



해외 석유회사의 투자전략(1)

이 자료는 석유개발공사 석유관계 자료집(통권92호)에서 전재한 것임<편집자 주>

1. Amoco



200E. Randolph Dr. Chicago, IL 60601-7125

Tel : 312-856-6111

Fax : 312-616-0826

인터넷 사이트 : <http://www.amoco.com>

E-mail : info@amoco.com

Webmaster@amoco.com

1. 개요

Amoco사는 1889년 6월 18일 미국 인디애나주에서 Standard Oil Co사로 출발하여 1985년 4월 23일 상호명을 현재의 Amoco사로 변경하였다.

Amoco사는 전세계적으로 40개 국가에서 탐사, 생산, 운송, 마케팅, 석유화학분야에 진출하고 있다.

자산 규모면에서 Amoco사는 미국계열 석유회사들중 4번째로 규모가 크며, 생산면에서 Amoco사는 미국내 기업들중 7위(총 원유생산의 4%), 정제면에서 3위를 기록하고 있다. 또한 Amoco사는 미국내 석유제품 마케팅 부문에서 약 7%를 담당하고 있다

Amoco사는 주요 자회사들로서 Amoco Production Co(탐사, 개발, 생산), Amoco Oil Co (정제, 마케팅), Amoco Chemical Co(석유화학 제품 생산, 판매) 등을 거느리고 있다.

2. 주요 상류부문 진출 지역

Amoco사는 미국을 비롯한 19개국에서 탐사활동을 벌이고 있다. 이 숫자는 1995년의 25개국, 1990년의 100개국에 비해서 크게 감소하였다. Amoco사는 북미지역의 자산을 극대화 하는 동시에 해외에 대한 투자를 늘리고 있는데, 1995년에는 해외지역에 대한 탐사지출이 전체 탐사지출의 57% 이상을 차지했다.

북미

Amoco사는 1996년에 이집트, 트리니다드, 베네수엘라, 멕시코만등 6개국에서 22건의 발견실적을 기록했다. Amoco사는 북미의 탐사, 개발부문의 조직을 간소화해서 효율을 증진할 계획이다. Amoco사는 캐나다 앨버타의 Wolf Lake/Primrose/Wabasca에 과감하게 투자하고 있다. 수평정 시추, 3차원 탄성과 탐사등 신기술을 이용해 생산량도 늘려가고 있다.

멕시코만 심해는 Amoco사가 초점을 맞추고 있는 중점 지역이다. 수심이 3,200피트인 Ram Powell 유전에는 현재 플랫폼이 건조중이며 1997년 후반에 생산을 개시할 예정이다. Amoco사는 Marlin 유전도 개발하고 있는데 1999년경에 생산을 시작할 것으로 전망되고 있다. 이외에도 서부텍사스 등 멕시코만의 성숙지역에서는 Shell사 등 다른 회사들과 합작사를 설립, 비용절감 효과를

거두고 있다.

트리니다드토바고

Amoco사는 남미와 카리브 지역, 특히 트리니다드 토바고와 아르헨티나에서 높은 활동실적을 보여 왔으며 최근에는 베네수엘라와 콜롬비아에서도 생산을 준비하고 있다.

Amoco사는 1996년에 트리니다드 토바고에서 천연가스 2.7조³와 석유 9,000만배럴의 매장량을 확보하는 등 성공적인 실적을 기록했다. Amoco사는 지난 1993년 Flamboyant가스전에서 생산을 개시했으며 1995년에는 총 3개의 발견실적을 기록, 1.5조³의 매장량을 확보했다. 이외에도 LNG 프로젝트에도 지분참여하고 있다.

베네수엘라

Amoco사는 Jusepin광구에서 2개의 탐사시추를 성공적으로 마쳤다. 또한 베네수엘라 동부의 Punta Pescador, Guarapiche 등 잠재력이 높은 2개의 광구를 분양받아 입지를 넓혀나갈 계획이다. Amoco사는 1997년말이나 1998년초에 두 지역에서 탐사시추를 실시할 계획이다.

콜롬비아

콜롬비아에서는 Opon가스전의 천연가스 수송을 위한 파이프라인 및 관련 설비 건설을 개시했다. 이외에도 발전소 및 Ecopetrol사에 가스를 공급할 계획이다.

중국

Amoco사는 중국에 진출한 최초의 서방 석유회사로 1993년부터 남중국해 Laihua 유전개발에 투자를 시작했다. 이 유전은 1996년 3월부터 생산을 개시했으며 개발비는 6억5,000만달러이다.

카스피해

Amoco사는 아제르바이잔과 카스피해의 해양유전인

Azeri, Gunishli, Chirag 유전 등 3개의 유전개발 계약을 체결했다. 이 유전들은 Amoco사가 주도의 컨소시엄이 설립한 합작회사인 AIOC사가 운영하고 있으며 컨소시엄에는 다수의 회사들이 지분참여하고 있다. 생산된 석유를 위한 다수의 파이프라인 루트가 검토되고 있으며 생산은 금년에 개시되었다.

