 미국 Delaware에서 A&K Petroleum Co.로 창립되어 1965년 현재의 Kerr-McGee Corp로 회사명이 개명되었다.

Kerr-McGee사는 탐사, 개발, 생산, 정제 및 마케팅 부문에서 활동중이며, 석탄사업도 운영하고 있다.

2. 주요 상류부문 진출 지역

미국, 캐나다, 북해, 중국, 인도네시아, 동남아시아 등지에서 탐사 및 생산활동을 하고 있다. 1996년말 현재 미개발 광구 면적은 2,595,000에이커에 달하고 있는데, 이중 미국 472,000에이커, 캐나다 115,000에이커, 북해 358,000에이커, 중국 341,000에이커, 기타 지역 1,309,000에이커이다.

개발광구 면적은 총 737,000에이커로서 미국 537,000에이커, 캐나다 159,000에이커, 북해 22,000에이커, 영국 19,000에이커 등이다.

북해

북해지역의 원유 생산량은 전체 Kerr-McGee사 원유

북해 주요 유전

유전 및 광구	지분	비고
Janice	50.9%	1998년 생산개시 예정
Gryphon	25%	1993년 생산개시, 34,900b/d 생산(1996년)
Scott	5.2%	147,000b/d(1996년)
Brae 지역	8%	Kerr-McGee사 전체 원유 생산의 13% 정도 차지

생산의 45%를 차지하고 있다. 1996년말 현재 47개 광구들에 지분 참여하고 있으며, 이중 27 광구에 대해서는 운영권을 보유하고 있다.

중국 및 기타

1996년중 Kerr-McGee사는 아시아 지역에서 4개 광구를 신규로 획득하였다. 이에 따라 1996년말 현재 남중국해 지역의 Liuhua 유전 개발을 포함하여 발해만의 4개 탐사 광구, 남중국해 1개 탐사 광구, 태국 육상 2개 광구, 인도네시아 Jabung 광구에 대한 운영권을 확보하고 있다.

유전 및 광구	지분	비고
Liauhua 11-1	24.5%	1996년 3월 생산개시, 현 생산량 50,000b/d
발해만 Block 04/36	45%	1996년 석유발견에 성공
Jabung	30%	1995년에 North Geragai 유전 발견, 1997년 생산개시 예정

멕시코만

1996년중 미국 멕시코만 지역은 Kerr-McGee사 원유 생산량의 34%, 천연가스 생산량의 55%를 차지하였다. 최근의 주요 개발지역은 Viosca Knoll, South Timbalier, Ewing Bank, Ship Shoal 지역 등이다.

- Viosca Knoll 989 지역 Pompano유전(25%)
 - 심해 유전 개발 프로젝트로 1996년 5월에 제 2단계 개발이 개시되어 1996년말 현재 원유 52,000b/d, 천연가스 5,900만 ft^3/d 가 생산되었다.
- South Timbalier 265지역(100%)
 - 1996년 7월에 생산 개시되어 8월경 7,700b/d까지 생산이 증가되었다. 1997년중 인근 구조에 대한 시추가 계획되어 있다.
- Ewing Bank 910지역 (40%)
 - 1996년 '8월 탐사정 시추
- Ship Shoal 지역

- 1996년중 Block 218, 232, 238, 239 등 4개 광구에 5개 탐사정 시추 결과 발견에 성공하였다. 이들 광구는 생산 광구들로 Kerr-McGee사가 46-90%의 지분을 가지고 있다.

〈표-1〉 원유 및 천연가스 생산량

	1992	1993	1994	1995	1996
원유(천b/d)	50.5	53.2	67.3	70.4	68.6
천연가스(백만 ft^3/d)	296	286	271	291	281

자료 : Kerr-McGee Corp.

〈표-2〉 원유 및 천연가스 매장량

	1993	1994	1995	1996
원유(백만배럴)	199	191	170	168
천연가스(10억 ft^3)	708	849	779	523

자료 : Kerr-McGee Corp.

〈표-3〉 E&P 지출 추이

	1994	1995	1996	1997
E&P지출(백만달러)	304	371	239	300

자료 : Kerr-McGee Corp.

〈표-4〉 주요 재무지표

	1992	1993	1994	1995	1996
총 매출	1,379	1,445	1,566	1,754	1,931
순이익	-101	77	90	-31	220
주당순이익	-2.08	1.57	1.74	-0.6	4.43

자료 : Kerr-McGee Corp.

* 단, 주당순이익 단위는 \$/주

3. 상류부문 투자 전략

Kerr-McGee사는 미국 멕시코만 및 북해에서의 석유 탐사·개발에 주력하는 투자 전략을 유지할 것으로 보인다. 이는 1997년 E&P투자 예산 3억달러중 멕시코만과 북해에 각각 1억3,000만달러를 투자하고 나머지 40만달

러는 다른 지역에 투자할 것임으로 밝혔던 것에서 나타나고 있다.

