



# 해외 석유회사의 투자전략(2)

이 자료는 석유개발공사 석유관계 자료집(통권92호)에서 전재한 것임<편집자 주>

## 7. Chevron



575 Market Street San Francisco, CA 94105-2856  
Tel : 415-894-7700  
인터넷 사이트 : <http://www.chevron.com>  
E-mail : webmaster@www.chevron.com  
chevweb@chevron.com

### 1. 개요

Chevron사는 Pacific Coast Oil Co.와 캘리포니아 Standard Oil Co.가 합병되어 신설된 Standard Oil Co of California (Socal) 사로 1926년 미국 Delaware주에서 설립, 그 이후 Socal사는 1984년 7월 1일 상호명을 현재의 Chevron Corp.로 변경하였다.

Chevron사는 자회사를 통해 미국 및 전세계 100여개 국가에서 활동하고 있으며, 주로 석유/석유화학 관련사업, 천연가스, 파이프라인, 용역 사업을 전개하고 있다. 또한 Chevron사는 미국, 프랑스, 브라질, 일본 등지에서 농업 및 화학관련 사업을 운영하고 있다.

Chevron사는 미국계 석유회사들중에서 규모가 3번째로 크며, 하와이 및 알라스카를 제외한 미국 48개주에서 원유/가스를 가장 많이 생산한 것으로 알려졌다.

Chevron사는 미국 멕시코만, 캘리포니아, 로키산맥, 알라스카등지에서 자산을 많이 보유하고 있다.

### 2. 주요 상류부문 진출 지역

Chevron사는 미국을 비롯해 캐나다, 아프리카, 아시아 등의 21개국에 진출해 있으며 투자중심을 점차 미국 이외의 국제적인 프로젝트로 옮겨가고 있다.

#### 북미

미국에서는 캘리포니아, 텍사스, 로키산맥, 멕시코만 등지의 400여개 유전에서 생산을 하고 있으며 멕시코만

의 Norphlet Trend, Green Canyon 지역에서 가스전을 개발하고 있다. 또한 1996년에는 멕시코만 광구분양에서는 136개의 심해광구를 분양받았다.

캐나다 뉴펀들랜드의 Hibernia 유전에도 지분을 갖고 있다. 이 유전의 생산량은 2000년경에 13.5만b/d로 최고에 달할 전망이다.

## 북해

북해에서는 Ninian, Alba 유전과 Britannia 가스전의 지분을 보유하고 있는데 가채매장량은 4억배럴과 천연가스 2.6조ft<sup>3</sup>정도이다. Chevron사는 핵심지역 집중 전략에 따라 지난 1996년에 Ninian 유전을 매각하고 Alba유전과 Britannia 유전에 집중할 계획이다. Alba 유전의 생산량은 10만b/d에 달했다.

## 아프리카

Chevron사는 아프리카국가들중 나이지리아와 앙골라에서 두드러진 활동을 보이고 있다. 특히 앙골라 해양의 석유생산량은 1995년에 42만b/d로 증가했다. Chevron사는 Ndola, Sanha 유전도 보유하고 있으며 Nemb/Lomba유전도 1998년 중순경에 생산을 개시할 전망이다. 나이지리아에서는 Escarvos 가스전을 개발하고 있는데 조만간 생산이 개시될 예정이다. Chevron사는 지난해에 나이지리아에서 14.2만b/d를 생산했다.

서아프리카에서 가장 수심이 깊은 콩고의 Nkossa 유전은 지난해에 생산을 개시해 생산량이 8만b/d까지 증가했으며 최대 10만b/d에 달할 전망이다. 또한 서아프리카 심해 최대의 유전으로 평가받고 있는 Moho 유전에 대한 평가도 계속되고 있다.

## 아시아

인도네시아에서는 Texaco사와의 합작사인 Caltex와 Amoseas사를 통해 진출해 있는데, 인도네시아 생산량의 절반을 담당하고 있는 Sumatran 지역도 Caltex가 운영하고 있다. Duri지역과 Minas지역에서는 EOR프로젝트

트를 추진하고 있다.

파푸아뉴기니에서는 생산량이 10만b/d인 Kutubo 유전의 지분 19%를 보유하고 있으며 근처의 Gobe 유전과 SE Gobe 유전도 개발하고 있다. 호주에서는 Gorgon, Chrysaor 가스전의 LNG 프로젝트 및 Wanea유전과 Cossak 유전에도 참여하고 있다.

Chevron사는 중국의 3개 해양지역에도 진출해 있는데 그중 2개는 남중국해에 위치한다. 이 지역에는 Huizhou 유전이 위치한다. 다른 1개는 북 중국분지에 위치한다.