Amoco사는 금년에 Ashrafi, Dan Ulduzu 유전개발 계약을 체결했으며 향후 3년간 3차원 탄성파 탐사와 3공의 탐사공을 시추할 계획이다.

이집트

이집트에 진출한지 30년이 넘는 Amoco사는 지난 1993년에 El Qar'a 가스전 지분 25%를 인수했다.

또한 1995년에는 Nile Delta 지역에서 3건의 천연가스 발견실적을 올렸으며 1996년에는 상업성 있는 매장지로 6개를 확정했다. Amoco사는 앞으로 이 가스전들을 개발해 이집트뿐만 아니라 요르단, 이스라엘 등지로 판매할 계획으로 있으며 LNG 처리하여 터키로도 수출하는데 합의했다.

〈표-1〉 원유 및 천연가스 생산량

	1992	1993	1994	1995	1996
원 유(천b/d)	711	678	668	660	662
천연가스(백만ft ³ /d)	3,968	4,148	4,228	4,239	4,382

자료 : Amoco Corp.

〈표-2〉 원유 및 천연가스 매장량

	1992	1993	1994	1995	1996
원 유(백만배럴)	2,250	2,223	2,205	2,322	2,423
천연가스(10억ft ³)	17,852	17,650	18,521	19,153	20,346

자료 : Amoco Corp.

〈표-3〉 E&P 지출 추이

	1992	1993	1994	1995	1996
E&P지출(백만달러)	1,789	2,187	2,251	2,714	3,068

자료 : Amoco Corp.

〈표-4〉 주요 재무지표

(단위 : 백만달러)

	1992	1993	1994	1995	1996
총 매출	25,280	25,336	26,048	27,066	32,150
순이익	850	1,820	1,789	1,862	2,834
주당순이익	1.71	3.66	3.6	3.76	5.69

자료 : Amoco Corp.

* 단, 주당순이익 단위는 \$/주

3. 상류부문 투자 전략

Amoco사는 앞으로 혁신적인 방법을 도입해 성숙지역의 가치를 최대한으로 증가시키고 중점지역에 대해서는 개발을 더욱 가속할 방침이다. 또한 비용의 통제, 전략적 제휴, 인수를 통한 성장전략을 계속할 방침이다. Amoco사는 1997년도에 탐사, 생산부문에 27억달러를 투자하며 이중 절반 이상을 북미 이외의 지역에 투자할 계획이었다.

2. Amerada Hess



1185 Avenue of the Americas New York,

New York 10036 USA

인터넷 사이트 : <http://www.hess.com>

E-mail : webmaster@hess.com

1. 개요

Amerada Hess사는 1920년 2월 미국 Delaware주에서 Amerada Corp.사로 출발하여, 1941년 12월 Amerada Petroleum Corp.로, 1969년 6월 20일 상호명을 현재의 Amerada Hess Corp.로 개칭하였다.

Amerada Hess사는 탐사, 생산, 자산매입, 운송, 원

유 및 가스 매입, 마케팅분야에서 활발한 활동을 전개하고 있으며 주로 미국, 캐나다, 영국/노르웨이 북해, 가봉, 태국 등지에서 활동하고 있는 독립계 미국 회사이다.

2. 주요 상류부문 진출 지역

Amerada Hess사의 주요 탐사·개발 활동지역은 미국, 영국, 노르웨이, 가봉 등이며, 덴마크, 태국, 인도네시아 등지에도 진출해 있다.

석유·가스 확인매장량은 미국에 35%, 북해(영국, 노르웨이, 덴마크)에 61% 정도 분포하며, 나머지는 가봉, 인도네시아, 태국 등에 산재해 있다.

전세계 원유 생산량은 1996년말 현재 23만b/d로 전년의 26만b/d에 비해 감소하였으며, 천연가스 생산량도 6억8,466만ft³/d로 전년의 8억 8,413만ft³/d에 비해 감소하였다.

1996년에는 자회사인 Amerada Hess Canada사 및 미국, 영국, 아부다비 등지의 자산을 매각한 바 있다.

미국

Amerada Hess사는 멕시코만 해양, 텍사스, 루이지애나, 북 다코다 육상 등에서 탐사·개발 활동을 전개하고 있다.

멕시코만의 Garden Banks 지역에 있는 Baldpate Prospect(50%)를 1995년에 개발하기 시작, 대규모 탄화수소층을 발견했다. 또한 Mustang Island Block A-86(53.33%)에서 2개정를 시추, 천연가스 생산을 시작했다. West Cameron Block 498(57.43%)에서는 2개의 평가정을 시추, 개발을 공식화했다. Galveston Block(50%)에서는 1개 탐사정을 시추, 가스와 컨덴세이트를 시험 생산했다.

