

# 안전을 최우선으로

## - 현대산업개발 -

박 장 송 현대산업개발 안전환경관리팀장  
산업안전보건제도발전 추진위원

### 1. 현대산업개발 소개

당사는 1976년 한국도시개발(주)로 설립되어, 1977년 설립된 한라건설과 합병, 현재의 현대산업개발로 상호를 변경하여 「97. 살기 좋은 아파트 최우수상」이 말해주듯이 국내 최고의 주택건설업체로 압구정 현대아파트, 분당시범단지 등 전국에 20여만 가구의 주택을 건립하였으며, 주택사업 외에도 2000년대 새로운 교통망인 경부고속전철공사를 첨단 기술로 시공중에 있으며, 이외에 국가산업의 대동맥인 서해안 고속도로·영동고속도로·대전도시철도·서울외곽고속도로 등 사회간접시설공사를 비롯해 우리나라 산업발전의 중추적 역할을 담당하고 있는 종합 건설업체이다.

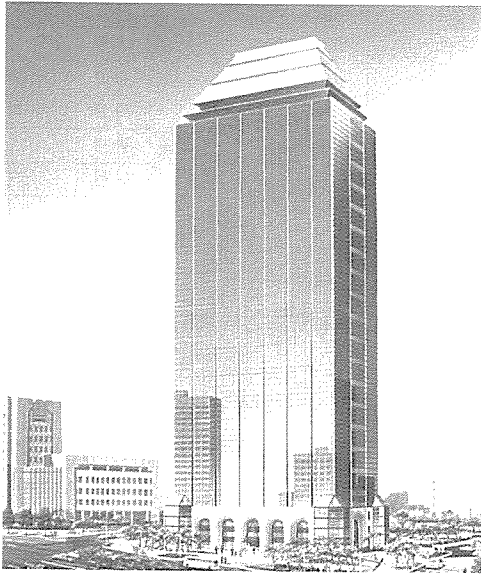
현대산업개발은 이러한 발전과 함께

- '83년 주택건설공로 건설부장관 표창 수상

- '86년 대통령 산업포장 수상
- '92년 건설부 주최 제1회 한국건축문화대상 수상
- '93년 무재해 동탑 산업훈장 포상 (분당8차)
- '94년 • ISO 9001 인증취득  
• 동탑 산업훈장 포상 (삼천포화력 3.4호기)  
• 산업안전보건대상 수상 (노동부 및 매일경제 주관)
- '95년 '95. 전국 무재해경연대회 우수상 수상
- '96년 • ASME 인증취득  
• '96. 전국 무재해추진경연대회 우수상 수상  
• 안전경영대상 수상
- '97년 • ISO 14001 인증 취득  
• 산업안전보건대상 노동부장관상 수상  
• 매일경제가 주최하고 건설교통부

가 후원한 소비자가 뽑은 '살기 좋은 아파트' 최우수상을 선정 받았으며,

위험과 기회가 병존하는 급격한 기업경영 환경의 변화속에서 「큰 기술 큰 건설」이라는 슬로건 아래 전 임직원이 혁신적 의식전환과 신념으로 모두가 혼연일체가 되어 21세기 최우량 기업을 향하여 발돋움하고 있다.



현재 시공중인 현대산업개발 강남사옥현장 조감도

## 2. 현대산업개발의 안전관리노력

「인명사고를 전제로 한 발전은 무의미하다」라는 경영철학을 바탕으로, 우리 회사는 과거 성장위주의 그늘에 갇혀 지속적으로 증가 일로에 있는 산업체해를 근절 시키기 위하여 '87년도부터 안전관리부서를 창설하여 안전관리 전문인력 확보 및 과감한 투자를 통해 전임직원 안전의식 개혁의 변화를 서서히 일으키기 시작했다.