## 구소련

Chevron사는 특히 구소련의 카자흐스탄과 세계 10대 유전인 Tengiz 유전개발 계약을 지난 1992년 체결했으며 생산된 석유수송을 위한 파이프라인도 건설하고 있다. 파이프라인은 1999년까지 완공될 예정이다. Tengiz 유전의 생산량은 최대 70만b/d에 달할 것으로 전망되며, 다른 수송방법을 이용해 지난해말의 생산량은 1995년의 세배인 16만b/d까지 증가했다.

〈표-1〉 원유 및 천연가스 생산량

	1992	1993	1994	1995	1996
원 유(천b/d)	1,279	1,272	1,314	1,341	1,388
천연가스(백만ft <sup>3</sup> /d)	2,776	2,525	2,631	2,433	2,459

자료 : Chevron Corp.

〈표-2〉 원유 및 천연가스 매장량

	1993	1994	1995	1996
원 유(백만배럴)	4,185	4,167	4,343	4,364
천연가스(10억ft <sup>3</sup> )	9,411	9,967	10,070	10,317

자료 : Chevron Corp.

〈표-3〉 E&P 지출 추이

	1993	1994	1995	1996
E&P지출(백만달러)	2,738	2,714	3,022	3,600

자료 : Chevron Corp.

〈표-4〉 주요 재무지표

(단위 : 백만달러)

	1992	1993	1994	1995	1996
총 매출	39,677	37,082	35,854	37,082	43,893
순이익	1,569	1,265	1,693	930	2,607
주당순이익	2.31	1.94	2.6	1.43	3.99

자료 : Chevron Corp.

\* 단, 주당순이익 단위는 \$/주

### 3. 상류부문 투자 전략

Chevron사의 투자전략은 세계 상류부문 사업을 계속 확장하여 매장량, 생산량을 증대하는데 있다. Chevron사는 이 목적을 달성하기 위해 세가지의 주요한 전략을 세우고 있는데 우선 발견 및 생산 가능성이 높은 소수의 핵심지역에 탐사역량을 집중하는 것과 기존의 프로젝트에 참여하는 것, 그리고 이미 생산을 개시한 유전들의 운영효율을 극대화하는 것이다.

## 8. Conoco



PO Box 2197 Houston, TX 77252 USA

Tel : 281-293-1042

Fax : 281-293-2767

인터넷 사이트 : <http://www.conoco.com>

E-mail : [ask.us@usa.conoco.com](mailto:ask.us@usa.conoco.com)

### 1. 개요

Dupont사의 자회사인 Conoco사는 1920년 10월 8일 미국 Delaware주에서 Marland Oil Co로 출발하여 1929년 Continental Oil Co, 1979년 7월 1일 상호명을

현재의 Conoco사로 개명하였다.

Conoco사는 미국, 유럽, 캐나다등지에서 활동중이다.

### 2. 주요 상류부문 진출 지역

Conoco사는 미국, 영국령 북해, 두바이, 인도네시아, 러시아 등지에서 생산활동을 벌이고 있으며, 현재 15개국에서 탐사 활동을 전개하고 있다.

베네수엘라에서는 다수의 주요 프로젝트에 참여해 있다. 콜롬비아에서는 3개 탐사광구에 50%의 지분을 보유하고 있다. 트리니다드와 바베이도스에도 진출해 있다. 인도네시아에서는 최대의 생산회사이다. 뉴질랜드, 대만, 말레이시아, 태국, 인도 등지에도 진출해 있다.

최근에는 동구권에도 활발한 활동을 벌이고 있으며, 러시아에도 진출해 있다. 두바이에서는 25년간 탐사 및 생산을 해왔으며, 나이지리아 해양 석유개발에 참여한 최초의 회사이기도 하다.

#### 멕시코만

탐사활동의 초점은 수심 2000~9000ft의 심해지역인 연방 리스구역 114개 block에 맞춰져 있다. 1996년과 1997년초에 획득한 114개 심해 광구에 대한 탐사를 집중시키고 있다.

#### 미국 육상

Conoco사는 1993년에 발견된 북다코타주의 Williston Basin에 있는 Lodgepole 유전에서 1995년에 300만배럴 째 석유를 생산한 바 있다. 텍사스 남부의 가스가 풍부한 Lobo Trend에서는 가스개발에 주력하고 있다.

#### 캐나다

캐나다 록키산맥에서 발견된 5개 가스전을 개발하고 있다.

#### 서부유럽

*Conoco*는 북해지역의 주요 탐사회사이자 생산회사이다. 1996년에 영국 및 노르웨이 북해에서 1억 6,700만 BOE의 확인매장량을 추가시켰다.