육상에서는 남부 루이지애나에서 3개정 시추에 성공, 가스와 석유를 발견했다. 미시시피 주에서는 Carson Dome 유전과 Prentiss Dome 유전을 시추 가스와 석유를 생산하고 있다. 북 다코다주 Lodaepole Reef의 2개정 시

추에 참여, 원유를 시험 생산했다.

영국

영국내 활동은 자회사인 *Amerada Hess Limited*를 통해 이루어지고 있다. 영국은 *Amerada Hess*사의 주요 수익원으로써 전체 원유 및 컨덴세이트 생산량의 60%, 천연가스 37%를 차지하고 있다.

*Amerada Hess*사가 참여하고 있는 유전 및 1996년도 생산량은 다음과 같다.

유전	지분(%)	생산량(b/d)
Scott	34.95	64,209
Fife/Fergus	85.00/65.00	13,123
Beryl/Ness	20.00	18,442
Ivanhoe/Rob Roy/Hamish	42.08	18,227
Arbroath/Montrose/Arkwright	28.21	10,484
Hudson	28.00	9,813
기타		8,031
총계		142,329

노르웨이

자국내 활동은 자회사인 *Amerada Hess Norge A/S* 통해 이루어지고 있다. 주요 유전은 *Valhall* 생산유전으로 28.09%의 지분을 갖고 있으며, 위성유전인 *Hod* 유전에도 25% 지분으로 참여해 있다. 기타 *Statfjord North* 및 *Statfjord East*, *Snorre*, *Elli* 등의 유전에 소수 지분을 보유하고 있다.

가봉

가봉의 *Rabi Kounga* 유전에 5.5% 지분으로 참여해 있다. 이 유전의 *Amerada Hess*사 지분 생산량은 1996년에 9,725b/d로 알려졌다.

〈표-1〉 원유 및 천연가스 생산량

	1992	1993	1994	1995	1996
원 유(천b/d)	224.2	215.4	250.5	260.5	236.8
천연가스(백만ft ³ /d)	924.9	887.3	846.1	884.1	684.7

자료 : *Amerada Hess Corp.*

〈표-2〉 원유 및 천연가스 매장량

	1993	1994	1995	1996
원 유(백만배럴)	670	644	695	578
천연가스(10억ft ³)	2,653	2,581	2,481	1,866

자료 : *Amerada Hess Corp.*

〈표-3〉 E&P 지출 추이

	1994	1995	1996
E&P지출(백만달러)	532	626	788

자료 : *Amerada Hess Corp.*

〈표-4〉 주요 재무지표

(단위 : 백만달러)

	1992	1993	1994	1995	1996
총 매출	5,953.7	5,900.6	6,698.8	7,524.7	8,929.7
순 이익	7.5	-268.2	73.7	-394	660
주당순이익	0.09	-2.9	0.79	-4.24	7.09

자료 : *Amerada Hess Corp.*

* 단, 주당순이익 단위는 \$/주

3. 상류부문 투자 전략

전통적인 지역인 미국, 북해 등의 개발에 주력하는 전통적 석유개발의 단계를 고집하고 있다. 해외 진출 실적은 미미하다 할 수 있다.

3. Anadarko Petroleum



17001 Northchase Drive, Houston Texas, 77060

Tel : 281-875-1101

Fax : 281-874-3385

인터넷 사이트 : <http://www.anadarko.com>

E-mail : webmaster@anadarko.com

1. 개요

Anadarko사는 Pan Energy Corp.사의 자회사인 Anadarko Production Co.사의 후임회사로 1985년 설립되었다. 현재 Anadarko사는 미국 멕시코만, 알제리, 인도네시아 등지에서 원유 및 가스 탐사, 생산사업에 참여하고 있는 독립계 미국 회사이다.

2. 주요 상류부문 진출 지역

Anadarko사는 세계 최대 독립계 석유회사중 하나로 6억석유환산배럴의 확인매장량을 보유하고 있다. 미국에 중점을 두고 있으나 최근에 알제리에서 대규모 석유 매장량 발견에 성공함에 따라 알제리의 중요성이 높아진 상태이다.

1996년 현재 확인 매장량의 80% 정도가 미국 멕시코만, 알래스카, 미국 중부 육상에 매장되어 있다. 미국 외 지역에서는 알제리 확인매장량의 20% 정도인 1억 2,430만배럴이 매장되어 있으며, 에리트리아, 요르단, 페루 등지에서 탐사활동을 전개하고 있다.

미국

미국내의 시추활동 및 생산활동은 주로 캔사스, 오클라호마, 텍사스, 멕시코만 등지에서 이루어지고 있다. 알래스카 North Slope지역에서도 탐사활동을 하고 있다.

