



# 해외 석유회사의 투자전략(4)

이 자료는 석유개발공사 석유관계 자료집(통권92호)에서 전재한 것임(편집자 주)

## 19. Oryx Energy



**ORYX**

13155 Noel Road Dallas, TX 75240

Tel : 972-715-4000

Fax : 972-715-3311

인터넷 사이트 : <http://www.oryx.com>

E-mail : [comment@oryx.com](mailto:comment@oryx.com)

### 1. 개요

Oryx사는 1971년 미국 Delaware주에서 Sun Co. Inc.사의 자회사로 설립되었다. 그 이후 1988년 11월 독립계 석유회사로 발돋움하였다. Oryx사는 미국 및 영국령 북해지역에서 주로 활동하고 있다.

### 2. 주요 상류부문 진출 지역

#### 미국

Oryx Energy사는 1996년말 멕시코만에서 148개 탐사 광구에 대한 지분을 소유하고 있다. 생산량은 44,000boe/d로 전체 20% 정도를 차지하고 있으며, 점차 생산량은 증가 추세를 보이고 있다.

생산에 들어갈 첫번째 프로젝트인 Trend 프로젝트는

6광구 Mississippi Canyon 400 unit에서 행해지고 있는데 Oryx사가 100% 작업지분을 가지고 있다. Flex Trend에서 가장 중요한 개발 프로젝트는 Garden Banks block 260에서 행해지고 있는데 Oryx사가 50%의 작업지분을 가지고 있다. 최초 생산은 1988년으로 예정되어 있다.

Oryx사는 또한 Neptune Project가 행해지고 있는 Viosca Knoll block 826의 운영자로서 50%의 작업지분을 가지고 있다. 생산은 1997년으로 예정되어 있다.

High Island 384근처에서 발견된 2개 유정은 1995년부터 7,000b/d를 생산, 1996년에는 20,000b/d로 생산을 증대시키도록 되어 있다. 두번째 발견은 1995년에 인근 block에서 이루어졌다. High Island 576/577의 Sherman 유전의 생산은 1995년부터 시작되었다.

미국내 육상에서는 노력을 덜 기울이는 편이나 60개 유전에 지분을 가지고 있다.

#### 북해

Oryx사는 영국령 북해의 7개 생산유전에 지분 참여하고 있다.

1996년중 Chevron사로부터 기 참여해 있던 5개 유전의 지분 65%를 인수함으로써 Ninian 지역의 운영권자가 되었다. Ninian 지역에는 서쪽의 Lyell 유전과 동쪽의 Strathspey 유전이 포함되어 있으며, 각각 1993년 3월과 12월에 생산이 개시되었다.

#### 기타

많은 비핵심 자산은 1995년에 처분되었다. 이 중에는 인도네시아, 가봉 등의 광구지분이 포함되어 있었다.

Oryx는 에콰도르 *Oriente Basin* 육상의 *Block 7*에 50%의 지분을 보유하고 있다. 이 광구에 포함되어 있는 *Mono* 유전에서는 7,500b/d가 생산되고 있으며, 생산량을 증대시키기 위해 개발정 시추를 계획하고 있다.

카자흐스탄에서는 *Arman* 유전에 50%의 지분을 갖고 4,000b/d를 생산하고 있으며, 1998년경 개발 2단계를 추진할 계획이다. *Mertvyi Kultuk* 광구의 지분 50%를 *Exxon*사에 매각한 바 있다. 이외에 *Caspian Pipeline Consortium*에 소규모 지분을 참여하고 있다.

호주에서는 1995년에 *Baya/Undan* 유전을 발견, 평가정을 시추하고 있으며, 알제리에서는 *Block 427*에 35% 지분 참여하고 있다.

〈표-1〉 원유 및 천연가스 생산량

	1992	1993	1994	1995	1996
원 유(천b/d)	119	110	121	114	109
천연가스(백만ft <sup>3</sup> /d)	679	603	600	518	500

자료 : *Oryx Energy Co.*

〈표-2〉 원유 및 천연가스 매장량

	1992	1993	1994	1995	1996
원 유(백만배럴)	522	508	474	344	395
천연가스(10억ft <sup>3</sup> )	1,937	1,881	1,520	1,323	1,199

자료 : *Oryx Energy Co.*

〈표-3〉 E&P 지출 추이

	1992	1993	1994	1995	1996
E&P지출(백만파운드)	390	451	314	300	500

자료 : *Oryx Energy Co.*

〈표-4〉 주요 재무지표

(단위 : 백만달러)

	1992	1993	1994	1995	1996
총 매출	1,392	1,054	1,072	1,129	1,147
순 이익	14	-100	-1,025	135	163
주당순이익	0.06	-1.08	-10.53	1.32	1.55

자료 : *Oryx Energy Co.*

\* 단, 주당순이익 단위는 \$/주

### 3. 상류부문 투자 전략

주로 미국내에서의 개발에 주력하고 있다. 목표는 생산량과 *Cash flow* 수준을 적정화시키는 것으로 삼고 있다. 그러나 이 회사는 사업의 장기적 성장전략의 관건은 탐사활동으로 보고 있다. 미국내에서의 석유개발 활동이 쇠퇴기에 접어들어 신규 기회를 찾아 보겠다는 것이다.

그러나 1991년부터 리스트러처링을 단행하고 있는 것에서 보는 것처럼, 이 회사는 비용문제에 민감하기 때문에 적극적인 모험사업은 피하고 신중한 전략을 채택하는 면이 있다.

## 20. Pennzoil



Pennzoil Place, P.O. Box 2967 Houston, TX 77252

Tel : 713-546-4000

Fax : 712-546-6639

인터넷 사이트 : <http://www.pzl.com>

### 1. 개요

*Pennzoil*사는 1968년 미국 *Delaware*주에서 *Pennzoil United Inc.*로 창립되어 1972년 현재의 회사명인 *Pennzoil Co.*로 개명되었다.

*Pennzoil*사는 탐사, 개발, 생산, 정제 및 마케팅 분야에 참여하고 있다.

### 2. 주요 상류부문 진출 지역

## 미국내

Pennzoil사는 멕시코만에서 가장 활발하게 시추활동을 전개하고 있는 회사중 하나로 평가 받고 있다. 현재 멕시코만에서 150개 이상의 광구를 보유하고 있다.

이중 Garden Banks 161, West Cameron 580, High Island 140, South Marsh Island 23, Eugene Island 333/316 등에서 유망한 구조를 발견하는 성과를 거두었다. 그러나 Pennzoil사는 미국내의 자산을 축소하여 핵심 자산에 사업 역량을 집중시키는 노력을 전개하고 있으며, 이 노력은 지난 1992년에 Chevron사와 11억달러에 달하는 스왑 거래를 통해 Gulf Coast, 멕시코만 등의 핵심 자산을 확보하는 한편 이 회사 보유의 Chevron사의 주식과 Permian Basin내 자산을 교환한 바 있다.

## 캐나다

Pennzoil사는 1996년에 캐나다 석유 상류부문에 있어 중요한 두가지 거래를 성사시켰다.

