

# 아시아의 석유산업 ③

## - 인도 -

이 자료는 일본석유연맹의 해외조사보고서에서 옮긴 것이다. < 편집자 주 >

### 1. 석유 · 에너지 정책

#### (1) 제8차 5개년 계획

인도는 1992년부터 제8차 5개년계획(1992년 4월 ~1997년 3월)을 실시하고 있다. 에너지 기본정책은 증대되는 에너지 수요에 대응하기위해 국내의 석유, 천연가스, 전력이 생산을 늘리고, 석유가스·천연가스에 관해서는

- ① 수입의존도를 적극 줄여 나간다.
- ② 천연가스의 로스 (Loss)를 감소시켜 이용의 효율화를 도모한다.
- ③ 인도가 주체가 되어 유·가스전의 탐광개발을 추진한다.

등의 목표를 내걸고 있다.

이들 목표의 실현을 위해 인도정부가 진행시키는 정책

이 경제전반의 민영화·자유화이다. 에너지 부문의 자유화 가운데 가장 주목받는 내용은 민간기업은 물론 외국 기업까지가 이 분야에 진출할 수 있게 된 점이다.

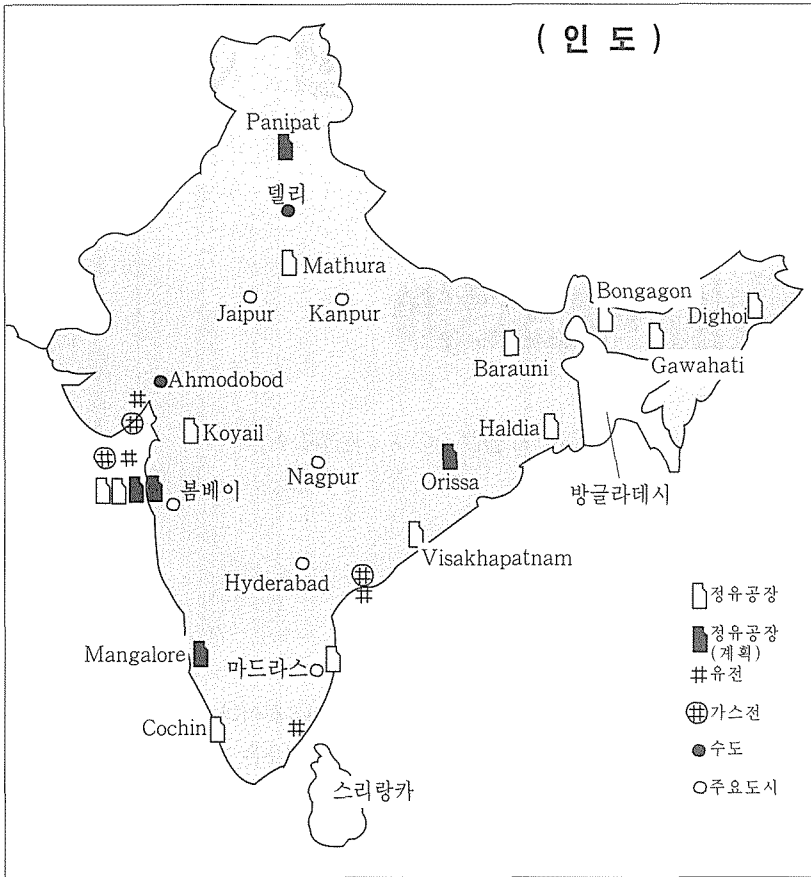
#### (2) 석유산업의 민영화·자유화

##### ① 민영화

약 20년전에 인도정부가 에너지 관련사업의 민영화를 실시한 이래, 생산에서 판매까지 정부 관리하에 있던 석유관련 산업에 대해서도, 현재 민영화가 진행되고 있다.

OIL AND NATURAL GAS COMMISSION은 1994년 2월에 ONGC (OIL AND NATURAL CORPORATION LIMITED : 인도 최대규모의 개발·생산회사)로 명칭을 변경,부분적 민영화가 진행되어, 현재 정부의 세어는 80%이다. 또, 정부는 다른 상류 부문의 국영개발·생산회사인 OIL (OIL

〈그림 - 1〉



비율은 51%까지 인정되고 있다. 또, 합작 형태를 취하지 않는 경우는 생산분야 계약을 맺게되어 외국기업이 60%를 인수할 수 있다. 또, 개발 사업을 하는 외국기업에 부과되는 법인세는 다른 사업활동을 하는 외국기업에는 65%가 부과되는데 비해 50%로 대폭낮아졌다.

