



낙농 기

경영분석(입력편-1)

이원구
동진상사 대표

96년 한해동안 약 9회에 걸쳐 목장에서 가장 필요로 하고 또한 밑바탕이 될 수 있는 쪼트의 개체, 번식 및 사양관리에 대한 프로그램을 연구해 보았다.

다소 미흡한 부분이 많았다고 필자는 사료되는바이지만 모자라고 더욱더 필요로 하는 과제들은 매년 프로그램을 개정하여 새로 선보일 예정이다.

올 1월~3월에 거쳐서 서술하고자 하는 내용은 목장에서 가장 관심이 많고 또한 필수 불가결한 “낙농 경영분석”에 대하여 설명하고자 한다.

흔히들 목장은 오랫동안 경영하였는데 시작해서 몇해가 지나는 동안 주먹구구식 경영을 하였다면 그 목장의 발전방향은 전혀 생각해 볼 수 없다고 보겠다.

따라서 목장도 하나의 개인회사인바 제품의 생산 및 품질관리, 유통, 경영이 하나의 연계관계를 맺고

있어야만 보다 발전적이고 미래지향적인 낙농업의 발전을 유도할수 있다.

“낙농경영”이란 낙농가가 경영목표를 달성하기 위하여 자본, 토지, 노동력등 계획되고 조직적인 관리를 하여, 낙농부산물인 원유 및 송아지, 기타부산물을 생산, 판매하는 조직적인 활동을 의미한다.

또한 “낙농경영”은 타 경영과 달리 생물체를 생산, 관리한다는 측면에서 더욱더 필요하며, 구체적인 생산조직 및 개별적인 기술적 작업관리등에 따라 경영 목표와 성취여부가 결정된다고 볼 수 있겠다.

그러므로, 낙농 경영규모가 영세한 부업적 규모에서 탈피하여 전업규모로 성장, 확대됨에 따라 경영의 필요성은 더욱더 증대되고 있는 실정이다.

본 “낙농 경영분석” 프로그램의 개발목적과 개발방향은 다음과 같다.

1. 개발목적

- 낙농경영에 투입되는 모든사항을 기록, 유지, 분석하여 정확한 낙농경영 상태를 진단.
- 경영결과 수익성을 분석하여 목장의 장,단기 경영계획을 제시.
- 생산비 절감 및 경영의 합리화를 통한 목장 소득 증대를 도모.
- 경영지표분석에 의한 경영 안정과 대외 경쟁력 향상으로 안정적인 낙농업 발전을 유도.

2. 개발방향

- 낙농경영에 발생되는 수익, 비용, 노동력, 규모변화, 우유생산량등 모든사항을 일정한 양식에 기록유지하여, 이를 토대로 낙농경영 실태를 진단하고 경영향

구 분	프 로 그 램	업 무 내 용
기초자료	사료재고등록	낙농경영분석의 전산처리하는 시점을 기준으로 현재 보유하고 있는 사료의 종류별 총 재고량을 입력
월별자료	낙농규모등록	월별 낙농규모(사육두수)를 입력
	노동현황등록	개인별 노동현황 입력
	차입금 등록	월별 차입금 현황을 입력
	상환금 입력	월별 상환금 현황을 입력
	토지대장등록	목장에서 현재 보유하고 있는 토지현황을 입력
	건축및구축물 현황 등록	목장에서 현재 보유하고 있는 건물 및 구축물 현황을 입력
	대농기구등록	목장에서 현재 보유하고 있는 대농기구 현황을 입력
	목장거래장 등록	목장에서 월별 발생하는 수입 및 지출현황을 입력

목에 대한 사양, 개량, 번식, 질병, 초지관리, 시설관리등의 구체적인 문제점을 파악.

- 문제항목에 대한 세부내용(개체 분석, 항목분석등)을 검토하여, 문제점 진단 및 발전방향을 제시.

위 내용들을 토대로 "낙농 경영분석 프로그램"의 입.출력 Form을 살펴보기로 하겠다.

"낙농 경영분석 프로그램"의 입력 사항들은 다양한 출력 내용을 뽑기 위한 Low Data의 역할을 담당하는 부분이다. 입력내용들은 총 9개의 프로그램으로 나뉘어져 있으며, 그 내용들은 다음과 같다.

또한, 건물.구축물 및 대농기구의 이용년수는 표1에서 보는바와 같다.