노르웨이 북해의 *Heidrun* 유전에서는 25만b/d를 생산하고 있다. 영국 북해의 자이언트 가스·컨텐세이트 전인 *Britannia*에서는 1998년 생산개시를 목표하고 있다.

북해에서는 기타 다수의 소규모 유전을 개발하고 있고 영국 북해의 *Southem Basin*에서는 대규모 가스개발을 계획하고 있다.

## 남미

*Conoco*사는 베네수엘라의 다수의 대규모 프로젝트에 참여해 있다. 그 중에도 *Orinoco Oil Belt* 초중질유 개발 계획인 *Petrozuata*에 50%의 지분으로 참여해 있다. 이 프로젝트는 베네수엘라 의회가 최초 승인한 초중질유 개발 프로젝트로 22억달러가 소요될 것으로 예상되고 있다. 베네수엘라 카리브해에서도 탐사활동을 벌이고 있으며 베네수엘라 서부의 *Merida Andes* 산맥에서도 탄성파 탐사를 벌이고 있다.

콜롬비아에서는 1997년에 3개 탐사광구에 50% 지분으로 참여해 있고, 트리니다드에서도 2개 해양탐사광구를 획득했으며, 추가 광구획득에 나서고 있다.

바베이도스 정부와는 1996년에 탐사협정을 체결한 바 있다.

## 아·태 지역

*Conoco*사는 인도네시아 최대의 생산회사이자 *Pertamina*의 주요계약 회사이다. 최근에는 *West Natuna Sea*, 이리안 자야의 *Warim* 등지의 개발에 여력을 돌리고 있다.

호주에서는 *Coalbed methane*을 개발하고 있고, 뉴질랜드에서는 심해 해양에서 탄성파탐사활동을 벌이고 있다. 대만 국영 CPC와는 대만해협 합작 탐사를 벌이고 있고, 말레이시아, 태국 등지에도 진출해 있다.

## 카스피해 및 러시아

러시아에서는 *Ardalin* 유전개발 등을 위한 *Polar Lights* 계획에 참여, 1996년에 3만b/d의 원유를 생산하고 있다. 1992년부터 같은 지역의 *Nothem* 유전지대도 개발하기 시작했다.

## 중동·아프리카

*Conoco*사는 두바이에서 25년간 석유개발을 해왔다. 그리고 나이지리아에서 최초의 해양 석유개발회사로서 *Ukpokiti* 유전을 개발했다.

〈표-1〉 원유 및 천연가스 생산량

	1992	1993	1994	1995	1996
원 유(천b/d)	396	434	436	414	445
천연가스(백만ft <sup>3</sup> /d)	1,180	1,311	1,347	1,242	1,309

자료 : *Conoco Inc.*

〈표-2〉 원유 및 천연가스 매장량

	1992	1993	1994	1995	1996
원 유(백만배럴)	1,053	983	988	977	973
천연가스(10억ft <sup>3</sup> )	3,813	4,266	5,160	5,336	5,676

자료 : *Conoco Inc.*

〈표-3〉 E&P 지출 추이

	1992	1993	1994	1995	1996
E&P지출(백만달러)	1,226	1,259	1,188	1,172	1,147

자료 : *Conoco Inc.*

〈표-4〉 주요 재무지표

(단위 : 백만달러)

	1992	1993	1994	1995	1996
총 매 출	16,479	16,199	17,203	17,958	20,579
순 이 익	316	790	658	619	860

자료 : *Conoco Inc.*

## 3. 상류부문 투자 전략

*Conoco*사는 상류부문 전략으로서 첫째 북미 및 서구 핵심지역에서의 적극적인 영업활동을 유지하는데 노력하고 있다. 이들 지역은 장래의 가능성이 많이 퇴조되어 있는 지역이기 때문에 새로운 가치 창출이나 성장을 목표로 하기는 어려운 지역이기 때문이다. 따라서 두번째 전략은 창조적이고 장기적인 관점에서 세계 여러주요지역의 핵심사업을 구축, 새로운 가치창조를 꾀하고자 하고 있다. 이 두가지 핵심 전략을 뒷받침하기 위해 경쟁력 강화, 자산가치의 고급화, 비용과 사업의 효율화등을 기하려는 세부전략에 임하고 있다.

## 9. Elf



Tour Elf-92078 Paris-La Defense Cedex, France  
Tel : 33 01 47 44 24 63  
Fax : 33 01 47 44 73 66  
인터넷 사이트 : <http://www.elf.fr>  
E-mail : [jean-francois.carminati@elf.elf1.fr](mailto:jean-francois.carminati@elf.elf1.fr)

### 1. 개요

*Elf*사는 1941년 프랑스 파리에서 *Ste Nationale des Petroles d'Aquitaine*사로 창립되어 1994년 현재의 *Elf Aquitaine*사로 변경되었다. *Elf*사는 석유 및 석유화학관련 사업외 의료사업에도 참여하고 있다. *Elf*사는 1994년 민영화 되었고, 현재 프랑스정부는 *Elf*사의 지분 10%를 보유하고 있다.

