

海外情報

○ 各國의 民營化 計劃, 비틀

· 몇몇 主要 民營化計劃을 爲한 熱意가 식어졌다. 其中에서 가장 큰 것은 브라질의 鑛山巨人인 Companhia Vale do Rio Doce(CVRD)인데 이 會社는 오랫동안 外國投資者들에게 報道의 對象으로 알려져왔다. 一部 助言者들은 이 會社가 民營化되어 CVRD의 株式을 買入할때는 注意를 해야 하며 이 그룹은 主된 外國 경쟁사보다는 國內活動에 더 依存하고 또한 製品種類는 主로 日用品으로 이루어져서 그 價格이 매우 不安定하다고 臆지시 말했다. 이것은 若干 苛酷한 判斷일 수도 있다. 왜냐하면 CVRD는 上昇하는 鐵鑛石 價格에 힘입어 1996년에 좋은 事業實績을 達成할 것으로 豫想되기 때문이다. 鈷露部門도 좋은 結果를 거두고 있으며 今年에 3억달러~4억달러의 純益을 올릴 것으로 期待된다.

· Pemex石油化學의 對民間賣却計劃은 一時的인 蹉跌을 빚고 있으며 멕시코 動力部는 Cosoleacaque에 位置한 암모니아 上場들의 賣却遲延을 傳했다. 이때문에 잠재買收希望者들은 賣却에 關聯된 法的 書類와 契約內容을 分明히 밝혀줄것을 要求하고 있다. 처음의 計劃에 依하면 이들 工場의 賣却入札에 參與하는 三個의 有資格 入札社들(Agroquimicos의 母會社인 Grupo Acero del Norte(GAN), Terra/Farmland 및 Norsk(Hydro)은 4月 22日에 最終入札을 하기로 豫定되어 있었다. 이들 會社는 또한 Pemex와 勞動組合間의 契約條件과 動力부와 供給協定에 關한 合意를 기다리고 있다. Cosoleacaque團地에는 7,000t/d의 암모니아를 生産하는 容量을 가진 5個 工場이 있다. Pemex의 民營化에 關한 그늘진 一般的인 問題가 不安으로 계속 남아있다. 1993년의

NAFTA(北美自由貿易協定) 協定은 協定締結當時에 國營部門으로 있었던 어떠한 會社 이든 멕시코 國家所有 過半持分으로 남아있을 수 있다는 條項이 包含되어 있어서 外國의 株式買入을 단지 49%로 制限하고 있다.

· 伊太利의 化學그룹 Enichem은 肥料會社인 Agricoltura SpA.를 賣却하려는 試圖에서 어떤 受容可能한 入札을 받아내는데 失敗하였는데 現在 Agricoltura SpA는 整理段階에 있다. 이 會社는 AgriColtura의 賣却을 再公告하였는데 伊太利의 肥料市長이 好轉되고 있는고로 보다높은 金額의 入札이 있을것으로 期待하고 있다. 資產은 Ravenna에 있는 500,000t/a의 CAN 및 NPK 工場과 Ferrara에 있는 500,000t/a의 尿素 및 암모니아工場, 그리고 特殊肥料事業體인 Terni Industry Chimiche가 包含되어 있다.

· 러시아 가스生産會社 Gazprom은 同社가 팔려고 내놓은 株式 9%에 對한 外國會社들로부터 받은 入札價에 失望을 나타냈다. 英國商業銀行 Kleinwort Benson은 株式 賣却入札評價를 保留하였는데 이 株式賣却入札은 對西歐輸出容量을 擴大하려는 Gazprom의 計劃에 資金을 충당하게 될것이다. Gazprom은 러시아共和國의 最大 輸出業體로서 世界天然가스保有量의 約 20%를 차지하고 있다. 러시아政府는 이렇게 戰略적으로 重要한 會社의 株式을 40% 所有하고 있지만 獨逸의 Ruhrgas를 포함하여 다른 西歐가스供給會社에 參與하기를 希望하고 있다. 그러나 몇몇 잠재 投資者들은 Gazprom에 관한 信賴할만한 財政的인 情報가 不足한 것을 염려하고 傳해지고 있으며 反面에 많은 사람들은 Gazprom株式이 過大評價되고 있다고 생각한다.