14. Lasmo



101 Bishopsgate EC2M 3XH

Tel : +44 (0) 1 171 892 9000

Fax : +44 (0) 1 171 892 9292

인터넷 사이트 : <http://www.lasmo.com>

1. 개요

Lasmo사는 1971년 4월 23일 영국에서 London & Scottish Marine Oil Co.(LASMO)로 설립되었다. Lasmo사는 영국 및 아일랜드등지에서 주로 활동하고 있는 영국 독립계 석유회사이다.

2. 주요 상류부문 진출 지역

Lasmo사는 1996년말 현재 12개국의 탐사 및 개발 프로젝트에 지분 참여하고 있다. 이중 8개 프로젝트에서는 운영권자로 활약하고 있으며, 7개 프로젝트에서 생산을 하고 있다. 주요 생산지역은 영국 북해와 인도네시아이며, 이탈리아, 알제리, 리비아, 이집트, 콜롬비아, 포클랜드 군도, 파키스탄, 가봉 등에도 진출해 있다.

영국령 북해는 Lasmo사 설립이후 핵심 사업 지역으로서의 위상을 가지고 있다. 1996년 현재 영국령 북해에서는 Lasmo사 전체 탄화수소 생산의 49%인 85,300boe/d가 생산되었고, 상업적 매장량의 39% 정도를 차지하고 있다.

Lasmo사는 18개 생산유전에 지분 참여하고 있으며, 개발 예정인 8개 프로젝트에도 참여해 있다. 이들 유전들중 Lasmo사는 Birch, Markham, Elm, Larch등 4개 유전의 운영권을 가지고 있다.

Lasmo사 지분 25%로 참여하고 있는 Douglas 유전과 Lennox 유전 Hamilton, Hamilton North유전 등을 동시에 개발하기 위해 이른바 'Liverpool Bay Scheme'에 참여하고 있다.

이 회사가 20%의 지분을 보유하고 있는 Piper, Saltire, Chantry등의 유전은 1993년 초에 생산을 개시했다. 영국 육상에서는 Markham유전에서 생산을 하고 있다.

이외에 Lasmo사는 북해 남부의 Caister 가스전(20%), Birch유전(46.79%), Andrew유전(17%), Mac-Culloch유전(40%) 등에 참여해 있으며, 영국의 16차 해양 광구 분양 입찰에서는 서틀랜드와 아일랜드해의 광구를 다수 획득했다.

인도네시아

인도네시아는 북해와 함께 Lasmo사의 양대 수익원이다. Lasmo사는 Hudbay Oil & Gas사를 인수한 1982년 이후 인도네시아에서 활동을 전개해 왔으며, 1991년 Indonesian Joint Venture(IJV)의 지분 37.81%를 인수한 이후 인도네시아에 대한 사업 비중을 높여왔다. 6개 생산유전을 포함하고 있는 Sanga Sanga광구에 37.8%의 지분을 자회사인 VICO사를 통해 소유하고 있다.

인도네시아는 Lasmo사 전체 상업적 매장량의 39%인 2억8,500만boe를 차지하고 있어 북해를 능가하고 있다. 원유 생산량은 9,400b/d 정도에 불과하나, 천연가스 생산량은 3억9,300만ft³/d에 달하며, 이를 석유환

산 생산량으로 환산할 경우 74,900 boe/d로 북해에 버금하는 생산 수준을 보이고 있다.

아프리카

Lasmo사는 이집트, 튀니지, 가봉, 알제리 등에 진출해 있다.

한국석유개발공사를 간사회사로 하는 한국측 컨소시엄과 공동으로 참여해 있는 리비아의 NC-174 광구에서는 1997년 중반에 대규모 발견이 이루어져 새로운 관심을 끌고 있다.

아프리카 지역에서 Lasmo사가 중점적으로 진출하고 있는 국가는 알제리로 현재 8건의 발견실적을 거두었다. 이러한 발견실적은 성공률이 83%에 다하는 것이다. 알제리는 Lasmo사 전체 매장량의 18%를 차지하고 있다.

중남미

콜롬비아에서 Lasmo사는 '84년에 Upia 광구를 분양받은 이후 2개 지역의 운영권자로서 활동하고 있다. Magangué 광구는 Guepaje 가스전이 포함되어 있으며, Espinal 광구는 Purificacion 유전과 Los Matachines 유전들이 포함되어 있다. 이들 유전의 1996년도 생산량은 8,700 boe/d였다.

포클랜드 군도 1996년 10월 Lasmo사는 Tranch C, Tranche D 등 총 2,012km²의 2개 광구의 운영권을 분양받았다.

기타

캐나다 Nova Scotia해안에 있는 Cohasset 유전과 Panake 유전의 자사 지분 50%를 1996년에 Pan Canadian Petroleum사에 매각한 바 있다. 이탈리아의 Tempa Rossa 유전은 개발계획을 세워놓은 상태다. 파키스탄에서는 1995년부터 가스를 생산하고 있다.