첫번째는 Gulf Canada사와 Alberta 북부 Zama 지역의 천연가스 매장량을 공동으로 개발하기 위한 합작사인 Zama사의 설립 건이었다.

두번째는 Gulf Canada 사에 캐나다내 비전력자산을 매각하는 건이었다. 매각한 자산은 약 75%가 미개발 자산들로 Alberta와 British Columbia에 위치한 자산들이었다.

## 아제르바이잔

Pennzoil사는 Azeri, Chirag, Guneshli 유전 개발 프로젝트인 Azerbaijan International Oil Company(AIOC)에 4.82% 지분으로 참여하고 있다. 이 유전들은 매장량이 40억배럴로 추정되는 대규모 프로젝트로 계약 체결 당시 세기의 계약이라고 불리울 만큼 세계인의 관심을 끌었던 바 있다. 당초 Pennzoil사는 9.82%의 지분을 소유하고 있었으나, 1996년 7월 지분의 5%를 미국의 Exxon에 3%, 일본의 Itochu사에 1.47%, Unocal사

에 0.53%씩 나누어 매각한 바 있다. 총 매각비용은 1억 3,000만달러에 달하는 것으로 추정되고 있다.

이외에 Pennzoil사는 30%의 지분으로 러시아의 Lukoil(7.5%), Agip(5%), LukAgip(50%) 등과 컨소시엄을 형성하여 매장량이 10억배럴 정도로 추정되는 Karabakh 유전 개발에도 참여한 상태이다.

## 이집트

1997년초 Pennzoil사는 100%의 지분으로 이집트 서부 사막 West Beni Suef 탐사 광구를 분양받았다.

이 광구를 포함하여 Pennzoil사는 5개 탐사 광구를 보유하고 있는데, 나머지 4개 탐사 광구는 수에즈만에 위치해 있으며, 운영권자는 Repsol사로 Pennzoil사는 50%의 지분으로 참여해 있다.

## 기타

호주 남부 Whicher Range 광구에 지분 참여하였으며, 베네수엘라에는 1997년 6월에 실시된 제 3차 한계 유전 입찰에서 B2X68/79 한계 유전을 획득하였다. 이 한계 유전에는 Nimir, Ehcopek등이 참여해 있으며, Pennzoil사 지분은 60%이다. 이외에도 Pennzoil사는 지난 1995년에 East Falcon 유전에도 참여해 있다. 또한 카타르 해양 Block 8에 대한 탐사권도 보유하고 있다.

〈표-1〉 원유 및 천연가스 생산량

	1993	1994	1995	1996
원 유(천b/d)	64.3	68.7	67.1	59.6
천연가스(백만ft <sup>3</sup> /d)	649.4	716.9	662.3	589.6

자료 : Pennzoil Co.

〈표-2〉 원유 및 천연가스 매장량

	1993	1994	1995	1996
원 유(백만배럴)	201	220	201	187
천연가스(10억ft <sup>3</sup> )	1,491	1,545	1,469	1,277

자료 : Pennzoil Co.

〈표-3〉 E&P 지출 추이

	1994	1995	1996
E&P지출(백만달러)	630.4	297.6	311.9

자료 : Pennzoil Co.

〈표-4〉 주요 재무지표

(단위 : 백만달러)

	1992	1993	1994	1995	1996
총 매출	2,356.7	2,782.4	2,562.9	2,490.0	2,486.8
순이익	128.2	147.9	-288.7	-305.1	133.9
주당순이익	3.16	3.36	-6.27	-6.6	2.88

자료 : Pennzoil Co.

\* 단, 주당순이익 단위는 \$/주

### 3. 상류부문 투자 전략

이 회사의 투자 추이를 보면 기존에 보유하고 있던 미국내 자산을 줄이고, 그 대신 해외자산으로 대체하려는 움직임을 뚜렷하게 엿볼 수 있다. 그러나 사업의 효율성을 높이기 위해 해외에서도 핵심지역에만 투자한다는 전략을 세워놓고 있다.

## 21. Phillips Petroleum



Phillips Building Bartlesville,

OK 74004

Tel : 918-661-6600

Fax : 212-397-9470

인터넷 사이트 : <http://www.phillips66.com>

### 1. 개요

1917년 미국 Delaware주에서 설립된 Phillips사는 미국 이외의 지역에서 탐사 및 생산, 미국에서 마케팅 및 정제분야에 활동하고 있다. 또한 전세계적으로 석유화학 분야에 참여하고 있다.

### 2. 주요 상류부문 진출 지역

Phillips사는 세계 20여개국에서 탐사·개발활동을 펴고 있는 독립계 석유회사로 현재 미국, 노르웨이, 영국, 나이지리아, 캐나다, 중국 등 6개국에서 생산하고 있다.

Phillips사의 석유 및 가스개발 광구의 면적은 2,265,000에이커에 달했다. 개발광구는 지역별로 보면 미국, 노르웨이, 영국, 아프리카, 기타 지역 등으로 구성되어 있으며, 미개발 광구의 면적은 48,260,000에이커로 미국, 노르웨이, 영국, 아프리카, 캐나다, 기타 지역 등으로 구성되어 있다.

이들 자산의 규모는 1996년말 현재 55억달러로 추정되고 있다.

### 북미

Phillips사의 북미 지역 상류부문 활동은 핵심 자산에 사업 역량을 집중시키고 첨단 기술을 사용함으로써 생산을 증대시키는 것을 목표로 삼고 있다.

미국내에서 Phillips사의 전통적인 석유개발 지역은 Permian분지, Texas Panhandle, 그리고 멕시코만 등이다. 1995년에 사업 효율성 증대를 위해 미국 육상의 470개 자산을 매각한 바 있다.

멕시코만에서는 250개 광구에 지분 참여하고 있으며, 1993년에 발견된 Mahogany 가스전(37.5%)의 개발을 주요 개발 대상으로 삼고 있다. 심해 유전인 이 유전은 1996년부터 생산을 시작했으며, Mahogany 인근에서 Teak, Agate(각 50%), Monazite(33%) 등 3개의 유망 구조들이 발견되기도 하였다.

멕시코만 개발에 대한 Phillips사의 관심은 Mobil사와 공동 탐사 계약을 체결한 것에서도 나타나고 있는데, 이 계약을 통해 Phillips사는 107개 심해 광구에 대한 지분 33%를 획득하게 되었다.

이외에도 Phillips사는 알래스카 North Cook Inlet의 Sunfish 구조에 대한 탐사에 관심을 보이고 있다.

### 북해

노르웨이에서 Phillips사는 Ekofisk II 프로젝트에 적극 참여하고 있다. 37% 지분 참여하고 있는 이 프로젝트는 Ekofisk 유전 재개발 프로젝트로 생산 가능년수를 연장하기 위한 것으로 향후 30년간 생산 가능할 것으로 예상되고 있다. 이와 함께 Phillips사는 BP, Amoco등과 노르웨이령 북해 지역에서의 운영의 효율성을 높이고 경비를 절감하기 위한 연합체를 결성하기로 합의한 바 있다.

덴마크에서는 2건의 광구를 획득했고, 1995년에 주요 발견을 했다.