〈Fertilizer International No 352 May-June 1996〉

○ 러시아 ; 모로코 磷鑛石을 買入

러시아의 肥料生産者들은 磷鑛石 輸入制限 解除 以後 처음으로 모로코 磷鑛石을

사들일 수 있을 것이다. 첫 물량 20,000톤은 6월에 黑海로 出荷될 것으로 豫想된다. Belorechensk Minudobreniya는 OPC岩石의 첫번째 使用社가 될 것이다. 이 會社는 南部러시아에서 300,000t/a 磷酸工場과 260,000t/a MAP工場을 運營하고 있는데 南部러시아와 우크라이나에 있는 다른 磷酸肥料生産業者들도 뒤따라서 이러한 岩石을 使用할 것으로 豫想된다. Kola岩石의 높은 輸送費때문에 모로코磷鑛石의 매력을 增加시키게 되었다.

〈Fertilizer International No 352 May-June 1996〉

○ 파키스탄과 체코의 民營化 計劃

· 파키스탄에서는 計劃하고 있는 Pak-Saudi Fertilizer Co. 賣却에 進展이 있고 民營化委員會는 現在 팔려고 내놓은 株式 80%의 價格 評價를 하고 있다. 入札은 4月 16日에 마감되었는데 最高 入札 價格은 아랍에미레이트연방과 파키스탄간의 投資者 콘서시엄인 Emirates Investment Group (EIG)로부터 나온것으로 알려졌는데 이 콘서시엄은 Rs 52억 3천만(\$1억 5천 1백만)을 써냈다. Pak-Saudi의 資產은 Mirpur Mathelo에 있는 330,000t/a의 암모니아工場과 550,000t/a의 尿素工場이 包含된다. Pak-Saudi株式 나머지 20% 中에서 10%는 會社 從業員들에게 주고 그 나머지는 民營化 오픈投資信託 資金으로 充當될것으로 豫想된다.

· Czech National Property Fund는 肥料生産業體 Lovochimie의 株式 51%를 Proferta Nymburk會社에 CKr5억(\$1천 8백만)의 價格으로 팔았다. Proferta의 主要株主는 Hospodarske Sluzby(Economic Services)社인데 이 會社는 체코肥料市場에서 50%의 占有率을 가지고 있다. 其他 株主는 Bags Praha와 南部 Bohemia에 本社를 둔 Agra이다.

〈Fertilizer International No 352 May-June 1996〉

○ 中部유럽 ; 肥料需要 다시 活氣

西歐의 肥料生産業者들은 지난 2년동안에 地域需要의 回復으로 利得을 얻게 되었는데 이는 EU保有制度의 緩和와 農産物의 變動없는 價格에 힘입은 것이다. 이제는 中部유럽에서 肥料生産業者들이 그러한 利得을 얻고 있는데 Hungarian Chemical Association은 肥料消費에서 大幅의 增加가 있음을 傳하고 있다. 그러나 需要가 1980年代 後半水準으로 回復되기까지에는 아직도 몇가지 넘어야할 고비가 있는데 그 까닭은 헝가리農民의 資金사정이 比較的 不安定한 狀態로 남아있기 때문이다. 肥料使用率은 1980年代 下半期の 最高水準이었던 230~240kg/ha에서 平均 40~50kg/ha로 下落하였다. 肥料使用率의 長期間에 걸친 下落傾向은 지난해에 멈추었는데 지난해의 肥料使用量은 若干늘어났지만 1996年度の 展望은 훨씬 더 좋다. 世界市場의 높은 穀物價格으로 因하여 肥料需要는 供給을 앞지르고 國內生産의 不足量을 메꾸기 위해서 輸入量이 늘어날것이라고 同協會는 傳하고 있다. 國內肥料 生産業者들은 이러한 需要增加가 長期間 持續될것으로 믿고 있으며 그들은 또 生産容量을 늘릴 計劃을 하고 있다. Chemical Association은 헝가리의 肥料使用量이 今世紀末까지 140~150kg/ha로 늘어날것이라고 豫測하고 있다.