(표1) 건물, 대농구의 이용년수

(단위 : 평당)

구 분	14만 이상	14만 ~ 8만	8만 ~ 4만	4만이하
창 고·축 사	40년	30년	20년	5년
목부사·싸이로	50년	40년	30년	20년

대 농 기 구 명	내 용 년 수	대 농 기 구 명	내 용 년 수	대 농 기 구 명	내 용 년 수
화물자동차	4	난 로	3	동 력 살 분 기	5
승 용 차	5	저 울	15	파 종 기	5
동 력 경 운 기	7	오 토 바 이	5	퇴 비 살 포 기	8
사료분쇄기	10	범	5	우 마 차	12
캣 타	8	트 랙 터	8	양 수 기	8
동 력 분 무 기	10	선 풍 기	5	고 무 깔 판	5
수 동 분 무 기	5	환 풍 기	5	작 두	3
육 추 기	8	예 취 기	8	차 량 운 반 구	4
계 란 선 별 기	5	우 유 통	5	트 레 일 러	8
연 속 주 사 기	10	워 터 컵	8	착 유 기	10
타 임 스 위 치	5	표 면 냉 각 기	15	스 탄 춘	8
케 이 지	6	냉 각 기	10	목 책 기	5
자 전 거	4	보 정 틀	8	시 멘 트 바닥	5
리 어 카	4	우 형 기	15	분 무 기	
사 료 운 반 차	3	분 만 보 조 기	3	(대당 10만원이상)	10
인 료 차	3	냉 장 고	5	(대당 10만원미만)	5
동 력 경 운 기	7	요 살 포 기	8	발 동 기 (大)	10
				발 동 기 (石, 鐵)	20

(자 료 : 농가경제조사결과표, 세법, 일본서적, 축협중앙회)

(자료제공 : 축협중앙회, 축산물생산비조사해설 1992년도판 129 Page)

〈月별 자료〉

1. 낙농규모등록

본 프로그램은 목장의 월별 젖소의 해당산차 및 개월령에 따른 사육두수 규모를 입력하는 프로그램으로써, 초임우, 다산우, 노폐우의 가격은 지역별 월 평균시세로 입력을 하면 된다.

또한, 노동력에 대한 평균 월-급여액은 해당지역별 목부장급의 평균 급여액을 입력한다.

이 급여액은 자가노임의 산출근거로 활용되기 때문에 꼭 기재를 하여야만 한다.

성우환산두수는

7산 이상(1,2산):100%	} 를 기준으로 잡았다.
초임우:60%	
(13~초임)-(7~12개월령):44%	
(4~6개월)-(1~3개월령):18%	

낙농 규모 등록

[Esc= ↑]

KEY	- 조사년월: 1997/01		
◆ 사육 규모 ◆			
◎ 7산이상:	◎ 13~초 임:	◎ 착유우 두수:	9
◎ 5~6: 1	◎ 7~12개월:	◎ 건유우 두수:	2
◎ 3~4: 5	◎ 4~6개월: 2	◎ 초임만사가격:	3,420,000
◎ 1~2: 5	◎ 1~3개월:	◎ 초임우가격:	3,244,000
◎ 초임우: 1	◎ 비육 육성:	◎ 다산우가격:	2,108,000
	◎ 비육우(♀):	◎ 노폐우가격:	1,692,000
	◎ 비육우(♂):	◎ 평균월급:	1,000,000
	◎ 기타:	(해당지역별 목부장급)	
☞ 총두수: 14	☞ 성우 환산:	11.960	

노동 현황 등록

[Esc= ↑]

KEY	- 구성원No: 01
◆ 내 용 ◆	
◎ 구분 Code: 1	(자가노동)
◎ 성 명: 홍길동	
◎ 관계 Code: 1	(본인)
◎ 생 년 월 일: 1937/10/1	
◎ 학력 Code: 4	(중졸)
◎ 日 -노동시간: 8	
◎ 月 -노동일수: 30	
◎ 고용개시일자: 1990/1/1	
◎ 고용 Code: 1	(현재고용중)
◎ 퇴 직 일 자: / /	

2. 노동현황등록

본 프로그램은 목장의 노동력현황을 개인별로 입력하는 프로그램으로써, 노동력의 구분은 ①자가노동 ②장기고용노동 ③일시고용노동 ④헬파 등 4가지로 구분 할 수 있겠다.

또한, 일노동시간 및 월노동일수는 평균 시간 및 일수를 입력한다.

그리고 고용자중 퇴직자는 반드시 퇴직일자를 입력하여야 한다.

3. 차입금 및 상환금현황 등록

본 프로그램은 목장의 월별 차입금 및 상환금액 내역을 입력하는 프로그램이다.

차입금 현황에서 차입일자, 금액, 거래처 Code는 반드시 기재하며 거래처Code는 ①축협 ②농협 ③기타은행 ④개인별로 구분하였다.