멕시코만

Anadarko사는 지난 20년간 멕시코만에서 활동해왔다. 1996년말 현재 멕시코만은 Anadarko사 전체 매장량의 13% 정도 차지하고 있다. 최근 중점을 두고 추진하고 있는 것은 1993년에 발견된 Mahogany 유전 개발이다. Anadarko사가 37.5%로 지분 참여하고 있는 Mahogany 유전은 첨단 기술이 요구되는 Sub-salt구조로 Anadarko사는 다른 Sub-salt구조 개발에 참여하기 위한 노력을 전개하고 있다. 1996년에는 멕시코만 심해

의 12개 해양 광구를 획득한 바 있다.

알래스카

Anadarko사는 1992년이래 알래스카에서 활동해 왔으며, 현재는 North Slope와 Cook Inlet 등지에서 탐사 및 개발활동에 임하고 있다. 최근의 발견 실적중 주목을 끌고 있는 것은 1996년 10월에 발견된 North Slope지역의 Alpine 유전이다. Arco사가 운영권을 행사하고 있는 이 유전은 확인 및 잠재 매장량이 3억 6,500만배럴에 달하는 것으로 추정되어 미국내 육상에서 발견된 것 중 최대 규모로 추정되고 있다. 이와 함께 Anadarko사는 알래스카에 대한 장기 전략하에서 ARCO Alaska사와 Upper Cook Inlet지역 사업에 대한 전략적 제휴를 체결하였다.

알제리

Anadarko사의 최대 해외 프로젝트가 이루어지고 있는 지역으로 현재 사하라 사막 지역에서 탐사 및 개발 활동이 이루어지고 있다.

1989년 이래 Anadarko사는 유정 시추 결과 14건의 발견 실적을 거두었으며, 5개 대규모 유전을 발견하였다. HBN, HBNS, BKE, EME 및 EMK 유전의 매장량은 1억 2,430만배럴에 달하는 것으로 알려졌다. 1996년말 현재 Anadarko사는 알제리에 총 2억 3,200만달러를 투자하였으며, 1996년에만 8,500만달러를 투자하였다.

현재 Anadarko사는 Block 404, 208, 211, 245 등 4개 Block에 50% 지분으로 운영권을 행사하고 있으며, 이들 광구에는 Lasmo사와 Moeller사 등이 각 25%의 지분으로 참여하고 있다.

기타

에리트리아에는 1995년 9월 해양 광구인 Zula 광구에 대한 탐사 계약을 체결하고 탐사활동을 전개하고 있다. 요르단 Safawi 광구에 대한 생산분배계약을 1996년 3월에 체결하고 탐사활동을 벌이고 있으며, 1997년 2월에는 Union Texas Petroleum사가 50% 지분으로

참여하였다. 페루에는 Block 84에 대한 탐사 계약을 체결하고 약 200만달러를 투자하였다.

〈표-1〉 원유 및 천연가스 생산량

	1994	1995	1996
원 유(천b/d)	32.1	30.1	27.9
천연가스(백만ft ³ /d)	482.2	471.2	452.1

자료 : Anadarko Petroleum Co.

〈표-2〉 원유 및 천연가스 매장량

	1992	1993	1994	1995	1996
원 유(백만배럴)	80.3	78.5	157.4	219.2	297.8
천연가스(10억ft ³)	1,730	1,875	1,914	1,843	1,821

자료 : Anadarko Petroleum Co.

〈표-3〉 E&P 지출 추이

	1994	1995	1996
E&P지출(백만달러)	422.7	331.2	427.2

자료 : Anadarko Petroleum Co.

〈표-4〉 주요 재무지표

(단위 : 백만달러)

	1992	1993	1994	1995	1996
총 매출	379	482	482.5	434	569
순 이익	27.3	10	41.1	21	100.7
주당순이익	0.49	0.7	0.7	0.36	1.72

자료 : Anadarko Petroleum Co.

* 단, 주당순이익 단위는 \$/주

3. 상류부문 투자 전략

최근 Anadarko사는 탐사 예산의 상당부분을 미국의 지역 탐사 프로젝트에 집중시키고 있어 투자를 미국에서 해외로 이전 시키는 움직임을 보이고 있다.

이 회사의 경영진은 현 자산에 발견 가능성이 높은 자산을 추가시키는 것을 장기적 성장을 견인해 낼 주요 사업 전략으로 삼고 있다. 이에 따라 알제리에서 탐사 및

개발 활동이 전개되고 있으며, 에리트리아, 요르단, 페루 등지에서 탐사 활동을 전개하고 있다.

4. Apache



One Post Oak Central 200 Post Oak Boulevard,
Suite 100 Houston, Texas 77056-4400

Tel : 713-296-6000

Fax : 713-296-6455

인터넷 사이트 : <http://www.apachecorp.com/>

E-mail : apache@neosoft.com

1. 개요

Apache사는 1954년 Apache Oil Corp.사로 출발하여 1960년 상호명을 현재의 Apache Corp.사로 변경하였다.