우리 회사는 먼저 안전품질관리실에 소속되어

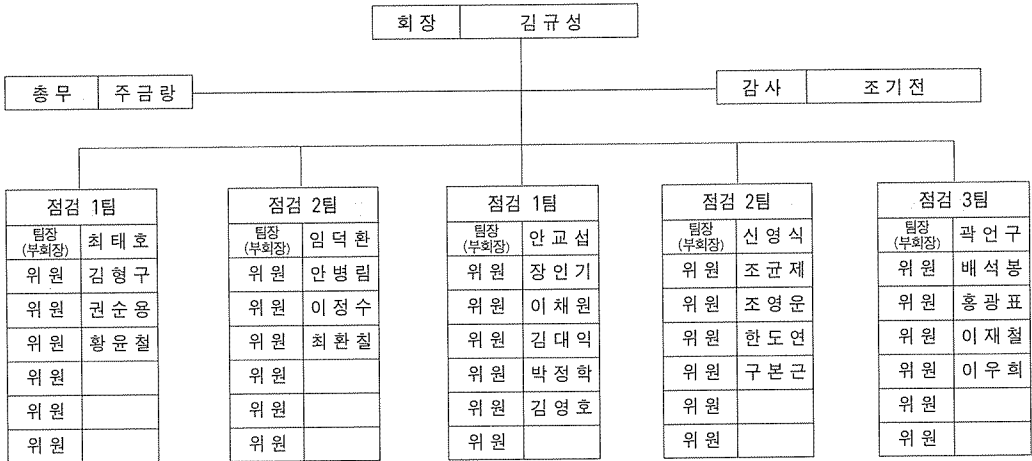
있던 안전관리 담당을 안전·환경관리팀으로 승격, 분리시키고 안전관리자 인원을 기존의 3~5명에서 매년 지속적으로 증원하여 현재 116명으로 늘리고 팀장도 부장급에서 이사급으로 하여 대표이사 직속 라인으로 편입되었으며 전직원의 안전요원화라는 목표 아래 담당부서 직무교육 및 신입사원 입사시 안전교육시간을 상당시간 할애하여 관리감독자의 안전역할을 충실히 하도록 하고 적극적인 참여를 유도하기 위하여 업적 여하에 따라 인사고과에 차등 반영하였으며, 전사적인 안전활동이 지속될 수 있도록 매년 사내 안전대회를 개최하여 노사가 함께 하는 자율안전 정착에 힘써 나갔다.

그리고 재해예방은 사측의 노력만으로는 달성될 수 없다고 판단하여 「재해예방 협력업체와 함께 합시다」라는 슬로건 아래 근로자 안전의식 변화의 주체를 협력업체 대표로 정하고 본사 차원의 대표자 협의를 통해 안전활동의 중요성과 필요성을 인지시키고 협력업체 대표로 구성된 [재해예방위원회]를 설립하여 위원들로 하여금 현장 안전점검 및 안전교육을 실시하고 그 결과를 안전환경관리팀에 보고하여 문제점을 노사가 같이 해결하도록 하였으며 협력업체 안전평가 제도를 도입해 우수한 업체는 수주시 인센티브를 부여하고 재해 다발업체는 도태시켜 당사에서는 안전관리를 최우선으로 하지 않고는 일을 할 수 없다는 의지를 표명해 나갔다.

또한 안전관리비가 공사 이익금 및 경상비로 전용되어서는 안된다는 원칙 아래 안전관리비는 현장 착공시 본사 안전환경관리팀에서 철저한 도면 분석을 통하여 법정 안전관리비 이상으로 책정 지급하여 안전관리자로 하여금 실질적 집행을 할 수 있도록 하고 공사비와는 완전한 차별화를 꾀하였다.

이렇게 변화된 투자를 통하여 기존의 낙후된

참조 1. 재해예방위원회 조직도



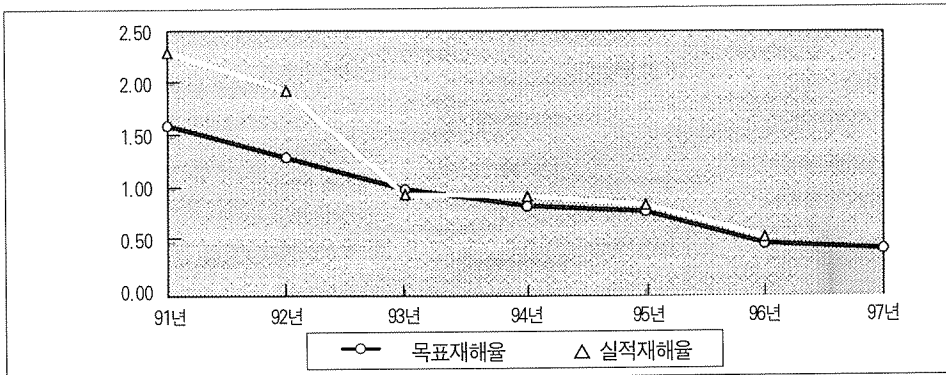
	회장	부회장	감사	총무	운영위원	계
인원	1	5	1	1	19	27

안전시설물에서 발견되는 구조적 문제점을 개선하여 경제적이고 설치가 용이한 새로운 시설물을 제작하여 '97년도 엘리베이터 입구 난간대, 엘리베이터 내부 안전판발, 리프트카 운행로 안전문 개선을 포함, 91년도부터 현재까지 약 60여건에 이르는 시설물을 개선 보급하여 당사 현장에서는 근로자들이 마음놓고 일할 수 있도록 안전시설물 선진화에 지속적으로 노력하고 있다.