영국령 북해에서는 Judy 유전 및 Joanne 유전에 운영자로서 36.5% 지분 참여하고 있다. Dawn 및 Alison 등의 위성유전은 Hewett전과 Audrey 전과 연계시켜 1995년 말부터 생산을 개시했다. 현재 개발중인 영국 북해의 Armada(11.5%), Britannia(6.7%) 등에도 참여하고 있다.

### 기타

나이지리아에서는 23개 생산유전에 지분참여하고 있으며, 1996년도 생산량은 1995년보다 4% 증가한 25,000b/d를 기록하여 최고 생산 수준을 기록하였다.

호주에서는 Harriet 가스·컨덴세이트전에 25%의 지분을 가지고 있으며, 티모르 해의 Bayu-Undan 유전을 1995년에 발견한 바 있다.

중국 해양에서는 Xijiang 지역의 2개 유전에 24.5%, 12.25%의 지분으로 참여하고 있다. 이들 유전의 생산량은 계속 증가되고 있는데, 1996년말 현재 평균 생산량은 15,000b/d로 알려지고 있다. 1995년에 획득한 발

해만 Bozhong 광구에서 탐사정 시추를 계속하고 있다.

알제리에서는 1995년에 알제리 동부 Borj Messouda 지역의 한 광구를 100% 지분으로 획득한 바 있다. 1996년초 탐사정을 시추한 바 있으나 성공을 거두지는 못하였다.

이외에 오만에서 탐사 및 생산분배계약을 체결하여 오만에 진출하였으며, 페루, 남 아프리카에도 진출해 있다. 또한 베네수엘라에는 Orinoco Oil Belt 초중질유 프로젝트에 Arco, Texaco 등과 합작으로 참여하고 있다.

〈표-1〉 원유 및 천연가스 생산량

	1994	1995	1996
원 유(천b/d)	206	222	219
천연가스(백만ft <sup>3</sup> /d)	1,414	1,481	1,527

자료 : Phillips Petroleum Co.

〈표-2〉 원유 및 천연가스 매장량

	1993	1994	1995	1996
원 유(백만배럴)	1,037	1,073	1,091	1,093
천연가스(10억ft <sup>3</sup> )	6,069	6,376	6,708	6,367

자료 : Phillips Petroleum Co.

〈표-3〉 E&P 지출 추이

	1993	1994	1995	1996
E&P지출(백만달러)	707	856	981	905

자료 : Phillips Petroleum Co.

〈표-4〉 주요 재무지표

	1992	1993	1994	1995	1996
총 매출	11,933	12,309	12,211	13,368	15,731
순 이익	180	243	484	469	1,303
주당순이익	1.04	0.94	1.85	1.79	4.96

자료 : Phillips Petroleum Co.

\* 단, 주당순이익 단위는 \$/주

### 3. 상류부문 투자 전략

전세계 석유 및 천연가스 매장량과 생산을 증대시킴으로 부가가치를 높인다는 E&P 전략에 임하고 있다. 석유 개발 활동에 있어서 야심적인 성장 프로그램을 세워 놓고 있으며, 천연가스개발 역시 주요 사업으로 꼽고 있다.

## 22. Repsol



Paseo de la Castellana, 278. 28046 Madrid  
 Tel : 91-348-8100/8001  
 Fax : 91-314-2821  
 Telex : 48162 RESOLE  
 인터넷 사이트 : <http://www.repsol.com>

### 1. 개요

스페인 국영석유사로서 시작해 성공적인 민영 기업으로 변모한 Repsol사는 탐사, 생산, 수송, 석유정제 부문을 망라하는 일관 조업회사이다. 1989년부터 실시된 Repsol사의 민영화는 1997년 4월에 완료된 바 있다.

Repsol사는 탐사, 생산, 정제 등 석유관련 사업 및 석유/석유화학제품에 대한 마케팅에 주력하고 있다.

### 2. 주요 상류부문 투자 지역

현재 북부아프리카, 남미, 북해, 중동, 극동 등 5개 지역의 탐사/개발/생산 사업에 참여중이며, 특히 1996년 아르헨티나계 Astra사를 매입, 다시 1997년

Pluspetrol사 매입을 계기로 남미 지역 생산 자산 취득에 적극적으로 임하고 있다.

Repsol사는 자산 매장량의 80%가 중동 이외의 지역에 분포하고 있으며 남미지역 이외에도 알제리 Tin Fouye Tabankort 유전을 매입하는 등 최근 수년간 생산 유전 매입에 주력하고 있다.

#### 남미

Repsol사의 최우선 투자지역으로서 향후 5년간에 걸쳐 직·간접적으로 그룹 전체 자본투자의 1/4 가량이 투자될 전망이다.

1996년 Repsol사는 Astra사 주식의 47.5%를 매입한 데 이어 다시 1997년 Astra사를 통하여 Pluspetrol사 주식 45%를 매입하였다. 특히, Pluspetrol사는 아르헨티나에서 두번째로 큰 Ramos 가스전 및 복합화력 발전소를 보유하고 있어 Repsol사가 새롭게 영역 확장을 꿈꾸는 가스 및 전력사업의 발판으로 쓰여질 전망이다.

또한 베네수엘라 La Ceiba 광구를 공개 입찰을 통해 취득하였으며, 콜롬비아 Soapaga 광구를 취득하였다. 이밖에도 트리니다드토바고에 Amoco사와 합작으로 참여하였다.

#### 이집트

East Bahariya, S.E. Gulf of Suez, W Mediterranean, N.E. Abu Gharadig, Khalda 광구 등에 참여해있다.

#### 동남아시아

태국만에 위치한 베트남 B 광구에 30% 지분으로 참여해 있다.

〈표-1〉 원유 및 천연가스 생산량

	1994	1995	1996
원유(백만toe)	7.84	6.29	8.04
천연가스(백만toe)	0.81	0.73	1.24

자료 : Repsol

〈표-2〉 원유 및 천연가스 매장량

	1993	1994	1995	1996
원유(백만배럴)	411.8	423.8	480.8	575.8
천연가스(10억ft <sup>3</sup> )	243.8	263.4	416.6	1,387.6

자료 : Repsol

〈표-3〉 E&P 지출 추이

	1994	1995	1996
E&P지출(백만peseta)	39,759	35,333	87,539

자료 : Repsol

〈표-4〉 총이익 및 총소득 변동추이

(단위 : 백만peseta)

	1992	1993	1994	1995	1996
총 매출	1,907,898	2,216,631	2,371,850	2,544,780	2,771,755
순이익	71,164	94,564	97,030	111,579	149,367
주당순이익	237	315	323	372	498

자료 : Repsol

\* 단, 주당순이익 단위는 peseta/주

### 3. 상류부문 진출 전략

Repsol사는 스페인 내수 시장에서의 선도적 지위를 강화하기 위한 목적하에서 상류부문 전략을 취하고 있다. 이는 스페인 시장을 겨냥한 천연가스 매장량 우선 확보하고 자사 보유 천연가스 매장량을 이용한 전력사업 참여를 검토하고 있다. 또한 신규 발견 및 자산 취득을 통한 탐사 및 생산 부문 강화 하기 위해 남미지역을 중심으로 해외 사업을 확대하고 있다.