### 2. 최근 주요 투자 지역

*Elf Aquitaine*사는 1996년말 현재 29개국에서 석유개

발을 하고 있고, 15개국에서 석유 및 가스를 생산하고 있다.

프랑스 자국내의 석유개발 외에 주요 진출지역은 아프리카, 북해, 중동 등이다. 자회사를 통해 진출하고 있는 국가는 앙골라, 카메룬, 콩고, 가봉, 이탈리아, 네덜란드, 나이지리아, 노르웨이, 오만, 시리아, 영국, 미국 등이다.

#### 프랑스

1951년에 발견된 프랑스 남서부의 *Lacq* 거대 가스전은 *Elf*사 설립의 근원으로 알려지고 있으며, 아직도 생산 중인 가스전이다.

1990년 *BP*사의 프랑스 자산매입으로 *Elf*의 석유생산은 1995년에 22,000b/d, 가스생산은 740만m<sup>3</sup>/d에 달했다.

#### 북해

*Elf*사는 전세계 원유 생산량의 19%, 가스 생산량의 30%를 영국 북해에서 획득하고 있다. 최근에 이 회사가 개발하고 있는 *Dunbad*, *Ellon* 등의 유전은 1995년부터 완전 생산에 돌입했다.

*Elf*사는 또한 노르웨이 해양의 *Frigg*, *Heimdal* 등의 가스매장지의 운영권자(25.2%)이며, 다수의 광구에 참여해 제 4위의 노르웨이 해역 운영권자의 위치를 지키고 있다.

네덜란드 K5, K6 광구에도 33%의 지분으로 참여하고 있다. 네덜란드 육상의 *Harlingen* 101 유전에는 61.8%의 지분으로 참여해 있다.

#### 이탈리아

*Rospo Mare* 유전 및 *Santo Stefano Mare* 가스전에서 제한된 생산을 하고 있다.

#### 튀니지

*Ashrtart* 가스매장지에서 가스를 생산하고 있다.

### 서부 아프리카

*Elf*사는 전세계 원유 생산의 58%를 가봉, 나이지리아, 콩고, 앙골라 등지에서 획득하고 있다.

### 이라크

UN의 강력한 제재에도 불구하고 *Elf*사는 이라크 유망광구를 획득하기 위한 적극적인 움직임을 보이고 있다. 현재 *Elf*사는 *majnoon* 유전을 획득할 것이 확실시 되고 있다. *Majnoon* 유전은 전존 매장량이 120억배럴에 달하는 것으로 추정되고 있다.

### 기타

미국, 콜롬비아, 시리아, 오만, 에콰도르 등지에도 진출해 있다.

카타르 거대 가스전인 *North Field*의 배타적 권리를 보유하고 있다.

〈표-1〉 원유 및 천연가스 생산량

	1994	1995	1996
원 유(천b/d)	688	764	779
천연가스(백만ft <sup>3</sup> /d)	1,355	1,355	1,394

자료 : *Elf Aquitaine*.

〈표-2〉 원유 및 천연가스 매장량

	1993	1994	1995	1996
원 유(백만배럴)	2,535	2,359	2,262	2,225
천연가스(10억ft <sup>3</sup> )	169.1	161.9	181	176.9

자료 : *Elf Aquitaine*.

〈표-3〉 E&P 지출 추이

	1994	1995	1996
E&P지출(백만FF)	2,925	2,535	2,844

자료 : *Elf Aquitaine*.

〈표-4〉 주요 재무지표

(단위 : 백만FF)

	1994	1995	1996
총 매출	218,868	217,609	240,400
순 이익	-5,439	5,035	6,977
주당순이익	-20.95	18.9	25.95

자료 : *Elf Aquitaine*.

\* 단, 주당순이익 단위는 FF/주

### 3. 상류부문 투자 전략

상류부문 투자전략으로서 두가지 기본 노선을 정해놓고 있다. 즉, ① 발견, 개발, 생산의 비용을 절감하기 위한 지속적인 노력을 한다. ② 엄선된 대상에 투자한다. 프로젝트 선택은 다음과 같이 한다.

① 북부 유럽, 아프리카의 전통적인 기존의 보유 석유 및 가스전을 개발한다. ② 신규 유전을 추가하고 제 3그룹 제 3생산 자회사를 창조한다. ③ 유럽에서 가스 하류부문을 개발, 가스생산의 가치를 높힌다. 전체적으로 볼 때 이러한 전략은 생산량 유지를 위한 것이다.

