

2. 수익을 올리기 위한 균형 (Balance)이 잡힌 낙농경영

가 이 · 사 루 보 노
<캐나다 홀스타인 협회 부회장>

먼저 저희들의 경영에 대해서 소개하고자 한다. 우리는 현재 200두의 소를 사육하고 있다. 그중 98두의 경산우는 계류식 우사에서 관리되고 있다. 현재의 산유능력의 평균치는 유량이 10,413kg, 유지율이 3.98%, 유단백질율이 3.35%이다. 우리는 EX우를 2두, VG우를 38두, GP우를 46두, G우를 4두 보유하고 있다.(EX=excellent, VG=Very good, GP=good plus G=good) 우리는 농지를 313ha(780acre)를 갖고 있고 알팔파(Alkalka), 목건초(재료), 옥수수(Silage

용과 종자용), 보리대두, 가을파종 밀을 재배하고 있다. 우리는 평균하여 5월 1일에 파종을 시작하고 농지의 모든 목초 및 작물과 야외작업은 알팔파의 세번~네번째 베기를 마치고 11월 15일까지에는 전부 완료한다.

1972년 이래 우리는 경영제휴(현재는 4인의 형제와 한사람의 의형제에 의함)라고 하는 형태로 경영을 하는 것으로 조업(操業)도 다양화 하는 것으로 되었다. 그러므로 우리는 한 가지의 사업에만 모든 것을 건다는 사업방침에는 있지 않다. 전체로서 우리는 순수입의 60%

는 우유의 매장에서 25%는 목초·작물의 매장에서, 또 나머지의 15%는 유전적 자원(생체수정란등)의 판매로부터 얻고 있다. 집단으로(group) 조업한다는 것은 어떠한 의사 결정에 결손도 나누어 합칠 수 있는 조화를 이룰수 있다는 것을 의미한다. 물론 각 동료(partner)의 전문 지식은 최고도로 살리고 개인의 약점은 눈에 띄지 않게 되었다. 소위 우리는 모든 분야에 있어서 숙달자(熟達者)가 되는 것을 할 수 없었다.

우리는 균형이 잡힌 계획을 좋아한다. 여하한 장사라 하더라도 항시 출발할 수 있는 상태를 하기 위해서는 어느정도 투자하는 일이 필요하다. 수익을 올리기 위해서는 일반적으로 두가지의 길 이외는 없다. 하나는 소매가격을 인상하는 것, 다른 하나는 생산가를 인하하는 일이다. 기본투자는 생산가의 일부이므로 우리는 투자의 행방을 상세하게 챙겨 보고 있다. 우리는 투기적 자본보다 운용자본에 우선적으로 투자한다. 운용자본이라 하는 것은 빈우, 할당수량, 사람 및 기계로 매일 사용되어지는 것이다. 중간자본은 농장건물과 기계이고 또 투기적 자본은 토지, 주택 및 경관(景觀)이다.

우리는 먼저 빈우와 할당수량에 투자하였다. 빈우는 본우자체는 적어도 GP이상의 체형을 구비하고 또한 3~4대에 거쳐 GP이상에 체형을 유전하는 가계(家系)임과 함께 산유능력이 양호한(우균평균 이상)경산우로 하였다. 우리는 그와같은 소들과 상당히 많은 시간(1년: 365일, 1일당 2회)을 함께 있고 소들과 함께 일하는 것이 큰 즐거움이다.

우리는 산유능력의 향상과 원활한 번식 때문에 유기(乳器), 지제, 엉덩이에 있어서 기능적인 체형을 갖춘 소를 필요로 하고 있다. 우리는 또 풍부한 체적을 갖춘 소를 필요로 하고 있다(그리고 우리는 현재 곡물가격의 상승함에 따라서 한층 그것을 필요로 할 것이다) 왜냐하면 빈우는 조사료를 우유라고 하는 양질의 식품으로 변환하는 특이한 능력을 갖고 있음으로서이다. 또한 우리는 사료효율이 양호한 소를 필요로 한다. 이 목적을 달성하기 위해 1981년에 이름붙여 「전영양혼성 사료-全營養混成飼料-total mixed ration TMR」를 급여하는 방식을 채용했다. 이 방법은 각각의 소가 한입마다 섭취하는 사료가 모든 필요 영양소를 함유하고 최소한의 사료로 최대한의 생산을 확보하고자 하는 일이다. 이 문제에 관해 나는 향상적인 새로운 부가가치를 개발할 수 있도록 균형이 잡힌 사료를 설계하여 주는 적절한 상담역(adviser) 또는 상담전문가(consultant)의 중요성을 강조하고자 한다.