● 정제부문 참여 자유화

인도의 정제·판매는 1974년에 정부투자가 시작되기 전까지 Shell, Standard, Caltex 등의 외국기업이 하고 있었으나, 점차 국영화가 진행되어 석유정제, 판매, 유통을 직접 정부가 관리하게 되었다. 그 후, 국산원유의 생산량감소나 투자자금 부족등의 이유로 1991년 발족한 나라시마·라오정권이 내건 경제개방 정책에 의해 민간자본이나 외국자본의 참여규제가 완화되어 거품 민영화가 더욱 활발

해지고 있다. 합작기업에 대한 외자 출자비율 상한은 종래의 40%에서 51%로 늘어났다.

● 유통·판매부문의 부분적 자유화

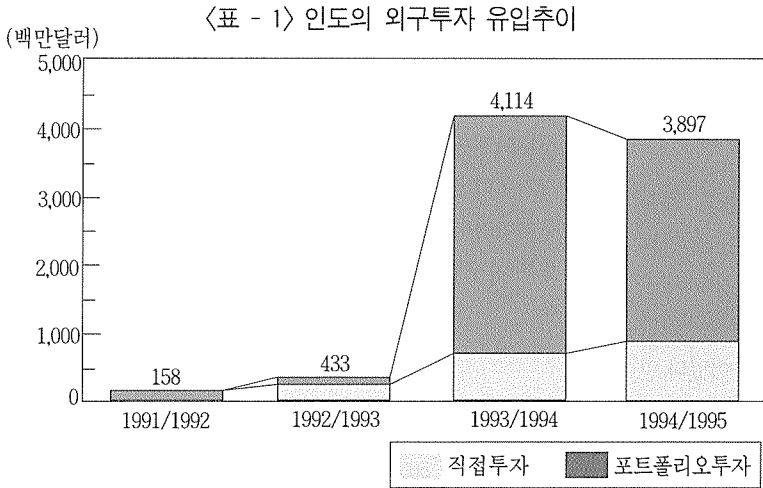
1993년 2월 이후 정부는 공급량 확보를 목표로 LPG, 등유, 중유의 유통·판매부문에 대한 민간기업의 참여를 인정해, 나프타 및 특수제품 일부에 대해서 수입을 자유화했다. 이 시책에 의해 휘발유, 경유의 유통·판매는 정부의 관리하에 두지만 LPG, 등유, 중유, 윤활유는 누구나 수입하고 독자 루트로 판매가 가능해졌다. 그 판매가격은 판매업자가 설정할

INDIA LIMITED)의 주식 40%를 투자자에 매각할 계획이다.

② 자유화 (규제완화)

● 원유의 탐광, 개발생산부문에 대한 민간 및 외국자본의 참여규제완화

종래, 석유의 존재가 확인되지 않은 지역에서의 탐광활동에 한정되어 있던 외국기업의 참여범위가 확대되어, 이미 석유의 존재가 확인되어 있는 지역에서의 개발·생산활동에도 참여가 인정되게 되었다. 합작 형태로 기업을 설립하는 경우의 외국기업의 출자



수 있어 시장 메카니즘에 의해 결정된다.

한편, 정부계 기업에 의한 제품판매가격은 보조급에 의해 LPG, 등유, 중유, 비료원료용 나프타가 낮게 억제되고 있다. 따라서, 이들 제품에 대해 민간업자가 국제가격에 연계해서 설정하는 가격과 정부계 기업이 설정하는 가격에 차이가 생기게 되어, 인도에서는 몇가지 제품에 대해 2중의 유통경로와 가격이 존재하고 있다.

● 외자도입 현황

인도에서는 경제개방정책에 의해 외국으로부터의 투자안건이 급증하고 있다. 인도 전체적으로 보면 경제개방정책 실시연도인 1991년의 인도에 대한 외자유입은 1억 6천만 달러 정도였고, 1993년 및 1994년은 40억 달러를 넘었다.