Apache사는 미국 텍사스주에 본사를 둔 독립계 회사로서 탐사, 생산, 개발 및 마케팅 등에 종사하고 있다.

Apache사는 멕시코만, 오클라호마, 텍사스, 루키산맥, 캐나다 등 주로 북미지역에서 사업을 운영하고 있으며, 호주, 이집트, 아이보리코스트, 중국, 인도네시아에도 진출하고 있다.

Arco사는 석유 및 화학관련 사업뿐만 아니라 석탄을 포함한 주요 광업에도 투자하고 있다.

2. 주요 상류부문 진출 지역

이 회사의 전략의 근간은 매입을 통해 활동영역을 넓혀 가는 것인데 주요 매입 상황을 보면, 1993년에 Hall-Houston Oil Co.가 개발중인 미국내 12개 유전과 63개 생산유전을 1억 1,370만달러에 매입했다.

또한 이 해에 Hadson Energy Resources사를 매입,

미국내 자산을 확보했다.

1994년 12월에는 *Crystal Oil*사의 미국내 석유 및 가스자산을 매입해서 32,000 에이커의 남부 루이지애나 미개발 지역과 아칸소, 루이지애나 및 남부 루이지애나에 걸쳐 있는 유전지역을 확보했다.

1995년에는 *Texaco*사로부터 300개 유전, 캐나다 석유 및 가스회사인 *DEKALB Energy Co.*, *Aquila Energy Resources*의 미국내 가스매장량 및 광구를 매입했다.

이 회사는 1995년에 비전략지역을 매각했는데 *Rocky Mountain* 지역의 석유 및 가스자산이 주를 이루었다. 이 해의 총 매각금액은 2억7,100만달러에 이르렀다. 1995년중에 또한 *Apache*사는 2개의 탐사 및 생산회사와 합작, *ProEnergy*사를 설립, 미국내의 천연가스를 생산, 판매토록 했다.

북미

*Apache*사는 멕시코만 루이지애나, 텍사스, 앨러바마 해양의 자산에 대한 지분을 가지고 있다. 1996년에 이 해양에서 1,180만boe의 생산을 했고 1억8,100만달러의 생산수익을 올렸다.

미국 중부 육상에서는 오클라호마, 동부 텍사스, 북부 루이지애나 등지에 유전을 소유하고 있고, 서부지역 육상에서는 서부 텍사스, 뉴멕시코의 *Permian Basin*, 콜로라도와 와이오밍의 *Green River Basin*, 뉴멕시코의 *San Juan Basin* 등에 자산을 갖고 있다. 캐나다에서는 앨버타주와 *British Columbia*지역에서 탐사개발 활동을 펴고 있다.

이집트

이집트에서는 6,051,867에이커의 광구를 보유, 5,860만boe의 매장량을 확보했는데, 이는 *Apache* 보유 총 매장량의 12%에 해당한다. 1996년 5월에 *Phoenix*사를 매입, 이집트 서부 사막지대의 *Qarun* 광구와 *Khaldia* 광구의 지분을 보유하게 되었다.

1993년에는 *Hadson Energy Resources Corp.*를 매입, 호주 서부의 주요 생산지역의 자산을 보유하게 되었다.

기타

인도네시아, 중국, 해양, 아이보리코스트 등에도 진출해 있는데, 인도네시아에서는 중부 수마트라의 *Bentu Segat Block*에 39% 지분을 보유, 가스를 개발하고 있다. 중국에서는 발해만에 진출해 있고, 아이보리코스트에서는 탐사정을 시추한 바 있다.

〈표-1〉 원유 및 천연가스 생산량

	1992	1993	1994	1995	1996
원 유(천b/d)	33.2	33.7	37.8	50.2	53.2
천연가스(백만ft ³ /d)	263	303	483.3	577.1	560.9

자료 : *Apache Corp.*

〈표-2〉 원유 및 천연가스 매장량

	1992	1993	1994	1995	1996
원 유(백만배럴)	80.7	103	110.6	170.3	235.3
천연가스(10억ft ³)	643.3	1,125.6	1,316.1	1,501.9	1,625.3

자료 : *Apache Corp.*

〈표-3〉 E&P 지출 추이

	1992	1993	1994	1995	1996
E&P지출(백만달러)	199.6	564.5	524.9	1133.1	939.9

자료 : *Apache Corp.*

〈표-4〉 주요 재무지표

(단위 : 백만달러)

	1992	1993	1994	1995	1996
총 매출	517.4	512.6	592.6	750.7	977.1
순 이익	-14.6	41.4	45.5	20.2	121.4
주당순이익	-0.26	0.67	0.65	0.28	1.4

자료 : *Apache Corp.*

* 단, 주당순이익 단위는 \$/주

3. 상류부문 투자 전략

Apache사의 성장 전략은 주로 북미에 있는 기존의 프로젝트의 탐사, 시추, 개발을 통해 증대 그리고 자산매입(acquisition)을 통해 석유 및 가스매장량 증대, 생산량 증대, 현금흐름 증대 등을 꾀하는 것이 근간이 되고 있다.