## 10. Enterprise Oil

### Enterprise Oil

Grand Buildings Trafalgar Square London WC2N 5EJ

Tel : 44 (171) 925 4000

Fax : 44 (171) 925-4321

인터넷 사이트 : <http://www.entoil.com>

E-mail : [webmaster@entoil.com](mailto:webmaster@entoil.com)

### 1. 개요

*Enterprise*사는 1982년 11월 26일 영국에서 BG사의 북해지역 자산을 인수하는 과정에서 설립되었으나, 1983년 9월 1일 회사명을 현재의 *Enterprise Oil plc.*로 변경하였다.

*Enterprise*사는 영국령 북해지역에 주로 활동하고 있으며, 전세계적으로 13개의 국가에서 활동하고 있는 영국 독립계 석유회사이다.

## 2. 주요 상류부문 진출 지역

*Enterprise*사는 세계 14개국 246개 광구 및 유전에 운영권자 또는 지분 참여사로 진출해 있다. 진출 광구의 대다수는 영국, 노르웨이, 아일랜드 등 유럽 지역에 집중되어 있으며, 유럽외 지역은 6개국 2개 광구 정도이다.

### 영국

영국 대륙붕은 *Enterprise*사의 주요 사업 지역으로서 이 회사 총 생산량의 84%가 이곳에서 생산되고 있다. 1996년만 해도 석유환산 평균 203,000b/d를 생산했다.

*Enterprise*사는 1996년 말 영국 북해에 총 124개의 광구 및 유전에 참여하고 있으며, 여기에는 15개 생산 유전 지분이 포함되어 있다. 구체적으로 보면 *Beryl* 유전 20%, *Miller* 유전 18%, *Arbroath* 유전 41.03%, *Scott* 유전 13.49%, *Nelson* 유전 36.31% 등이다. 주요 가스전 참여 현황을 보면 *Indefatigable*(15.38%), *Leman*(14.49%), *Ravenspurn North*(16%)등의 가스

국별 광구수 현황

국가	광구수	국가	광구수	국가	광구수
영국	124	이탈리아	25	대만	1
노르웨이	31	불가리아	3	호주	2
덴마크	4	루마니아	2	페루	3
아일랜드	31	베트남	1	미국	16
프랑스	1	캄보디아	2	총계	246

전에 참여하고 있다. 기타 참여 유전으로는 *Amethyst East*, *Amethyst West*, *Bessemer*, *Beaufort*, *Ness*, *Montrose*, *Baird* 유전등이 있다.

성숙유전의 생산이 감소되더라도 현재 개발중인 *Banff*, *Pierce*, *Clair* 등의 신규유전이 가동되면 향후 석유환산 20만b/d는 지속할 수 있으리라 보고 있다.

### 아일랜드

*Enterprise*사는 1996년에 아일랜드 해양에서 시추활동을 전개한 유일한 회사였다. *Slyne Trough* 지역에서 2개정을 시추했다.

### 노르웨이

영국외에 노르웨이는 *Enterprise*사의 가장 중요한 사업 지역이다. 1996년 현재 31개 탐사광구, 7개 생산유전, 그리고 개발을 기다리는 3개 프로젝트에 참여중이다. 1995년에 노르웨이 북해에서는 석유환산 33,403b/d를 생산했는데, 주로 *Valhall*(28.09%), *Statjord*(0.89%), *Hod*(25%) 등에서 생산된 것들이다. *Snorre*(1.46%), *Statjord Ost*(0.23%), *Statjord Nord*(1.04%), *Murchison*(0.23%) 등에서는 소량의 원유 및 천연가스가 생산되었다.

*Enterprise*사는 1992년에 발견된 *Nome* 유전에 대해서는 6%의 지분을 보유하고 있다.

### 덴마크

1995년 12월 *Siri* 유전을 발견한 이래, 이 회사는 750Km<sup>2</sup>에서 3D 탄성파 탐사를 실시했고, 3개정을 시추했다.

### 이탈리아

점차 *Enterprise*사의 주요 사업지역이 되어 가고 있는 이탈리아에서는 남부 이탈리아와, 아드리아 해에서 주로 활동하고 있다.

## 멕시코만

이 회사는 1996년 10월 휴스톤에 사무소를 개설하여 공동 탐사팀을 구성해서 적극적인 탐사활동을 펴고 있다.

## 동남아시아

캄보디아에서 다수의 시추활동을 벌이고 있다. 베트남에서는 17 해양광구에서 시추, 시험생산에 성공했다.

## 기타

불가리아 3개, 루마니아 2개 등 5개 광구에 진출해 있다. 그리스, 알바니아, 페루, UAE, 호주 등지에 진출해 있다.