이렇게 전사적인 안전활동을 전개한 결과 아직 부족하지만 '91년도 재해를 2.30이었던 것을 '96년도 재해를 0.56으로 낮추는 성과가 있었다.

■ 당사의 연도별 재해를 목표설정 및 재해를 감소현황

연도	연도	91년	92년	93년	94년	95년	96년	97년
재해율	목표	1.61	1.30	1.00	0.85	0.80	0.50	0.45
	실적	2.30	1.94	0.96	0.95	0.87	0.56	



### 3. 현대산업개발의 안전관리활동

#### 1) 안전점검

한 현장당 지도점검 1회 실시를 기준으로 하여 정기점검, 특별점검을 재해발생현장, 자율안전활동 상태가 미흡한 현장을 우선 실시한다.

##### □ 지도점검

신규 현장 착공시 공정율 10% 이내일 때 지도점검을 실시하여 현장의 전반적인 안전활동에 협의 및 지도·조언한다.

##### □ 정기점검

건축, 토목, 플랜트 현장을 공정율을 기준으로 정기점검을 실시하고 재해를 빈번히 일으키는 원인 및 근로자의 행동에 대하여는 평가대상 항목으로 지정, A~D 등급으로 평가하고 별점제 시행기준에 반영한다.

##### □ 특별점검

- 장마철, 동절기, 해빙기시 특별점검 : 노동부의 특별점검을 대비한 사전점검과 장마철, 동절기, 해빙기의 잠재위험 제거를 위하여 현장의 안전관리자와 합동으로 실시한다.
- 중대재해 발생시 점검 : 재해발생원인 분석 및 대책을 수립하기 위해 실시한다.
- 확인점검 : 정기점검 결과에 대한 조치여부 확인한다.
- 기타 필요시 점검 : 재해발생이 빈번하거나 중대재해발생 위험이 높다고 평가되는 현장을 대상으로 실시한다.

##### □ 자체점검

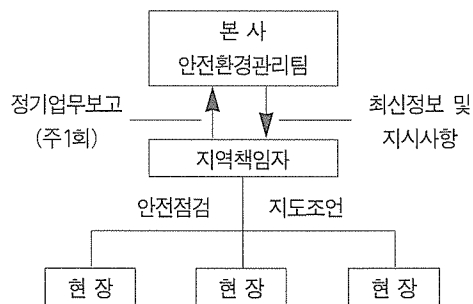
매월 4일 “안전점검의 날” 점검 실시

#### 2) 안전관리 지역책임제 운영

안전환경관리팀의 대리 이상의 직급자 중 직무능력이 탁월한 직원을 선정하여 전 현장을 12~15개 지역별로 구분하여 지역별로 지역책임자를 선임하고 일정수의 현장을 관리하여 신입사원 및 직무 능력이 부족한 현장에 축적된 지식과 경험을 전수하여 안전관리 능력을 향상시킴으로써 전 현장의 안전관리 수준을 상향 평준화시키는 데 목적을 둔 제도로서 지역책임자의 업무는 다음과 같다.

- 담당현장의 대관청 업무 일괄처리
- 담당현장의 안전교육계획 수립 및 지도
- 담당현장의 안전점검
- 본사 정기업무보고를 통한 업무연계성 확보
- 기타 본사 안전환경관리팀에서 지시하는 사항

이러한 업무를 수행하는 지역책임자는 분기별 1회 직무교육을 받게 되며 별도의 안전교육을 연간 4회 이수하는 등 최신의 안전관련 제반지식을 습득하게 된다.