## 23. Royal Dutch Shell



Carel van Bylandtlaan 30

2596 HR The Hague Netherlands

Tel : 212-261-5660

Fax : 212-261-5663

인터넷 사이트 : <http://www.shell.com>

### 1. 개요

R/D Shell사는 1890년 네덜란드 헤이그에서 NV Koninklijke Nederlandsche Mij tot Exploitatie van Petrleumbronnen사로 창립되어 1949년 현재의 R/D Shell Group으로 회사명이 변경되었다.

R/D Shell사는 네덜란드 Royal Dutch Petroleum Co. 및 영국 Shell Transport & Trading Co. plc. 등 두 개의 주요 자회사로 구성되어 있다.

R/D Shell사는 비 공산국가 원유 및 가스 탐사, 생산, 마케팅부문의 1/10을 담당하고 있다. 또한 R/D Shell사는 전세계 120개의 국가에서 석유, 석유화학, 광업 관련 분야에 종사하는 2,000여개의 자회사를 거느리고 있다.

### 2. 주요 상류부문 진출 지역

R/D Shell사는 전세계적으로 45개의 국가에 진출하고 있으며, 이중 28개지역에서 원유 및 가스를 생산하고 있다. 특히 R/D Shell사는 미국, 오만, 나이지리아에서 활발한 생산활동을 전개하고 있다.

#### 중국

R/D Shell사는 중국 남중국해 Xijiang전에서 원유를 생산하고 있으며, 생산지분이 15,000b/d에서 28,000b/d로 증가되었다. Shell사는 중국 정부와 보하이분지 한 육상광구 및 Xijiang전 인근 한 해양광구에 대한 탐사계약을 체결하였다.

## 인도네시아

R/D Shell사는 인도네시아 Java섬 동부 해양 Kepodang 가스전 개발에 대한 타당성 조사를 진행중이며, Kalimantan 북동부 해양지역에 대한 탐사를 실시하고 있다.

## 말레이시아

R/D Shell사는 말레이시아 정부와 SK-E 심해광구에 대한 생산분배계약을 체결하였고, 2020년까지 LNG 플랜트에 가스를 공급하기 위해 신규 생산분배계약을 체결하였다. 현재 Shell사는 M1 가스전에서 생산을 하고 있다. M1전에서 생산된 가스는 LNG-Dua 개발 프로젝트에 공급될 예정이다.

## 파키스탄

R/D Shell사는 Kirthar 광구에서 탐사를 실시하고 있으며, 두번째 탐사정에 대한 시추작업이 실시되었다.

## 호주

R/D Shell사는 호주 Timor해 지역에 위치한 광구들에 대한 탐사 및 개발 계약을 체결하였으며, 호주 North West Shelf에 위치한 Perseus 가스전에서 평가 작업을 실시되고 있다. 한편 R/D Shell사는 뉴질랜드 New Plymouth 지역 Maui전에 대한 탐사를 실시하고 있다.

## 아프리카

R/D Shell사는 이집트 정부와 Matruh 광구에 대한 탐사계약, 차드 정부와 Doba 분지 한 유전에 대한 양해각서를 체결하였다. Doba전에 대한 최종 승인을 얻을 경우 R/D Shell사는 차드에서 카메룬 경유 대서양에 이르는 총 연장 1,000Km 파이프라인을 가설할 예정이다. 또한 R/D Shell사는 콩고 정부와 신규 심해광구, 코트디부아르 정부와 Entente 광구, 가봉 정부와 Ineka 광구에 대한 탐사계약을 체결하였다. R/D Shell사는 앙

골라 두 개의 해양광구에 대한 탐사작업을 실시하고, 앙골라 정부와 한 심해광구에 대한 탐사계약을 체결한 바 있다.

한편 핵심지역인 오만에서 R/D Shell사는 오만 정부와 오만 중부 가스전들에서 생산된 가스를 LNG플랜트에 공급하기 위한 계약을 체결하였으며, 이 LNG플랜트는 2000년경에 완공될 예정이다. 또한 R/D Shell사는 나이지리아 LNG프로젝트에 참여하고 있다.

## 구소련

R/D Shell사는 러시아 정부와 시베리아 서부 Salym 유전에 대한 개발계약을 체결하였다. R/D Shell사는 카자흐스탄령 카스피해에 대한 탐성과 탐사를 완료하였으며, 카자흐스탄 정부와 카자흐스탄 북부 지역에 대한 개발계약 및 카자흐스탄 서부에서 러시아를 경유하여 흑해 지역을 연결하는 파이프 라인 운영 및 건설에 대한 계약을 체결하였다.

한편 R/D Shell사는 우크라이나 정부와 우크라이나령 흑해 지역에 위치한 4개의 탐사광구에 대한 탐사계약을 체결하였다.

## 유럽

R/D Shell사는 루마니아 Transylvania 지역, 알바니아(2개의 탐사광구), 덴마크(2개의 해양광구), 독일, 네덜란드(Groningen, Slochteren 가스전) 등지에 진출하고 있다. 또한 R/D Shell사는 영국령 북해 Guillemot 전, Teal 전, 노르웨이령 북해 Troll 전, Kollsnes전에 참여하고 있으며, 최근 노르웨이령 북해에서 6개의 해양광구에 대한 지분을 인수한 바 있다.

## 미국

R/D Shell사는 미국 멕시코만 심해 Mars 유전, Popeye 가스전에서 생산을 시작하였다. 또한 R/D Shell사는 Ram/Powell전 및 Mensa 가스전에 대한 생산을 1997년경에 시작할 예정이다.



## 베네수엘라

R/D Shell사는 베네수엘라 Lake Maracaibo 지역 Urdaneta West 유전의 생산수준을 26,000b/d로 증가시켰다.

## 페루

R/D Shell사는 Camisea 가스전에 대한 평가작업을 실시하였다. 또한 R/D Shell사는 남미 안데스산맥을 통과하여 Lima 지역에 이르는 파이프라인 부설을 제안한 바 있다.

〈표-1〉 원유 및 천연가스 생산량

	1992	1993	1994	1995	1996
원 유(천b/d)	2,143	2,133	2,194	2,254	2,305
천연가스(백만ft <sup>3</sup> /d)	6,784	7,228	7,317	7,624	8,354

자료 : Royal Dutch Shell

〈표-2〉 원유 및 천연가스 매장량

	1992	1993	1994	1995	1996
원 유(백만배럴)	8,930	8,744	8,569	8,478	9,049
천연가스(10억ft <sup>3</sup> )	46,701	45,258	43,760	42,873	47,477

자료 : Royal Dutch Shell

〈표-3〉 E&P 지출 추이

	1992	1993	1994	1995	1996
E&P지출(백만달러)	4,321	3,723	3,811	4,477	4,995

자료 : Royal Dutch Shell

〈표-4〉 주요 재무지표

(단위 : 백만달러)

	1992	1993	1994	1995	1996
총 매출	128,420	125,814	129,109	150,690	171,964
순 이익	5,369	4,497	6,267	6,919	8,886

자료 : Royal Dutch Shell

\* 단, 주당순이익 단위는 \$/주.