이자는 년리 이자율(%)을 기준으로 하며 상환방법 및 기타내용은 자세하게 기록한다.

상환금 현황은 차입금에 대한 월별 상환내역을 입력하는 프로그램이다.

상환일자 및 구분Code(①원금 ②이자), 상환된 총금액을 입력한다.

4. 토지대장 현황등록

본 프로그램은 목장에서 현재 보유하고 있는 토지현황을 입력하는 프로그램이며 토지 구분은 다음과 같다.

①경운초지 ②불경운초지 ③사료포/논/답리작 ④사료포/밭 ⑤축사부지 ⑥임야 ⑦과수원 ⑧기타

<내용>

- 명칭: 해당토지의 명칭 입력. (Ex: 도라배기, 가포장, 나포장)

- 낙농편입일자: 낙농에 사용하기 시작한 일자 또는 낙농에 사용하기 위하여 구입한 경우에는 구입일자를 입력. (년-월-일)

* 임차의 경우에는 임차한 일자를 기록.

- 소유구분CODE: 'CODE보기'를 참조하여 해당번호를 입력.

(CODE: ①자가 ②임차)

☆ 자가일경우

◇ 소유면적: 현토지의 소유면적을 입력. (단위: 평)

◇ 평당지가: 현토지의 평당지가를 입력. (단위: 원)

☞ 평가액: 자동계산됨. (소유면적 x 평당지가) (단위: 원)

◇ 낙농사용비율: 현 토지가 낙농에 몇 % 사용되고 있는지를 입력. (단위: %)

◇ 이용CODE: 'CODE보기'를 참조하여 해당번호를 입력.

CODE: ①사용중 ②매각 ③반환 ④기타

◇ 처분일자: 처분시 일자를 입력.

(*이용CODE가 ②, ③, ④ 일경우에만 해당됨)

◇ 처분시금액: 처분한 금액을 입력. (단위: 원)

☆ 임차일경우

◇ 낙농사용비율: 현 임차한 토지가 낙농에 몇% 사용되고 있는지를 입력. (단위: %)

◇ 차용면적: 차용(임차)한 면적을 입력. (단위: 평)

◇ 월간사용료: 차용면적에 대한 月사용료를 입력. (단위: 원)

◇ 이용CODE: 화면하단의 'CODE보기'를 참조하여 해당번호를 입력. (CODE: ①사용중 ②매각 ③반환 ④기타)

◇ 처분일자: 처분시 일자를 입력.

(*이용CODE가 ② ③ ④ 일경우에만 해당됨)

◇ 처분시금액: 처분한 금액을 입력. (단위: 원) (필자연락처: 02-572-6257)

♣ 차입금 현황 등록 ♣

[Esc= ↑]

K E Y	- 차입번호: 001	☞ (사료포/논/답리작)
◇ 내 용 ◇		
◎ 차 입 일 자:	1994/10/1	
◎ 계 좌 번 호:	089-01-1100567	
◎ 금 액:	4000000 (단위: 원)	
◎ 거래처 Code:	2 (농협)	
◎ 거래처 이름:	서울농협	
◎ 이 자:	5.00 (연리 %)	
◎ 상 환 방 법:	기계구입자금	

♣ 상환금 현황 등록 ♣

[Esc= ↑]

K E Y	- 차입번호: 001	- 차입일자: 1994/10/01	- 금액(원): 4,000,000
	- 상환번호: 001	- 거래처: 농협	- 이자(연리): 5.00
◇ 내 용 ◇			
	◎ 상황일자: 1996/12/01		
	◎ 구분Code: 2 (이자)		
	◎ 금액(원): 42000		

◇ 내 용 ◇	차입	차입일자	계 좌 번 호	차 입 금 액
	001	1995. 10. 01	089-01-1100567	4,000,000
	002	1995. 12. 15	329-20-5512111	2,000,000
	003	1996. 01. 06	001-9101122123	1,000,000
	004	1996. 05. 03	890-77-6618567	5,000,000

♣ 토지대장 현황 등록 ♣

[Esc= ↑]

K E Y	- 구분Code: 3-01	☞ (사료포/논/답리작)	
◇ 내 용 ◇			
◎ 명 칭:	사료포	◎ 소 유 면 적:	4000 (평)
◎ 낙농편입일자:	1993/10/1	◎ 평 당 지 가:	40000 (원)
◎ 소유구분Code:	1 (자가)	☞ 평 가 액:	160000000 (원)
		◎ 낙농사용비율:	95 (%)
		◎ 이 용 Code:	1 (사용)
		◎ 처 분 일 자:	/ /
		◎ 처 분 시 금 액:	(원)