## 2. 석유·에너지 정책의 의사결정·실행기관

### (1) OCC의 역할

인도에서는 석유·천연가스부가 석유·천연가스에 관한 모든 것을 관할하고 있다. 同部는 석유산업에 관한 여러직무를 수행하고 몇개 하부조직의 도움을 받고 있는데 그들 조직 가운데 1975년 7월 내각의 결정에 의해 설립된 OCC (OIL COORDINATION COMMITTEE: 석유조종 위원회)는 원유·제품의 수출입, 정제, 유통 전반의 조정, 가격결정에 관한 조언이나 수급전망, 수입계획 견적등의 업무를 하고있어 중요한 역할을 수행하고 있다. 인도의 원유 수입은 모두 IOC (INDIAN OIL CORPORATION LIMITED)를 통해 이루어

지는데, 수입원유의 유종·수량등은 OCC가 결정하고 IOC는 그 지시에 따라 업무를 수행한다. 또, OCC는 인도 국내의 모든 정유공장의 장치구성, 장치능력등을 파악해 각 정유공장에 대해 각각의 원유처리나 생산계획을 지시하고 있다. 그리고 시설확충을 위한 자본투자는 장관의 허가가 필요하다.

### (2) 인도의 석유기업

- ① 개발회사 ONGC 및 OIL 2개사
- ② 정제·판매회사

〈표 - 2〉

회사명	원유수입	정제	판매
IOC	*	*	*
BPLC BHARAT PETROLEUM CORPORATION LIMITED		*	*
HPLC HINDUSTAN PETROLEUM CORPORATION LIMITED		*	*
CRL COCHIN REFINERIES LIMITED		*	
MRL MADRAS REFINERY LIMITED		*	
BRPL BONGAIGAON REFINERIES & PETROCHEMICALS LIMITED		*	
IBP IBP COMPANY LIMITED			*

### 3. 석유 개발 · 생산 동향

#### (1) 매장량 및 생산

원유 매장량은 1991년 8억 600만톤을 피크로 계속 감소하고 있다. 1994년의 석유매장량은 7억 6,500만톤 이고 R/P는 25년 정도이다. 또, 인도 국내의 원유 생산량은 1989년을 피크로 서서히 감소해 1993년에는 53만 B/D가 되었으나 1994년에는 60만 B/D로 늘어났다. 인도 정부는 생산량을 늘리기 위해 조기생산 시스템, 수평 굴삭 · 정호(井戸)의 심도화, EOR 등 신기술 도입을 꾀하고 있다. 또, 기술한 대로 1992년부터 탐광 · 생산분야에 대한 외자를 포함한 민간 참여를 추진하고 있다.

#### (2) 수입

인도의 원유수입은 1986년 이후 계속 증가하고 있는

데, 1993년 수입량은 약 61만 B/D에 달했다. 1994년은 국산원유 생산증가 영향으로 약 55만 B/D로 줄었다. 향후 수년간은 국내 석유수요 증가에 의해 60~80만 B/D 정도의 수입이 전망된다. 수입의 거래형태로는 약 60%가 장기계약에 의한 것인데, 장기 계약원유의 대부분은 사우디아라비아, 쿠웨이트, 아부다비, 이란 등 중동 산유국으로부터 수입한다.

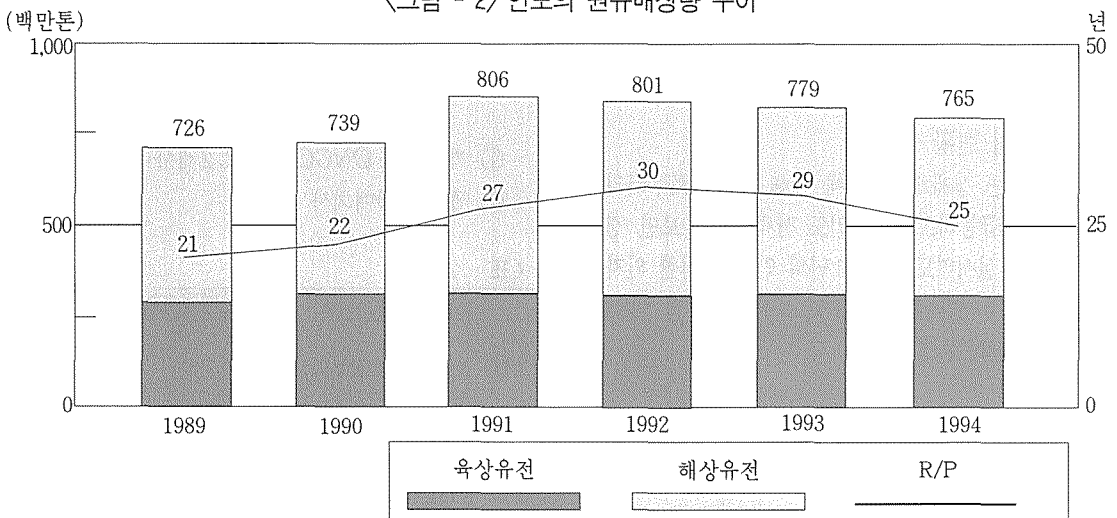
인도의 원유수급 밸런스

(단위 : 천B/D)