#### 3) MONITORING SYSTEM 운영

당사에서 반복 발생되고 있는 재해의 위험요소를 사전에 제거하기 위하여 재해분석을 통한 자체점검용 CHECKLIST를 작성하여 소장 주



참조 2. 현장 안전·환경 자체점검 결과표

현 장 명 :		안전관리자	관리책임자	현장소장
NO	항 목	점검결과	비 고	
1	HOIST-CAR 설치대수 / 전담운전원수			
2	E/V 홀 내부 작업발판수 / 규격발판 수			
3	삼각인양기 수 / 체인블럭 걸이용 후크 수			
	삼각인양기 수 / WIRE-ROPE 지지선 수			
4	교류 ARC 용접기 수 / 용접기 플러그 수			
	교류 ARC 용접기 수 / 전격방지기 수			
5	2단 이상 틀비계 수 / 상부 G/R 설치 수			이동식 틀비계 SET 수
	2단 이상 틀비계 수 / 전도방지장치 부착 수			전도방지장치 SET 수
6	벨트 구동장비 수 / 벨트커버 설치 수			
7	목재 가공용 등근톱 수 / 방호커버 설치 수			
8	안전투고함 신고건수 / 조치완료 건수			
9	안전관리비 집행율 / 공정율			
10	신규 투입 근로자수 / 신규교육 실시 인원수			
11	협력업체 수 / 자체교육 실시업체 수			
1	가설 FENCE 누락구간 및 개구부 유무	( Y . N )	개구부 있을시(Y) 개구부 없을시(N)	
2	세륜기 고장 유무	( Y . N )	세륜기 고장시(Y) 세륜기 정상가동시(N)	
3	불법소각 유무	( Y . N )	불법소각 있을시(Y) 불법소각 없을시(N)	

HIDSE-FM-32-REV.0

관하에 자체점검을 실시한 후 본사에 보고함으로써 반복재해의 위험요소에 대하여 안전관리자가 철저히 이루어질 수 있도록 본사에서 MONITORING하는 제도이다.

4) 안전 투고함 운영

노사합동 안전관리 일환으로 근로자를 안전활동에 참여시키고 근로자들이 일하면서 느끼는 불안요소 등에 대한 내용을 직접 신고하여 개선

시켜 나가는 제도이며 적극적이고 자발적인 참여를 유도하기 위하여 안전교육시 신고 근로자에 대하여 포상을 실시하고 있다.

5) 사내 안전대회

매년 1회 안전대회를 개최 T.B.M 경연대회, 표어·포스터 공모, 야차사고사례 발표, 우수안전시설물 전시, 안전교육 등의 프로그램을 진행하여 전 직원과 협력업체 근로자의 안전의식이

더욱 고취될 수 있는 계기를 마련하고 있다.

#### 4. 맺는말

##### □ T.B.M 경연대회

현장에서의 불안정한 행동 및 불안정한 상태에서의 작업하는 근로자의 잠재위험 발굴 및 오동작 등을 사전에 지적확인하여 안전사고를 미연에 방지하기 위한 T.B.M 시범경연대회를 개최한다.

##### □ 아차사고사례 발표

아차사고를 당할 뻔 했던 근로자로 하여금 사고사례를 발표케 하여 동종 및 유사재해가 다른 근로자에게 발생하지 않도록 하여 현장의 무재해를 이룩하고, 근로자의 안전교육에 대한 지표로 삼기 위해 아차사고사례 발표를 개최한다.

##### □ 안전표어 및 안전포스터 공모 실시

현장 근로자의 안전의식을 고취시키고자 안전표어 및 안전포스터 공모에 근로자가 스스로 제출하도록 유도하여 안전에 대한 동기 부여 및 자긍심을 갖도록 하여 선의의 안전경쟁의식과 참여의식을 높이기 위해 안전표어 및 표어 공모전을 개최한다.

##### □ 안전우수시설물 전시회

현장에서 근로자의 안전을 보호하기 위하여 현장 및 협력업체가 설치하고 있는 안전우수시설물을 사진으로 전시하여 교육효과를 높이고 우수안전시설물은 전현장에 보급하여 쾌적하고 안락한 작업환경 조성을 위해 안전우수시설물을 전시한다.

##### □ 기타 사항

사내 안전대회시 안전관리 우수현장을 선정하여 우수현장패 및 포상을 실시하며, T.B.M 시범을 비디오로 촬영한 테이프를 전현장에 보급 및, 우수안전포스터, 표어를 인쇄하여 대회장에서 배부하여 현장 안전관리활동에 활용토록 한다.

정부 및 관련단체, 그리고 각 산업현장에서 산업재해를 근절시키기 위하여 각고의 노력을 기울이고 있음에도 불구하고 아직도 우리 사회는 뿌리박힌 안전불감증으로 인한 중대사고가 지속적으로 발생되고 있다.

예방보다는 사후 처리에 급급하고 있는 현실에 당사는 안전은 사소한 것에서부터 시작되며, 안전도 정복할 수 있다는 신념을 가지고 우리 임직원 모두가 최선을 다할 것이다.

또한 재해로 인한 경제적 손실을 줄임은 물론 인간존중의 이념이 실천될 수 있도록 당사의 전현장을 쾌적하고 안전한 현장으로 만들기 위하여 노력할 것이다.

한번점검 동료사랑

두번점검 가족사랑

안전점검 꼼꼼하게

작업환경 깔끔하게

안전수칙 지킨만큼

안전사고 예방된다