〈표-1〉 원유 및 천연가스 생산량

	1993	1994	1995	1996
원 유(천b/d)	98.4	140.8	160.8	178.1
천연가스(백만ft <sup>3</sup> /d)	250.7	231.2	241.1	287.7

〈표-2〉 원유 및 천연가스 매장량

	1993	1994	1995	1996
원 유(백만배럴)	689.5	620	697	820
천연가스(10억ft <sup>3</sup> )	111.3	988.8	1,008.8	1,047

자료 : Enterprise Oil Plc.

〈표-3〉 E&P 지출 추이

	1992	1993	1994	1995	1996
E&P지출(백만파운드)	423.7	329.4	276.3	267.4	372.1

자료 : Enterprise Oil Plc.

〈표-4〉 주요 재무지표

(단위 : 백만파운드)

	1992	1993	1994	1995	1996
총 매출	524.4	546.1	651.3	762.9	1,012.5
순 이익	87	94.7	71	101.6	142.5
주당순이익	18.5	17	11.7	18.3	26

자료 : Enterprise Oil Plc.

\* 단, 주당순이익 단위는 pence/주

## 3. 상류부문 투자 전략

Enterprise사는 E&P 활동을 펴고 있는 영국의 주도적인 독립계 회사의 하나로서 주로 북해에서 활동하고 있다. 이 회사는 British Gas 사의 북해 지분을 인수함으로서 석유회사로서의 면모를 갖추게 되었다.

영국외에 현재 13개국의 탐사광구에 진출해 있다. 투자 전략은 주로 북해에서의 생산량 유지를 위해 신규 기회를 찾는데 몰두하고 있다.

## 11. Enron



1400 Smith St. Houston, Texas 77002-7369

Tel : 713-853-6161

인터넷 사이트 : <http://www.enron.com>

E-mail : [info@enron.com](mailto:info@enron.com)

## 1. 개요

Enron사는 주로 북미지역에서 탐사 및 생산활동을 하고 있다.

Enron사는 매장량의 80%가 북미 지역에 분포하고 있고, 매장량의 90%가 가스로 구성되어 있다.

Enron사는 인도, 트리니다드 토바고, 베네수엘라 등지에서 탐사 및 생산활동을 하고 있다. 또한 Enron사는 카타르 North Dome 가스전 개발에 참여하고 있다.

## 2. 주요 상류부문 진출 지역

### 미국

미국 남부 텍사스주에 주요 자산을 가지고 있어 운영하고 있는 유정수가 320개정에 이른다. 멕시코만에서는 174개 광구에 작업지분을 소유하고 있고 이중 119개 block에서 운영자로 활동하고 있다.

미국 중부에서는 남서 와이오밍주에 이 회사 소유의 가장 오래되고 최대인 *Big Piney* 유전이 있으며, 서부 텍사스주의 *Sawyer Canyon* 유전, 뉴멕시코의 *Pitchfork Ranch* 유전, 유태주의 *Vernal* 유전지대(*Enron*사는 이 곳에서 200개정 정도의 유정을 운영하고 있다)등을 소유하고 있다.

최근에 텍사스 해양 *Lease Sales*에서 *Enron*사는 7개 심해광구가 포함된 24개 탐사 광구를 획득했으며, 활발한 자산 매입 활동을 전개하고 있다.

### 캐나다

캐나다에서는 E&P활동이 *Saskatchewan*의 *Sandhill* 지역에 초점이 맞추어져 있으며, *Wapiti* 가스전 개발을 서두르고 있다.

### 북미외 지역

북미외 지역에서는 인도에서 2,800b/d의 원유 및 컨덴세이트를 생산했다.

트리니다드 해양에서는 1억 2,400만 $\text{ft}^3/\text{d}$ 의 천연가스와 5,250b/d의 원유 및 컨덴세이트를 생산되었으며, 총 14 개정을 시추하였다. 1996년에 트리니다드 정부와 *U block*에 대해 추가로 생산분배계약을 체결하기도 하였다.

베네수엘라에서도 1998년 천연가스 및 원유생산을 목표로 계약을 체결했으며, 현재 3D 탄성파탐사가 진행중이다.