현재 우리의 급여사료는 알팔파건초(Alfalfa Haylage), 옥수수사이테이지(cornsilage), 세절목건초(細切牧乾草), 미건조 옥수수, 미소량의 콩깨묵과 어분 및 광물질로 되어 있다. 단순한 구조이나 영양효과는 있다. 또 우리는 빈우 1두당 최적의 생산을 얻고자 하나 결코 무리한 급여는 하지 않는다. 물론 어느 유량수준에 달하는 일은 우유 1ℓ 당의 고정비(固定費)를 낮추는데 도움이 될 것이다. 착유기의 가격은 우리가 매년 생산하는 우유의 ℓ 수(실제는 883,000 ℓ 또는 200만파운드)에

나누어지게 된다.

우리는 다음과 같은 기본적인 수단과 방법을 사용하고 있다.

- 개체확인(identification)
- 인공수정(최상위의 종모우를 이용)
- 산유능력검정
- 체형평가(남겨들 최선의 소는 어느 소인가 또 어느소를 도태할 것인가를 끝까지 확인하기 위해 또는 우리의 계획교배의 지침으로 삼기 위해)
- 수정란이식(유전적 개량을 촉진하기 위해 우리의 우군에 탑(top-정상) 5%에 적용한다.

우리는 환경의 면에도 배려하고 있고 농업은 지속적인 것이라야 한다고 생각한다. 어떤 사람은 「선진국」이라고 칭한 나라의 일부가 가까운 장래에 직면할 한계는 가축의 과밀상태일 것이다. 우리는 장래의 세대에 대해 환경의 보전면에서 책임을 지고 있다고 생각한다. 환경오염의 평이 나쁜 분노도 이것을 적절하게 관리만 하면 가치 있는 생산물이 된다. 이에 관하여 우리는 금년 여름 오수처리 시설로서의 인공습지대를 건설했다. 이것은 우리 목장의 운동장, 분뇨퇴적장, 착유사 청소수등의 유거수(流水)를 자연 정화하기 위한 것이다.

현대는 변화가 상당히 많고 또 빠른 시대이므로 우리는 이제 동조(同調)하고자 노력하며 또 잡지를 보던가. 심포지움에 가던가, 혹은 다

른 낙농가와의 일상적인 의견교환에 의해 여러 가지 정보에 접할 기회가 많다. 현재로 우리는 인터넷이라고 하는 컴퓨터네트워크에 바꾸어갈 시대 상황속에 있다. 시험연구의 결과에 대해서는 우리는 관심을 기울여서 지키고 있으나 우리는 피일드(field)의 결과를 탁상의 수식(數式)이나 인자(因子)와 대비하여 관찰하는 것을 즐긴다. 시험연구에 종사하는 사람은 끊임 없는 진보를 탐구하여 우리에게 도전(challenge)하지 않으면 안되나 우리는 또한 그들이 발견한 것을 생산의 현장에 응용하지 않으면 안된다.

끝으로 우리가 농업단체등에 가입하는 것은 우리의 업계에 있어서 변화나 진전의 상황을 알 기회를 우리에게 주어준다. 확실히 낙농가라고 하는 것은 어느정도의 도전성이 있는 일이라고 할 수 있다. 그리고 수익이 뒤따르는 업종이다. 이것을 검증하는 하나의 좋은 방법은 당신이 정부에 납부하는 소득세의 세액을 같은 지역내에 사는 당신의 친구와 비교하는 일이다. ■