〈표-1〉 원유 및 천연가스 생산량

	1992	1993	1994	1995	1996
원 유(천b/d)	75.2	85.1	86.5	78.1	78
천연가스(백만ft ³ /d)	461	492.1	517.2	515.3	582.8

자료 : Lasmo Plc.

〈표-2〉 원유 및 천연가스 매장량

	1993	1994	1995	1996
원 유(백만배럴)	221.6	215.9	212.4	241.3
천연가스(10억ft ³)	2,518.9	2,297.6	2,073.7	1,898.3

자료 : Lasmo Plc.

〈표-3〉 E&P 지출 추이

	1992	1993	1994	1995	1996
E&P지출(백만파운드)	320	187	110	277	203

자료 : Lasmo Plc.

〈표-4〉 주요 재무지표

	1992	1993	1994	1995	1996
총 매출	621	678	648	637	749
순 이익	-392	-131	-22	15	51
주당순이익	4.3	1.3	1.25	1.25	2

자료 : Lasmo Plc.

* 단, 주당순이익 단위는 Pence/주

3. 상류부문 투자 전략

Lasmo사는 ①해외의 기존 자산 및 신규 투자 탐사, 생산사업의 효율적 경영을 통해 가치를 부가시키고 ②저가격의 수익성 있는 사업을 구축하며, ③장기적으로 건전한 재정적 토대와, 인력의 능력을 유지시킨다는 목표를 가지고 있다. 이들 목표의 실현을 위해 경쟁적 잇점 있는 지역에 재투자 하고, 성장 잠재력 있는 신규지역에 투자하며, 기술의 발전 결과 접근 가능한 사업에 투자하며, 가스사업에도 역점을 둔다는 전략을 세워 놓고 있다.

15. Marathon



**Marathon
Oil Company**

600 Grant Street Pittsburgh, PA 15219-4776

Tel : 412-433-4801

Fax : 412-433-4818

인터넷 사이트 : <http://www.marathon.com/>

E-mail : Webmaster@Marathon.com

1. 개요

Marathon사는 1887년 8월 1일 미국 오하이오주에서 Ohio Oil Co.사로 설립되어 1962년 8월 1일 Marathon Oil Co., 1991년 5월 6일 회사명을 현재의 Marathon Group으로 변경하였다. Marathon사는 전세계적으로 석유/석유화학관련 사업을 운영하고 있다.

2. 주요 상류부문 진출 지역

Marathon사는 미국내와 해외 14개국에서 활발한 개발활동을 펼치고 있다. 생산은 미국을 포함 8개국에서 이루어지고 있다. 1995년중 원유생산량은 205,000 b/d이며, 천연가스 생산은 미국내 및 주로 영국북해의 East Brae가스전에서 이루어지고 있다.

미국

1996년 현재 석유 및 가스생산의 60% 정도가 미국내에서 이루어졌다. 육상에서는 미국내 최대 유전의 하나인 Texas주의 Yates유전의 운영권자이다. 이 회사는 또한 멕시코만의 21개 유전에 작업지분을 소유하고 있다. 알래스카에서는 Steelhead Platform의 50% 지분을 보

유하고 있다.

북해

영국령 북해 및 다른 지역에서 24개 광구에 참여하고 있다.

현재 중점적으로 개발을 추진중인 것은 41.6%의 지분으로 운영권을 가지고 있는 Brae지역이다. 인근의 Sedgwick유전까지 포함하여 개발중이며 매장량은 4,000만배럴로 추정되고 있으며, 1998년경 생산량이 27,000 b/d까지 증가될 것으로 예상되고 있다.

아일랜드 해양에서는 Ballycotton과 Kinsale Head 가스전을 보유하고 있다. 네덜란드 북해에서도 가스를 생산하고 있다. 지분참여하고 있는 노르웨이 해양 Heimdal 유전 북쪽의 생산유전에도 지분을 보유하고 있다.

아프리카

튀니지에서는 Belli 유전의 단독 운영권자이다. 인근의 Ezzaouia 생산유전에도 31%의 지분을 보유하고 있다. Zarat 광구에서는 가스·컨덴세이트를 1993년에 발견한 바 있다.

이집트에서는 3개 유전에 지분을 보유하고 있고, Nile Delta에서 1993년에 가스를 발견한 바 있다. 100% 소유의 Ras El Ush에서 1995년에 원유를 발견했다.

리비아 생산유전에 지분을 보유하고 있고, 가봉, 시리아에서 탐사활동을 펴고 있다.

러시아

Marathon사는 사할린 II 프로젝트의 운영을 담당하고 있는 Sakhalin Energy Investment Company Ltd. ("Sakhalin Energy")의 지분 30%를 보유하고 있다. 사할린 II 프로젝트는 1994년 4월 생산분배계약이 체결되었다. 대상 유전은 Piltun-Astokhskoye(PA) 유전 및 Lunskoye 가스전이며, 1999년 생산이 개시될 것으로 예상되고 있다.