Apache사의 사업전략에 있어서 특히 눈에 두드러지는 것은 자산매입(acquisition)을 통해 성장을 꾀한다는 것이다. 이를 통해 미국내에 자산을 확보하고 있고, 최근에는 그 여력을 인도네시아, 중국, 아이보리코스트 등으로 돌리고 있다.

5. Atlantic Richfield Company(ARCO)

ARCO

515 South Flower Street, Los Angeles,
CA 90071-2256

Tel : 213-486-3511

인터넷 사이트 : <http://www.arco.com/>

E-mail : webmaster@arco.com

arconews@arco.com

invest@arco.com

1. 개요

Arco사는 1870년 4월 29일 미국 펜실바니아주에서 Atlantic Refining Co.사로 창립되어, 1966년 Richfield Oil Corp.사를 인수 합병함으로써 상호명을 현재의 Atlantic Richfield Co.로 변경하였다.

그 이후 Arco사는 1969년 Sinclair Oil Corp., 1977년 Anaconda Co.를 인수합병 하였고, 1985년 5월 7일 조직을 재정비하였다.

Arco사는 Arco International Oil & Gas Co., Arco

Coal Co., Arco Products Co., Arco Transportation Co., Arco Coal Co., Arco Alaska Inc. 등 5개의 계열회사를 통해 전세계적으로 사업을 운영하고 있으며, Arco사는 Arco Chemical Co.의 지분 83.3%, Vastar Resources Inc.의 지분 82.3%, Lyondell Petrochemical Co.의 지분 49.9%를 보유하고 있다.

2. 주요 상류부문 진출 지역

Arco사는 성숙된 유전에 대한 EOR 프로젝트를 성공적으로 추진하였다는 평가를 받고 있다. Arco사는 미국 Texas 서부지역 유전에 대한 EOR 프로젝트를 실시하고, 멕시코만 해양유전을 대상으로 이 기법을 도입한 바 있다. 또한 알래스카 Prudhoe Bay 유전의 EOR 프로젝트에 참여하고 있다.

지난 1996년 Arco사는 알제리 Rhourde El Baguel 유전에 대한 EOR 기법을 도입한 결과 이 유전의 수명을 두배로 연장시켰다.

현재 대규모 EOR 사업이 알래스카 Kuparuk 강 인근 유전을 대상으로 실시되고 있다. 성공적으로 추진된 EOR 사업에 힘입어 Arco사는 추가적으로 원유 2억배럴을 더 생산할 수 있게 되었다.

한편 Arco사는 동남 아시아에서 가스 개발, 생산, 공급사업을 추진하고 있다. Arco사는 주로 인도네시아 가스전과 중국 남중국해 Yacheng-13 가스전에서 생산된 가스를 동남아 가스시장에 공급하고 있다.

Arco사는 자회사인 Vastar사를 통해 멕시코만 지역에 진출하고 있으며, 1997년부터 멕시코만 심해광구에 대한 탐사사업을 전개할 예정이다.

이밖에도 Arco사는 러시아로 진출하기 위해 Lukoil사와 합작투자회사인 LUKArco사를 설립하였다. 또한 베네수엘라 초중질유 개발사업에 참여하고 있다.

인도네시아

Arco사는 인도네시아 Petronas사와 인도네시아에서

30년간 가스생산 및 공급프로젝트에 참여하였으며 생산된 가스를 인도네시아 현지 가스시장에 공급해왔다. 한편 Arco사는 인도네시아 동부 Wiriagar 가스전을 발견한 바 있다.

중국

Arco사는 1996년 말까지 중국 남중국해 Yacheng-13 가스전에 가스 1억ft³/d를 생산해왔다. 이 Yacheng-13 가스전은 1980년대 Arco사에 의해 발견되었으며, 이 가스전의 매장량은 3zft³로 추정된다. 이중 1zft³가 Arco사의 소유지분이다.

카타르

Arco사 컨소시엄은 Al-Rayyan 유전을 발견한 이후 1996년말경 생산을 시작하였다. Arco사 컨소시엄은 카타르 및 Dubai 토후국 정부와 카타르 Al-Rayyan 유전 인근 North 전에서 생산된 가스의 Dubai 지역 공급에 관한 협상을 진행중이다.

알제리

Arco사는 1996년 알제리 Rhourde El Baguel 유전에 대한 EOR 프로젝트를 실시한 결과 이 유전의 수명을 연장시켰다. 이 프로젝트의 결실로 인해 알제리는 Arco사의 핵심 투자지역으로 급부상하고 있다.

러시아

Arco사는 러시아지역으로 진출하기 위해 LUKoil사의 지분 8%를 인수 하였다. 또한 1997년 Arco사는 LUKoil사와 합작으로 LUKARCO사를 설립하고, 향후 18년동안 Arco사는 LUKARCO사에 50억달러를 투자할 예정이다.