## 3. 상류부문 투자전략

R/D Shell사는 향후 5년동안 탐사활동을 강화시켜 매장량 확보에 주력할 예정이다.

탐사활동을 강화시키기 위해 R/D Shell사는 서부 아프리카 심해지역, 미국 멕시코만에 대한 투자를 증가시키고, 향후 5년 동안 개발비용을 1996년 수준보다 50%를 증가시킬 예정이다. 이중 대부분의 개발비용이 나이지리아, 오만, LNG 프로젝트 사업에 투자될 예정이다. 또한 페루 Casmisea 가스전, 필리핀 Malampaya 해양 가스전 프로젝트 등 신규 합작투자 사업에도 투자가 증가될 것으로 보인다.

추가적으로 R/D Shell사는 지속적인 성장을 위해 연구 개발비를 증가시키고, 탐사성공율, 유전수명연장, 발견에서 생산까지의 시간 단축 및 비용절감을 통해 지속적인 성장을 추구할 예정이다.

## 24. Texaco



2000 Westchester Avenue White Plains, NY 10650

Tel : 914-253-4000

Fax : 914-253-6286

인터넷 사이트 : <http://www.texaco.com>

E-mail : [feedback@texaco.com](mailto:feedback@texaco.com)

[webmaster@texaco.com](mailto:webmaster@texaco.com)

## 1. 개요

Texaco사는 1926년 미국 Delaware주에서 Texas

Corp.사로 창립되어 1959년 *Texaco Inc.*로 회사명이 변경되었다.

*Texaco*사는 전세계적으로 탐사, 생산, 정제 및 마케팅 등 석유 산업 전반적인 분야에서 활동중이다.

*Texaco*사는 13개 국가에서 원유 및 가스를 생산하고 있으며, 총 정제능력 155만b/d, 33,000마일의 파이프라인을 보유하고 있다. 또한 *Texaco*사는 석유/석유화학제품을 160개의 국가에 공급하고 있다.

## 2. 주요 상류부문 진출 지역

*Texaco*사는 전세계적으로 25개국에 진출하고 있으며, 핵심지역인 중국, 인도네시아, 호주, 중립지대(사우디아라비아/쿠웨이트), 서부 아프리카, 영국, 러시아, 미국의 멕시코만과 캘리포니아, 트리니다드토바고, 콜롬비아, 베네수엘라 등지에 참여하고 있다.

*Texaco*사는 1996년 상류부문의 이익을 1995년보다 153%, 생산 수준을 3% 증가시켰고, 매장량 대체율이 113%에 달한다.

### 중국

*Texaco*사는 CACT컨소시엄에 지분 16%로 참여하고 있으며, CACT컨소시엄은 남중국해 유/가스전에서 1996년 석유환산 99,000b/d를 생산하였다. 또한 CACT컨소시엄은 1996년 중국 주강분지에 위치한 *Huizhou*전에서 원유를 발견한 바 있다.

한편 이 컨소시엄에는 중국 *CNOOC*사, *Agip*사, *Chevron*사, *Texaco*사가 참여하고 있다.

### 인도네시아

*Texaco*사는 자회사인 *P.T.Caltex Pacific Indonesia (CPI)*사를 통해 인도네시아 *Duri*전에서 1996년 석유 환산 280,000b/d를 생산하였고 생산수준을 향후 1999년까지 330,000b/d로 증가시킬 예정이다. *Texaco*사는 *P.T.Caltex Pacific Indonesia*사의 지분 50%를 소유하

고 있다.

### 호주

*Texaco*사는 호주 북서부 자이언트급인 *Gorgon*, *Chrysaor*, *Dionysus* 가스전에 참여하고 있다. 또한 *Texaco*사는 *Northwest Shelf LNG* 프로젝트에 참여를 고려중이다.

### 중립지대(쿠웨이트/사우디아라비아)

*Texaco*사가 지분 50%로 참여하고 있는 중립지대(PNZ)에서 1999년까지 30만boe/d를 생산할 예정이다.

### 서부 아프리카

*Texaco*사는 1996년 앙골라 5개의 신규 유전에서 생산 수준을 증가시켜 석유환산 95,000b/d를 생산하였다. 또한 *Texaco*사는 나이지리아 지역에도 진출하고 있다.

### 영국

*Texaco*사는 1994년 영국령 북해 *Captain* 유전에 참여하여 1997년 초경에 생산을 개시하였다. *Texaco*사는 *Captain* 유전에 지분 25%로 참여하고 있다.

*Texaco*사는 영국령 북해 *Erskine* 유전에서 1997년 4/4분기 내에 생산을 개시할 예정이다. *Texaco*사는 이 유전에서 가스 8,500만ft<sup>3</sup>/d, 컨덴세이트 22,000b/d를 생산하고 생산수준을 증가시켜 1998년경에 가스 9,500만ft<sup>3</sup>/d를 생산할 예정이다.

한편 *Texaco*사는 북해 *Mariner* 초중질유 개발사업에 참여하고 있다.

### 러시아

미국 *Texaco*사, *Amoco*사, *Exxon*사로 구성된 *Timan Pechora*사(TPC)는 러시아 정부와 모스크바 북부에 위치한 *Timan Pechora* 분지를 개발하기 위해 예비계약을 체결하였다. 향후 TPC사는 러시아 정부와 *Timan Pechora* 분지에 대한 생산분배계약을 체결할 예정이다.

## 미국

Texaco사는 미국 멕시코만 지역에 주로 진출하고 있다. Texaco사는 뉴올리언즈 육상유전, 멕시코만 남부 대륙봉 Lake Barre전 및 심해 Petronius전, Gemini전, Fuji전, Amold전에 참여하고 있다.

Texaco사는 미국 MMS으로부터 신규 149개 해양광구들을 분양받은 바 있다. 이로 인해 Texaco사는 멕시코만 지역에 271개의 탐사광구 및 87개의 미개발 광구를 보유하고 있다.

Texaco사는 캘리포니아 Kern River유전에 대한 증기 자극법(steamflood)을 도입한 결과, 1996년 생산 수준을 94,000b/d로 증가시켰다.

## 트리니다드 토바고

Texaco사는 Dolphin가스전에 지분 50%로 참여하고 있다. Texaco사는 1996년말까지 Dolphin가스전에서 생산된 가스의 일일 계약물량을 87만 $ft^3$ 로 달성할 예정이다. Dolphin전의 매장량은 가스 8,920억 $ft^3$ 로 추정된다.

## 콜롬비아

Texaco사는 콜롬비아 국영 Ecopetrol사와 함께 Guajira가스전에 각각 지분 50%로 참여하고 있다. Texaco사는 이 가스전에서 가스 3억 8,500만 $ft^3/d$ 를 생산하였다. 이는 콜롬비아 총 가스생산량의 75%에 해당된다.

## 베네수엘라

Texaco사는 베네수엘라 Orinoco지역 Hamaca 초중질유 개발프로젝트에 지분 20%로 참여중이며, 이 프로젝

〈표-1〉 원유 및 천연가스 생산량

	1994	1995	1996
원 유(천b/d)	783	762	787
천연가스(백만 $ft^3/d$ )	2,035	1,992	2,057

자료 : Texaco Inc.