기타

인도네시아 Kakap 광구에서 생산을 하고 있으며, Tiram 광구에는 22.2%의 지분 참여하고 있다. 이외에 인도네시아와 베트남이 영유권 분쟁을 벌이고 있는 Natuna해의 Natuna "B" 광구에도 참여해 있다.

〈표-1〉 원유 및 천연가스 생산량

	1992	1993	1994	1995	1996
원 유(천b/d)	174	156	172	205	181
천연가스(백만ft ³ /d)	972	937	1,014	1,176	1,252

자료 : Marathon

〈표-2〉 원유 및 천연가스 매장량

	1992	1993	1994	1995	1996
원 유(백만배럴)	848	842	795	764	792
천연가스(10억ft ³)	4,030	3,901	3,807	3,720	3,570

자료 : Marathon

〈표-3〉 E&P 지출 추이

	1994	1995	1996
E&P지출(백만달러)	536	463	504

자료 : Marathon

〈표-4〉 주요 재무지표

(단위 : 백만달러)

	1992	1993	1994	1995	1996
총 매출	12,783	11,993	12,928	13,879	16,332
순 이익	-222	-29	321	-88	664
주당순이익	-0.8	-0.12	1.1	-0.33	-2.31

자료 : Marathon

* 단, 주당순이익 단위는 \$/주

3. 상류부문 투자 전략

미국내와 북해에 석유개발의 거점을 마련하고, 이들 지역에서 생산에 주력하는 전통적인 투자전략에 임해 왔으나 최근에는 그 활동영역을 해외 각처로 조심스럽게

넓혀 가고 있다.

미국내와 북해 등의 거점지역이 성숙지역으로, 차츰 그 잠재력이 쇠퇴해 감으로 이에 대체할 거점지역을 모색하고 있다.

16. Mobil

Mobil[®]
The energy
to make a difference™

3225 Gallows Road Fairfax, Virginia 22037-0001

Tel : 703-846-3000

Fax : 703-846-2313

인터넷 사이트 : <http://www.mobil.com>

E-mail : webmaster@mobil.com

1. 개요

Mobil사는 1882년 미국 New York에서 Standard Oil Co. of New York사로 창립되어 1931년 7월, Vacuum Oil Co.를 인수하여 회사명을 Socony-Vacuum Corp.로 변경하였다. 그 이후 Socony-Vacuum Corp.는 1934년 5월 31일 Socony-Vacuum Oil Co. Inc., 1955년 4월 29일 Socony Mobil Oil Co. Inc., 1966년 5월 18일 Mobil Oil Corp., 1976년 현재의 Mobil Corp.로 변경되었다.

지난 10년간 산유국 정부는 외국 석유업체의 영향력을 줄이기 위해 부단한 노력을 경주한 결과 산유국에 대한 외국 석유회사들의 입김이 점차 줄어들고 있는 추세이다. 그 결과 Mobil사는 중동지방의 산업화 및 유/가스전 운영에 대한 투자를 증대해왔다. Mobil사는 자사

가 지분 참여를 하고 있는 *Aramco*사(*Mobil* 15%)를 통해 사우디아라비아에서 활발한 활동을 하고 있다. 또한 다른 산유국 정부는 *Mobil*사와 협력관계를 추구하려는 움직임이 보이고 있으며, *Mobil*사는 이들 국가에 운영 및 기술을 지원하고 있다.

2. 주요 상류부문 진출 지역

*Mobil*사는 1996년 동안 석유환산 170만boe/d를 생산하였으며, 석유환산 50억boe의 매장량을 추가로 확보함으로 인해 매장량 대체율이 133%에 달했다. 또한 *Mobil*사의 영업수익은 21억달러에 달했다. 이는 1995년도 영업수익보다 47% 증가한 수준이다.

*Mobil*사는 핵심지역인 북미, 남미, 유럽 및 영연방 국가, 서부 아프리카, 중동, 아시아지역에서 주로 활동하고 있다.

카자흐스탄

*Mobil*사는 구소련 카자흐스탄 *Tengiz*유전의 지분 25%를 보유하고 있다. *Tengiz*유전의 매장량은 60억배럴로 추정되며, *Mobil*사가 확보할 수 있는 생산량은 1996년 말경 4만b/d이며, 2014년까지 235,000 b/d에 도달할 것으로 보인다.

호주

*Mobil*사는 호주, 파푸아 뉴기니아, 아르헨티나, 베네수엘라 지역으로 진출하기 위해 호주 *Ampolex*사를 인수하였다. *Ampolex*사 인수로 인해 *Mobil*사의 원유생산 수준이 5만b/d로 증가될 뿐만아니라 *Mobil*사는 7억배럴의 매장량을 추가로 확보할 수 있게 되었다.