	1992	1993	1994	1997	2000	2005	2010
생 산	560	532	605	752	774	814	855
수 입	602	609	554	568	791	928	1,058
수 출	0	0	0	0	0	0	
조 정	-72	-66	-65	-65	-65	-65	-65
소 비	1,090	1,075	1,094	1,255	1,500	1,677	1,848
정제능력	1,047	1,093	1,093	1,323	1,623	1,863	NA
가동률(%)	104	98	100	95	92	90	NA

자료 : Purvin & Gertz, Inc.

<그림 - 2> 인도의 원유매장량 추이



매장량은 매년 1월 1일 현재  
1994년의 R/P는 추정

## 4. 석유제품 수급

### (1) 제품별 수급 및 전망

인도의 석유제품 수요는 대부분이 중간유분인데, 1994년 전체석유 수요에서 차지하는 비중은 경유가 약 45%, 등유·제트연료가 약 17%이다. 휘발유는 7%에 지나지 않는다.

#### ① 휘발유

휘발유 수요는 1985년부터 6%의 높은 증가율을 기록

〈표 - 3〉 인도의 석유제품수급 밸런스

(단위 : 천B/D)

	1992	1993	1994	1997	2000	2005	2010
<b>휘 발 유</b>							
생 산	85	89	93	105	116	133	150
수 입	5	4	4	4	4	4	4
수 출	8	8	8	8	8	8	8
조 정 등	2	3	3	3	3	3	3
소 비	84	88	92	104	115	132	149
<b>등유·제트유</b>							
생 산	148	149	152	176	216	256	307
수 입	71	80	81	80	65	53	33
수 출	4	4	4	8	17	24	35
조 정 등	-13	-20	-18	-19	-19	-20	-21
소 비	202	205	211	229	245	265	284
<b>경 유</b>							
생 산	409	403	410	476	583	681	759
수 입	128	155	169	177	132	110	121
수 출	3	3	3	3	3	3	3
조 정 등	-5	-10	-9	-9	-9	-10	-10
소 비	529	545	567	640	703	778	866
<b>중 유</b>							
생 산	227	226	230	267	326	306	291
수 입	0	0	0	0	0	0	0
수 출	21	25	25	51	108	91	74
조 정 등	-1	0	-1	-1	-1	-1	-2
소 비	205	201	204	214	217	213	216

자료 : Purvin & Gertz, Inc.

해 왔다. 그러나, 국민 1인당 휘발유소비량은 극히 적다 (0.4 l / 年) 자가용 차량의 보유대수가 적고 철도등 대량 수송이나 전통적인 수송 형태가 인도 수송부문의 주류를 이루고 있기 때문이다.

#### ② 등유, 제트연료

인도에서 등유는 가정의 조리, 조명용 연료로만 소비되고 있다. 정부는 많은 보조금을 거출하고 있기 때문에 수요증가는 비교적 커, 연평균 증가율 (1985년~)은 4.8%였다. 최근 수년간 증가율이 둔화되고 있고 앞으로 이 상황은 계속될 것으로 전망된다. 봄베이, 뉴델리등 대도시에서의 가스공급 시스템 도입·확장이 예상되기 때문이다. 제트연료 수요는 등유, 제트연료 합계의 약 6분의 1 정도인데 기타 아시아 국가와 비교해 수요증가는 크지 않다.

〈표 - 4〉 인도의 석유제품수급 밸런스

(단위 : 천B/D)

	1992	1993	1994	1997	2000	2005	2010
<b>나 프 타</b>							
생 산	111	106	107	125	153	181	217
수 입	0	0	0	0	0	0	0
수 출	40	34	25	13	17	19	23
조 정 등	7	5	5	5	5	5	5
소 비	79	77	87	116	141	167	199
<b>기 타</b>							
생 산	106	108	110	120	131	162	184
수 입	8	4	5	3	2	1	1
수 출	0	0	0	0	0	0	3
조 정 등	1	-1	0	0	0	0	0
소 비	115	111	114	123	133	162	182
<b>합 계</b>							
생 산	1,086	1,080	1,102	1,269	1,525	1,718	1,908
수 입	211	244	258	263	203	168	158
수 출	75	75	65	84	153	145	146
조 정 등	-9	-22	-20	-21	-21	-23	-24
소 비	1,214	1,227	1,275	1,428	1,533	1,717	1,897

자료 : Purvin & Gertz, Inc.