트에는 미국 ARCO사, Phillips사, 베네수엘라 국영 Corpoven사 등이 참여하고 있다.

〈표-2〉 원유 및 천연가스 매장량

	1993	1994	1995	1996
원 유(백만배럴)	2,685	2,684	2,658	2,704
천연가스(10억 $ft^3$ )	6,110	6,193	6,095	5,973

자료 : Texaco Inc.

〈표-3〉 E&P 지출 추이

	1993	1994	1995	1996
E&P지출(백만달러)	1,434	1,818	2,219	2,900

자료 : Texaco Inc.

〈표-4〉 주요 재무지표

(단위 : 백만달러)

	1992	1993	1994	1995	1996
총 매출	36,530	34,071	33,353	36,787	45,500
순 이익	712	1,068	910	607	2,018
주당순이익	2.37	3.74	3.17	2.1	7.52

자료 : Texaco Inc.

\* 단, 주당순이익의 단위는 \$/주

## 3. 상류부문 투자전략

Texaco사는 상류부문의 성장정책을 통해 21세의 주도적인 석유회사로 성장할 계획을 가지고 있다. 상류부문을 강화하기 위해 Texaco사는 향후 2001년까지 243억달러 자본금중 65%를 탐사 및 생산활동에 투자할 예정이다. 추가적으로 Texaco사는 석유회사들과의 제휴정책을 적극적으로 추진하고 핵심지역에서의 활동을 강화할 예정이다.

## 25. Total



24, cours Michelet Puteaux(Hauts de Seine)

France

R.C.S. Nanterre B542 051 180

Tel : (33) 01 4 35 52 29

(1) 212 969 28 10

인터넷 사이트 : <http://www.total.com>

E-mail : [webmaster@total.calva.net](mailto:webmaster@total.calva.net)

## 1. 개요

Total사는 1924년 프랑스 파리에서 Cie Francaise des Petroles사로 창립되어 1991년 현재의 Total SA로 회사명이 개명되었다.

1995년 말 현재 프랑스 정부가 주식의 4.97%를 보유하고 있었으나 1996년에 그 비율을 1%로 줄이는 한편 정부의 규제를 완전히 풀었다.

Total사는 석유산업의 모든 분야에 종사하는 일관조업 회사로서 80여개국에 진출해 있다.

## 2. 주요 상류부문 진출 지역

1996년 Total사는 7년 연속 원유 및 천연가스 매장량을 증가시키는 성과를 거두워 매장량은 46억boe에 달하였다. 특히 중동 지역외에서의 매장량 증가는 8%에 달하여 중동의 3.6%를 능가하였다.

### 중동

1996년말 현재 Total사의 중동 석유 생산량은 28만 9,000b/d에 달하여, Total사 전체 생산량의 38%선을

차지하고 있다. 생산은 아부다비, 두바이, 오만 등지에서 주로 이루어지고 있다.

아부다비 해양 Abu Al Bu Khoosh 유전의 65% 지분을 소유하고 있고, 세계 최대 천연가스전인 카타르 해양의 North Field의 운영권자이다. Total은 Qatargas LNG프로젝트의 탐사단계에 20%의 지분을 보유하고 있고, 액화시설과 기타 하류부문에 10%의 지분을 보유하고 있다. 또한 Abu Dhabi Gas Liquefaction Co.(Adgas)의 지분 8.17%를 소유하고 있다. 예멘에서는 LNG 프로젝트에 운영권자로서 70%의 지분을 보유하고 있는, Total사는 남부 예멘의 Kharir 유전이 있는 East Shabwa 지역의 운영권자이다.

한편, Total사는 미국의 반발에도 불구하고 이란 해양 Sirri A 및 Sirri E 유전 개발을 적극적으로 추진하고 있다. 1998년경 생산이 개시될 것으로 예상되는 두 유전에 Total사는 70%의 지분을 가지고 있으며, 나머지 지분 30%는 말레이시아의 Petronas사가 소유하고 있다.

### 북해

Total사는 23.7%의 지분으로 영국령 북해 Mallard 유전에 참여해 있으며, Alwyn 유전의 운영권자로서 33.3%의 지분과 Makhram 가스전의 지분 13.2%를 보유하고 있다. 또한 매장량이 2억boe 정도로 추정되고 있는 Mungo/Monan 유전에 대한 지분 12.42%를 1996년 7월에 인수한 바 있다.

노르웨이 북해에서는 Troll 유전과 Froy 유전에서 석유를 생산하고 있으며, Asagar의 가스전에서 가스생산을 계획하고 있다. Total은 또한 Ekofisk, Heimdal, Frigg, Sleipner 유전개발에도 참여하고 있다.

### 극동

Total사는 동남 아시아에서 활발한 석유·가스 탐사 및 생산활동을 전개하고 있다. 인도네시아 동부 칼리만탄의 Mahakam 광구내에서 다수의 유·가스전을 발견한 바 있으며, 태국만에서 Bongkot 가스전을 발견한 바

있다. 미얀마 해양에서는 *Yadana* 가스전에서 생산을 하고 있다.

한편 *Total*사는 베트남에서 의욕적인 탐사활동을 전개한 바 있으나, 기대만큼의 성과를 거두지 못하자 *Dai Hung* 유전과 *Block 10, 11-1*에서 지분을 철수하기로 하였다.

### 북미

북미의 매장량은 적다. 미국내 대부분의 자산과 캐나다 자회사를 1988년에 매각한 때문이다. 쿠바 육·해상에서도 탐사활동을 벌이고 있다.

### 남미

1990년 이래로 아르헨티나에선 생산을 하고 있고, 1991년에는 콜롬비아에서 *Cusiana, Cupiagua* 유전 등 중요 발견을 했다.

베네수엘라에서는 한계 유전으로 분류되던 *Jusepin* 유전에서 경질원유를 발견하는 성과를 거두기도 하였으며, *Orinoco Oil Belt* 지역의 초중질유 개발을 참여하기 위해 노르웨이의 *Statoil, Norsk Hydro*사 등과 *Sincor* 컨소시엄을 형성하여 의회의 승인을 얻은 상태이다.

### 아프리카

알제리아에서는 *Hamra* 가스전에 상당량의 가스매장량을 보유하고 있다. 1996년에는 *Tin Fouye Tababkort* 가스전의 개발을 위한 생산분배계약을 체결했다.

튀니지에서는 *Side-el-Itayem* 유전 및 *Mahares* 유전에서 생산을 하고 있다. 리비아에서는 *Mabruk* 유전에서 생산을 하고 있고, 앙골라 해양과 나이지리아 해양에서 석유생산을 하고 있다.

### 러시아

1991년에 러시아 정부와 *Timan-Pechora* 분지의 3개 유전개발을 위한 생산 분배계약을 체결했다. 같은 지역의 *Khariaga* 유전에 대해서도 1995년에 생산분배계약을

체결했다.

〈표-1〉 원유 및 천연가스 생산량

	1992	1993	1994	1995	1996
원 유(천b/d)	460	429.9	421.3	456.2	510
천연가스(백만ft <sup>3</sup> /d)	956.8	966.5	1,164.2	1,193.0	1,386.60

자료 : *Total SA*.