미국

Arco사는 알래스카 성숙 유전에 대한 EOR 프로젝트를 성공적으로 추진한 것으로 알려졌다. 이 EOR 프로

젝트 도입으로 Arco사는 미국 알래스카 Prudhoe Bay 전, Kuparuk 강 인근 Alpine 유전의 수명을 연장시켰다.

Arco사는 자회사인 Vastar사를 통해 주로 미국 멕시코만에서 활동하고 있다. Vastar사는 연간 평균 생산수준을 8% 증가시켰고, 매장량 대체율이 144%에 달한다. 또한 Vastar사는 멕시코만에 위치한 28개의 심해광구들에 대한 탐사 및 개발계약을 체결하였으며, 이들 광구에 대한 탐사 및 지질조사가 실시될 예정이다.

베네수엘라

Arco사는 베네수엘라 초중질유 개발 프로젝트에 지분 30%로 참여하고 있다.

Orinoco Oil Belt의 Hamaca 지역 초중질유 개발 프로젝트에 30% 지분으로 참여하고 있다. 이 프로젝트는 1999년경 생산을 개시하여 2006년경 20만b/d를 생산할 수 있을 것으로 기대되고 있으며, 총 투자액은 35억달러로 추정된다.

〈표-1〉 원유 및 천연가스 생산량

	1992	1993	1994	1995	1996
원 유(천b/d)	738.2	684.4	664.1	649.9	625.4
천연가스(백만ft ³ /d)	1,441.6	1,231.5	1,470.4	1,556.5	1,773.7

자료 : Atlantic Richfield Company(ARCO).

〈표-2〉 원유 및 천연가스 매장량

	1992	1993	1994	1995	1996
원 유(백만배럴)	2,728	2,465	2,468	2,369	2,521
천연가스(10억ft ³)	8,302	8,005	8,108	8,349	8,123

자료 : Atlantic Richfield Company(ARCO).

〈표-3〉 E&P 지출 추이

	1992	1993	1994	1995	1996
E&P지출(백만달러)	1,249	1,383	989	1,176	1,671

자료 : Atlantic Richfield Company(ARCO).

〈표-4〉 주요 재무지표

(단위 : 백만달러)

	1992	1993	1994	1995	1996
총 매출	19,248	19,183	15,682	16,739	19,169
순이익	801	269	919	1,376	1,663
주당순이익	5.5	5.5	5.63	8.42	10.18

자료 : Atlantic Richfield Company(ARCO).

* 단, 주당순이익 단위는 \$/주

3. 상류부문 투자전략

Arco사는 구소련, 남미, 북 아프리카지역에 생산사업을 확대시키고, 인도네시아에서는 가스사업을 지속적으로 추진할 예정이다. 또한 Arco사는 미국 알래스카 성숙유전에서는 안정된 생산수준을 유지하고 멕시코만에서는 생산수준을 증가시킬 계획이다.

이와 같은 상류부문 투자전략으로 Arco사는 자사의 순이익을 두배로 증가시키고, 매년 생산수준을 5~7% 증가시킬 계획이다.

6. BP



Britannic House, 1 Finsbury Circus, London EC2M 7BA

Cables : BEEPEEL OND London EC2

Tel : 0171-496-4000

Telex : 888811

Fax : 0171-496-4630

인터넷 사이트 : <http://www.bp.com/>

E-mail : webmaster@bp.com

1. 개요

BP사는 1909년 4월 14일 *Anglo-Persian Oil*사로

출발하여 1935년 6월 *Anglo-Iranian Oil Co*사, 1954년 12월 17일 상호명을 현재의 *British Petroleum Co*사로 변경하였다.

BP사는 BP그룹의 자회사로서 전세계 50개의 국가에 150개의 계열회사를 거느리고 있는 명실상부한 메이저급 영국 석유/가스회사이다.

BP사는 석유관련 산업뿐만 아니라 가스 및 화학산업에도 대규모의 투자를 하고 있다.

2. 주요 상류부문 진출 지역

BP사는 영국령 북해와 미국에서 활발한 활동을 보이고 있으나 다른 국가로의 진출 노력도 게을리 하지 않고 있다. BP사는 지난 1990년 노르웨이 국영 *Statoil*사와 협력하기로 합의한데 이어 중국, 구소련, 서아프리카, 베트남 등지에서 결속을 강화하기로 했다. 이런 공동 협력을 바탕으로 북해에 건설된 양사의 가스 파이프라인등 구조물을 공동 사용키로 합의했으며 *Norsk Hydro*사도 이에 동참했다.

1993년, 1994년에는 서부 셰틀랜드에서 *Foinaven* 유전과 *Schiehallion* 유전을 발견하였으나 *Foinaven* 유전은 해저지질 문제로 생산이 지연되고 있다. 1996년에는 *Harding* 유전과 *Andrew* 유전의 생산이 개시되었다.

