

IMF 시대에 필요한 양돈 경영관리

조영준 대리

(축협중앙회 축산컨설팅부)

IMF 체제가 시작되면서 배합사료, 약품 등의 가격과 이자율이 큰폭으로 올라가지만 열심히 키운 양돈농가들은 운영비 부족과 판매원가의 상승으로 어려움을 겪고 있고 양돈업의 미래에 대한 불안감으로 하루하루를 보내기가 쉽지 않다.

이렇게 어려운 상황에서 양돈업을 지속하기 위해서는 판매원가를 최대한 낮추고 판매가격을 높여야 하는데 이를 위해 일정 기간마다 판매대금, 판매원가, 손익상황 등을 파악하고 수익성을 제고할 수 있는 방법을 강구해야 한다. 그러나 농장의 판매원가가 얼마인지는 고사하고 몇마리를 사육하고 있는지도 모르는 농가가 많다. 경영관리에는 고도의 기술이 필요한 것이 아니라 몇 가지 기록을 유지한 후 정해진 순서에 따라 계산하면 매월 농장의 경영상태(판매원가, 손익 등)를 쉽게 파악할 수 있으므로 매우 쉽다고 생각한다. 어려운 IMF체제하에서 새로이 경영관리를 실시하여 경쟁력을 높이려고 하는 농가들을 위해 실제 사용하고 있는 경영관리 방법 한가지를 소개하고자 한다.

1. 농장의 경영관리 순서

가. 일보를 작성하여 돼지의 생산, 이동, 판매 등을 사육단계

별로 관리한다.

- 고정자산 : 번식모돈 증모돈
- 재고자산 : 포유자돈, 이유자돈, 육성·비육돈, 후보돈

나. 경영비 집행액을 기록 및 관리한다.

다. 매월 돼지의 관리상황과 경영비 집행상황을 원가계산식에 대입하여 월별 원가를 계산한다.

라. 해당월의 총판매대금을 계산한다.

마. 당월의 손익상황을 파악하고 필요할 경우 손익계산서, 대차대조표 등 보고서를 작성한다.

바. 문제점을 신속히 해결하여 경영개선을 이룬다.

2. 기초자료 기록

가. 일보 : 돼지의 생산, 이동 등에 대한 내용을 포함하는 양식을 만들어 기록한다.

<표1> 비용집행상황

집행일자	집행액	내용	사육단계

<표2> 판매현황

판매일자	판매처	판매두수	판매대금	판매체중		등급출현두수					
				생체	지육	A	B	C	D	E	

〈표3〉 고정자산목록

고정자산명	취득일자	취득금액	감가상각기간	제각일자	월감가상각액

〈표4〉 판매현황 분석

		목 표	실 적	달성율(%)
판매두수				
판매체중	생 체	(두당:)		
	지 육	(두당:)		
판매대금		(두당:)		
평균출하일령				
등 급 출현율	A	두(%)		
	B	두(%)		
	C	두(%)		
	D	두(%)		
	E	두(%)		
	계	두(%)		

〈표5〉 소요비용 분석

	투 여 금 액				구 성 비	판매체중 kg당 투여비용
	매출원가 비 용	판매비 및 일반관리비	기 타	계		
1. 사료비						
2. 인건비						
3. 약품방역비						
4. 수선유지비						
5. 수도광열비						
6. 폐수처리비						
7. 감가상각비						
8. 기타경비						
9. 영업외수익						
10. 영업외비용						
11. 특별이익						
12. 특별손실						
합 계						

나. 비용집행상황 : 비용 집행시마다 기록한다.〈표1〉

다. 판매현황 : 판매시마다 기록한다.〈표2〉

라. 고정자산(중돈포함) 목록 : 감가상각비 계산용으로 기록한다.〈표3〉

3. 월간 경영분석

가. 판매현황 분석 : 월중 판매한 결과를 집계하고 목표량과 비교 분석한다.〈표4〉

나. 소요비용 분석 : 월중 지출한 비용을 항목별로 비교·분석한다.〈표5〉

다. 원가계산

1) 원가 요소별 소요비용을 집계하고 사육단계별로 배분한다.