〈표-2〉 원유 및 천연가스 매장량

	1992	1993	1994	1995	1996
원 유(백만배럴)	2,792	2,844	2,828	2,788.6	2,818.3
천연가스(10억ft <sup>3</sup> )	6,288	6,676	8,062	9,428	10,192.3

자료 : *Total SA*.

〈표-3〉 E&P 지출 추이

	1992	1993	1994	1995	1996
E&P지출(백만FF)	14,836	18,430	13,637	12,459	16,376

자료 : *Total SA*.

〈표-4〉 주요 재무지표

	(단위:백만FF)		
	1994	1995	1996
총 매출	176,577	135,829	136,743
순이익	3,385	2,248	5,646
주당순이익	14.6	9.6	23.5

자료 : *Total SA*.

\* 단, 주당순이익 단위는 FF/주

## 3. 상류부문 투자전략

생산량 및 매장량 증대를 위하여 대규모이고, 지리적으로 다양하고, 효율적인 핵심 프로젝트에 집중하여 다음 세기를 대비한다는 전략이다.

이 회사는 1998년까지 非중동지역의 생산량을 2배로 증대시킨다는 목표를 세워 놓고 있다. 탐사활동에 있어서는 특히 해양에 역점을 두며, 미개발 지역을 적극 개

발한다는 것이다. 규모의 경제를 살려 이익을 극대화하고, 기술비용을 절감하는 계획을 세워 놓고 있다. 천연가스 개발 및 LNG사업에도 역점을 두고 있다.

## 26. Unocal

# UNOCAL 76

2141 Rosecrans Avenue  
Suite 4000 El Segundo, California 90245  
Tel : 310-726-7665  
Fax : 310-726-7818  
인터넷 사이트 : <http://www.unocal.com>

### 1. 개요

Unocal사는 1890년 미국 캘리포니아 Union Oil Co.로 창립되어 1983년 미국 Delaware주에서 현재의 Unocal Corp.사로 회사명이 변경되었다.

Unocal사는 전세계에서 유·가스전 매입, 탐사, 생산, 정제, 마케팅 및 석유화학관련 사업을 운영하고 있다. Unocal사의 주요활동은 Union Oil Co.에 의해서 운영되고 있다.

### 2. 주요 상류부문 진출 지역

Unocal사는 미국, 태국, 인도네시아, 캐나다, 네덜란드, 아제르바이란, 예멘, 콩고 등에 진출하여 생산활동을 전개하고 있으며, 1998년경에는 미얀마와 방글라데시에서도 생산이 개시될 것으로 예상되고 있다.

1996년 현재 천연가스 생산의 41%와 원유 생산의 54%가 미국의 지역이 차지하고 있으며, 향후 Unocal사의 주요 성장 거점은 미국의 지역 특히 아시아 지역이 될 것으로 예상되고 있다.

#### 미국

Unocal사의 미국내 탐사·개발 활동은 이른바 "Spirit Energy 76"이라는 자회사가 중심이 되고 있다. 텍사스 Sugar Land에 본부를 둔 Spirit Energy 76은 멕시코만 및 미국 육상에서 공격적인 탐사 활동 및 자산 확장 움직임을 보이고 있다.

Spirit Energy는 약 1,300명의 임직원으로 구성되어 있으며, 300개의 해양 플랫폼, 355개 유전을 운영하고 있다. 1996년도 생산량은 천연가스 9억1,200만 $ft^3/d$ , 원유 52,000b/d로 알려지고 있다. 1998년에서 2001년 사이에 Spirit Energy는 연평균 5억달러를 투자할 계획이다.

현재 개발중인 지역은 알라바마와 미시시피 연안의 멕시코만에 있는 Mobile Bay 개발이다. 이 회사도 역시 해양 석유개발의 추세에 따라 심해쪽으로 사업의 초점을 돌리고 있다.

#### 북해

북해의 많은 자산을 가지고 있으나 사업의 초점을 재조정하는 과정에서 Unocal은 21개 영국 해양광구가 포함된 북해 지분의 80%를 Amerada Hess에 매각한 바 있다.

네덜란드의 7개 생산 유전에 지분을 가지고 있는 Unocal사는 Q/1, P/9 등 2개 유전에서 원유 9,500b/d, L11/B과 Halfweg 유전에서 천연가스 5,600만 $ft^3/d$ 를 생산하고 있다.

#### 태국

태국은 Unocal사가 아시아 에너지 시장에 진출하기 위한 주요 거점으로 인식하고 있는 국가이다. 1996년까

지 약 46억달러를 투자한 Unocal사는 9개 생산유전에 참여하고 있으며, 석유보다는 천연가스 개발에 초점을 맞추고 있다.

### 미얀마

Unocal사는 미얀마의 Yadana 가스전 개발 프로젝트에 28.26% 지분으로 참여해 있다. 이 가스전은 매장량이 5조 $ft^3$ 에 달하는 것으로 추정되는 대규모 프로젝트로 1998년경에 생산이 개시될 것으로 추정되고 있다. 현재 태국등 인근 국가에 연결되는 천연가스 파이프라인 건설 작업이 추진되고 있다. 그러나, 1997년 미국 정부가 미얀마의 인권 탄압을 이유로 경제제재 조치를 취함에 따라 이 프로젝트에 참여한 미국계 석유회사들의 입장이 매우 어려워진 상태이나, Unocal사는 미얀마 투자를 지속할 뜻을 보이고 있다.

### 인도네시아

Unocal사는 1960년대 말경 인도네시아의 국영 Pertamina사와 최초의 생산분배계약을 체결한 이후 인도네시아 석유·가스 개발에 있어서 중요한 역할을 해왔다.

현재 인도네시아의 최대 해양 유·가스전인 Attaka 유전에 50%의 작업지분을 포함하여 동부 칼리만탄 해양의 Santan, Seguni, Sepinggan, Serang, Melahin, Kerindingan, Pantai, Yakin 등 8개 유전에 대한 지분 100%와 운영권을 가지고 있다.

인도네시아에서는 1996년말 현재 원유 65,000b/d, 천연가스 1억6,000만 $ft^3$ /d가 생산되었다.

### 아제르바이잔

Unocal사는 Azeri, Chirag, Guneshli 유전 개발 프로젝트인 Azerbaijan International Oil Company(AIOC)에 10.05% 지분으로 참여하고 있다. 이 유전들은 매장량이 40억배럴로 추정되는 대규모 프로젝트로 계약 체결당시 세기의 계약이라고 불리울 만큼 세계인의 관심을 끌었던

바 있다.

이 AIOC 프로젝트는 1997년말경 생산이 개시되어 1998년경에는 본격적인 생산이 이루어지게 될 것으로 추정되고 있다.

또한 Unocal사는 Ashrafi/Dan Ulduzu 유전을 개발하기 위한 North Absheron Operating Company Limited(NAOC) 컨소시엄에도 25.50%의 지분으로 참여한 상태이다.