〈Fertilizer International No 352 May-June 1996〉

○ 印度의 肥料豫算

다가오는 印度의 總選舉는 肥料調達을 위한 1996/97年度の 聯邦資金配定을 둘러싸고 일어나고 있는 로비活動에 양념을 더 보태는 격이 되었다. 그렇지 않았다면 이야기는 前과 똑같은 것이어서 部處間에 힘겨루기가 될 것이다. 3월에 提示된 臨時豫算은 肥料購入資金으로 Rs680억을 配定하였고 反面에 食品補助費는 Rs577억을 策定하

였다. 이 數値는 1995/96會計年度의 修正値보다는 높은 것이고 補助金を 減縮하려는 財務部의 측면에는 흠집이 되는 것이다. 總 Rs 1억 2,570만이 1996/97年度 食品 및 肥料 補助金으로 配定되었는데 이것은 지난해의 修正額 Rs 1,205억과 比較된다. 1995/96年度 豫算은 이 目的으로 Rs 1억 970만을 策定하였지만 換率變動과 치솟는 尿素 價格으로 因하여 政府는 하는수 없이 이 數値를 올려야만 했다.

印度의 NPK比率는 높아져가고 있지만 4:2:1의 目標에는 미치지 못하고 있다. 窒素肥料 價格이 補助金때문에 繼續 낮은 狀態로 남아 있을 것으로 보이지만 印度의 農民은 磷酸質과 加里質肥料를 市場 價格으로 購入한다. 노벨賞 受賞者인 Norman Borlang博士는 印度의 開發問題에 關하여 論評하고 이나라의 肥料政策은 “不完全하며 不均衡的”이라고 말했다.

印度出版物인 Business Line과의 인터뷰에서 그는 다음과 같이 말했다. “나는 印度政府의 現在 肥料政策에 관하여 솔직하게 말해야하겠다. 그것은 ‘정신분열증’ 상태이다.” 磷酸質과 加里質 肥料를 보다 많이 使用하도록 政策을 修正하지 않는 限 均衡 잃은 肥料使用은 中長期的으로 볼 때 持續적인 收穫을 거둘 수 없음을 뜻한다고 Borlaug박사는 말했다.

〈Fertilizer International No 352 May-June 1996〉

○ 濠洲 ; 肥料不足에 直面

記錄적인 穀物價格은 濠洲에서 爆發적인 肥料需要의 다른 한해가 되도록 促進시켰다. 輸入肥料가 屯當 A\$35까지 이른 價格 上昇을 견디어 낸 後 農民들은 三週까지 걸리는 肥料의 配達 遲延에 直面해 있다. Australian Bureau of Agricultural and Resource Economics는 今年에 DAP,MAP 및 重過石 需要가 15% 增加될 것으로 豫測하고 있다.

1995年末에 肥料 注文은 前年の 같은 期間보다 40% 増加하였지만 主된 供給業體인 Incitec, Pivot 및 Hifert는 輸入量을 단지 10% 늘렸을 뿐이다.