### ③ 경유

경유수요 증가는 석유제품 중에서 가장 커 1985년 이후의 연평균 증가율은 6.4%이다. 공업 부문은 연료를 석탄에 의존하고 있고 경유의 대부분은 수송용 연료로 소비되고 있다. 경유 수요는 앞으로도 높은 증가가 전망된다.

### ④ 증유

증유 수요의 약 70%는 공업부문용이고 나머지는 발전용으로 소비된다. 1985년 부터의 연평균 증가율은 2% 정도인데, 신규 화력발전소는 천연가스나 석탄이 주류가 되기 때문에 앞으로는 둔화될 전망이다. 공업부문도 가

〈표 - 5〉 인도의 국내 정유공장 장치 일람

(단위 : 천B/D)

회사	위치	Refinery Type	Crude Distillation	Vacuum Distillation	Visbreaking Thermal Cracking	Coking	Catalytic Cracking	Residual Catalytic Cracking
BPC	Mahul Bombay	Cracking	134,880	38,970	-	-	28,755	-
BRPL	Bongalgaon assam	Coking	27,110	-	-	9,675	-	-
CRL	Cochin	Cracking	93,400	37,600	18,200	-	27,000	-
HPC	Mahul Bombay	Cracking	110,452	52,600	-	-	12,000	-
HPC	Visakhapatnam	Cracking	90,369	43,200	-	-	19,200	-
IOC	Barauni	Coking	66,270	23,700	-	20,000	-	-
IOC	Digboi	Coking	11,700	-	-	850	-	-
IOC	Gawahati	Coking	19,920	-	-	6,000	-	-
IOC	Haidia	Hydroskimming	61,000	27,000	9,600	-	-	-
IOC	Koyali	Cracking	190,780	98,000	19,500	-	20,000	-
IOC	Mathura	Cracking	156,000	47,000	18,000	-	20,000	-
MRL	Madras	Cracking	130,660	66,866	12,454	-	11,250	-
계			1,092,521	434,836	77,754	36,525	138,205	-

회사	위치	Refinery Type	Catalytic Reforming	Hydrocracking	Residue Hydro - Processing	Gas Oil Hydro-treating	Distillate Hydro-Treating	Alkylation
BPC	Mahul Bombay	Cracking	5,503	-	-	-	-	-
BRPL	Bongalgaon assam	Coking	1,833	-	-	-	-	-
CRL	Cochin	Cracking	5,800	-	-	-	-	-
HPC	Mahul Bombay	Cracking	-	-	-	6,600	-	-
HPC	Visakhapatnam	Cracking	-	-	-	-	-	-
IOC	Barauni	Coking	-	-	-	-	-	-
IOC	Digboi	Coking	-	-	-	-	-	-
IOC	Gawahati	Coking	-	-	-	-	-	-
IOC	Haidia	Hydroskimming	5,300	-	-	3,100	13,400	-
IOC	Koyali	Cracking	8,300	25,000	-	-	-	-
IOC	Mathura	Cracking	-	-	-	-	-	-
MRL	Madras	Cracking	2,138	-	-	8,789	16,550	-
계			28,874	25,000	-	18,489	29,950	-

자료 : Purvin & Gertz, Inc.

스공급시스템 정비에 따라 연료용중유 수요도 줄어들 전망이다.

### ⑤ 나프타

나프타 수요도 1985년부터 연평균2.1%로 비교적 낮은 증가율을 나타내고 있다.인도의 석유화학 공업은 비교적 소규모인데 세군데의 올레핀 플랜트가 나프타를 원료로 소비하고 있다.