### 1996년 *Enron*사의 석유 및 가스 자산획득, 탐사 개발 비용

(단위 : 백만달러)

	미국	캐나다	트리니다드토바고	인도	기타	총계
자산획득	108	4	2	-	-	114
탐사	61	8	2	4	17	92
개발	283	26	7	79	7	402
총계	452	38	11	83	24	608

〈표-1〉 원유 및 천연가스 생산량

	1994	1995	1996
원 유(천b/d)	12,6	19.1	19.6
천연가스(백만ft <sup>3</sup> /d)	749	743	830

자료 : *Enron Corp.*

〈표-2〉 원유 및 천연가스 매장량

	1993	1994	1995	1996
원 유(백만배럴)	20,86	37.04	50.4	55,29
천연가스(10억ft <sup>3</sup> )	1,684.7	1,839.5	3,288.5	3,637.2

자료 : *Enron Corp.*

〈표-3〉 E&P 지출 추이

	1993	1994	1995	1996
E&P지출(백만달러)	442	464	540	500

자료 : *Enron Corp.*

〈표-4〉 주요 재무지표

	1992	1993	1994	1995	1996
총 매 출	6,415	7,986	8,984	9,189	13,289
순 이 익	306	333	453	520	584
주당순이익	1.29	1.55	1.8	2.07	2.31

자료 : *Enron Corp.*

\* 단. 주당순이익 단위는 \$/주

### 3. 상류부문 투자전략

*Enron*사는 가스매장량 자산이 130억달러에 이르는 천연가스 메이저로서 세계 최대의 천연가스 운송 시스템을 가지고 있다. 이 회사는 세계 최대의 천연가스 판매자이며 구매자이다. 이에서 알 수 있듯이 이 회사는 천연가스 사업분야에 주력함을 알 수 있다.

상류부문은 최대의 독립계 회사인 *Enron Oil and Gas Co.*(*Enron*사가 61%의 지분을 소유하고 있음)를 통해 진출하고 있는데, 미국 본토에서의 활동을 주로 하고 캐나다에도 진출하고 있다. 기타 인도, 트리니다드 등지에서

도 진출하고 있으나 북미 지역에 거점을 두고, 이의 잇점을 누리는 상류부문 진출 전략에 치중해 있다.

## 12. Exxon



5959 Las Colinas Boulevard Irving, TX 75039  
Tel : 972-444-1000  
Fax : 972-444-1348  
인터넷 사이트 : <http://www.exxon.com>

### 1. 개요

Exxon사는 1882년 8월 5일 미국 뉴저지주에서 *Standard Oil Co of New Jersey*사로 창립되어 1892년 3월 19일 회사명을 *Standard Oil Co.*, 1972년 11월 1일 현재의 *Exxon Corp.*로 변경되었다.

Exxon사는 R/D *Shell*사와 경쟁회사로서 미국 및 전 세계 80여개 국가에서 주로 활동하고 있다. Exxon사는 탐사, 개발, 생산등 전반적인 석유관련사업 및 석탄을 포함한 광업에 종사하고 있으며, 홍콩 전력사업에도 참여하고 있다.

Exxon사는 석유화학부문에서도 활발한 활동을 전개하여 전세계 23개국에서 50개의 플랜트를 보유하고 있다. 또한 Exxon사는 전세계 21개국 42개의 정유관련시설에서 정제사업을 전개하고 있다. Exxon사의 정제능력은 비 공산국가의 정제능력의 7%를 담당하고 있다.

Exxon사는 *Trans-Alaska* 파이프라인을 포함한 29,000마일의 파이프라인 시스템 및 대규모 선단을 보유하고 있다. 또한 Exxon사는 각종 에너지산업, 화학산업에도 관심을 표명하고 있다.

### 2. 주요 상류부문 진출 지역

미국 육상 최대의 석유생산회사인 *Exxon*사는 세계 30여개국에서 석유 탐사 및 생산사업을 펼치고 있다. 특히 미국 육상과 멕시코만, 북해지역에서 활발한 활동을 보이고 있다.

#### 북미

*Exxon*사는 특히 국내 및 북해 등지에서 활발한 활동을 보이고 있는데 1995년에는 미국 육상의 석유 1억 7,500만배럴을 개발하는데 3억 5,000만달러를 투자했으며 멕시코만에서는 6개의 미개발 매장지를 보유하고 있다. 이중 *Ram-Powell*유전은 1997년에 생산을 개시했다. 1995년에는 멕시코만의 29개 신규광구를 취득해 *Exxon*사는 총 153건 멕시코만 광구를 보유하게 되었다. 알래스카에서는 1994년에 *Prudhoe Bay*의 가스처리화장 설비와 *Point Malntyre* 유전의 수입설비 등 2개의 생산설비가 가동을 시작했다.

캐나다에서는 *Imperial Oil*사를 통해 *Synchrode*플랜트의 합성석유 생산에 참여하고 있는데 지난 1995년에 합성석유 202,000b/d를 생산했다. *Exxon*사는 *Cold Lake*의 비튜멘유 생산량도 1997년에 13만b/d까지 증가시킬 계획이다.