서부 아프리카

*Mobil*사는 서부 아프리카에서 성공적인 활동을 전개한 것으로 평가받고 있다. *Mobil*사의 원유 생산수준이 1996년 209,000 b/d에 달했는데, 이는 1995년 수준보

다 33% 증가한 것이다. 향후 *Mobil*사는 생산수준을 1997년 240,000 b/d, 20세기 말까지 360,000 b/d로 증가시킬 예정이다.

*Mobil*사는 적도기니에서도 원유발전에 성공하였다. 이로 인해 *Mobil*사는 생산수준을 1996년 말까지 21,000 b/d, 1998년까지 42,000 b/d로 증가시킬 예정이다.

남미

*Mobil*사는 베네수엘라 *La Ceiba*광구에 대한 탐사계약을 체결하였고, *Lagoven*사와 초중질유 개발 프로젝트를 추진중이다. 한편 *Mobil*사는 페루 *Camisea*전의 지분 42.5%, 아르헨티나 *Sierra Chata*전의 지분 28%를 확보함으로써 이들 지역의 천연가스 공급자로 활동중이다.

캐나다

*Mobil*사는 1996년중 원유 5만b/d(컨덴세이트 포함), 가스 4억1,600ft³/d를 생산하였다. 이는 1995년 생산 수준보다 5% 정도 감소한 수준이다.

한편 *Mobil*사는 캐나다 동부해양에서 활발한 활동을 전개하고 있다. 이 지역이 *Mobil*사의 핵심지역으로 부상할 것으로 보인다. 특히 *Hibernia*유전의 생산이 1997년말경에 개시되고, 2000년까지 최고 수준인 135,000 b/d에 달할 것으로 보인다.

또한 *Mobil*사는 *Hibernia*유전 인근 *Terra Nova*전 개발프로젝트에 지분 21%로 참여하고 있다.

미국

*Mobil*사는 1996년중 원유 262,000 b/d(컨덴세이트 포함), 가스 13억3,300만ft³/d를 생산하였다. *Mobil*사는 핵심지역인 멕시코만, 캘리포니아, 텍사스 서부, 미대륙 중부지역에서 석유개발을 하고 있다. 멕시코만에서는 가스 5억ft³/d, 원유 4만b/d를 생산하였다. 이는 *Mobil*사의 미국 총 생산수준의 약 26%에 해당된다. 또한 *Mobil*사는 *Shell*사와 함께 캘리포니아 중질유 프

젝트를 추진하고 있고, 미대륙 중부 Hugo-ton 가스전에
서 가스 3억 2,000만 ft^3/d 를 생산하였다.

노르웨이

Mobil사는 1996년 한해동안 주로 노르웨이 Statfjord, Oseberg전에서 가스 5,300만 ft^3/d , 원유 83,000 b/d(컨테이너 포함)를 생산하였다. 또한 노르웨이 중부 해양 Haltenbanken 지역의 개발로 인해 매장량 대체율이 300%로 증가하였다.

Haltenbanken 지역은 노르웨이 Aasgard, Njord, PL 199 광구와 함께 Mobil사의 핵심 진출지역으로 등장하고 있다.

〈표-1〉 원유 및 천연가스 생산량

	1992	1993	1994	1995	1996
원 유(천b/d)	816	838	854	810	854
천연가스(백만 ft^3/d)	4,604	4,610	4,670	4,554	4,587

자료 : Mobil Corp.

〈표-2〉 원유 및 천연가스 매장량

	1992	1993	1994	1995	1996
원 유(백만 배럴)	3,372	3,343	3,444	3,419	3,782
천연가스(10억 ft^3)	17,806	17,683	17,675	17,968	17,105

자료 : Mobil Corp.

〈표-3〉 E&P 지출 추이

	1992	1993	1994	1995	1996
E&P지출(백만 달러)	2,029	1,965	2,158	2,674	4,426

자료 : Mobil Corp.

〈표-4〉 주요 재무지표

	1992	1993	1994	1995	1996
총 매출	64,456	63,975	67,383	75,370	81,503
순 이익	862	2,084	1,079	2,376	2,964
주당순이익	2.01	5.07	2.57	5.87	7.38

자료 : Mobil Corp.

* 단. 주당순이익 단위는 \$/주

3. 상류부문 투자 전략

Mobil사는 장기적으로 연간 3.5%의 성장을 달성하고, 성장기회 확보, 투자사업 추진 및 사업단위 매각과 인수합병을 통한 핵심지역 진출을 모색하고 있다.

17. Norsk Hydro



Bygdoy alle N-0240 Oslo, Norway

Tel : 47 22-43-21-00

Fax : 47 22-43-27-25

인터넷 사이트 : <http://www.hydro.com>

1. 개요

1905년 비료를 생산하기 위한 목적으로 설립된 Norsk Hydro사는 지난 90년간 사업 영역을 지속적으로 확대하여 현재 농업, 금속, 석유·가스, 석유화학 등 4가지 분야에서 활발한 활동을 전개하고 있다.