## (2) 수입

인도의 제품수입은 1994년에 26만 B/D정도 그대부분이 중간유분인데 같은 해의 연료 수입에서 차지하는 비율은 약 65%,등유·제트연료 약 30%이다. 제품은 중동,싱가포르로부터 수입하고 있는데 1994년 경유의 전체수입량 중에서 중동이 57%,싱가포르가 14%를 차지하고 있다.또,등유·제트연료는 67%를 중동으로부터 수

〈표 - 6〉 인도의 정제부문 신증설 계획

(단위 : 천B/D)

제휴선	위치	정제능력 (MB/D)
Mangalore Refining & Petrochemical	Mangalore	60
IOC/CRL/MRL/BRPL	Various Existing Refineries	170
IOC	Karnal(Panipat)	120
Reliance Industries	Bombay	180
Hindustan Petroleum /Oman Oil	Bombay	120
IOC/Kuwait Petroleum Co.	Orissa	120
Bharat Petroleum /Oman Oil	Central India	120
Essar Group	Vadinar	180
International Petroleum S.A.	Gujarat	100
IOC	Karnal(Panipat)	60
Mangalore Refining & Petrochemical	Manglore	120
계		1,350
Firm/Reasonable Capacity		770

Type	Project Description Status	Configuration	Estimated Start-up
New Refinery	Firm	Cracking	1996
Expansions	Firm	Various	1996/97
New Refinery	Firm	Cracking	2000
New Refinery	Resonable	Cracking	1998
New Refinery	Resonable	Not defined	2001
New Refinery	Resonable	Not defined	2001
New Refinery	Speculative	Cracking	2000
New Refinery	Speculative	Not determined	2002
New Refinery	Speculative	Not determined	2005
Expansion	Speculative	Not determined	2005
Expansion	Speculative	Not determined	2005

Note : 1) Capacity additions relative to 1995 reported capacity.

자료 : Purvin & Gertz, Inc.

입하고 있다.

### (1) 현황

인도의 정제부문은 정부가 적어도 51%의 주주인 여섯개 공영기업이 관리하고 있다. 정제회사중 3개사는 정

## 5. 정제시설

〈표 - 7〉 인도의 석유제품 규격

〈 휘발유 〉

시험항목	要求性狀	
( I ) 색	옥탄가 83	옥탄가 93
( II ) 동판부식도(50°C, 3시간)	오렌지 1 이하	적 1 이하
( III ) 밀도(15°C)	제한없이 기록만	
( IV ) 증류성상	제한없이 기록만	
a) 초류점(°C)		
b) 70°C 이하 유출량(vol %)	10이상	10이상
c) 125°C 이하 유출량(vol %)	50이상	50이상
d) 180°C 이하 유출량(vol %)	90이상	90이상
e) 증류점	215°C 이하	215°C 이하
f) 잔류율(vol %)	2 이하	2 이하
( V ) 옥탄가( RON )	83이상	93이상
( VI ) 산화안정도(분)	360이상	360이상
( VII ) 현존검(mg/100ml)	4.0이하	4.0이하
( VIII ) 유황분(wt %)	0.25이하	0.20이하
( IX ) 가연(pb)량(g/l)	0.56이하	0.80이하
( X ) 증기압(리이드법)(38°C, kg/cm <sup>2</sup> )	0.70이하	0.70이하

〈 등유 〉

시험항목	要求性狀
( I ) 산성도	0
( II ) 연소성	
a) 탄가(mg/kg)	20 이하
b) 유리관의 연기	회색보다 밝을 것
( III ) 색(세이볼트)	10 이상
( IV ) 동판부식도(50°C, 3시간)	1 이하
( V ) 증류성상	
a) 200°C 이하 유출량(%)	20 이상
b) 증류점(°C)	300 이하
( VI ) 인화점(아벨법 °C)	35 이상
( VII ) 등점(mm)	180 이상
( VIII ) 유황분(wt %)	0.25 이하



인도의 석유제품 규격

< 경유 >

시험항목	要求性狀	
	고속디젤 디젤연료 (HSD)	경질디젤 디젤연료 (LDO)
(I) 산성도	0	0
(II) 전산가(mgKOH/g)	0.50이하	-
(III) 회분(wt %)	0.01 이하	0.02 이하
(IV) 잔류탄소분(램스버텀법)	0.20 이하	1.50 이하
(V) 세탄가	42이상	-
(VI) 유동점	6°C 이하	12°C 이하 (동결기)
		18°C 이하 (하절기)
(VII) 동판부식도(100°C, 3시간)	1 이하	2 이하
(VIII) 증류성상(366°C 유출분 %)	90 이상	-
(IX) 인화점		
a) 아벨(°C)	38 이상	-
b) 펜스키·마텐스 밀폐법(°C)	-	66 이상
(X) 동점도(38°C, cst)	2.0~7.5	2.5~15.7
(XI) 침전물(wt %)	0.05 이하	0.10 이하
(XII) 유황분(wt %)	1.0 이하	1.8 이하
(XIII) 수분(vol %)	0.05 이하	0.25 이하
(XIV) 총침전량(mg/100ml)	1.0 이하	-