〈Fertilizer International No 352 May-June 1996〉

○ Cargill ; 事業種目 追加

Cargill Fertilizer는 처음으로 中國에 Bulk Blending 施設의 合作業體를 設立하였는데 이 合作施設은 Minneapolis에 本社를 둔 會社가 中國에서 그러한 施設을 위한 선구자가 되기를 希望하는 것이다. 이 新設工場은 Tianjin-Cargill Fertilizer Ltd. (TCFL)에 依하여 運營될 것인데 Cargill은 이 會社에서 過半數의 株式을 가지고 있고 그 나머지는 Tianjin Provincial Agricultural Means of Production Corporation (AMPC)에게 귀속될 것이다. 새 施設에 들어간 總投資額은 約 5백만\$와 運營資本이 포함된다. 이 Bulk Blending 施設은 時間當 60屯을 生産할 수 있는 能力을 갖게 되는데 시간당 120屯까지 그 容量을 增加시킬 수 있고 8월에 稼動을 시작할 豫定이다. 生産된 肥料는 全國 AMPC의 部落 單位組織網을 通하여 中國 北部地域의 天津과 北京地域의 野菜栽培者들에게 供給될 것이다.

그동안 Cargill은 所有主人 Larry Hale로부터 텍사스州 Dalhart의 Double D. Fertilizer의 資産을 사들였는데 Larry Hale은 農經濟 諮問役으로서 또 販賣代理人으로서 Cargill에 合流하였다. 4月 18日에 最終 마무리된 이 契約은 Double D Fertilizer의 乾式 Bulk Blending工場이 包含되어 있다.

Cargill의 肥料팀에 合流하는 支配人 Koemeth Pack은 “Larry의 15년에 걸친 作物 諮問經驗과 公認作物諮問役의 資格은 우리가 하고 있는 업무分野를 넓히는데 도움이 될 것이다. 그의 農經學 技術은 既存의 作物諮問陣의 專門性を 完璧하게 해 줄 것이다.”라고 말했다.

〈Fertilizer International No 352 May-June 1996〉

○ Hydro ; 라틴아메리카에 進出

Norsk Hydro는 아르헨티나 브에노스아이레스에 있는 Trevo의 Bulk Blending 施設과 저장시설의 買入을 위하여 브라질의 肥料生産會社인 Adubos Trevo와 條件에 合意하였다. Hydro는 지난 11月 그곳에 事務所를 開設한 以後 好況을 누리는 아르헨티나 市場에서 事業을 發展시키려고 발빠르게 움직였다. 처음에 Hydro는 Blending施設을 通하여 肥料를 팔 것이지만 倉庫를 賃貸借하고 가까운 將來에 Blending裝備를 사들일 것으로 豫想된다. Trevo는 1993년에 이 Blending施設을 設置하고 今年에 그곳에서 40,000t/a의 複合肥料를 生産할 計劃이었다. 그러나 이 會社는 지난해에 R6,800~7,000만(\$6,900만~7,100만)의 損失을 입어서 事業活動을 縮小시켜야만 했는데 아르헨티나의 資産賣却은 重要한 運營資本을 풀어놓게 할 것이다.

몇몇 報道는 Hydro가 브라질에 있는 4個所의 Trevo Blending工場과 우르과이 몬테비데오에 있는 다른 施設을 買入할지도 모른다고 傳하고 있다. 브라질의 工場들은 Maranhao州 Imperatriz(60,000t/a 容量), Recife(60,000t/a), Bahia州 Candeia(80,000t/a) 그리고 Espirito Santo州의 Ferra(40,000t/a)에 位置해 있다. Trevo는 또한 Sao Paulo州 Cunatao에 있는 195,000t/a 過石工場의 買受者를 찾고 있다.

Hydro는 또 과테말라에 있는 Centro Agroquimico의 株式 90%를 사들일 計劃이다. 이 施設은 西海岸의 Puerto Quetzal에 位置해 있고 250,000t/a의 複合肥料를 生産할 수 있는 容量을 갖고 있다.