석유·가스 부문의 경우 Norsk Hydro사는 탐사, 개발, 생산, 수송, 정제 및 마케팅 등 석유산업 전반에 참여하고 있으며, 노르웨이 국영 Statoil사와 함께 노르웨이의 대표적인 석유회사로서의 위상을 가지고 있다.

Norsk Hydro사는 1993년부터 조직 역량 강화 계획인 'Hydro Plus' 프로그램을 추진하면서 노르웨이에 한정되어 있던 활동 영역을 해외로 넓히기 위한 적극적인 움직임을 보이고 있다.

2. 주요 상류부문 진출 지역

노르웨이령 북해에서 지난 30여년간 석유·가스 탐사 활동을 전개해온 Hydro사는 1996년말 노르웨이령 북해 27개 광구에 대한 운영권자로서 활동하고 있으며, 상당수의 광구에도 지분 참여하고 있다. 북해 이외에 Hydro사는 캐나다, 앙골라, 베네수엘라, 러시아, 베트남 등지에 진출하고 있다.

북해

Hydro사가 운영권 및 지분 참여하고 있는 노르웨이령 북해 광구들의 1996년말 현재 확인 매장량은 2억2,660만 toe로 전년비 4% 정도 증가하였으며, 생산량은 27만 boe/d로 전년비 11% 정도 증가하였다.

주요 생산 유전은 Oseberge 지역과 Gullfaks 지역이다. 13.68%의 지분으로 운영권을 가지고 있는 Oseberge 지역에서는 1996년에 원유 340만 toe(Hydro사 지분)가 생산되었으며, 지분 9%로 참여하고 있는 Gullfaks

노르웨이령 북해 주요 소유 유전

유전	운영권자	Hydro사 지분(%)	생산개시(년)
Oseberge	Norsk Hydro	13.68	1988
Oseberge South	Norsk Hydro	22.00	2000
Gullfaks	Statoil	9.00	1986
Ekofisk	Phillips	5.36~6.70	1971
Snorre	Saga	8.27	1992
Brage	Norsk Hydro	22.42	1993
Troll	Norsk Hydro	7.69	1995
Sleipner East	Statoil	10.00	1993
Sleipner West	Statoil	8.85	1996
Njord	Norsk Hydro	22.50	1997
Nome	Statoil	8.10	1997
Visund	Norsk Hydro	12.60	1998
Asgard	Statoil	2.60	1998

지역에서는 원유 200만 toe, 가스 1억 ft³가 생산되었다.

1995년에 생산개시된 Troll 유전은 Hydro사의 지분 매장량이 총 9,720만 toe로 전체 매장량중 43% 정도를 차지하고 있으며, 생산량도 증가 추세에 있어 향후 Hydro사 소유 유전에서 가장 중요한 것으로 부각될 것으로 여겨지고 있다.

또한 Oseberge South, Njord, Nome, Visund, Asgard 유전 등은 1997~2000년 사이에 생산 개시될 것으로 예상되고 있어 Hydro사의 생산량은 계속 증가 추세를 보일 것으로 예상되고 있다.

캐나다

노르웨이에서 집중적인 활동을 벌이던 Hydro사는 1996년에 캐나다의 Petro-Canada사와 장기 전략 연합 계약을 체결함으로써 캐나다 석유 개발에 참여할 수 있게 되었다. 이 계약에 따라 Hydro사는 캐나다 Hibernia 유전(1997년 생산개시 예정) 지분 5%, Terra Nova 유전(2000년 생산개시 예정)의 지분 15%를 획득하게 되었다. 또한 Grand Bank 지역내 다른 탐사 광구들에 대해 Petro-Canada사가 소유하고 있던 지분중 30%를 획득하게 되었다.

기타

Hydro사는 Amoco, Texaco, Exxon 등과 Timan Pechora Company를 설립하고 러시아의 Timan Pechora분지 개발에 참여하고 있으며, Elf사가 운영권자로 있는 앙골라 Block 17에 10% 지분으로 참여하는 등 점차 해외 석유개발에 대한 참여도를 높이고 있다.

Hydro사는 베네수엘라 Orinoco Oil Belt 초중질유 개발 프로젝트에도 참여하고 있다. 15% 지분으로 참여하고 있는 Sincor 컨소시엄은 52억달러를 투자하여 1999년경 초중질유 20만 b/d를 생산할 계획을 가지고 있다. 이 컨소시엄은 Total, Maraven, Statoil 등이 참여해 있다.