○ 사육단계별 실제 투여비용은 해당 사육단계에 배분한다.

○ 공동투여비용은 적절한 방법(사육단계별 생산체중, 사육두수 등)으로 각 사육단계에 배분한다.

2) 사육단계별로 생산체중을 계산한다.〈표6〉

3) 사육단계별로 생산체중과 소요비용을 집계한다.〈표7〉

4) 당월 체중 kg당 매출원가 및 총원가를 계산한다.

○ 매출원가 = 당월 매출원가 소요비용 합계 ÷ 당월 생산체중

○ 총원가 = 당월 총소요비용 ÷ 당월 생산체중

5) 당월 판매 마리당 매출원가 및 총원가를 계산한다.

○ 매출원가 = 당월 kg당 매출원가 × 당월 두당평균판매체중

○ 총원가 = 당월 kg당 총원가

× 당월 두당평균판매체중

라. 손익비교〈표8〉

4. 수익 향상방안

가. 판매대금 향상방안

〈표6〉 사육단계별 생산체중 계산

	전월이월	당월생산	당월전입	당월전출	판매	도폐사	당월재고
두수							
두당체중							
총체중							

*당월생산 체중
 : (당월전출+판매+도·폐사+당월재고)-(전월이월+당월생산+당월전입)
 *두당체중은 농장의 평균으로 농장별로 달라짐
 *총체중 : 두수×두당체중

〈표7〉 사육단계별 생산체중과 소요비용 집계

	생산체중	소요비용		체중 kg당 원가		비 고
		매출원가비용	총비용	매출원가	총원가	
포유자돈						
이유자돈						
육성·비육돈						
후보돈						
계						

* 포유자돈 소요비용에는 증돈에 투여한 비용과 포유자돈 자체에 투여된 비용이 합산된다.
 * 사육단계별로 원가내용을 분석하고 도출된 문제점을 해결함으로써 원가를 낮춘다.

〈표8〉 손익비교

판매 대금 (A)	매출 원가 (B)	판매비 및 일반관리비 (C)	영업외 수익 (D)	영업외 비용 (E)	특별 이익 (F)	특별 손실 (G)	법인세차감전순손익 (H=A-B-C+D-E+F-G)

〈표9〉 등급별 경락가격 현황

	A	B	C	D	E	평균
'98. 1	3,099	2,900	2,584	2,273	1,348	2,556
2	3,545	3,354	3,079	2,719	1,671	2,970
3	3,351	3,183	2,960	2,708	1,732	2,918
4	3,012	2,838	2,624	2,230	1,665	2,630
5	2,783	2,592	2,352	2,129	1,414	2,367
두수 (비율)	844,971 (22.2)	1,185,278 (31.2)	882,960 (23.2)	714,884 (18.8)	175,292 (4.6)	3,803,385 (100)

* 축협조사월보 인용

- 성적을 높여 판매두수를 많게 한다.
- 우수한 유전자를 확보하고 알맞는 사양관리와 출하관리를 하여 상위등급 출현율을 높인다.

- 등급별 경락가격 현황〈표9〉

나. 원가 절감방안

○ 소요비용의 지출을 줄인다.

- 적정 사료급여 및 허실방지 등

○ 농장규모에 알맞는 모돈 상시사육두수를 유지하고 능력이 우수한 종돈을 확보한다.

○ 생산성적을 높이고 판매체중을 늘린다.

지금까지 농장의 경영관리를 하는 예를 간략하게 알아보았다. 경영관리를 시작하기 전에는 복잡하고 어려운 것으로 생각하기 쉬우나 매월 2~3시간만 투자하면 농장의 원가와 손익 현황을 알 수가 있을 정도로 쉽다. 위에서 소개한 내용을 도입하여 농장의 원가를 계산하고 향후 추정되는 판매가격과 비교하여 손익상황을 예측하고 미리 대처하면 성공적인 농장 운영이 가능하리라 믿는다. **養豚**