### 기타

Unocal사는 지난 1987년 예멘 정부와 East Shabwa 광구에 대한 생산분배 계약을 체결하고 예멘에서 활동해 왔으며, 1997년 12월경 생산이 개시될 것으로 추정되고 있다. 베트남에는 Block B에 45%의 작업지분을 가지고 있으며, 방글라데시와 투르크메니스탄에서도 활발한 활동을 펴고 있다.

〈표-1〉 원유 및 천연가스 생산량

	1992	1993	1994	1995	1996
원 유(천b/d)	251	246	260	240	207
천연가스(백만 $ft^3$ /d)	1,580	1,599	1,766	1,765	1,812

자료 : Unocal Corp.

〈표-2〉 원유 및 천연가스 매장량

	1992	1993	1994	1995	1996
원 유(백만배럴)	794	764	697	667	513
천연가스(10억 $ft^3$ )	6,737	6,632	6,911	6,765	6,795

자료 : Unocal Corp.

〈표-3〉 E&P 지출 추이

	1993	1994	1995	1996
E&P지출(백만달러)	796	850	927	1,065

자료 : Unocal Corp.

〈표-4〉 주요 재무지표

(단위 : 백만달러)

	1992	1993	1994	1995	1996
총 매출	10,061	8,344	7,965	8,425	9,599
순이익	220	213	-153	260	36
주당순이익	0.85	0.73	-0.78	0.91	0.07

자료 : Unocal Corp.

\* 단, 주당순이익 단위는 \$/주

### 3. 상류부문 투자전략

이 회사는 투자전략의 근간으로 4가지 목표를 세워 놓고 있다.

첫째, 적응력. 오늘날의 세계가 격변하고 있는 과정에서 도전과 기회를 추구.

둘째, 혁신. 보다 세련된 사업 성격과 전략을 추구함으로써 새로운 에너지환경 속에서 경쟁.

셋째, 반응력. 환경에 민감하게 반응, 성장과 가치를 추구.

넷째, 한등급 높은 에너지개발. 기존의 사업에서 집중적인 활동을 벌이고 새로운 사업에서 흥분할만한 열정을 가지고 미래를 창조

이러한 전략을 가지고 있는 이 회사는 성숙지역인 북해에서 사업영역을 줄이고, 세계의 기타 유망지역으로 발을 뻗어가는 활동상을 보이고 있다.

## 27. Yacimientos Petroliferos Fiscales (YPF)

# YPF

Avenida Presidente Roque S' aenz Pe' na 777  
1364 Buenos Aires, Argentina

Telex : 21792/21999

Tel : 46-7269/91

Fax : 46-0644

인터넷 사이트 : <http://www.ypf.com.ar>

<http://www.ypf.com>

E-mail : [comment@ypf.com](mailto:comment@ypf.com)

### 1. 개요

아르헨티나 최대의 석유회사이자 국영석유사였다가 민영화된 YPF사는 최근 3년간 상류부문의 운영수익이 크게 호전되는 등 전반적인 상류부문 경기 회복에 힘입어 회사의 재무구조가 개선 되었다. 비용절감 효과 역시 가시화되어 단위 배럴당 생산비용이 1995년 4.12달러에서 1996년 3.34달러로 감소하였다. 특히, 1996년에 YPF사는 Maxus사 합병 작업을 완료하였다.

주요 해외 진출지역은 인도네시아, 미국, 베네수엘라, 볼리비아, 에콰도르, 페루, 알제리 등지이다.

### 2. 주요 상류부문 진출 지역

#### 인도네시아

56% 지분으로 참여중인 남동부 Sumatra 지역의 총생산량은 13만8,000b/d 정도이다. 또한 이 지역 천연가스 매장량을 개발하기 위한 판로를 모색중이다.

이와 함께 24% 지분으로 참여해 있는 북서부 Java 지역의 1996년 천연가스 생산량도 26% 증가한 3억 2,200만ft<sup>3</sup>/d를 기록했다.

#### 미국

Midgard 천연가스전에서 지속적으로 2년간에 걸친 적극적인 시추활동을 펼친 결과 가스생산이 13% 증가한 1억4,500만ft<sup>3</sup>/d를 기록하였다. 또한, Amoco사와 텍사스 및 오클라호마 지역 석유/가스 자산을 공동 운영하기 위한 합작투자 설립과 관련해 양해각서를 체결하였다.



### 베네수엘라

50% 지분으로 참여해 있는 Quiriquire 재가동 유전 생산량이 1,700b/d로 증가하였다. 또한 YPF사는 19,000ft 깊이의 탐사정을 시추, 원유를 발견한 바 있다.

이밖에도 동사는 인근 Guarapiche 광구 지분 25%를 2,700만페소에 매입하였다. 이 지역에서는 현재 3차원 탄성파탐사가 진행중이다.

### 볼리비아

50% 지분으로 참여해 있는 Mamore 1 광구에서는 1996년도 원유생산이 34% 증가한 8,600b/d를 기록했다. 특히 Paloma 구조에서 원유 및 가스가 발견되어 매장량 및 생산이 늘어날 것으로 보인다.

### 에콰도르

35% 지분으로 참여한 16광구에서는 1996년도에 평균 31,900b/d의 원유가 생산되었다. 더욱이 3개 유전에서 신규 생산이 개시됨에 따라 생산능력이 증가되었으나 파이프라인 수송능력 부족으로 증산은 당분간 어려울 것으로 보인다. 현재 Petroecuador사가 추진중인 파이프라인 건설이 실현될 경우 YPF생산은 상당히 늘어날 수 있을 것으로 보인다.

〈표-1〉 원유 및 천연가스 생산량

	1994	1995	1996
원 유(천b/d)	345.2	421.9	474.0
천연가스(백만ft <sup>3</sup> /d)	1,038.4	1,211.0	1,279.5

자료 : YPF

〈표-2〉 원유 및 천연가스 매장량

	1994	1995	1996
원 유(백만배럴)	1,045	1,358	1,408
천연가스(10억ft <sup>3</sup> )	8,524	9,241	9,321

자료 : YPF

〈표-3〉 E&P 지출 추이

	1993	1994	1995	1996
E&P지출(백만peso)	1,155	1,921	1,495	1,452

자료 : YPF

〈표-4〉 주요 재무지표

(단위:백만peso)

	1994	1995	1996
총 매출	4,403	4,970	5,937
순 이익	564	793	817
주당순이익	1.6	1.9	2.31

자료 : YPF

\* 단, 주당순이익의 단위는 peso/주

### 3. 상류부문 진출전략

베네수엘라, 볼리비아, 에콰도르 등 남미 인근 지역 진출을 중점적으로 추진하고 있다. 이는 지역 연고의 이점을 충분히 살릴 수 있는데다 남미지역 국가들의 지질학적 잠재력이 대체로 높아 사업 자체로서도 투자가치가 높기 때문이다. 또한 천연가스 사업을 중심으로 한 미국 진출도 눈여겨 보고 있으며, 구체적으로는 메이저와의 합작을 통한 교두보 확보를 꾀하고 있다. 이러한 가스사업에 대한 관심은 인도네시아 참여 프로젝트에서도 나타나고 있다. <끝> ☺

### 신간안내



## 石油年報 (1998)

- 대한석유협회 -