〈표-1〉 원유 및 천연가스 생산량

	1993	1994	1995	1996
원 유(백만toe)	7.5	9.1	10	10.7
천연가스(백만toe)	1.9	2.4	2.1	2.9

자료 : Norsk Hydro

〈표-2〉 원유 및 천연가스 매장량

	1993	1994	1995	1996
원 유(백만toe)	73.4	83.8	86.7	91.5
천연가스(백만toe)	131.7	125.8	131	142.2

자료 : Norsk Hydro

〈표-3〉 E&P 지출 추이

	1994	1995	1996
E&P지출(백만NOK)	874	604	948

자료 : Norsk Hydro

〈표-4〉 주요 재무지표

(단위 : 백만NOK)

	1992	1993	1994	1995	1996
총 매출	59,653	61,946	69,463	79,732	84,840
순 이익	-195	2,996	3,909	7,150	6,204
주당순이익	-0.9	14.6	17.9	31.2	27.1
석유부문영업이익	2,651	3,037	3,241	3,275	5,631

자료 : Norsk Hydro

* 단, 주당순이익 단위는 NOK/주

3. 상류부문 투자전략

1993년부터 추진된 'Hydro Plus' 프로그램을 통한 사업 효율성 증대 계획과 함께 Hydro사는 새로운 석유 개발 기술 및 첨단 시추 기법을 발전시킴으로써 생산을 증대시키고, 원유 및 가스 생산 비용을 절감한다는 목표하에 기술 개발을 적극 모색하고 있다.

해양, 특히 심해 석유 탐사 및 시추에 기술적 노하우를 가지고 있는 Hydro사는 세계 다른 지역의 심해 및 프론티어 지역에 적극적으로 참여하고 있다. 이는 1996

년 캐나다의 Petro-Canada사와 체결한 장기적 전략 연합 계약을 통해 Hibernia 유전에 참여한 것에서도 나타나고 있으며, 베네수엘라 Orinoco Oil Belt 개발 추진은 Hydro사 입장에서는 새로운 탐사 및 시추 기술을 확보할 기회로 받아들여지고 있다.

18. Occidental Petroleum



10889 Wilshire Boulevard Los Angeles, California
90024-4201

Tel : 310-208-8800

Fax : 310-443-6690

인터넷 사이트 : <http://www.oxy.com>

E-mail : webmaster@oxy.com

1. 개요

Occidental사는 1920년 미국 캘리포니아에서 Occidental California사로 설립되어, 1986년 회사명을 현재의 Occidental Petroleum Corp.로 변경하였다.

Occidental사는 전세계적으로 탐사, 개발, 생산 및 마케팅분야에 참여하고 있으며, 미국내 파이프라인망을 통해 가스를 공급하고 있다. 또한 석유화학분야에도 활발한 활동을 전개하고 있다.

2. 주요 상류부문 진출 지역

Occidental사는 12개국에서 석유 및 천연가스를 생산하고 있으며, 21개국에서 30개의 탐사 프로젝트에 참여하고 있다.

방글라데시

1995년초 Occidental사는 지난 1989년에 발견되었던 Jalalabad 발견지(가스전)에 대한 생산 분배계약을 체결하고 탐사활동을 전개하였으며, 1996년말에는 지분 50%를 Unocal사에 매각한 바 있다.

콜롬비아

생산광구인 Cano Limon과 2개 탐사광구에 참여하고 있다. Cano Limon 광구에서는 1996년 총 19만 b/d(Occidental지분 생산량 29,000b/d)가 생산되었다.

에콰도르

Block 15(494,000에이커)를 서비스 용역 계약 형태로 분양받고 조업 활동에 임하고 있다. 1985년과 1992년 사이에 총 6개 유전이 발견되었으며, 1996년에 총 21,500b/d가 생산되었다. Occidental사는 콜롬비아 정부와 계약 형태를 서비스 용역 계약 형태에서 생산분배 계약 형태로 전환시키기 위한 협상을 전개하고 있다.

오만

Occidental사의 오만내 주요 자산은 지분 65%을 가지고 있는 Suneinah 광구이다. Suneinah 광구에는 Safah 유전과 6개 소규모 유전들이 포함되어 있다. Occidental사는 이 광구에 대한 탐사 및 개발을 계속 추진할 계획이며, 1996년도 이 광구에서 생산된 원유의 Occidental사 지분은 13,000 b/d로 추정되고 있다.

파키스탄

파키스탄내 주요 자산은 30%의 지분을 소유하고 있는 Badin 광구로 1996년도 생산량은 원유 6,400 b/d, 천연가스 4,300만 ft^3/d 였다. 이외에 Occidental사는 파

키스탄 북부 및 중앙에 탐사 광구를 보유하고 있다.

페루

페루 정부와 서비스 계약 형태로 북부 정글 지역의 4개 유전을 운영하고 있으며, 2~3개의 탐사 광구에도 참여하고 있는 것으로 알려졌다. 북부 정글 지역 광구들의 1996년도 평균 생산량은 52,300 b/d정도로 1995년에 비해 약간 감소하였으며, 페루내 전체 Occidental사 생산량은 54,000 b/d로 추정되고 있다.