〈Fertilizer International No 352 May-June 1996〉

○ 加里 買入者를 찾는 Trans-Resources

Mississippi Chemical은 그 子會社인 Mississippi Potash를 經由하여 Trans-Resou-

rces Inc.로부터 Eddy Potash와 New Mexico Potash의 買入協商을 벌리고 있는 것으로 믿어진다. 2個 加里 鑛山은 New Mexico에 자리잡고 있다. Carlsbad에 있는 Eddy의 生産容量은 180,000s. ton/a으로 評價되고 있으며 Habbs에 있는 New Mexico Potash 鑛山은 300,000s/ton/a의 生産容量을 가진것으로 推定된다. 後者의 鑛山은 最近 몇 년동안에 改善되어 새로운 採鑛장비와 處理裝備가 설치된 後 그 生産容量은 330,000 s.ton/a로 늘어날것이다. 1994年 以後 Eddy의 活動은 Granular 肥料, 化工品 및 加里 염화물 生産에 限定되었다. 두 鑛山은 生産容量面에서 美國에서 가장 크며 10~20년의 壽命이 지속될것으로 推定된다.

〈Fertilizer International No 352 May-June 1996〉

○ Al-Jalamid 磷鑛石 開發에 줄을 서는 入札者들

사우디아라비아에 있는 Al-Jalamid磷鑛石 埋藏量 開發을 위한 入札은 海外 및 사우디會社들로 數많은 入札 參加社들을 끌어들었다. 豫備資格이 있다고 判定을 받은 11個 會社中에서 五個社가 3月 27日까지 鑛山資源部에 入札書를 提出하였는데 3個社가 內定價格 15억딸라를 上廻하는 金額을 提示하였다. 이들 三個會社는 사우디/터키 콘서시엄인 Saudi Ogek, 國內會社인 Al-Murjan Co. 그리고 다른 國內 投資者 그룹인 Al-Henaki이다. 다른 두 會社는 이 事業의 部分을 위하여 入札하였는데 그들 會社는 鑛山現場을 開發하기 위하여 入札한 Raytheon corp.과 사우디 유럽 및 美國 投資者들이 콘서시엄인 Luai Abdullah Mutabhagani인데 이회사는 運搬施設을 위하여 入札하였다. Jacobs Engineering은 妥當性 調査를 實施하였다.

이 世界的 規模의 事業은 採鑛, 選鑛 Turaif東쪽 120km 지점에 위치한 Al-Jalamid 鑛山 現場으로부터 슬러리 運搬 및 Al-Jubail에서 DAP 290만t/a를 生産하는 것이 포함된다. 鑛山에는 1억 4,700만\$가 들어가고 DAP工場과 關聯 施設은 8억 8,700만

달러가 所要될 것으로 豫想된다. 關聯 基盤施設에 所要되는 資金은 7억 1,400만 달러가 될 것으로 推算된다. 모든 入札은 資金 支援 提案이 內包된다. 建設工事は 1997년에 시작될 것으로 보이며 첫 生産은 2,000年末에 開始될 것이다. 大部分의 DAP는 亞細亞로 輸出될 것이다.

〈Fertilizer International No 352 May-June 1996〉

사람은 착한 일에 대처하며 자기 자신을 발전시키지 않으면 안된다.

현재 이대로의 우리는 미완성이며 너무도 부족한 것이 많기 때문이다.

그러나 사람은 언제까지 가도 만족할 수 있는 완성의 경지에 도달하지는 못할 것이다. 완성이란 불가능한 일이며, 그것은 하나의 도표, 이상에 불과하다. 머나먼 곳에 희미하게 보이는 그 이상을 향하여 걸어가는 것이 인생이다. 죽음은 인생의 종말인 동시에 완성의 순간이다. 즉 인생의 벌이 아니라 인생의 새로운 탄생이다. 우리 개인이 이미 민족과 시대의 흐름 속에서 생을 얻는 것이라는 점에서 그 바탕을 넘기고 새로운 생명을 불러 일으키는 소리인 것이다.

죽음이란 자기라는 개인 의식에서 벗어나는 순간이다. 새는 죽는 순간에 슬픈 소리를 내지만, 사람은 가장 착한 말을 한다.

가장 훌륭한 사람은 모든 것을 버리고, 그 중에서 다만 하나를 선택한다. 영원한 명예를 취할뿐 사멸해 버릴 것은 아예 취하지 않는다.

〈헤라클레이토스〉