< 연료유(가열로용중유) >

시험항목	要求性狀			
	LV	MV1	MV2	HV
(I) 산성도	0	0	0	0
(II) 회분(wt %)	0.1 이하	0.1 이하	0.1 이하	0.1 이하
(III) 발열량		제한없이 기록만		
(IV) 비중(15/15°C)		제한없이 기록만		
(V) 인화점	66°C 이상	66°C 이상	66°C 이상	66°C 이상
(펜스키·마르텐스 밀폐법)				
(VI) 동점도(50°C, cSt)	80 이하	125 이하	180 이하	370 이하
(VII) 침전물(wt %)	0.25 이하	0.25 이하	0.25 이하	0.25 이하
(VIII) 유황분(wt %)	3.5 이하	4.0 이하	4.0 이하	4.5 이하
(IX) 수분(vol %)	1.0 이하	1.0 이하	1.0 이하	1.0 이하

자료 : PEC 「세계 32개국의 석유정제·유통사정조사(1995년도 제 4회)」

제 및 판매 양쪽 모두 하고 있고, 나머지 3개사는 정제 전문 회사이다.

현재 인도에서는 12개 정유공장이 조업하고 있고 총 정제능력은 109만 3,000B/D이다. 정제능력은 1980년대에 Modras, Cochin, Visakhapatnam 정유공장 등에서 능력이 크게 확대되었다.

이후 증설이 여의치 않아 그 결과, 과거 수년간 인도의 정유 공장은 높은 가동율을 기록하고 있다.

정제부문의 프로세스형태는 아래표와 같이 적당하게 고도화되어 있다. Delayed Coking 시설이 있는 소규모 4개 정유공장의 총 정제능력 (12만 5,000B/D)은 국내 정제능력의 11%를 차지한다. 또, 접촉분해장치가 있는 7개 정유공장의 총정제능력 (90만 6,000B/D)은 83%를 차지하고 있다. 접촉개질장치능력은 국내 정제능력의 2.6% (2만 9,000 B/D)에 지나지 않는다. 이것은 국내의 적은 휘발유 수요를 반영하고 있다.

## (2) 증설계획

인도의 1994년의 정제부문 가동률은 100%(1992년 104%)이다. 향후 석유수요 증대에 맞춰 <표 - 6> 같이 완공 예정인 77만 B/D를 포함한 135만 B/D의 기존 정유공장의 능력증강 및 정유공장 신설 계획이 추진되고 있다. 또, 석유산업 자유화에 의해 정제부문의 민간기업 참여가 인정되고 있다. 현재 몇개 프로젝트가 정부에 의해 인가되었는데 조업은 아직 하고 있지 않다.

## 6. 석유제품의 품질규격

인도에서는 BIS(인도 표준국)규격에 따라 자동차연료 및 연료유가 생산된다. 종래, 인도는 무연휘발유를 제조하지 않았으나 1995년부터 생산하기 시작했다. 무연휘발유 판매는 1995년 4월 1일부터 델리, 봄베이, 캘커타 및 마드라스 4개 도시에서 시작되었다. 정부는 무연휘발유

를 1998년부터 州都에서 특정 소매가격으로 또 1999년부터는 전국에서 판매할 예정이다.

현행 유종별 품질 규격은 <표 - 7>과 같다.

## 7. 석유제품 가격

인도의 제품가격체계는 Pararell marketing system에 의해 민간루트로 판매되는 것은 시장에 따라 결정되는데 정부계 루트로 판매되는 것은 정부 관할하에 결정되고 보조금의 부가등에 의해 정책적으로 가격이 설정된다. 정부의 통제가격은 전국 일률적인 기본가격으로서 이것을 기초로 세금, 과징금이 부과되고 州마다 다른 가격체계가 있다.