#### 북해

영국령 북해에서는 지난 1994년에 *Nelson*, *Galleon*, *Brent South* 등 3개 유전에서 생산을 개시했다. 또한 7개의 유전을 개발하는 *TAP(Trough Area Project)*에도 16% 지분으로 참여해있는데 1998년부터 석유 21만b/d와 천연가스 3억 6,000만ft<sup>3</sup>/d를 생산할 예정이다. *Brent* 유전의 수명을 연장하는 재개발 프로젝트도 추진하고 있다.

네덜란드에서는 육상의 *Groningen* 가스전의 지분 50%를 보유하고 있으며 *Munnekezijj* 1 유전과 *Pernis West* 유전에서 생산하고 있다.

노르웨이령 북해에서는 *Tordis*, *Statfjord*, *Sleipner*

West 유전에서 석유를 생산하고 있다. 또한 1995년에는 Balder 유전 근처의 Elli, Tau 유전에서 석유를 발견했으며 Balder 유전도 금년부터 생산을 개시했다. 이외에 프랑스 육상유전에도 참여하고 있다.

## 호주

호주에서는 West Tuna 유전과 Bream B 유전의 생산이 조만간 개시될 예정이며 1995년부터 말레이시아 해양의 Seligi, Jemeh, Guntong, Tabu 유전들의 탐사활동도 강화했다. 1997년 생산개시 예정인 Lawir 가스전 생산량은 7억 정도 증가될 것으로 예상된다. Exxon사는 태국과 인도네시아 해양에도 광구를 보유하고 있다.

## 기타

Exxon사는 이외에도 콜롬비아, 이집트, 예멘에서 석유를 생산하고 있으며 아직 생산은 하지 않고 있지만 나이지리아, 차드, 니제르, 서아프리카 해양, 구소련, 중국 육상 등지에도 광구를 보유하고 탐사 및 개발작업을 진행하고 있다.

〈표-1〉 원유 및 천연가스 생산량

	1992	1993	1994	1995	1996
원 유(천b/d)	1,705	1,667	1,709	1,726	1,615
천연가스(백만ft <sup>3</sup> /d)	5,661	5,825	5,978	6,013	6,577

자료 : Exxon Corp.

〈표-2〉 원유 및 천연가스 매장량

	1993	1994	1995	1996
원 유(백만배럴)	6,250	6,148	6,238	6,339
천연가스(10억ft <sup>3</sup> )	42,251	42,228	42,036	41,500

자료 : Exxon Corp.

〈표-3〉 E&P 지출 추이

	1992	1993	1994	1995	1996
E&P지출(백만달러)	5,199	4,573	4,017	4,739	4,949

자료 : Exxon Corp.

〈표-4〉 주요 재무지표

(단위 : 백만달러)

	1992	1993	1994	1995	1996
총 매출	117,106	111,211	113,900	123,900	134,249
순 이익	5,010	4,770	5,100	6,500	7,510
주당순이익	N.A	N.A	4.07	5.18	6.02

자료 : Exxon Corp.

\* 단위 : 주당순이익 단위는 \$/주

## 3. 상류부문 진출전략

Exxon사는 1996년에 높은 E&P 영업실적을 기록했는데 이는 기술발전과 진출전략에 힘입은 바가 큰 것으로 자체 분석하고 있으며 앞으로도 기존의 전략을 유지할 것으로 여겨지고 있다. Exxon사의 진출전략은 크게 4가지로 나뉘는데 우선 기존 석유 가스전의 생산 수익성을 최대화한다는 것이다. 두번째로 매력적이고 잠재력이 높은 탐사기회를 적극 취득해 대규모의 매장량을 확보한다. 세번째는 수익성이 높은 프로젝트에 우선 투자한다는 것이며 마지막으로는 급속히 성장하고 있는 천연가스 시장에서 역량을 강화한다는 것이다. ◎

## 통계청에서는 4월 한달동안 광공업통계조사를 실시합니다.

- 정부에서는 제25차 광공업통계조사를 실시합니다.
- 이 조사는 국가기본통계를 생산하는 중요한 조사이므로 사업체 경영자 여러분들의 적극적인 조사협조를 부탁드립니다.
- 이 조사에는 수집되는 개인 또는 법인이나 단체 등의 비밀에 속하는 사항은 통계법 규정에 따라 엄격히 보호됩니다.

### 조사대상

종사자 50인 이상 모든 광업, 제조업 사업체

### 조사시기

98.4.1~4.25

### 조사사항

전년도 1년간(97.1.1~12.31)의 출하액, 생산비, 종업원수, 유형고정자산 등 17개 항목

### 조사방법

읍·면·동 담당공무원이 사업체를 직접 방문하여 조사

통계청장