



서병륜

한국물류연구원 원장
한국파렛트폴(주) 사장

물류공동화 위한 표준화 전략

물류란 물동량의 흐름을 말한다. 따라서 물류관리란 원자재를 조달받아 공장에서 제품을 생산하여 이들 상품들을 필요로 하는 고객인 거래기업이나 최종 소비자에게 공급하는 과정의 물동량을 효율적으로 관리하는 분야이다.

이러한 물류의 과정들은 기업들간에 원자재 상품의 관계를 반복하면서 상호 긴밀하게 연결되어 있다. 즉 'A'라는 회사가 생산한 제품은 'A'사의 고품으로서 'B'라는 회사에 원자재로 공급되고 'B'사는 이 원자재를 활용하여 제품을 만들어 이를 하나의 고품으로서 'C'사에 공급하게 된다.

이와같이 물류는 기업과 개인간에 연결된 고리(LINKAGE CHAIN)를 형성하면서 순화되고 있다. 따라서 물류관리에서 중요한 점은 단위공장이나 단위기업내의 물류조건에만 맞추어서 물류 시스템을 만들거나 운영해서는 안되며, 반드시 물동량을 주고 받는 거래기업간의 물류조건을 충분히 고려하여 상호간에 공동화를 구축할 수 있는 물류표준화를 추진하는 것이 우리 산업계에 있어서 시급한 물류과제이다.

물류표준화란 물류기능측면에서 포장, 하역, 보관, 수송, 유통가공, 정보 등 각 기능들이 상호간의 역할을 원활히 수행하게 하고 물류과정측면에서 조달생산, 판매 등의 각 부문간에 물동량의 흐름이 신속하게 연결될 수 있도록 원자재나 제품의 취급단위를 크기·중량·수량등에 있어 표준화하고 물류분야에서 사용되는 설비나 장비 등을 일관성이 있도록 표준화하는 것이다.

즉 우리 인간생활에 있어 표준화된 언어와 문자로 개인과 개인간에 의사소통을 하고 있는 것과 같다. 만약 사람마다 서로 다른 언어와 문자를 갖고 있다면 인간사회는 발전을 기대할 수 없었을 것이다.

또한 경제생활을 영위하는데 있어서도 화폐의 표준화를 통하여 물류교환의 원시경제생활을 탈피하고 고도의 경제활동이 가능하게 된 것과 같다. 아울러 문명생활을 영위하는데 있어서도 도량형의 표준화를 통하여 중량, 거리, 부피, 시간, 온도 등 수많은 표준기준을 마련하여 현대의 과학문명을 이룩할 수 있었던 것이다.

마찬가지로 물류활동에 있어서도 물류표준화가 중요한 과제로 등장하게 된 것이다. 각 기업마다 서로 다른 크기의 물동량이 거래되고 서로 다른 규격이 시설이나 장비를 사용한다면 물동량의 흐름은 이동할 때마다 대기작업이 발생하거나 장애물에 부딪히게 될 것이다.

따라서 우리 산업계 전체의 물동량 정체현상이 발생하고 수많은 물류시설과 장비들의 가동율이 떨어져 결국은 우리산업의 경쟁력약화에 직면하게 될 것이다.

그러면 물류표준화를 추진하기 위한 전략을 제시하고자 한다.

먼저 SOFTWARE 부문의 물류표준화 전략으로는 물동량의 거래단위와 거래방식의 표준화가 선결과제이다.

첫째, 거래방식의 표준화로서 전표, 코드 등의 표준화가 필요하며

둘째, 거래단위의 표준화를 위하여 포장단위·횡수의 표준화가 반드시 실시되어야 한다. 특히 현재와 같이 물품의 크기에 따라 포장규격을 결정하는 한 물류표준화의 발전은 한걸음도 전진하지 못할 것이다.

다음으로는 HARDWARE부문의 표준화로서 물류분야에서 사용하는 시설이나 장비의 연계이용을 위한 규격의 통일성확보가 시급한 과제이다. 물류기능들인 하역, 보관, 수송과정의 화물받침대인 팔레트와 지게차, 팔레타이저 등의 하역장비, 그리고 보관시설인 자동창고의 랙(RACK) 규격, 천정높이, 기둥간격의 표준화가 추진되어야 한다. 수송장비로서는 화물트럭의 적재함과 컨테이너의 적재함, 철도화차의 적재함의 규격통일이 반드시 필요한 과제이다.

이와같은 HARDWARE부문의 표준화는 우리나라의 일관 수송용표준팔레트인 T-11형(가로 1100mm×세로 1100mm)이 물류표준화의 기본 횡수가 되도록 하여야 한다.

이 T-11형 표준화팔레트는 전 산업계에서 일관수송용으로 가장 보편적으로 사용할 수 있는 표준 팔레트이며 일관팔레트화의 중심 수송수단인 8톤이상의 대형트럭과 ISO규격의 해상용 컨테이너의 적재효율이 가장 높은 정합성을 갖고 있다.

마지막으로 물류표준화를 현재의 10% 수준에서 선진국수준인 90%정도로 개선하게 되면 그 기대되는 효과로서는 첫째로, 물동량의 흐름속도를 향상시켜 우리 산업계 전체의 재고감축을 획기적으로 실현할 수 있으며, 둘째로 하역작업의 기계화로 인력부족을 해소할 수 있으며 셋째로 수송장비의 적재효율을 향상시켜 트럭의 운행대수를 줄일 수 있다. 넷째로 물류시설이나 장비의 공동이용이 가능해져 물류공동화를 촉진할 수 있게 된다.

이러한 물류표준화의 파급효과는 개별 기업차원에서나 국가경제차원에서 획기적인 물류비절감이 가능하게 될 것이므로 각 기업의 물류관리자와 최고경영자는 자사기업의 울타리 내부만이 아닌 연결기업 전체의 물류시스템을 구축하는데 있어 물류표준화의 중요성을 인식하여야 하며 정부당국에서도 국가경쟁력강화를 위한 전략으로서 물류표준화를 촉진하기 위한 세제혜택, 금융지원, 제도개선 등의 정책적인 지원이 기대되고 있다. [K]