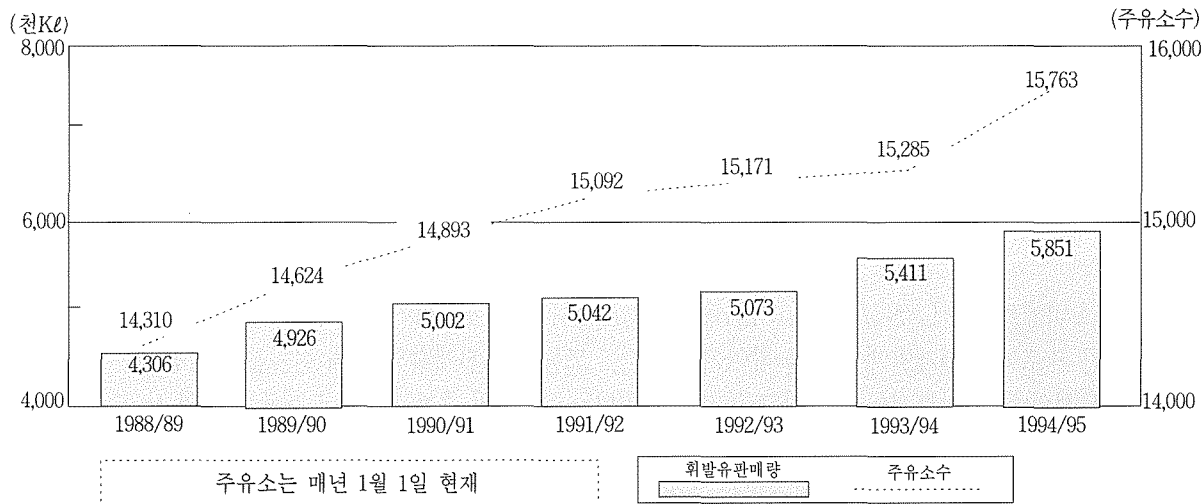
LPG나 등유는 빈곤층의 생활에 불가결한 에너지원으로 자리잡고 있어 정부보조금에 의해 가격이 억제되고 있다. 반대로 휘발유는 사치품으로 높은 가격이 설정되어 있는데 거기에서 얻어진 이익으로 보조금을 보충하고 있다. 이 방법은 CROSS-SUBSIDY로 불리는데 논리상 전국 유종 평균치로부터의 차이의 합계는 제로가 된다.

<표 - 8> 인도의 자동차용 연료유 소비자 가격 추이  
(단위 : 루피/ℓ)

조사시기	휘발유		자동차용 경유
	보통 (유연)	고급 (유연)	
95. 4. 28	16.78	19.99	6.98
5.31	16.78	19.99	6.98
6.30	16.78	19.99	6.98
7. 8	16.78	19.99	6.98
8.31	16.78	19.99	6.98
9.29	16.78	19.99	6.98
10.31	16.78	19.99	6.98
11.30	16.95	20.19	6.99
12.28	16.95	20.19	6.99
96. 1.29	16.95	20.19	6.99

자료 : PEC 「세계 32개국의 석유정제·유통사정조사 (1995년도 제 4회)」

〈그림 - 3〉 인도의 주유소수 및 휘발유 판매량 추이



자료 : PEC「세계 32개국의 석유경제 · 유통사업조사(1995년 제4회)」

게다가 OCC는 보조금등의 관리 · 운용을 담당하고 있고 석유제품 가격에 대해 정부에 조언하는 역할을 하고 있다.

## 8. 소매부문

인도의 주유소는 모두 풀서비스 방식이다. 또, 슈퍼마

켓이나 하이퍼마켓의 주유소 영업은 금지되고 있다.

주유소수는 1994년 현재 약 1만 6,000개이다. 최근 수년간은 전년대비 약 1% 증가에 그쳤으나, 석유제품의 타이트한 수급을 해소하기 위해 정부가 주유소수의 증가를 인정한 결과, 1994년의 주유소수는 전년대비 약 3% 증가했다. 1개 주유소당 연간 휘발유 판매량은 370kl (월 31kl) 정도이다. ☺

용어해설

### 경영권

#### 회사의 재무 · 인사 · 투자등 의사결정권

회사의 의사결정권을 말한다. 회사는 여러가지 의사결정을 내려야 한다. 재무 · 인사 · 투자 · 배당 등 수없이 많은 결정이 내려지고 이를 집행하여 그 결과를 얻게된다.

최근 한보와 진로가 어려움을 겪게 된것은 이러한 의사결정이 제대로 안돼 빚어진 것이라고 보고 있다.

따라서 은행들은 돌아오는 어음을 막아주는 대신 회사소유주들이 더이상 이러한 「의사결정과정」에 개입하지 말것을 요구했다.

경영권포기를 요구한 것은 주주들의 소유권만을 인정해주겠다는 뜻이다. 이렇게 되면 흔히 얘기되는 경영과 소유의 분리가 이루어지는 결과가 된다.