알래스카에서는 1993년에 *Point McIntyre* 유전이 생산을 개시해 *Prudhoe Bay* 유전 등 성숙유전의 생산량 감소를 만회하였다. *Prudhoe Bay* 유전의 잔여 가체매장량은 40억배럴 정도로 평가되고 있다.

또한 수평정 시추기술 등의 신기술을 도입해 북해 남부의 *Wytch* 유전과 같은 성숙 유전의 수명 및 생산량을 연장하였다.

최근의 투자지역

BP사는 저류층 관리 및 시추기술 발전 등 신기술을 도입해 북해의 *Forties* 유전이나 알래스카의 *Prudhoe Bay* 유전과 같은 성숙유전의 생산량 감소를 지연하는

반면, 주변의 위성유전들을 개발해 알래스카의 생산수준을 유지할 방침이다.

북해에서는 저비용 유전인 *Harding* 유전과 *Andrew* 유전이 생산을 개시했으며 또한 장기전략에 맞지않는 북해의 자산을 매각하여 투자에 효율을 기하였다.

멕시코만의 거대유전인 *Mars* 유전도 생산을 개시하였는데, *Mars* 유전은 멕시코만 심해에서 생산을 개시한 최초의 거대유전이다. *Mars* 유전과 *Harding*, *Andrew* 유전의 전체 생산량은 10만b/d 정도이다.

콜롬비아에서는 매장량 기준으로 남미에서 손꼽히는 *Cusiana* 유전과 *Cipiagua* 유전을 발견했다. 이 두 유전의 매장량은 20억배럴이며 현재 개발작업이 진행중이다. *Volcanera* 유전의 지분은 1993년에 인수했는데 1995년에는 추가로 석유·가스를 발견했다. 콜롬비아의 생산량이 총 18만boe/d에 달했다.

BP사는 1997년에 북해 *Foinaven* 유전 및 *Erdkine* 유전의 생산개시와 콜롬비아의 생산증대등 세 프로젝트로 생산량이 13만boe/d 정도 늘어날 것으로 예상하고 있다. 1998년에는 북해의 *ETAP* (*Eastern Trough Area Project*) 석유 10만b/d와 천연가스 18,000만ft³/d를 생산하며 *Schiehallion* 유전도 생산을 개시할 계획이다.

잠재력이 높은 지역에 대한 보다 장기적인 투자도 계획되고 있다.

BP사는 베네수엘라의 *Guarapiche* 광구에 대한 탐사 및 생산분배계약을 체결하였으며 *Pedernales* 재개발 프로젝트도 추진하고 있다.

BP사는 아제르바이잔의 대규모 프로젝트인 *AIOC* 프로젝트에도 20%의 지분을 보유하고 있으며 대상유전인 *Azeri* 유전에서 최근에 생산이 개시되었다. 또한 베트남 해양에서는 1992년에 수의 가스발견을 기록했다. 또한 아제르바이잔으로부터 *Shah Deniz* 탐사계약에 대한 승인을 얻었으며 베트남에서 두 번째 규모의 가스전인 *Hai Thach* 가스전의 개발 가능성도 검토하고 있다. 중동에서는 쿠웨이트와 서비스 용역계약을 1999년 까지 연장했다.

〈표-1〉 원유 및 천연가스 생산량

	1992	1993	1994	1995	1996
원 유(천b/d)	1,293	1,242	1,265	1,213	1,241
천연가스(백만ft ³ /d)	1,029	1,133	1,262	1,246	1,535

자료 : BP

〈표-2〉 원유 및 천연가스 매장량

	1992	1993	1994	1995	1996
원 유(백만배럴)	4,455	4,537	4,585	4,665	4,902
천연가스(10억ft ³)	10,005	10,234	10,245	10,381	10,003

자료 : BP

〈표-3〉 E&P 지출 추이

	1992	1993	1994	1995	1996
E&P지출(백만달러)	3,427	2,627	2,498	3,018	3,767

자료 : BP

〈표-4〉 주요 재무지표

	1992	1993	1994	1995	1996
총 매출	58,852	52,425	50,667	57,047	69,780
순 이익	-811	923	2,413	1,765	3,994
주당순이익	-0.15	0.17	0.44	0.32	0.71

자료 : BP

* 단, 주당순이익의 단위는 \$/주

3. 상류부문 진출전략

BP사의 상류부문 진출전략은 *Statoil*사와의 연합, 북해자산의 매각, 베네수엘라와 카스피해 지역에 적극적인 진출 등의 예에서 볼 수 있다. 즉 다른 회사와의 제휴를 통한 효율 증대, 비용이 높은 유전들의 과감한 처분, 유망성이 높은 지역에 탐사역량 집중, 그리고 기준에 많은 자산을 보유하고 있는 미국에서 위상강화 등이 기본 전략이라 하겠다. ♣