카타르

카타르내 Occidental사의 생산량은 37,700 b/d로 전년에 비해 2배 정도 증가하였다. 이는 동사가 운영권자로 있는 Idd el Shargi North Dome 유전에 대한 EOR 프로그램이 성공을 거두고 있기 때문으로 생각되고 있다. Occidental사는 EOR 프로그램의 성공에 따라 유전의 매장량이 2억700만배럴로 증가한 것으로 추정하고 있다.

예멘

지난 1991년 Occidental사는 Masila 광구에 대한 지분 18%를 획득하였다. 이 광구는 자회사인 CanadianOxy사가 52%의 지분으로 운영권을 행사하고 있는 광구로 12건의 발견 실적이 기록된 바 있었다. 생산은 1993년 7월에 개시되었으며, Occidental사의 지분 생산량은 14,700 b/d로 추정되고 있다. 또한 예멘 중앙의 탐사 광구에 100%의 지분으로 참여해 있다.

베네수엘라

1993년에 마라카이보호 서쪽의 DZO UNIT의 생산량 및 매장량 증대를 위한 20년 기간의 계약을 체결했다.

러시아

서부 시베리아의 Vanyogan 유전 및 Ayogan 유전의 3차 회수 합작사업에 50% 참여해 있다.

말레이시아

말레이시아 해양에서 이 나라 최대의 가스전인 *Jintan* 전을 1992년에 발견했다. 기타 SK-8광구에서 다수의 유전을 발견했다.

기타

Komi공화국, 앙골라, 방글라데시, 과푸이뉴기니, 뉴질랜드, 아르헨티나, 헝가리, 아일랜드, 알바니아, 시리아 등지에서도 탐사활동을 하고 있다.

〈표-1〉 원유 및 천연가스 생산량

	1993	1994	1995	1996
원 유(천b/d)	216	237	278	286
천연가스(백만ft ³ /d)	652	673	739	716

자료 : Occidental Petroleum Corp.

〈표-2〉 원유 및 천연가스 매장량

	1993	1994	1995	1996
원 유(백만배럴)	793	918	930	897
천연가스(10억ft ³)	2,136	2,333	2,460	2,584

자료 : Occidental Petroleum Corp.

〈표-3〉 E&P 지출 추이

	1994	1995	1996
E&P지출(백만달러)	818	575	762

자료 : Occidental Petroleum Corp.

〈표-4〉 주요 재무지표

	(단위 : 백만달러)				
	1992	1993	1994	1995	1996
총 매출	8,494	8,116	9,416	10,694	10,898
순 이익	-591	283	-36	511	668
주당순이익	-1.97	0.8	-0.36	1.3	1.73

자료 : Occidental Petroleum Corp.

* 단, 주당순이익 단위는 \$/주

3. 상류부문 투자전략

기존 유전에서 회수율 개선, EOR 기술 적용, 신규 탐사 프로젝트 모색, 자산획득 등을 통해 수익성을 높인다는 목표를 세워놓고 있다. 이를 위해 자체 기술 발전을 위해 노력하고, 핵심적인 사업에 전력 투구하며, 신규 진출시에서도 잠재력과 수익성 있는 주요 지역에 투자한다는 전략이다. ♪

용어에설 : 지주회사(Holding Company)

- 他社주식 소유해 경영권 지배하는 母회사 -

다른 회사의 주식을 소유함으로써 경영권을 지배할 목적으로 설립된 회사를 말한다.

현재 자기 사업을 영위하면서 계열사 주식을 소유하는 국내 재벌그룹의 주력 계열사, 예를 들면 사업 지주회사와 구분하기 위해 순수 지주회사라고도 부른다.

현행 공정거래법은 다른 회사 주식을 30% 이상 보유하거나 실질적으로 경영을 지배할 목적으로 보유하는 주식총액이 해당 회사 총자산의 50%를 초과하는 회사를 순수지주회사로 규정해 이를 금지하고 있다.

공정거래위원회는 지금까지 소액주주 권리를 침해할 수 있고 적은 자본으로 거대 자본을 지배할 수 있게 됨에 따라 경제력 집중이 염려된다는 절대 불가원칙을 고수해 왔다.

그러나 경쟁력을 잃어버린 사업부문을 분리·매각하는 것이 주력부문에 대한 외자 유치 등이 쉬워짐에 따라 기업의 핵심역량을 집중할 수 있다는 장점도 있다.

공정위는 최근 이같은 순기능을 통해 기업 구조조정을 촉진할 수 있다고 판단해 불허방침을 수정해, 이르면 하반기부터 지주회사를 설립할 수 있도록 할 방침이다.

다만 허용 요건으로 △지주회사 부채비율 100% 이하 △지주회사와 자회사간 직접 상호 출자 금지 △자회사에 대한 지주회사 지분율 50% 이상 △금융·비금융 자회사 동시 소유 금지 △30대 그룹은 빚보증 완전 해소 등을 내걸어 다소 까다롭다는 지적이다.